



株主の皆さまへ

第64期 第2四半期のご報告

(2012年4月1日～2012年9月30日)



JAPAN AIRLINES



日本航空株式会社





JALグループ企業理念

JALグループは、全社員の物心両面の幸福を追求し、

- 一、お客さまに最高のサービスを提供します。
- 一、企業価値を高め、社会の進歩発展に貢献します。

安全憲章

安全運航は、JALグループの存立基盤であり、社会的責務です。JALグループは安全確保の使命を果たすため、経営の強い意志と社員一人一人の自らの役割と責任の自覚のもと、知識と能力の限りを尽くして、一便一便の運航を確実に遂行していきます。

株主の皆さまにおかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。また、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社はおかげさまで2012年9月19日に東京証券取引所第一部に上場をさせて頂きました。破綻から2年8か月という短い期間で株式上場を実現できるところまで再建を進めることができましたのも、ひとえに多くの皆さまのご理解、ご協力とご支援の賜物であり、心から御礼申し上げます。当社としては、できる限り早期に真の民間企業として再出発を果たすことが、ご支援を頂いた皆さまへの責務であると考え、これまで懸命に努力してまいりました。不採算路線からの撤退、人員数削減に加え、企業理念の再構築、「JALフィロソフィ」の制定、部門別採算制度の導入等により、意識を高めてまいりました。しかしながら、株式上場は再出発のスタートラインに立たせて頂いたに過ぎません。

我々JALグループは、一昨年の経営破綻により多くのご関係の皆さまに多大なるご迷惑をお掛けしたことを忘れることなく、上場企業として再出発するにあたり、改めて次の4点に全力を尽くすことをお約束いたします。

1. 過去の失敗を悔恨し、その反省とこれまで賜ったご支援に対する感謝を決して忘れず、好業績にも緩むことなく、安全運航の堅持と快適なサービスのご提供を通じて業績向上に努めてまいります。
2. お客さまに最高のサービスをご提供し、企業価値を高め、様々な形で社会の進歩発展に貢献してまいります。
3. 路線毎の採算性を十分に見極めた上で、継続的に路線の見直しを行うことで、利便性の高いネットワークを構築してまいります。
4. 株主の皆さまに、継続的な配当の実施により、積極的な株主還元を実施してまいります。

これからも、JALグループに変わらぬご愛顧とご支援を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

2012年11月

代表取締役社長

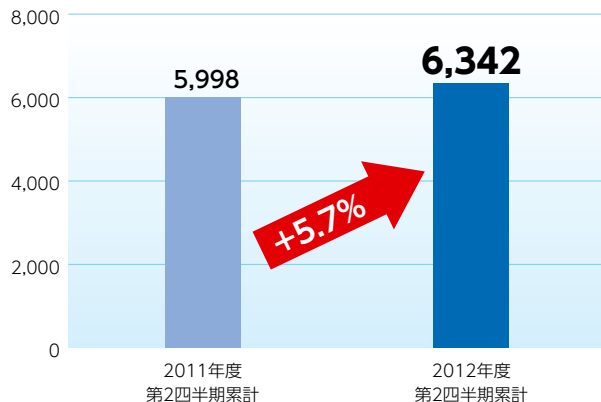
植木 義晴

2012年度 第2四半期決算 業績概況

- 当第2四半期累計の営業利益は1,121億円となり(前年同期比で+5.7%)、高い営業利益率を維持しました。
- 自己資本比率は41.7%に達し、財務基盤を更に強化しました。

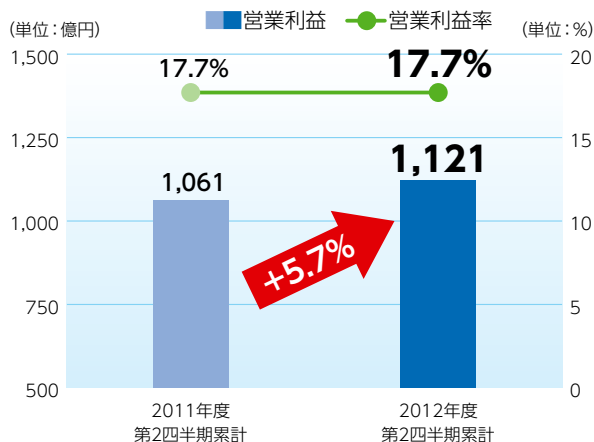
営業収益

(単位：億円)



