

株主の皆さまへ

第65期 営業のご報告

(2013年4月1日～2014年3月31日)



JAPAN AIRLINES



日本航空株式会社



株主の皆さまへ

株主の皆さまにおかれましては、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

JALグループを取り巻く環境は、円安による燃油費の上昇や競争環境の激化など、厳しさを増しております。このような環境の変化を克服し、JALグループ中期経営計画に定めた経営目標（＊）を着実に達成するために、中期経営計画の3年目にあたる2014年度につきましては、増収・増益という「成長」を今後実現するための経営基盤を整える期間と位置付けております。

＊2012～2016年度JALグループ中期経営計画 経営目標

1. 安全運航はJALグループの存立基盤であり、社会的責務であることを認識し、輸送分野における安全のリーディングカンパニーとして、安全運航を堅持する
2. お客さまが常に新鮮な感動を得られるような最高のサービスをご提供し、2016年度までに「顧客満足No.1」を達成する
3. 景気変動やイベントリスクを吸収しうる収益力、財務基盤として、「5年連続営業利益率10%以上、2016年度末自己資本比率50%以上」を達成する

引き続き安全運航を堅持し、お客さまに最高のサービスをご提供するとともに、2014年度の目標をしっかりと達成し、2015年度以降の成長へと結びつけることができるよう、社員一同、努力を重ねてまいります。

株主の皆さまにおかれましては、今後ともJALグループへ変わらぬご愛顧とご支援を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

2014年6月

代表取締役社長 植木 義晴



JALグループ企業理念

JALグループは、全社員の物心両面の幸福を追求し、
一、お客さまに最高のサービスを提供します。
一、企業価値を高め、社会の進歩発展に貢献します。

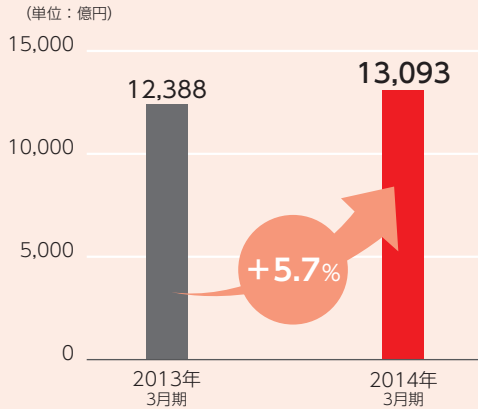
安全憲章

安全運航は、JALグループの存立基盤であり、社会的責務です。
JALグループは安全確保の使命を果たすため、経営の強い意志と社員一人一人の自らの役割と責任の自覚のもと、知識と能力の限りを尽くして、一便一便の運航を確実に遂行していきます。

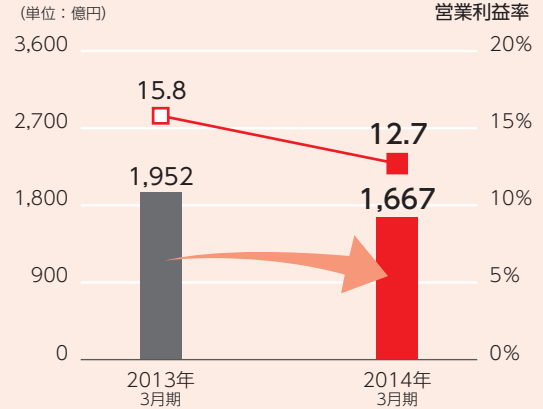
決算データ

2013年度決算 業績概況

営業収益



営業利益



自己資本比率

	2013年 3月期末	2014年 3月期末	差 (前期末対比)
自己資本比率	46.4%	51.5%	+5.1pt

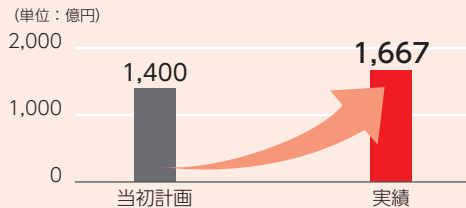


円安により減益となりましたが、営業利益は1,667億円、営業利益率は12.7%となり、目標とする営業利益率10%以上を達成いたしました。



自己資本比率は51.5%となり、目標とする自己資本比率50%以上を達成いたしました。

2013年度 営業利益（対計画比）



当初の営業利益予想は1,400億円でしたが、堅調な国際旅客収入や、社員の努力により費用効率化がすすみ、+267億円となる1,667億円を達成いたしました。

2014年3月期 連結経営成績

(単位：億円)

