



株主の皆さまへ

第65期 第2四半期のご報告

(2013年4月1日～2013年9月30日)



JAPAN AIRLINES



日本航空株式会社



株主の皆さまへ

株主の皆さまにおかれましては、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

まずは羽田空港国際線発着枠の配分について皆さまには大変なご心配をおかけしておりますことをお詫び申し上げます。当社としては、利用者利便と国益の最大化につながるよう、引き続き取り組んでまいります。

一方、中期経営計画にて定めた経営目標を2016年度までに確実に達成すべく、定時運航の維持や国際線777型機や767型機などへの新座席の導入、国内線における座席や機内インテリアの刷新および機内インターネットの導入など、「お客さまに一番にお選びいただき、愛されるエアライングループとなる」ことを目指して、さまざまな施策を展開してまいります。

2019年には新たにエアバス社のA350型機を導入いたします。A350型機は高い運航性能と商品競争力を持った機材であり、これを最大限活用しつつ、常にお客さまに最高のサービスを提供してまいります。

また、JALグループは、「企業価値を高め、社会の進歩発展に貢献すること」を企業理念と定めております。お世話になっている社会の皆さまへのご恩返しを、私たちにできることから実施していきたいとの思いで、本年度に新しく定めたCSR基本方針にのっとり、「東北応援プロジェクト」をこの6月より立ち上げたところでございます。

「JALが再生して本当に良かった」と思っていただけのように、社員一同、心を合わせて努力を続けてまいります。

株主の皆さまにおかれましては、今後とも変わらぬご愛顧とご支援を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

2013年12月

代表取締役社長 植木 義晴



JALグループ企業理念

- JALグループは、全社員の物心両面の幸福を追求し、
- 一、お客さまに最高のサービスを提供します。
 - 一、企業価値を高め、社会の進歩発展に貢献します。

安全憲章

安全運航は、JALグループの存立基盤であり、社会的責務です。

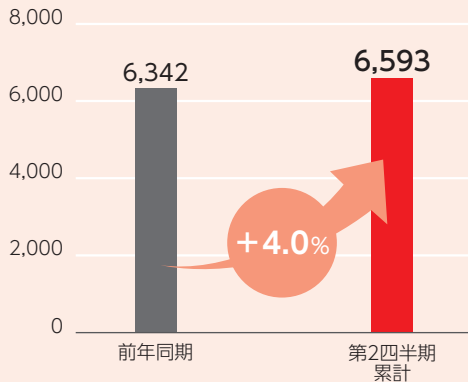
JALグループは安全確保の使命を果たすため、経営の強い意志と社員一人一人の自らの役割と責任の自覚のもと、知識と能力の限りを尽くして、一便一便の運航を確実に遂行していきます。

決算データ

2014年3月期 第2四半期 業績概況

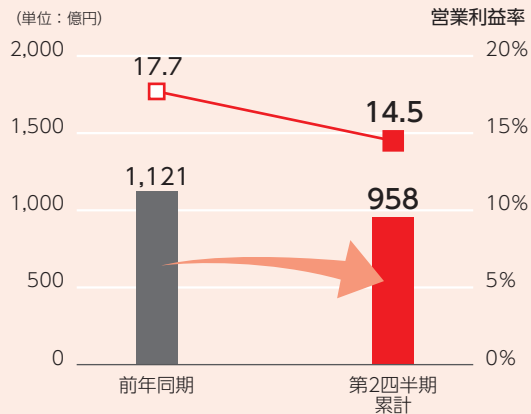
営業収益

(単位：億円)



営業利益

(単位：億円)



為替レート

	前年同期	第2四半期 累計	前年 同期比
為替 (円/USD)	80.3	98.5	+22.7%



為替が前年同期比で大幅な円安となったことで減益となりましたが、営業利益は958億円を確保しました。



営業利益率は14.5%となり、目標とする営業利益率水準（10%以上）に向けて進捗しております。

収入については、前年同期と比べ、国際旅客収入で118億円、国内旅客収入では12億円の増収となりました。その他の収入も含めると、合計250億円の増加となりました。

費用面では、供給の増加に加え、為替レートが前年同期と比べ円安となったことから燃油費が大幅に増加いたしました。

また、客室改修を進めた結果、外注整備が増加したことによる整備費の増加や、賞与水準の引き上げおよび円安影響で人件費などが増加しましたが、引き続き営業費用の抑制に努めております。