営業利益

(単位：億円)



	前年度末 2012/3/31	当四半期末 2012/9/30	前年度末差
自己資本比率(%)	35.7%	41.7%	+6.0pt

旅客数が増加したことを主な要因とした収益増加と、部門別採算制度の更なる浸透等により、費用効率化を推し進めた結果、営業利益は、過去最高を記録した昨年度を上回りました。

資本も順調に積み上がり、自己資本比率は前年度末35.7%であったところ、当第2四半期末は41.7%となり、中期経営計画の目標値として掲げた50%に向けて、順調に進捗しております。

連結経営成績

- 営業収益は6,342億円、営業利益は1,121億円となりました。
- 営業利益率は前年同期と同水準の17.7%となりました。

(単位：億円)

	前年同期	第2四半期累計	前年同期比	第2四半期 ⁽¹⁾	前年同期比
営業収益	5,998	6,342	+5.7%	3,474	+0.7%
航空運送連結	5,394	5,677	+5.2%	3,104	+0.2%
営業費用	4,936	5,220	+5.7%	2,667	+4.2%
航空運送連結	4,407	4,689	+6.4%	2,380	+5.0%
営業利益	1,061	1,121	+5.7%	807	▲9.3%
航空運送連結	986	987	+0.1%	723	▲13.0%
営業利益率(%)	17.7%	17.7%	+0.0pt	23.2%	▲2.6pt
経常利益	1,031	1,110	+7.7%	803	▲7.9%
四半期純利益	974	997	+2.4%	727	▲14.0%

有償旅客キロ(百万人キロ) ⁽²⁾	25,245	28,541	+13.1%	15,154	+5.0%
有効座席キロ(百万席キロ) ⁽²⁾	38,520	40,795	+5.9%	20,844	+3.5%
ユニットコスト(円) ⁽³⁾	11.4	11.5	+0.1pt	11.4	+0.1pt

注：(1) 第2四半期(7-9月)の実績は第2四半期累計実績(4-9月)から第1四半期(4-6月)の実績を差し引いて算出
(2) 有償旅客キロは、各区间有償旅客数(人)に当該各区间距離(キロ)を乗じたものであり、有効座席キロは、各区间有効座席数(席)に当該各区间距離(キロ)を乗じたもの
(3) ユニットコスト=航空運送連結費用 / 有効座席キロ

燃油市況の上昇、供給量の増加、賞与係数引き上げなどにより、営業費用は前年同期比で5.7%増えて5,220億円となっておりますが、部門別採算制度による一層の採算意識の徹底によって、有効座席キロ+5.9%に対しその増え幅は限定的でした。

財務状況

- 有利子負債残高は返済により1,842億円となりました。
- 自己資本比率は6.0pt増加の41.7%となりました。

(単位：億円)

	前年度末 2012/3/31	当四半期末 2012/9/30	前年度末差
総資産	10,876	11,473	+597
現金及び預金	2,724	3,490	+765
有利子負債残高 ⁽¹⁾	2,084	1,842	▲242
自己資本	3,885	4,786	+901
自己資本比率(%)	35.7%	41.7%	+6.0pt
D/Eレシオ(倍) ⁽²⁾	0.5x	0.4x	▲0.2x
ネットD/Eレシオ(倍) ⁽³⁾	▲0.2x	▲0.3x	▲0.2x

注：(1) 割賦未払金が含まれる
(2) D/Eレシオ=(オンバランス有利子負債)÷(自己資本)
(3) ネットD/Eレシオ=(オンバランス有利子負債-現預金)÷(自己資本)
小数点第2位を四捨五入

有利子負債は前年度末と比較して、長期借入金やリース債務の返済が進み、有利子負債残高は1,842億円となっております。

2013年3月期業績予想(予想連結営業利益の修正)