	前期	2014年 3月期	前期比	第4四半期 (1)	前年同期比
営業収益	12,388	13,093	+5.7%	3,194	+7.6%
航空運送連結	11,137	11,666	+4.8%	2,830	+6.9%
営業費用	10,435	11,425	+9.5%	2,901	+11.7%
航空運送連結	9,352	10,175	+8.8%	2,577	+11.5%
営業利益	1,952	1,667	▲14.6%	292	▲21.0%
航空運送連結	1,784	1,491	▲16.4%	252	▲24.8%
営業利益率(%)	15.8	12.7	▲3.0pt	9.2	▲3.3pt
経常利益	1,858	1,576	▲15.2%	264	▲16.4%
当期純利益	1,716	1,662	▲3.2%	427	+37.7%
有効座席キロ(百万席キロ) (2)	81,189	83,319	+2.6%	20,063	▲0.3%
有償旅客キロ(百万人キロ) (3)	57,049	59,135	+3.7%	14,483	+3.2%
ユニットコスト(円) (4)	8.5	8.8	+0.3	9.3	+0.8



営業収益は13,093億円となり前年比+5.7%



営業利益は1,667億円となり前年比▲14.6%



営業利益率は12.7%

注(1) 第4四半期(1-3月)の実績は2014年3月期実績(4-3月)から第3四半期累計実績(4-12月)を差し引いて算出。

(2) 有効座席キロは、各区间有効座席数(席)に当該各区间距離(キロ)を乗じたもの。

(3) 有償旅客キロは、各区间有償旅客数(人)に当該各区间距離(キロ)を乗じたもの。

(4) ユニットコスト=航空運送連結費用(燃油費を除く)÷有効座席キロ

※航空運送連結：今年度より対象範囲を航空運送6社から、航空運送関連事業会社26社を加え32社とした。

2014年3月期末 連結財務状況

(単位：億円)

	前期末 2013/3/31	当期末 2014/3/31	前期末差
総資産	12,166	13,401	+1,235
現金及び預金	3,479	3,687	+207
有利子負債残高(1)	1,601	1,342	▲258
オフバランス未経過リース料	2,071	1,455	▲616
自己資本	5,650	6,902	+1,252
自己資本比率(%)	46.4	51.5	+5.1pt
D/Eレシオ(倍) (2)	0.3x	0.2x	▲0.1x



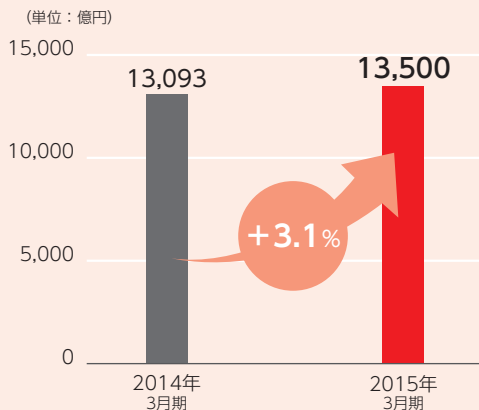
自己資本比率は当期純利益の計上等により5.1pt増加し51.5%

注(1) 割賦未払金を含む。

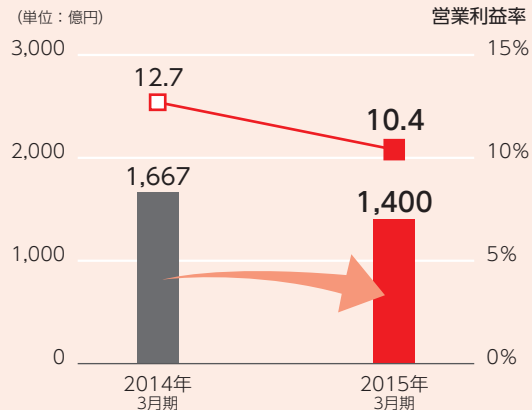
(2) D/Eレシオ=オンバランス有利子負債÷自己資本

2015年3月期 業績予想

営業収益



営業利益



- ✓ 2015年3月期の営業利益は1,400億円、営業利益率は中期経営計画で掲げる10%以上の10.4%を、自己資本比率につきましても、中期経営計画で掲げる自己資本比率50%以上の維持を目指して最大限努力してまいります。