以上の結果、当社の2014年3月期第2四半期の営業利益は958億円となり、売上高営業利益率は14.5%となりました。

2014年3月期 第2四半期 連結経営成績

(単位：億円)

	前年同期	第2四半期 累計	前年 同期比	第2四半期 7-9月 ⁽¹⁾	前年同期比
営業収益	6,342	6,593	+4.0%	3,651	+5.1%
航空運送連結 ⁽²⁾	5,716	5,890	+3.0%	3,261	+4.3%
営業費用	5,220	5,634	+7.9%	2,914	+9.3%
航空運送連結	4,686	5,029	+7.3%	2,584	+8.7%
営業利益	1,121	958	▲14.6%	737	▲8.7%
航空運送連結	1,030	861	▲16.4%	676	▲9.5%
営業利益率(%)	17.7	14.5	▲3.2pt	20.2	▲3.0pt
経常利益	1,110	901	▲18.8%	704	▲12.3%
四半期純利益	997	819	▲17.8%	636	▲12.6%
有効座席キ口(百万席キ口) ⁽³⁾	40,795	42,319	+3.7%	21,614	+3.7%
有償旅客キ口(百万人キ口) ⁽⁴⁾	28,541	29,607	+3.7%	15,896	+4.9%
ユニットコスト(円) ⁽⁵⁾	8.4	8.5	+0.1	8.6	+0.2



営業収益は6,593億円となり前年同期比+4.0%



営業利益は958億円となり前年同期比▲14.6%



売上高営業利益率は14.5%

注(1) 第2四半期(7-9月)の実績は第2四半期累計実績(4-9月)から第1四半期(4-6月)の実績を差し引いて算出。

(2) 航空運送連結：今年度より対象範囲を航空運送6社から、航空運送関連事業会社26社を加え32社とした。表中の前年同期の数値も同範囲にて表記。

(3) 有効座席キ口は、各区间有効座席(席)に当該各区间距離(キ口)を乗じたものです。

(4) 有償旅客キ口は、各区间有償旅客数(人)に当該各区间距離(キ口)を乗じたものです。

(5) ユニットコスト＝(航空運送連結費用)÷(有効座席キ口)

2014年3月期 第2四半期 連結財務状況

(単位：億円)

	前年度末 2013/3/31	第2四半期末 2013/9/30	前年度末差
総資産	12,166	12,614	+448
現金及び預金	3,479	3,718	+238
有利子負債残高 ⁽¹⁾	1,601	1,373	▲227
オフバランス未経過リース料	2,071	1,932	▲138
自己資本	5,650	6,176	+526
自己資本比率(%)	46.4	49.0	+2.5pt
D/Eレシオ(倍) ⁽²⁾	0.3x	0.2x	▲0.1x



有利子負債残高は、リース債務および長期借入金の返済により227億円減少し、1,373億円となりました。



自己資本比率は、四半期純利益の計上により2.5ポイント増加の49.0%となり、中期経営計画における目標値である50%達成に向けて順調に進捗しております。

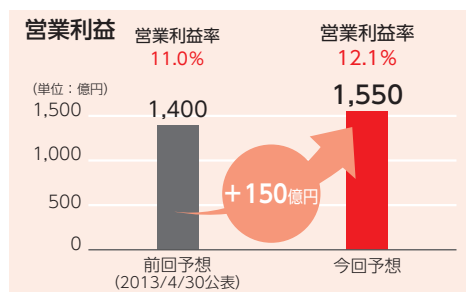
注(1) 割賦未払金を含む。

(2) D/Eレシオ＝(オンバランス有利子負債)÷(自己資本)

2014年3月期 通期業績予想の修正

営業利益の上方修正

- ✓ 第2四半期までの実績および燃油・為替等の市況変化を勘案し、通期業績予想を修正いたしました。
- ✓ 営業利益は1,400億円から150億円上方修正し、1,550億円へ、営業利益率は12.1%に変更いたしました。
- ✓ 為替レートの円安傾向等、厳しい収益環境が継続しますが、引き続き利益の極大化を目指して最大限努力してまいります。



(単位：億円)