営業利益を2012年9月19日発表時の1,500億円から1,650億円に上方修正しております。
内訳としましては、営業収益が50億円減少し、燃油費が50億円増加するものの、その他費用項目で計250億円削減の見込みとなっております。

決算に関する資料などは当社ホームページでもご覧いただけます。 <http://www.jal.com/ja/investor/>

① 株主割引券(国内線50%割引)

JALグループ(当社および株式会社ジャルエクスプレス、株式会社ジェイエア、日本エアコミューター株式会社、日本トランスオーシャン航空株式会社、琉球エアコミューター株式会社)の国内線全定期航空路線について、割引券1枚でご搭乗日に適用となる大人普通運賃(小児の場合は小児普通運賃)1名様分の片道1区間を、50%割引でご利用いただけます(1区間1枚のみのご利用に限りです)。ただし、ファーストクラス、クラスJ各料金には適用できません。

株主割引券の券面に記載された有効期間に限りご搭乗いただけます。航空券発券後は、発券日にかかわらず、株主割引券の券面に記載された有効期間かつ航空券の有効期間内にご搭乗が可能です。

【その他】

- ① 販売座席数には限りがございます。また、便によっては設定がない場合がございます。
- ② ご予約日を含め3日以内に航空券をご購入いただけない場合は、ご予約が取り消しとなります。
- ③ 株主割引券発行基準日の株主名簿に記録されるには、発行基準日から起算して、4営業日前までに証券会社などで株主のご購入手続きをお済ませください。
- ④ 払戻の際には所定の手数料を申し受けます。
- ⑤ 盗難・紛失などの場合は再発行いたしません。

発行基準日	発送時期	有効期間
毎年3月31日	5月	6月1日～翌年5月31日(1年間)
毎年9月30日	11月	12月1日～翌年11月30日(1年間)

※株主割引券の有効期間内にご搭乗いただける期間となります。

下表の基準により、株主割引券を発行いたします。
なお初回の配布は、2013年3月31日を基準日として実施いたします。

ご所有株式数	株主割引券	
	3月31日現在の株主名簿に記録された株主様	9月30日現在の株主名簿に記録された株主様
100～199株	1枚	—
200～299株	1枚	1枚
300～399株	2枚	1枚
400～499株	2枚	2枚
500～599株	3枚	2枚
600～699株	3枚	3枚
700～799株	4枚	3枚
800～899株	4枚	4枚
900～999株	5枚	4枚
1,000～1,099株	5枚	5枚
1,100～99,999株	5枚+1,000株超過分500株ごとに1枚	同左
100,000株～	203枚+100,000株超過分1,000株ごとに1枚	同左

上記に加え、3年(7基準日)連続で株主名簿に同一株主番号で記録されている株主様には、以下の基準により、追加で株主割引券を配布いたします。
(2012年9月30日も上記7基準日に含まれます。)
300株～ 999株・・・・・・各基準日毎に1枚
1,000株～9,999株・・・・・・各基準日毎に2枚
10,000株～・・・・・・各基準日毎に3枚

② ツアー割引券(7%割引)

ジャルパックツアー商品が、正規旅行代金から7%割引でご利用いただけます。株主割引券の発行に併せて、ツアー割引券(国内・国際各2枚)を発行いたします(一部除外商品がございます。また、詳細につきましては、あらためてご案内いたします)。

Q1 株主割引券を使って搭乗する場合はどのようにすればよいですか？

A1 株主割引券の使用方法については現在調整中です。詳細が決まりましたらあらためてお知らせいたします。

Q2 株主割引券は株主以外でも使うことができますか？

A2 株主割引券は無記名式ですので、株主様以外の方でもご利用いただけます。

Q3 株主割引券は夏休みや年末年始などでも使うことができますか？

A3 ご利用いただけない期間はございませんが、他の割引運賃同様、販売座席数には限りがございます。また、便によっては設定がない場合がございます。株主割引の便ごとの空席状況は、当社ホームページ上でご案内いたします。

Q4 予約はいつからできますか？

A4 ご搭乗日2カ月前の同一日午前9：30より承ります(2カ月前に同一日がない場合は2カ月前の月末日となります)。なお、第1回配布分(2013年5月発送予定、6月1日から有効)のご予約の受付開始時期については、詳細が決まりましたらあらためてお知らせいたします。