2014年3月期 配当金

- ✓ 2014年3月期の1株当たり配当金は



配当金計算の考え方⁽¹⁾

連結当期純利益から法人税等調整額を除いた額の20%程度

注(1) 以前の考え方：連結当期純利益の20%程度

配当金計算	2013年3月期 実績	2014年3月期	
		今回公表値	前回公表値 (2014/1/31)
連結当期純利益	1,716億円	1,662億円	1,480億円
-) 法人税等調整額	-	214億円	150億円
	1,716億円	1,447億円	1,330億円
配当金総額 (x 20%程度)	323億円 ⁽²⁾	290億円 ⁽³⁾	266億円
発行済株式総数	181,352千株	181,352千株	181,352千株
1株当たり配当金額	190.00円	160.00円	147.00円

注(2) 2013年3月期実績の配当金総額は、2013年3月末時点において航空法の規定に従い名義書換を拒否した株式(外国人持株調整株式)を対象とした配当金相当額を除いております。

(3) 2014年3月期配当金については、2014年3月末時点における外国人持株調整株式に対する配当金も、支払いの対象となります。

決算に関する資料などは当社ホームページでもご覧いただけます。 >>> <http://www.jal.com/ja/investor/>

株主優待のご案内

株主の皆さまにJALグループの商品をご利用いただき、会社業務への理解を深めていただけるよう、優待制度をご用意いたします。

①株主割引券（国内線50%割引）

日本航空（JAL）、日本トランスオーシャン航空（JTA）、日本エアコミューター（JAC）、琉球エアコミューター（RAC）各社の国内線全路線を対象に、割引券1枚でご搭乗日に適用となる大人普通運賃（小児の場合は小児普通運賃）1名様分の片道1区間を50%割引でご利用いただける株主割引券を発行いたします。

発行基準

毎年3月31日および9月30日現在の株主の皆さまに以下の基準により、当社グループの国内線の株主割引券を発行いたします。

配布基準

ご所有株式数	3月31日現在の株主様	9月30日現在の株主様
100株～ 199株	1枚	—
200株～ 299株	1枚	1枚
300株～ 399株	2枚	1枚
400株～ 499株	2枚	2枚
500株～ 599株	3枚	2枚
600株～ 699株	3枚	3枚
700株～ 799株	4枚	3枚
800株～ 899株	4枚	4枚
900株～ 999株	5枚	4枚
1,000株～ 1,099株	5枚	5枚
1,100株～ 99,999株	5枚+1,000株超過分500株ごとに1枚	同左
100,000株～	203枚+100,000株超過分1,000株ごとに1枚	同左

上記に加え、3年（7基準日）連続で同一株主番号でご所有の株主の皆さまには、以下の基準により、追加で株主割引券を発行いたします（2012年9月30日も上記7基準日に含まれます）。

300株～ 999株 …… 各基準日ごとに1枚
1,000株～ 9,999株 …… 各基準日ごとに2枚
10,000株～ …… 各基準日ごとに3枚

発行時期および有効期間

	発行時期	有効期間
3月31日基準日配布分	5月	6月1日～翌 5月31日（1年間）
9月30日基準日配布分	11月	12月1日～翌11月30日（1年間）

株主割引券の券面に記載された有効期間に限りご搭乗いただけます。航空券発券後は、発券日にかかわらず、株主割引券の券面に記載された有効期間かつ航空券の有効期間内にご搭乗が可能です。