	前年度 実績	2014年3月期 今回予想	前回予想 (2013/4/30公表)	予想増減額
営業収益	12,388	12,860	12,720	+140
営業費用	10,435	11,310	11,320	▲10
営業利益	1,952	1,550	1,400	+150
経常利益	1,858	1,440	1,270	+170
当期純利益	1,716	1,280	1,180	+100

配当見通しについて

- ✓ 2014年3月期の配当性向は連結当期純利益の**20%程度**とさせていただく意向としております。
- ✓ 将来における企業成長と経営環境の変化に対応するための投資とともに、不確実なイベントリスク等による利益変動に備えた内部留保の蓄積が極めて重要であると考えております。株主還元については、強固な財務基盤の構築を踏まえて、積極的に検討してまいります。

今後の資本政策

投資

- ・ 将来における企業成長
- ・ 経営環境の変化に対応

内部留保

- ・ イベントリスク等への備え

株主還元

- ・ 強固な財務基盤を踏まえ、積極的に検討

決算に関する資料などは当社ホームページでもご覧いただけます。 >>> <http://www.jal.com/ja/investor/>

株主特別企画のご案内

JALを身近に感じていただき、事業への理解を深めていただけるよう、株主の皆さまに特別な企画をご用意いたしました。

企画 A



SKY MUSEUM・客室乗務員訓練施設見学会

開催場所 日本航空 羽田整備工場 (JAL M1ビル)
(東京モノレール「新整備場」駅 下車 徒歩2分)
日本航空 第一テクニカルセンター
(東京モノレール「新整備場」駅 下車 徒歩10分)

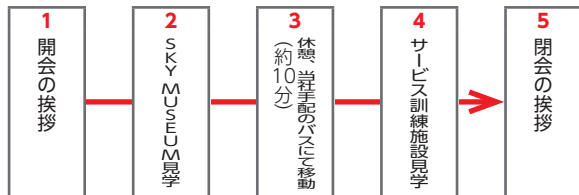
開催日時 2014年1月31日(金)
〈第1回〉10:00~12:00 〈第2回〉14:00~16:00
2014年2月7日(金)
〈第3回〉10:00~12:00 〈第4回〉14:00~16:00

募集人数 各回20名様
(株主様お一人につき、同伴者1名様まで可)

応募締め切り：2014年1月 6日(月) 消印有効
当選者へのご案内：2014年1月10日(金) 発送予定

※いずれの回も現地集合・現地解散となります。参加費は無料ですが、現地までの往復の交通費は自己負担となります。

見学概要



応募資格

【客室乗務員訓練施設見学会】

2013年9月30日現在、単元株主（100株以上ご所有）の皆さま

※株主様ならびに**同伴者1名様まで**（同伴者は株主様でなくても結構です）

※**高校生以上**の方より、ご参加いただけます。

※車椅子をご利用の方もご見学いただけますが、ご用意はございませんので、ご自身の車椅子をご利用ください。

企画 B



SKY MUSEUM・羽田整備工場見学会

開催場所 日本航空 羽田整備工場 (JAL M1ビル)
(東京モノレール「新整備場」駅 下車 徒歩2分)

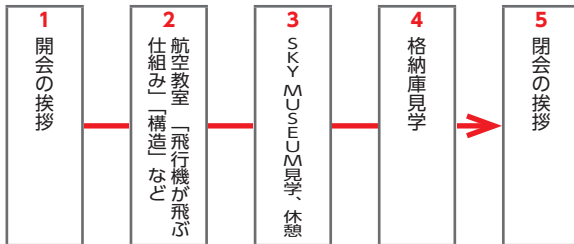
開催日時 2014年2月14日(金)
〈第1回〉10:00~12:00 〈第2回〉14:00~16:00
2014年2月15日(土)
〈第3回〉10:00~12:00 〈第4回〉14:00~16:00

募集人数 各回80名様
(株主様お一人につき、同伴者3名様まで可)