Q5 航空券の購入期限について詳しく教えてください。

A5 航空券は、ご予約日を含めて3日以内にご購入ください。ただし、ご搭乗日の2日前以降にご予約の場合はご搭乗便の定刻20分前までにご購入ください(ご購入期限を過ぎますと、ご予約は予告なしに取り消しとなります)。

Q6 株主割引券による割引は往復割引・先得割引など他の割引運賃に重ねて適用されますか？

A6 株主割引券は大人普通運賃(1名片道1区間、小児の場合は小児普通運賃)に対してのみ50%割引となります。割引運賃に重ねてご利用いただくことはできません。

Q7 株主割引券でファーストクラス、クラスJは利用できますか？

A7 ファーストクラス料金(8,000円)、クラスJ料金(1,000円)を別途お支払いいただくことご利用いただけます(ファーストクラス、クラスJ各料金に割引は適用されません)。

Q8 株主割引券は国際線でも使えますか？

A8 株主割引券は国内線でのみご利用いただけます。国際線ではご利用いただけません。

Q9 JALグループの全ての国内線で利用可能ですが、コードシェア便も利用できますか？

A9 国内線におきまして、フジドリームエアラインズ(FDA)とコードシェアを実施しておりますが、フジドリームエアラインズが運航するJAL便名のコードシェア便もご利用いただけます。

Q10 JALマイレージバンクのマイルはたまりますか？

A10 株主割引券ご利用の場合は各区分マイルの75%が積算されます。また、ファーストクラス利用時は125%、クラスJ利用時は85%が積算されます。

株主特別企画は株主の皆さまにJALを身近に感じていただき、事業への理解を深めていただけるよう、開催いたします。

羽田整備工場見学会

開催日時
2013年2月15日(金)
〈第1回〉10:00～12:00
〈第2回〉13:00～15:00
2013年2月16日(土)
〈第3回〉10:00～12:00
〈第4回〉13:00～15:00

募集人数
各回50名様
(株主様一人につき、同伴者3名様まで可)

応募締め切り: 2013年1月25日(金)消印有効

当選者へのご案内: 2013年2月1日(金)発送予定

※いずれの回も現地集合・現地解散となります。参加費は無料ですが、現地までの往復の交通費は自己負担となります。

見学概要

- ① 開会の挨拶
- ② 航空教室
「飛行機が飛ぶ仕組み」「構造」など
- ③ 展示物見学
ジェットエンジン、航空機・格納庫の模型などの見学
制服、制帽の着用
- ④ 格納庫見学
航空機等の説明をお聞きいただきながら格納庫内を見学
- ⑤ 閉会の挨拶

応募資格

2012年9月30日現在、単元株主(100株以上ご所有)の皆さま

※株主様ならびに同伴者3名様まで(同伴者は株主様でなくても結構です)

※同伴者は小学生以上の方より、ご参加いただけます。



応募方法

下記項目を記載のうえ、はがきにてご応募ください。

- ① 参加希望日時
- ② 株主様のお名前、ご年齢、ご住所、郵便番号、電話番号
- ③ 株主番号(当冊子ご送付の際に同封された台紙の宛先の下に記載されている8桁の数字が株主番号です。)
- ④ 同伴者のお名前、ご年齢、株主様とのご関係
- ⑤ 歩行困難な方、車椅子をご利用になる方は、その旨をご記入ください。

いずれも応募多数の場合には抽選となります。

なお、当選者の発表は、当選者への郵送によるご案内をもってかえさせていただきます。あらかじめご了承ください。

ご応募に際しご提供いただきました情報は、株主特別企画に関する抽選、当選のご案内など、必要な範囲内のみで利用し、第三者に開示、提供することはありません。

送付先・お問い合わせ先

送付先

〒140-8637

東京都品川区東品川2-4-11 日本航空(株) 総務部 見学担当

お問い合わせ先

JAL株式コールセンター

☎ 03-6733-3090

(土日祝・年末年始を除く 9:30～12:00、13:00～17:00)

