



平成 20 年 5 月 2 日

各 位

会社名：株式会社日本航空  
代表者：代表取締役社長 西松 遙  
(コード番号 9205 東・大・名各第 1 部)  
問い合わせ先：IR 部長 西 和彦  
(TEL (03) 5460-6600)

### クレジットカード事業に係る業務・資本提携について

株式会社日本航空(東京都品川区、代表取締役社長 <sup>にしまつ はるか</sup>西松 遙)の子会社である株式会社日本航空  
インターナショナル(東京都品川区、代表取締役社長 <sup>にしまつ はるか</sup>西松 遙)と、株式会社三菱 UFJ フィナンシ  
ャル・グループ(東京都千代田区、取締役社長 <sup>くろやなぎ のぶあ</sup>畔柳 信雄、以下「MUFG」)の子会社である株式会  
社三菱東京 UFJ 銀行(東京都千代田区、頭取 <sup>ながやす かつのり</sup>永易 克典)は、下記のとおり、日本航空インターナシ  
ョナルの完全子会社である株式会社ジャルカード(東京都品川区、代表取締役社長 <sup>つちや ふみお</sup>土屋 文男)の株  
式 49.375%を、三菱東京 UFJ 銀行に譲渡することについて合意しましたのでお知らせいたします。また、同時に、日本航空インターナショナル、ジャルカード、三菱東京 UFJ 銀行、三菱 UFJ ニコス株  
式会社(東京都文京区、代表取締役社長 <sup>おおもり かずひろ</sup>大森 一廣)及び株式会社ジェーシービー(東京都港区、代  
表取締役兼執行役員社長 <sup>たかくら たみお</sup>高倉 民夫)は、クレジットカード事業に係る業務提携を行うことについて  
合意しましたのでお知らせいたします。

### 記

#### 1. 業務・資本提携の趣旨

クレジットカード市場は、インターネット・非接触型 IC カード等 IT の進歩に伴うクレジットカード  
利用シーン・利用場所の拡大や、業界各社が提供する特典・サービス(マイル・ポイント等)の多  
様化などを背景として、カード発行枚数・カードショッピング取扱高ともに拡大を続けており、今後  
も引き続き高い成長が見込まれる重要な市場です。一方で、小売・サービス業等の異業種企業による  
新規参入や業界各社間の合従連衡等によって競争はますます激化の一途を辿っており、コスト競争力  
の強化によるサービス内容・条件の向上や利用チャネルの拡充によるお客さまの利便性の向上など、  
より多くの支持を得られる商品・サービス、体制・チャネルの整備・強化が急務となっています。

こうした外部環境の状況及び変化を踏まえ、今般、日本航空グループと MUFG グループは、両グ  
ループが有する幅広い顧客基盤やネットワーク、商品・サービス力、ブランドを有機的に活用し、そ  
のシナジー効果によって、両グループのお客さまへのサービス向上と、それによる一層の顧客基盤拡  
充・収益増強に繋げるべく、両グループの航空旅客事業・金融事業の融合フィールドである『JAL カ  
ード』事業について、これまでの協力関係をさらに強化し、業務面・資本面で戦略的提携を行うこと  
といたしました。

『JAL カード』は、昭和 57 年のサービス開始以来、日本航空グループが提供する強力なマイレージ  
プログラムを付加価値とした「航空系クレジットカード」として、多くのお客さまに保有・ご利用い  
ただき、業界内でも突出した一人当たり平均利用額の高さを誇るなど、ユニークな存在として高い評



価を得てまいりました。そして、MUFG の中核カード会社で日本最大のカード会社である三菱 UFJ ニコス及び日本発唯一の国際ブランドホルダーであるジェーシービーは、『JAL カード』の提携発行会社として、これまで長年に亘り JAL カード事業の発展の中心的な役割を果たしてまいりました。今回の業務・資本提携は、こうしたこれまでの信頼関係・協力関係をベースにさらなる強化・深化を図り、そのシナジー効果によって一層のお客さまサービスの向上、お客さま利便性の向上をめざすものであります。

## 2. 資本提携の内容

日本航空インターナショナルが所有するジャルカード株式 3,950 株（議決権比率 49.375%）を平成 20 年 7 月 1 日付で三菱東京 UFJ 銀行へ譲渡する予定です。

## 3. 業務提携の内容

日本航空グループ、MUFG グループ及びジェーシービーは、引き続き『JAL カード』がより多くのお客さまに「最高品質の航空系クレジットカード」として認められご利用いただけることを最大の共通目標として、今回の資本提携を機に、以下の内容を中心に業務上の協働範囲を拡大し、今後、ますます緊密に連携・協力しながら、それぞれの強みを活かした各種施策を順次展開してまいります。なお、本業務提携に伴い、日本航空インターナショナルは、『JAL カード』発行に関連する一定の優先的な権利を三菱東京 UFJ 銀行に許諾する予定です。

### (1) コミッティ・委員会の設置

#### ステアリングコミッティ・特別戦略委員会

『JAL カード』事業の円滑な運営を目的として、日本航空グループと MUFG グループの各担当役員クラスを共同委員長とする「ステアリングコミッティ」「特別戦略委員会」を設置し、ジャルカードの経営方針や経営・事業戦略等を共同で協議・策定してまいります。