応募締め切り：2014年1月17日(金) 消印有効
当選者へのご案内：2014年1月24日(金) 発送予定

※いずれの回も現地集合・現地解散となります。参加費は無料ですが、現地までの往復の交通費は自己負担となります。

見学概要



応募資格

【羽田整備工場見学会】

2013年9月30日現在、単元株主（100株以上ご所有）の皆さま

※株主様ならびに**同伴者3名様まで**（同伴者は株主様でなくても結構です）

※**小学生以上**の方より、ご参加いただけます。

※車椅子をご利用の方もご見学いただけますが、ご用意はございませんので、ご自身の車椅子をご利用ください。

Ⅰ 企画A・企画B 応募方法

下記項目を記載のうえ、官製はがきにてご応募ください。

参加希望一回につき一枚のはがきでご応募ください。(A・B両方の企画に応募も可能ですが、応募多数の場合はいずれか一方の企画のみの当選となります。)

【官製はがき記載事項】

- ①参加希望見学会名
- ②参加希望回・日時
- ③株主様のお名前、ご年齢、郵便番号、ご住所、電話番号
- ④株主番号（当冊子ご送付の際に同封された台紙の宛先の下に記載されている8桁の数字が株主番号です。）
- ⑤同伴者のお名前、ご年齢、郵便番号、ご住所、電話番号、株主様とのご関係
- ⑥車椅子でご参加の方はその旨を記載

いずれも応募多数の場合には抽選となります。

なお、当選者の発表は、当選者への郵送によるご案内をもってかえさせていただきます。落選された方へのご案内はいたしませんのであらかじめご了承ください。

ご応募に際しご提供いただきました情報は、株主特別企画に関する抽選、当選のご案内など、必要な範囲内のみで利用し、第三者に開示、提供することはありません。

Ⅱ 送付先・お問い合わせ先

【送付先】 〒140-8637

東京都品川区東品川2-4-11 日本航空(株) 総務部 見学担当

【お問い合わせ先】 JAL株式コールセンター 03-6733-3090

(土日祝・年末年始を除く 9:30～12:00、13:00～17:00)

Ⅲ 株主特別企画（客室乗務員訓練施設見学会、羽田整備工場見学会）についての注意事項

- 1) ご見学時は1時間程度の徒歩移動、および階段の昇り降りがございます。あらかじめご了承ください。
- 2) 自家用車でのご来場はできませんので、あらかじめご了承ください。
- 3) 各施設は見学用として作られていないため食事をする場所、休憩室、待合室、医務室はございません。また、施設内は全て禁煙となっております。
- 4) 写真およびビデオ撮影は、個人で楽しむことを目的に施設をお借りいただくことは可能ですが、インターネットや雑誌などへの投稿、または掲載に関する撮影につきましては制限がございます。また、整備士・訓練生、他の株主様等個人が特定される撮影はご遠慮ください。
- 5) お客様ま事由による当施設内での事故・怪我等についての責任は負いかねます。
- 6) 天候・当施設の都合等により、やむを得ずご見学の中止、または内容を変更する場合がございます。
- 7) 上記によりお客様に生じる費用（見学中止または変更により生じる費用等）については、お客様の負担となりますのであらかじめご了承ください。
- 8) ご見学当日、企画Aは訓練状況により当該施設で客室乗務員が訓練を行っていない場合が、また企画Bは整備状況により格納庫に航空機がない場合がございます。

ご案内

JAL工場見学 SKY MUSEUM

JALは、社会貢献活動の一環として、JAL機体整備工場見学を創業間もない1950年代半ばより実施しています。これまでにご来場いただいたお客様の声をふまえ、よりご満足いただくために、本年7月より「JAL工場見学～SKY MUSEUM（スカイミュージアム）～」として、工場見学施設をリニューアルオープンしました。新しいJAL工場見学では、1951年の会社設立以降、世界の空を切り拓いてきたJALの史料を初めて一般公開するとともに、JALグループのフライトを支える運航乗務員、客室乗務員、航空整備士、空港スタッフ、グランドハンドリング・貨物スタッフの仕事紹介ブースを新たに設置し、JALの新シート・新サービスなどもご紹介いたします。日本の航空史とともに歩んできたJALの創生期から現在に至るまでの商品・サービスをご覧いただけるだけでなく、航空業界全体に関する知識を深めていただける施設となっております。ぜひ、新しくなったJAL工場見学～SKY MUSEUM（スカイミュージアム）～をご覧ください。