◆株主割引券に関するよくあるご質問

- Q1 株式分割が発表されましたが、株式分割後の株主割引券について教えてください。
- A1 平成26年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合をもって株式分割を行います。
株式分割後も現行の株主割引券配布基準は変更いたしません。株式分割実施後の最初の株主割引券配布は、来年（平成27年）3月31日を基準日として、平成27年5月下旬を予定しております。
例：平成26年9月末時点で所有株式数が100株（株主割引券の年間配布枚数1枚）の場合、株式分割により平成26年10月1日より所有株式数が200株（株主割引券の年間配布枚数2枚）となる。
- Q2 株主割引券を使って搭乗する場合はどのようにすればよいですか？
- A2 株主割引券は、JAL国内線ご予約・ご購入・ご案内（予約センター）、日本国内のJALグループ国内線カウンター（市内・空港）、JALホームページ予約・購入サービス、および空港の自動チェックイン・発券機でご利用いただけます。また、指定の旅行会社でもご利用いただけます。詳細につきましては「日本航空株主優待のご案内」をご参照ください。
- Q3 株主割引券は株主以外でも使うことができますか？
- A3 株主割引券は無記名式ですので、株主様以外の方でもご利用いただけます。
- Q4 株主割引券は夏休みや年末年始などでも使うことができますか？
- A4 ご利用いただけない期間はございませんが、他の割引運賃同様、販売座席数には限りがございます。また、便によっては設定がない場合がございます。株主割引の便ごとの空席状況は、当社ホームページ上でご案内いたします。
- Q5 予約はいつからできますか？
- A5 ご搭乗日2カ月前の同一日9：30より承ります（2カ月前に同一日がない場合は2カ月前の月末日となります）。
なお、航空券を購入される際には、株主割引券に印刷されている「発券用コード」が必要となりますのでお手元にご用意ください。
- Q6 希望の便の「株主割引」が満席となっていますが、もう予約はできないのでしょうか？
- A6 満席となっても、他のお客さまがご予約をキャンセルされた場合など、空席が出てご予約ができる場合もございます。また、「株主割引」はキャンセル待ちをお受けすることも可能でございます。
- Q7 航空券の購入期限について詳しく教えてください。
- A7 航空券は、ご予約日を含めて3日以内にご購入ください。ただし、ご搭乗日の2日前以降にご予約の場合はご搭乗便の定刻20分前までにご購入ください（ご購入期限を過ぎますと、ご予約は告なしに取り消しとなります）。
- Q8 株主割引券による割引は往復割引・先得割引など他の割引運賃に重ねて適用されますか？
- A8 株主割引券は大人普通運賃（1名片道1区間、小児の場合は小児普通運賃）に対してのみ50%割引となります。割引運賃に重ねてご利用いただくことはできません。
- Q9 株主割引券でファーストクラス、クラスJは利用できますか？
- A9 ファーストクラス料金（8,000円）、クラスJ料金（1,000円）を別途お支払いいただくことでご利用いただけます（ファーストクラス、クラスJ各料金に割引は適用されません）。
- Q10 JALグループの全ての国内線で利用可能ですが、コードシェア便も利用できますか？
- A10 フジドリームエアラインズ（FDA）、北海道エアシステム（HAC）が運航するコードシェア便もご利用いただけます。なお、ジェットスター・ジャパンとのコードシェア便は、国際線接続便として販売しており、国内線単独では販売しておりませんので、株主割引券はご利用いただけません。
- Q11 JALマイレージバンクのマイルはたまりますか？
- A11 割引券ご利用の場合は各区間マイルの75%が積算されます。また、ファーストクラス利用時は125%、クラスJ利用時は85%が積算されます。

② ツアー割引券（7%割引）

JALグループの指定旅行商品にご利用いただける割引券を発行いたします。

株主の皆さまをはじめ、株主以外の方にもご利用いただけます。



発行基準

毎年3月31日および9月30日現在の株主の皆さまに、以下の基準により発行いたします。

ご所有株式数	海外ツアー 割引券	国内ツアー 割引券	発行回数
100株～199株	2枚	2枚	年1回 5月のみ発行
200株～	2枚	2枚	年2回 5月と11月の発行

発行時期および有効期間

	発行時期	有効期間
3月31日現在の株主様 ※100株以上ご所有の方が対象	5月	6月1日～翌5月31日(1年間)
9月30日現在の株主様 ※200株以上ご所有の方が対象	11月	12月1日～翌5月31日(6ヵ月間)