ご見学についての注意事項

- ① 自家用車でのご来場はできません。
- ② 羽田整備工場内は見学用として作られていないため食事をする場所、休憩室、待合室、医務室はございません。
- ③ 遅れてご到着の場合は、ご見学コースを一部短縮、または、ご見学いただけないこともありますのでご了承ください。
- ④ 酒気を帯びたお客さまは見学できません。
- ⑤ 大きな荷物の持ち込みはできません。また、手荷物はお持ちになりご見学いただけます。
- ⑥ 格納庫内では、見学担当者の指示のもと、まとまってご見学をお願いします。見学担当者の指示に従わない場合には、ご見学を中止させていただくこともあります。
- ⑦ ご見学当日、整備状況により格納庫に航空機がない場合がございます。
- ⑧ お客さまの事由による当施設内での事故・怪我などについての責任は負いかねます。
- ⑨ 天候・当工場の都合等により、止むを得ずご見学の中止、または、内容を変更する場合があります。
- ⑩ 上記①～⑨によりお客さまに生じる費用(見学中止または変更により生じる費用等)については、お客さまのご負担となりますので、あらかじめご了承ください。

⑪ 写真およびビデオ撮影は、個人で楽しむ場合に限り可能ですが、インターネットや雑誌などへの投稿、または掲載は固くお断りします。なお、撮影につきましては一部制限がありますので、あらかじめご了承ください。

よくあるご質問

Q1 どんな服装で行けばいいのですか？

A1 安全のため、ヒールの高い靴、サンダル、厚底の靴は避けてください。

Q2 見学中にトイレに行けますか？

A2 見学途中でトイレに行くことはできません。見学の前に済ませてください。

Q3 工場のなかの写真やビデオの撮影はできますか？

A3 写真およびビデオ撮影は、個人で楽しむ場合に限り可能ですが、インターネットや雑誌などへの投稿、または掲載は固くお断りします。

Q4 飛行機のなかを見ることはできますか？

A4 航空保安のため飛行機のなかに入ることはできません。

Q5 飛行機にさわることができますか？

A5 飛行機や関連部品にさわることとはできません。

Q6 整備士の方に質問はできますか？

A6 作業安全のため、作業中の整備士への質問はお受けできません。ご質問がありましたら、見学担当者がお答えしますので、お気軽にお尋ねください。

国際線ボーイング777-300ER型機的全クラスに新座席を導入します。

～2013年1月ロンドン線より新フラッグシップが就航します～

JALは、ビジネスクラスへのフルフラット座席導入をはじめとして、国際線ボーイング777-300ER型機的全クラスの座席を一新します。2013年1月に成田ーロンドン線で新座席のサービスを開始し、成田ーニューヨーク線などの欧米線を中心として、サービス路線を順次拡大してまいります。

「1クラス上の最高品質」を全クラスのテーマとして掲げ、どのクラスにおいても、居住性・機能性が大きく進化した、お客さまのご期待にお応えできる座席となっております。

さらに続けて、国際線長距離線のボーイング767-300ER型機についても、ビジネスクラスへのフルフラット座席導入をはじめとした全クラスの座席の一新を、来年度下期以降、順次実施予定です。



2012年12月より成田ーサンディエゴ線をボーイング787-8型機で開設します。

JALは、2012年12月より成田ーサンディエゴ線をボーイング787-8型機で開設します。

日本・アジアからの直行便未就航地点であり、サンディエゴ周辺地域を往来されるお客さまにとって、ロサンゼルスまたは米国内他空港での乗り継ぎと比較し、よりスムーズな旅の提供が可能となります。

成田ーサンディエゴ線は、アメリカン航空との共同事業の路線であり、アメリカン航空とのコードシェアも予定しています。また、同じワンワールド・アライアンスのパートナーであるブリティッシュ・エアウェイズもロンドンーサンディエゴ線を運航しています。ワンワールド・アライアンスのパートナーによる太平洋線/大西洋線の運航・サービスを提供することにより、サンディエゴ地域におけるお客さまの利便性を高めてまいります。



写真提供：San Diego Convention & Visitors Bureau

日本航空の概要 (2012年9月30日現在の状況を記載しております。)

会社概要

会 社 名 日本航空株式会社
Japan Airlines Co., Ltd.