株主優待のご案内

株主の皆さまにJALグループの商品をご利用いただき、会社業務への理解を深めていただけるよう、優待制度をご用意いたします。

① 株主割引券（国内線50%割引）

日本航空（JAL）、日本トランスオーシャン航空（JTA）、日本エアコミューター（JAC）、琉球エアコミューター（RAC）各社の国内線全路線を対象に、割引券1枚でご搭乗日に適用となる大人普通運賃（小児の場合は小児普通運賃）1名様分の片道1区間を50%割引でご利用いただける株主割引券を発行いたします。

発行基準

毎年3月31日および9月30日現在の株主の皆さまに以下の基準により、当社グループの国内線の株主割引券を発行いたします。

配布基準

ご所有株式数	3月31日現在の株主様	9月30日現在の株主様
100株～ 199株	1枚	—
200株～ 299株	1枚	1枚
300株～ 399株	2枚	1枚
400株～ 499株	2枚	2枚
500株～ 599株	3枚	2枚
600株～ 699株	3枚	3枚
700株～ 799株	4枚	3枚
800株～ 899株	4枚	4枚
900株～ 999株	5枚	4枚
1,000株～ 1,099株	5枚	5枚
1,100株～ 99,999株	5枚+1,000株超過分 500株ごとに1枚	同左
100,000株～	203枚+100,000株超過分 1,000株ごとに1枚	同左

上記に加え、3年（7基準日）連続で同一株主番号でご所有の株主の皆さまには、以下の基準により、追加で株主割引券を発行いたします（2012年9月30日も上記7基準日に含まれます）。

300株～ 999株 …… 各基準日ごとに1枚
1,000株～ 9,999株 …… 各基準日ごとに2枚
10,000株～ …… 各基準日ごとに3枚

発行時期および有効期間

	発行時期	有効期間
3月31日基準日配布分	5月	6月1日～翌 5月31日（1年間）
9月30日基準日配布分	11月	12月1日～翌11月30日（1年間）

株主割引券の券面に記載された有効期間に限りご搭乗いただけます。航空券発券後は、発券日にかかわらず、株主割引券の券面に記載された有効期間かつ航空券の有効期間内にご搭乗が可能です。

◆ 株主割引券に関するよくあるご質問

- Q1 株主割引券を使って搭乗する場合はどのようにすればよいですか？
A1 株主割引券は、JAL国内線ご予約・ご購入・ご案内（予約センター）、日本国内のJALグループ国内線カウンター（市内・空港）、JALホームページ予約・購入サービス、および空港の自動チェックイン・発券機でご利用いただけます。また、指定の旅行会社でもご利用いただけます。詳細につきましては「日本航空株主優待のご案内」をご参照ください。
- Q2 株主割引券は株主以外でも使うことができますか？
A2 株主割引券は無記名式ですので、株主様以外の方でもご利用いただけます。
- Q3 株主割引券は夏休みや年末年始などでも使うことができますか？
A3 ご利用いただけない期間はございませんが、他の割引運賃同様、販売座席数には限りがございます。また、便によっては設定がない場合がございます。株主割引の便ごとの空席状況は、当社ホームページ上でご案内いたします。
- Q4 予約はいつからできますか？
A4 ご搭乗日2カ月前の同一日9：30より承ります（2カ月前に同一日がない場合は2カ月前の月末日となります）。
なお、航空券を購入される際には、株主割引券に印刷されている「発券用コード」が必要となりますのでお手元にご用意ください。
- Q5 希望の便の「株主割引」が満席となっていますが、もう予約はできないのでしょうか？
A5 満席となっても、他のお客さまがご予約をキャンセルされた場合など、空席が出てご予約ができる場合もございます。また、「株主割引」はキャンセル待ちをお受けすることも可能でございます。
- Q6 航空券の購入期限について詳しく教えてください。
A6 航空券は、ご予約日を含めて3日以内にご購入ください。ただし、ご搭乗日の2日前以降にご予約の場合はご搭乗便の定刻20分前までにご購入ください（ご購入期限を過ぎますと、ご予約は予告なしに取り消しとなります）。
- Q7 株主割引券による割引は往復割引・先得割引など他の割引運賃に重ねて適用されますか？
A7 株主割引券は大人普通運賃（1名様1区間、小児の場合は小児普通運賃）に対してのみ50%割引となります。割引運賃に重ねてご利用いただくことはできません。
- Q8 株主割引券でファーストクラス、クラスJは利用できますか？
A8 ファーストクラス料金（8,000円）、クラスJ料金（1,000円）を別途お支払いいただくことでご利用いただけます（ファーストクラス、クラスJ各料金に割引は適用されません）。
- Q9 JALグループの全ての国内線で利用可能ですが、コードシェア便も利用できますか？
A9 フジドリームエアラインズ（FDA）、北海道エアシステム（HAC）が運航するコードシェア便もご利用いただけます。なお、ジェットスター・ジャパンとのコードシェア便は、国際線接続便として販売しており、国内線単独では販売しておりませんので、株主割引券はご利用いただけません。
- Q10 JALマイレージバンクのマイルはたまりますか？
A10 割引券ご利用の場合は各区分マイルの75%が積算されます。また、ファーストクラス利用時は125%、クラスJ利用時は85%が積算されます。