#### 業務提携委員会

業務提携によるシナジー効果の実現に向け、さらなる会員基盤の拡充や会員サービスの向上のための施策や、競争力強化のための施策の検討・準備・実施にかかる実務レベルの業務提携委員会を設置いたします。

### (2) 会員基盤の拡充及び会員サービスの向上

#### 三菱 UFJ ニコス・ジェーシービーによる新規会員獲得

三菱 UFJ ニコスが幅広い営業ネットワークを活用し、営業人員を従来以上に重点的に投入していくとともに、ジェーシービーにつきましても、これまでと同様に積極的な推進活動を続けていくことにより、『JAL カード』顧客基盤の一層の拡充を図ってまいります。

#### 新商品・新サービスの開発、提携パートナーの拡充

MUFG グループの商品・サービス開発力を生かした新型プレミアムカードの開発や、MUFG グループの金融商品・サービス（金利優遇サービス等）と連動させた新サービスの開発、MUFG グループの提携先や親密金融機関、法人顧客等を基盤とした各業態・業種の有力企業との提携推進、提携先特典の追加等を、共同で検討してまいります。



#### 既存会員に対するサービス向上策

カード業界最大の三菱 UFJ ニコスの加盟店ネットワークと三菱 UFJ ニコスの加盟店開拓力を活かした JAL カード特約店拡充により、『JAL カード』会員へのサービス向上・利便性向上を図ってまいります。

#### その他の会員サービスの向上策

三菱 UFJ ニコス・ジェーシービーのプロセッシングに係るノウハウ・インフラ等を活用した業務効率化や規模のメリットを最大限追求していくとともに、本提携各社の共同システム高度化によって新規会員の入会申込・審査結果や既存会員の住所変更・退会情報、ショッピングマイル付与のための利用データの共有・連携をより強化し、会員サービスのさらなる向上に繋げてまいります。

### (3) 日本航空グループと MUFG グループとのさらなる連携

今後、『JAL カード』事業をさらに発展させるための『JAL カード』と MUFG グループ各社及びその提携先のクレジットカードとの連携や、日本航空グループの航空サービスと MUFG グループの金融サービスを組み合わせた付加価値の高い商品・サービスの創造に、積極的に取り組んでまいります。

## 4. 今後のスケジュール

平成 20 年 5 月 2 日： 日本航空インターナショナル取締役会決議  
同 株式会社譲渡契約、業務提携契約締結  
平成 20 年 7 月 1 日： 株式会社譲渡及び代金授受予定日

## 5. 今後の見通し

本件業務・資本提携により、日本航空グループは、平成 21 年 3 月期決算において、子会社株式の譲渡及び業務提携の対価の受領により、約 420 億円の特別利益を計上する予定です。

## 6. 各社の概要

### 【日本航空インターナショナルの概要】

商号	株式会社日本航空インターナショナル
所在地	東京都品川区東品川二丁目 4 番 11 号
代表者	代表取締役社長 西松 遙
設立年月日	昭和 26 年 8 月 1 日
主な事業内容	航空運送事業 他
資本金	1,000 億円（平成 19 年 3 月末日現在）
発行済株式総数	1,829,361,418 株
従業員数	17,321 人（平成 19 年 3 月末日現在）
議決権比率	株式会社日本航空 100%（平成 19 年 3 月末日現在）



【ジャルカードの概要】

商号	株式会社ジャルカード
所在地	東京都品川区東品川二丁目4番11号
代表者	代表取締役社長 土屋 文男
設立年月日	昭和59年10月30日
主な事業内容	クレジットカード事業 他
資本金	4億円(平成19年3月末日現在)
発行済株式総数	8,000株
従業員数	292人(平成19年3月末日現在)
議決権比率	株式会社日本航空インターナショナル100%(平成19年3月末日現在)

【三菱東京UFJ銀行の概要】

商号	株式会社三菱東京UFJ銀行
所在地	東京都千代田区丸の内二丁目7番1号
代表者	頭取 永易 克典
設立年月日	大正8年8月25日
主な事業内容	銀行業
資本金	9,969億7,311万円(平成19年3月末日現在)
株主構成	(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ 他(平成19年3月末日現在)

【三菱UFJニコスの概要】

商号	三菱UFJニコス株式会社
所在地	東京都文京区本郷三丁目33番5号
代表者	代表取締役社長 大森 一廣
設立年月日	昭和26年6月7日
主な事業内容	クレジットカード事業 他
資本金	1,017億1,200万円(平成19年3月末日現在)
株主構成	株式会社三菱東京UFJ銀行 他(平成19年3月末日現在)

平成19年4月1日に株式会社ディーシーカードと合併したことに伴い、  
資本金は76億円増加しています。

【ジェーシービーの概要】

商号	株式会社ジェーシービー
所在地	東京都港区南青山五丁目1番22号
代表者	代表取締役兼執行役員社長 高倉 民夫
設立年月日	昭和36年1月25日
主な事業内容	クレジットカード事業 他
資本金	106億1,610万円(平成19年3月末日現在)
株主構成	ジェーシービー従業員持株会、三菱東京UFJ銀行、太陽生命保険、三井住友銀行、オリックス 他(平成19年3月末日現在)

以上