設 立 日 1951年8月1日

事 業 内 容 1. 定期航空運送事業及び不定期航空運送事業
2. 航空機使用事業
3. その他附帯する又は関連する一切の事業

所 在 地 東京都品川区東品川二丁目4番11号

資 本 金 1,813億5,200万円

役員

取締役名譽会長	稲 盛 和 夫	常務執行役員	米 山 誠
代表取締役会長	大 西 賢	常務執行役員	齊 藤 典 和
代表取締役社長	植 木 義 晴	常務執行役員	乗 田 俊 明
取締役専務執行役員	上 川 裕 秀	常務執行役員	来 栖 茂 実
取締役専務執行役員	佐 藤 信 博	執行役員	権 藤 信 武 喜
社 外 取 締 役	甲斐中辰夫	執行役員	米 澤 章
社 外 取 締 役	岩田喜美枝	執行役員	加 藤 淳
監 査 役	田 口 久 雄	執行役員	安 藤 勉
監 査 役	鈴 鹿 靖 史	執行役員	丸 川 潔
社 外 監 査 役	片 山 英 二	執行役員	石 関 佳 志
社 外 監 査 役	熊 坂 博 幸	執行役員	江 利 川 宗 光
社 外 監 査 役	八 田 進 二	執行役員	岡 敏 樹
専務執行役員	大 田 嘉 仁	執行役員	佐 藤 学
専務執行役員	平 田 邦 夫	執行役員	豊 島 滝 三
常務執行役員	藤 田 直 志	執行役員	山 村 毅
常務執行役員	菊 山 英 樹	執行役員	安 嶋 新
常務執行役員	進 俊 則	執行役員	加 藤 高 弘
常務執行役員	大 川 順 子	執行役員	篠 原 敏 夫
常務執行役員	大 貫 哲 也	執行役員	山 口 栄 一

株式データ

発 行 株 式 数

発行可能株式総数 400,000,000株

発行済株式総数

普通株式 181,352,000株 (1単元は100株)

株 主 数 159,795人

上場証券取引所 東京証券取引所(市場第一部)

大株主および所有株式数

氏名又は名称	所有株式数 (株)	発行済株式総数 に対する所有株 式数の割合(%)
MORGAN STANLEY & CO. LLC	12,842,200	7.08
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC	4,373,800	2.41
GOLDMAN, SACHS & CO. REG	4,342,200	2.39
京セラ株式会社	3,819,200	2.10
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	3,338,900	1.84
DEUTSCHE BANK AG LONDON-PB NON-TREATY CLIENTS 613	3,141,100	1.73
BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD ACISG (FE-AC)	2,872,000	1.58
日本トラスティー・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	2,806,300	1.54
株式会社大和証券グループ本社	2,500,000	1.37
モルガン・スタンレーMUFG証券株式会社	2,180,600	1.20
計	42,216,300	23.27

株主メモ

上場証券取引所 東京証券取引所(市場第一部)

証 券 コ ー ド 9201

1単元の株式数 100株

決 算 期 日 3月31日

定 時 株 主 総 会 毎年6月

同総会権利行使
株 主 確 定 日 3月31日

株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社

同 連 絡 先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
〒137-8081
東京都江東区東砂七丁目10番11号

公 告 の 方 法 電子公告により行います。
公告掲載URL
<http://www.jal.com/ja/corporate/publicnotices/>
ただし、電子公告によることができない
事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載いたします。

【株式事務に関する一般的なお問い合わせ】

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
☎ 0120-232-711 (通話料無料)
(土日祝・年末年始を除く 9:00～17:00)
ホームページ: <http://www.tr.mufg.jp/daikou/>

【お知らせ】

株主様の住所変更、配当金の振込のご指定、買取請求
その他各種お手続きにつきましては、口座を開設されて
いる口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。
口座を開設されている証券会社等へお問い合わせください。
株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお
取扱いできませんのでご注意ください。

日本航空株式会社

JAL株式コールセンター

☎ 03-6733-3090

(土日祝・年末年始を除く 9:30～12:00、13:00～17:00)