② ツアー割引券（7%割引）

JALグループの指定旅行商品にご利用いただける割引券を発行いたします。

株主の皆さまをはじめ、株主以外の方にもご利用いただけます。



発行基準

毎年3月31日および9月30日現在の株主の皆さまに、以下の基準により発行いたします。

ご所有株式数	海外ツアー 割引券	国内ツアー 割引券	発行回数
100株～199株	2枚	2枚	年1回 5月のみ発行
200株～	2枚	2枚	年2回 5月と11月の発行

発行時期および有効期間

	発行時期	有効期間
3月31日現在の株主様 ※100株以上ご所有の方が対象	5月	6月1日～翌5月31日(1年間)
9月30日現在の株主様 ※200株以上ご所有の方が対象	11月	12月1日～翌5月31日(6ヵ月間)

ツアー割引券の券面に記載された有効期間に限りご予約いただけます。

◆ ツアー割引券に関するよくあるご質問

- Q1 |すでに「JALパック」のツアーを予約していますが、後からツアー割引券が送られてきた場合は割引になりますか？また、旅行代金を支払う前であれば割引になりますか？
- A1 |すでにご予約されている場合は、割引対象になりません。
- Q2 |株主割引の対象となるツアーはどうやって見分けることができますか？
- A2 |ツアー割引券の有効期間内に発売している「JALパック」ツアーとなります。
インターネット予約画面に「割引対象」マークが表示されているツアーが対象です。
詳しくは、株主優待のご案内冊子をご覧ください。株主優待デスクまでお問い合わせください。
(例)ジャルパック
株主優待海外ツアーデスク 050-2017-1145
(10:00～17:00 ※10月13日、12月31日～1月2日を除く)
株主優待国内ツアーデスク 050-3155-3345
(10:00～17:00 ※10月13日、12月31日～1月2日を除く)
- Q3 |割引券1枚で9名までが割引可能となっていますが、参加人数が10名いた場合は旅行代金はどうなりますか？
- A3 |10名の場合は割引券を2枚使用していただく必要があります。
なお、インターネットでご予約の場合は、10名以上での予約作成ができないため、9名以下の2つの予約に分けて予約をしてください。
- Q4 |予約後、送付すべき割引券を紛失してしまった場合は、どうすればいいですか？
- A4 |割引券を送付いただけない場合は割引対象となりません。
なお、インターネット予約では、すでに割引後の金額にてご購入いただいているため、割引相当分を追加請求させていただきます。
- Q5 |7%の割引は支払総額からの割引となりますか？燃油サーチャージ等は割引になりますか？
- A5 |基本旅行代金から7%割引でご利用いただけます。燃油サーチャージは基本旅行代金に含まれていますので割引対象となります。
(現地支払いのオプションツアー、空港税、手配手数料などは割引対象外となります)。
- Q6 |台風などでツアーが催行されなかった場合、割引券は返却してくれますか？また返却方法を教えてください。
- A6 |ツアーが催行されなかった場合でも、割引券は返却いたしませんのであらかじめご了承ください。
- Q7 |JMB特典（JALクーポン、e JALポイント、旅プラスマイル）は利用できますか？
- A7 |株主優待割引とJMB特典の併用はできません。
- Q8 |JAL旅行券は利用できますか？
- A8 |インターネットではご利用いただけません。株主優待ツアーデスク（電話予約）にてご利用いただけます。
- Q9 |予約受付の締切日はいつですか？
- A9 |海外ツアーは、出発日の前日より起算して5日前まで、国内ツアーは10日前までとなります。
(海外ツアーの一部コースを除きます。パンフレットにてご確認ください。国内ツアーをインターネットでお申し込みの場合は、ご出発の10日前の21時29分までに、お電話でお申し込みの場合は株主優待国内ツアーデスクの営業日・営業時間内に限ります)。
- Q10 |予約したツアーをキャンセルしたら、ツアー割引券は返却されますか？
- A10 |ご予約いただき、当社にご送付いただいたツアー割引券は、いかなるご事情でもご返却はできません。
- Q11 |ツアーがキャンセル待ちの場合、割引券はどのようにすればよいですか？
- A11 |予約確定後、当社までご送付ください。