ツアー割引券の券面に記載された有効期間に限りご予約いただけます。

◆ ツアー割引券に関するよくあるご質問

- Q1 |すでに「JALパック」のツアーを予約していますが、後からツアー割引券が送られてきた場合は割引になりますか？また、旅行代金を支払う前であれば割引になりますか？
- A1 |すでにご予約されている場合は、割引対象になりません。
- Q2 |株主割引の対象となるツアーはどうやって見分けることができますか？
- A2 |ツアー割引券の有効期間内に発売している「JALパック」ツアーとなります。
インターネット予約画面に「割引対象」マークが表示されているツアーが対象です。
詳しくは、株主優待のご案内冊子をご覧ください。株主優待デスクまでお問い合わせください。
(例)ジャルパック
株主優待海外ツアーデスク 050-2017-1145
(10:00～17:00 ※10月12日、12月31日～1月2日を除く)
株主優待国内ツアーデスク 050-3155-3345
(10:00～17:00 ※10月12日、12月31日～1月2日を除く)
- Q3 |割引券1枚で9名までが割引可能となっていますが、参加人数が10名いた場合は旅行代金はどうなりますか？
- A3 |10名の場合は割引券を2枚使用していただく必要があります。
なお、インターネットでご予約の場合は、10名以上での予約作成ができないため、9名以下の2つの予約に分けて予約をしてください。
- Q4 |予約後、送付すべき割引券を紛失してしまった場合は、どうすればいいですか？
- A4 |割引券を送付いただけない場合は割引対象となりません。
なお、インターネット予約では、すでに割引後の金額にてご購入いただいているため、割引相当分を追加請求させていただきます。
- Q5 |7%の割引は支払総額からの割引となりますか？燃油サーチャージ等は割引になりますか？
- A5 |基本旅行代金から7%割引でご利用いただけます。燃油サーチャージは基本旅行代金に含まれていますので割引対象となります。
(現地支払いのオプションツアー、空港税、手配手数料などは割引対象外となります)
- Q6 |台風などでツアーが催行されなかった場合、割引券は返却してくれますか？また返却方法を教えてください。
- A6 |ツアーが催行されなかった場合でも、割引券は返却いたしませんのであらかじめご了承ください。
- Q7 |JMB特典（JALクーポン、e JALポイント、旅プラスマイル）は利用できますか？
- A7 |株主優待割引とJMB特典の併用はできません。
- Q8 |JAL旅行券は利用できますか？
- A8 |インターネットではご利用いただけません。株主優待ツアーデスク（電話予約）にてご利用いただけます。
- Q9 |予約受付の締切日はいつですか？
- A9 |海外ツアーは、出発日の前日より起算して5日前まで、国内ツアーは7日前までとなります。
(海外ツアーの一部コースを除きます。パンフレットにてご確認ください。国内ツアーをインターネットでお申し込みの場合は、ご出発の7日前の21時29分までに、お電話でお申し込みの場合は株主優待国内ツアーデスクの営業日・営業時間内に限ります)
- Q10 |予約したツアーを取消したら、ツアー割引券は返却されますか？
- A10 |ご予約いただき、当社にご送付いただいたツアー割引券は、いかなるご事情でもご返却はできません。
- Q11 |ツアーがキャンセル待ちの場合、割引券はどのようにすればよいですか？
- A11 |予約確定後、当社までご送付ください。

株主特別企画のご案内

JALを身近に感じていただき、事業への理解を深めていただけるよう、株主の皆さまに特別な企画をご用意いたしました。

企画 A



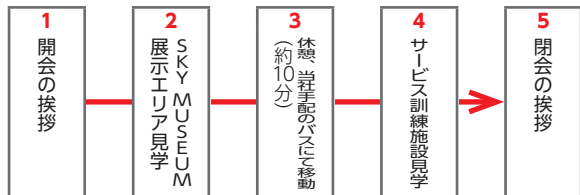
客室乗務員訓練施設見学会

開催場所	日本航空 羽田整備工場 (JAL M1ビル) (東京モノレール「新整備場」駅 下車 徒歩2分) 日本航空 第1テクニカルセンター (東京モノレール「新整備場」駅 下車 徒歩10分)
開催日時	2014年9月19日(金) 〈第1回〉10:00～12:00 〈第2回〉14:00～16:00 2014年9月26日(金) 〈第3回〉10:00～12:00 〈第4回〉14:00～16:00
募集人数	各回20名様 (株主様お一人につき、同伴者1名様まで可)

応募締め切り：2014年8月 8日(金) 消印有効
当選者へのご案内：2014年8月15日(金) 発送予定

※いずれの回も現地集合・現地解散となります。参加費は無料ですが、現地までの往復の交通費は自己負担となります。

見学概要



応募資格

2014年3月31日現在、単元株主（100株以上ご所有）の皆さま

※株主様ならびに**同伴者1名様まで**（同伴者は株主様でなくても結構です）

※**高校生以上**の方より、ご参加いただけます。

※車椅子をご利用の方もご覧いただけますが、ご用意はございませんので、ご自身の車椅子をご利用ください。

企画 B



JAL工場見学～SKY MUSEUM～ 見学会

開催場所	日本航空 羽田整備工場 (JAL M1ビル) (東京モノレール「新整備場」駅 下車 徒歩2分)
開催日時	2014年8月29日(金) 〈第1回〉10:00～12:00 〈第2回〉14:00～16:00 2014年8月30日(土) 〈第3回〉10:00～12:00 〈第4回〉14:00～16:00
募集人数	各回80名様 (株主様お一人につき、同伴者3名様まで可)