JALは、お客さまに「常に新鮮な感動」をお届けしたいとの思いをこめて、Welcome! New Skyというアクションスローガンのもと、今までにない「新しい空」を作るJAL NEW SKY PROJECTを展開しています。

国際線

ボーイング777-300ER型機への新座席導入に引き続き、国際線ボーイング767-300ER型機の新クラスの座席も一新します。



「1クラス上の最高品質」をテーマに掲げ、ビジネスクラスには全席通路アクセス可能なフルフラット型座席を、エコノミークラスには777-300ER型機と同様に、前後の座席間隔（ピッチ）を広げ、シートをスリム化して足元スペースを最大約10センチ拡大したスカイワイダーを導入し、居住性・機能性を大きく進化させます。2013年12月（予定）の成田－バンクーバー線への導入をはじめとし、2014年度にかけてアジア線、ホノルル線などに、新座席仕様の767-300ER型機の運航路線を拡大してまいります。これにより、欧米線と一部を除くアジア線のビジネスクラス座席は、すべてリクライニング時にフルフラット（SKY SUITE、SKY SUITE II）またはライフラット（シェルフラット、シェルフラットネオ）となる座席になり、機内でより快適にお過ごしいただけます。※就航路線・就航日・便名等、詳細につきましては、確定次第、当社ホームページにてご案内いたします。

国内線

「上質な移動空間」をテーマに全クラス本革仕様のシートとLED照明を採用するなど、機内インテリアを刷新します。普通席には新型スリムシートを導入することで、足元スペースを最大5センチ拡大し、お客さまの快適性の向上を図ります。



クラスJ



普通席



日々の移ろい（日中）



季節の移ろい（春）



さらに国際線で2012年7月より展開している機内インターネット接続サービス『JAL SKY Wi-Fi』を国内線にも他社に先駆けて導入します。

■対象機材

国内線ボーイング777-200/300型機

国内線ボーイング767-300/300ER型機

国内線ボーイング737-800型機

合計77機（予定）

■就航時期

インテリア：2014年5月～（予定）

Wi-Fi：2014年夏～（予定）

※具体的な就航日・就航路線は、確定次第、当社ホームページにてご案内いたします。

また、一部ボーイング767型機にも、ご好評いただいているファーストクラスをご用意し、サービス対象便の拡充を図ります。

今後も、お客さまのご搭乗に感謝し、社員一人ひとりが心をこめてお届けするJALの「新しい空」に、ご期待ください。

日本航空の概要

会社概要

会社名 日本航空株式会社
Japan Airlines Co., Ltd.
設立日 1951年8月1日
事業内容 1. 定期航空運送事業及び不定期航空運送事業
2. 航空機使用事業
3. その他附帯する又は関連する一切の事業
所在地 東京都品川区東品川二丁目4番11号
資本金 1,813億5,200万円

役員

(2013年9月30日現在)

代表取締役会長	大 西 賢	常務執行役員	榎 藤 信 武 喜
代表取締役社長執行役員	植 木 義 晴	執行役員	安 藤 勉
取締役専務執行役員	上 川 裕 秀	執行役員	山 村 毅
取締役専務執行役員	佐 藤 信 博	執行役員	丸 川 潔
取締役専務執行役員	大 川 順 子	執行役員	米 澤 章
社 外 取 締 役	甲 斐 中 辰 夫	執行役員	岡 敏 樹
社 外 取 締 役	岩 田 喜 美 枝	執行役員	石 関 佳 志
監 査 役	田 口 久 雄	執行役員	加 藤 淳
監 査 役	鈴 鹿 靖 史	執行役員	日 岡 裕 之
社 外 監 査 役	片 山 英 二	執行役員	西 尾 忠 男
社 外 監 査 役	熊 坂 博 幸	執行役員	清 水 新 一 郎
社 外 監 査 役	八 田 進 二	執行役員	植 田 英 嗣
専務執行役員	藤 田 直 志	執行役員	佐 藤 学
専務執行役員	菊 山 英 樹	執行役員	豊 島 滝 三
常務執行役員	来 栖 茂 実	執行役員	大 貫 哲 也
常務執行役員	斉 藤 典 和	執行役員	安 嶋 新
常務執行役員	乗 田 俊 明	執行役員	加 藤 高 弘
常務執行役員	進 俊 則	執行役員	篠 原 敏 夫
常務執行役員	米 山 誠	執行役員	江 利 川 宗 光

株式データ

(2013年9月30日現在)

発行株式数
発行可能株式総数 …………… 400,000,000株
発行済株式総数
普通株式 …………… 181,352,000株 (1単元は100株)
株主数 …………… 74,725人
上場証券取引所 …………… 東京証券取引所 (市場第一部)

大株主および株式数

(2013年9月30日現在)

氏名または名称	株式数 (株)	発行済株式総数 に対する株式数 の割合 (%)
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社 (信託口)	10,583,700	5.83
日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口)	8,115,900	4.47
日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口9)	4,823,000	2.65
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	4,425,700	2.44
京セラ株式会社	3,819,200	2.10
MSCO CUSTOMER SECURITIES	3,688,100	2.03
株式会社大和証券グループ本社	2,500,000	1.37
GOLDMAN, SACHS & CO. REG	2,408,100	1.32
日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口1)	2,041,600	1.12
日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社 (信託口6)	1,974,800	1.08

株主メモ

上場証券取引所 東京証券取引所 市場第一部

証 券 コ ー ド 9201

1単元の株式数 100株

決 算 期 日 3月31日

定時株主総会 毎年6月

同総会権利行使
株 主 確 定 日 3月31日

期末配当金受領
株 主 確 定 日 3月31日 ※中間配当金制度は採用しておりません。

株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社

同 連 絡 先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
〒137-8081
東京都江東区東砂七丁目10番11号

公 告 の 方 法 電子公告により行います。
公告掲載URL
<http://www.jal.com/ja/corporate/publicnotices/>
ただし、電子公告によることができない事
故その他やむを得ない事由が生じたときは、
日本経済新聞に掲載いたします。

株式事務に関する一般的なお問い合わせ

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
TEL 0120-232-711 (通話料無料)
(土日祝・年末年始を除く 9:00~17:00)
ホームページ <http://www.tr.mufg.jp/daikou/>

お知らせ

株主様の住所変更、配当金の振込のご指定、買
取請求その他各種手続きにつきましては、□
座を開設されている口座管理機関（証券会社等）
で承ることとなっております。
□座を開設されている証券会社等へお問い合わせ
ください。
株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取
扱いできませんのでご注意ください。

「JAL REPORT 2013」を発行

CSR報告書とアニュアルレポートを統合し
た統合報告書「JAL REPORT 2013」を発
行いたしました。新しいCSR基本方針や大
切に考える4つの分野のほか、社員ダイア
ログなど、JALグループの今をお伝えして
おりますのでぜひご覧ください。

※統合報告書とは
投資家などのステークホルダーに対する、
企業の売上などの財務情報と、環境や社会
への配慮、ガバナンスや中長期的な経営戦
略までを含む非財務情報をまとめた報告書
のこと。非財務的な取り組みや経営方針な
どが、財務や経営の実績や将来性等に与え
る影響をより明確にするために、必要な情
報をまとめて簡潔に示す報告書が求められる
ようになり、昨今統合報告書を発行する
企業が増えています。



<http://www.jal.com/ja/csr/report/>

日本航空株式会社

JAL株式コールセンター

TEL 03-6733-3090

(土日祝・年末年始を除く 9:30~12:00、13:00~17:00)