応募締め切り：2014年7月25日(金) 消印有効
当選者へのご案内：2014年8月 1日(金) 発送予定

※いずれの回も現地集合・現地解散となります。参加費は無料ですが、現地までの往復の交通費は自己負担となります。

JAL工場見学～SKY MUSEUM～ 見学概要



応募資格

2014年3月31日現在、単元株主（100株以上ご所有）の皆さま

※株主様ならびに**同伴者3名様まで**（同伴者は株主様でなくても結構です）

※**小学生以上**の方より、ご参加いただけます。

※車椅子をご利用の方もご覧いただけますが、ご用意はございませんので、ご自身の車椅子をご利用ください。

I 企画A・企画B 応募方法

下記項目を記載のうえ、官製はがきにてご応募ください。

参加希望一回につき一枚のはがきで応募ください。(A・B両方の企画に応募も可能ですが、応募多数の場合はいずれか一方の企画のみの当選となります。)

【官製はがき記載事項】

- ①参加希望見学会名
- ②参加希望回・日時
- ③株主様のお名前、ご年齢、郵便番号、ご住所、電話番号
- ④株主番号（当冊子ご送付の際に同封された台紙の宛先の下に記載されている8桁の数字が株主番号です。）
- ⑤同伴者のお名前、ご年齢、郵便番号、ご住所、電話番号、株主様とのご関係
- ⑥車椅子でご参加の方はその旨を記載

いずれも応募多数の場合には抽選となります。

なお、当選者の発表は、当選者への郵送によるご案内をもってかえさせていただきます。落選された方へのご案内はいたしませんのであらかじめご了承ください。

ご応募に際しご提供いただきました情報は、株主特別企画に関する抽選、当選のご案内など、必要な範囲内のみで利用し、第三者に開示、提供することはありません。

I 送付先・お問い合わせ先

【送付先】 〒140-8637

東京都品川区東品川2-4-11 日本航空(株) 総務部 見学担当

【お問い合わせ先】 JAL株式コールセンター 03-6733-3090

(土日祝・年末年始を除く 9:30～12:00、13:00～17:00)

I 株主特別企画（客室乗務員訓練施設見学会、JAL工場見学～SKY MUSEUM～ 見学会）についての注意事項

- 1) ご見学時は1時間程度の徒歩移動、および階段の昇り降りがございます。あらかじめご了承ください。
- 2) 自家用車でのご来場はできませんので、あらかじめご了承ください。
- 3) 各施設には食事をする場所、休憩室、待合室、医務室はございます。また、施設内は全て禁煙となっております。
- 4) 写真およびビデオ撮影は、個人で楽しむことを目的に施設をおとりいただくことは可能ですが、インターネットや雑誌などへの投稿、または掲載に関する撮影につきましては制限がございます。また、整備士・訓練生、他の株主様等個人が特定される撮影はご遠慮ください。
- 5) お客様さま事由による当施設内での事故・怪我などについての責任は負いかねます。
- 6) 天候・当施設の都合等により、やむを得ずご見学の中止、または内容を変更する場合がございます。
- 7) 上記によりお客さまに生じる費用（見学中止または変更により生じる費用等）については、お客さまのご負担となりますのであらかじめご了承ください。
- 8) ご見学当日、企画Aは訓練状況により当該施設で客室乗務員が訓練を行っていない場合が、また企画Bは整備状況により格納庫に航空機がない場合がございます。

ご案内

JAL工場見学 SKY MUSEUM

JALは、社会貢献活動の一環として、JAL機体整備工場見学を創業間もない1950年代半ばより実施しています。これまでにご来場いただいたお客さまの声をふまえ、よりご満足いただくために、2013年7月より「JAL工場見学～SKY MUSEUM～」として、工場見学施設をリニューアルオープンしました。

従来お楽しみいただいております、飛行機を間近に見られる格納庫見学や、「飛行機がなぜ飛ぶか?」を学べる航空教室に加えて、展示エリアを充実させました。

新しい展示エリアでは、1951年の会社設立以降、世界の空を切り拓いてきたJALの史料を初めて一般公開するとともに、JALグループのフライトを支える運航乗務員、客室乗務員、航空整備士、空港スタッフ、グランドハンドリング・貨物スタッフの仕事紹介ブースを新たに設置し、JALの新シート・新サービスなどもご紹介します。

日本の航空史とともに歩んできたJALの創生期から現在に至るまでの商品・サービスをご覧いただけるだけでなく、航空業界全体に関する知識を深めていただける施設となっております。

ぜひ、新しくなったJAL工場見学～SKY MUSEUM～をご覧ください。



JALマイレージバンク インフォメーション

JALマイレージバンクは、フライトやご宿泊・ご飲食などのご利用でためたマイルを、航空券などの魅力的な特典と交換できる、JALのマイレージプログラムです。JALのマイルは、電子マネーWAONが付いたJMB WAONカード、クレジットカード機能が付いたJALカードなど、毎日のお買い物でも気軽にためられます。マイルをためて、旅をする。そんな楽しい毎日を送ってみませんか。

特典航空券マイルフライト

マイルを航空券に交換したい！そんな時には、特典航空券の予約がとりやすい「マイルフライト」のご利用がおすすめです。マイルフライトの対象便では、普通席に空席がある限り、特典航空券のためのお席をご用意しています。

国内線

2014年9月30日〔ご搭乗日〕まで
＜設定区間＞

- ・東京（羽田）－沖縄（那覇）
- ・東京（羽田）－札幌（新千歳）
- ・東京（羽田）－福岡－東京（羽田）－徳島
- ・東京（羽田）－北九州・名古屋（中部）－札幌（新千歳）



国際線

＜グアム線＞

往路 2014年7月12日 東京（成田）－グアム
復路 2014年7月20日 グアム－東京（成田）

＜イタリア線＞

- ①往路 2014年7月2日 東京（羽田）－ミラノ
復路 2014年7月10日 ローマ－東京（羽田）
- ②往路 2014年7月4日 東京（羽田）－ミラノ
復路 2014年7月12日 ローマ－東京（羽田）
- ③往路 2014年7月9日 東京（羽田）－ローマ
復路 2014年7月17日 ミラノ－東京（羽田）
- ④往路 2014年7月11日 東京（羽田）－ローマ
復路 2014年7月19日 ミラノ－東京（羽田）
- ⑤往路 2014年7月16日 東京（羽田）－ミラノ
復路 2014年7月24日 ローマ－東京（羽田）



※対象の便、運航スケジュールなどの詳細は、JALホームページでご確認ください。

※国内線は、設定期間中でも、除外日などの設定があります。

※出発日によっては、残席が少ない場合もございます。何卒ご了承くださいませ
ようお願いいたします。

URL www.jal.co.jp/awdpf/

マイルがたまる・つかえる提携航空会社 拡大中！

JALマイレージバンクは、ワンワールド アライアンス加盟航空会社をはじめとする20社の提携航空会社とマイレージ提携をしています。対象の予約クラスでご搭乗いただくと、マイルが積算され、また、ためたマイルを提携航空会社の特典航空券に交換することもできます。

ワンワールド アライアンス加盟航空会社

ワンワールド アライアンスは、JALを含め世界を代表する航空会社が加盟し、世界150カ国、1,000都市へのグローバルネットワークを展開しています。このたび、USエアウェイズ、TAM航空、スリランカ航空の3社が加盟し、日本から南米・モルディブなどのリゾート地へのアクセスがさらに便利になりました。

目的地への利便性を追求するだけでなく、複数の航空会社を乗り継いでの移動、魅力ある運賃設定、飛行機のご利用が多いステイタス会員の方へのきめ細かいサービスなど、各航空会社の特徴を活かしたさまざまなサービスをご提供しています。



提携航空会社

エールフランスをはじめ、5社の提携航空会社のご利用でもマイルをご利用いただけます。ヨーロッパ、アジアなどの主要な都市をカバーする航空会社との提携で、ご旅行・ビジネスのネットワークをさらに広げます。また、話題の格安航空会社（LCC）のひとつ、ジェットスター・ジャパンとも提携。お客さまの国内旅行に新しい選択肢が加わり、JALのマイルも効率的にお使いいただけます。



URL www.jal.co.jp/jmb/flight/

JALマイレージバンクは、これからも皆さまに愛されるマイレージプログラムをご提供してまいります。

日本航空の概要

会社概要

会社名 日本航空株式会社
Japan Airlines Co., Ltd.
設立日 1951年8月1日
事業内容 1. 定期航空運送事業及び不定期航空運送事業
2. 航空機使用事業
3. その他附帯する又は関連する一切の事業
所在地 東京都品川区東品川二丁目4番11号
資本金 1,813億5,200万円

役員

(2014年6月18日現在)

取締役会長	大西 賢	執行役員	山村 毅
代表取締役社長	植木 義晴	執行役員	丸川 潔
代表取締役副社長	佐藤 信博	執行役員	米澤 章
取締役専務執行役員	上川 裕秀	執行役員	岡 敏樹
取締役専務執行役員	大川 順子	執行役員	加藤 淳
取締役専務執行役員	藤田 直志	執行役員	日岡 裕之
取締役専務執行役員	斉藤 典和	執行役員	西尾 忠男
社外取締役	甲斐中辰夫	執行役員	清水新一郎
社外取締役	岩田喜美枝	執行役員	植田 英嗣
監査役	田口 久雄	執行役員	西畑 智博
監査役	鈴鹿 靖史	執行役員	阿部 孝博
社外監査役	片山 英二	執行役員	大島 秀樹
社外監査役	熊坂 博幸	執行役員	赤坂 祐二
社外監査役	八田 進二	執行役員	佐藤 学
専務執行役員	菊山 英樹	執行役員	豊島 滝三
常務執行役員	来栖 茂実	執行役員	大貫 哲也
常務執行役員	乗田 俊明	執行役員	安嶋 新
常務執行役員	進 俊則	執行役員	中野 星子
常務執行役員	榎藤 信武喜	執行役員	加藤 洋樹
常務執行役員	石関 佳志	執行役員	江利川 宗光

株式データ

(2014年3月31日現在)

発行可能株式総数 …………… 400,000,000株
(普通株式) (350,000,000株)
(第1種優先株式) (12,500,000株)
(第2種優先株式) (12,500,000株)
(第3種優先株式) (12,500,000株)
(第4種優先株式) (12,500,000株)
発行済株式総数
普通株式 …………… 181,352,000株 (1単元は100株)
株主数 …………… 89,411人

大株主および所有株式数

(2014年3月31日現在)

氏名または名称	株式数(株)	発行済株式総数 に対する所有株式 数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	8,517,100	4.69
日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社(信託口)	5,914,000	3.26
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	4,682,100	2.58
MSCO CUSTOMER SECURITIES	3,833,200	2.11
京セラ株式会社	3,819,200	2.10
株式会社大和証券グループ本社	2,500,000	1.37
GOLDMAN, SACHS & CO.REG	2,237,100	1.23
日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社(信託口1)	2,097,200	1.15
モルガン・スタンレーMUFG証券 株式会社	1,932,611	1.06
THE BANK OF NEW YORK, NON-TREATY JASDEC ACCOUNT	1,914,600	1.05

株主メモ

上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部
証 券 コ ー ド	9201
1単元の株式数	100株
決 算 期 日	3月31日
定時株主総会	毎年6月
同総会権利行使 株 主 確 定 日	3月31日
期末配当金受領 株 主 確 定 日	3月31日 ※中間配当金制度は採用しておりません。
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
同 連 絡 先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号
公 告 の 方 法	電子公告により行います。 公告掲載URL http://www.jal.com/ja/corporate/publicnotices/ ただし、電子公告によることができない事 故その他やむを得ない事由が生じたときは、 日本経済新聞に掲載いたします。

株式事務に関する一般的なお問い合わせ

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
TEL 0120-232-711（通話料無料）
（土日祝・年末年始を除く 09:00～17:00）
ホームページ <http://www.tr.mufg.jp/daikou/>

お知らせ

株主様の住所変更、配当金の振込のご指定、買
取請求その他各種手続きにつきましては、口
座を開設されている口座管理機関（証券会社等）
で承ることとなっております。
口座を開設されている証券会社等へお問い合わせ
ください。
株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取
扱いできませんのでご注意ください。

日本航空株式会社

JAL株式コールセンター

TEL 03-6733-3090

（土日祝・年末年始を除く 9:30～12:00、13:00～17:00）