

株主の皆さまへ

第66期 第2四半期のご報告
(2014年4月1日～2014年9月30日)



JAPAN AIRLINES



株主の皆さまへ

株主の皆さまにおかれましては、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼を申し上げます。

まずは、先般発生しました顧客情報システムへの不正アクセスによる個人情報漏えいについて、皆さまに大変なご迷惑とご心配をおかけしましたことを、深くお詫び申し上げます。当社としましては、セキュリティ対策の強化をはじめとする再発防止策の実施に全力で取り組んでまいります。

さて、JALグループでは2016年度までに中期経営計画の目標を着実に達成するために、全社員が心を一つにして安全運航の堅持とお客さまの気持ちに寄り添ったサービスの提供に努めるとともに、国際線のスカイスイートや国内線のJALスカイネクストといった新しい機内仕様や機内インターネットの導入などの諸施策を展開してまいりました。この結果、お客さまからのご評価や財務面の実績において着実に進捗が見られております。

今後はエアバス社のA350型機や三菱航空機社のMRJといった新機材の導入も控えており、引き続きお客さまに最高のサービスをご提供できるよう、さまざまな課題に挑戦してまいります。

また、本年10月1日には、当社株式に一層投資いただきやすい環境を整えるため、普通株式1株につき2株の割合をもって株式を分割いたしました。株式分割実施後の最初の株主割引券配布は、来年（2015年）3月31日を基準日として、2015年5月下旬を予定しております。

「お客さまに一番にお選びいただき、愛されるエアライングループ」という夢の実現に向けて、一歩ずつ歩みを進めてまいります。

今後もJALグループに変わらぬご愛顧とご支援を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。



代表取締役社長 植木 義晴

2014年12月

JALグループ企業理念

- JALグループは、全社員の物心両面の幸福を追求し、
- 一、お客さまに最高のサービスを提供します。
 - 一、企業価値を高め、社会の進歩発展に貢献します。

安全憲章

安全運航は、JALグループの存立基盤であり、社会的責務です。

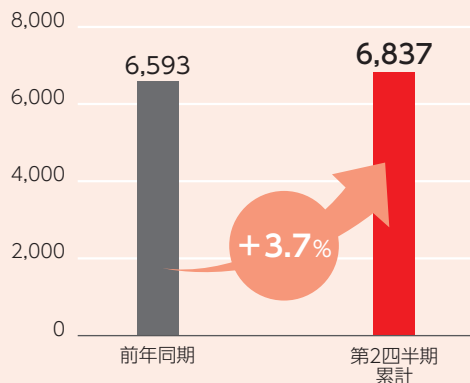
JALグループは安全確保の使命を果たすため、経営の強い意志と社員一人一人の自らの役割と責任の自覚のもと、知識と能力の限りを尽くして、一便一便の運航を確実に遂行していきます。

決算データ

2015年3月期 第2四半期 業績概況

営業収益

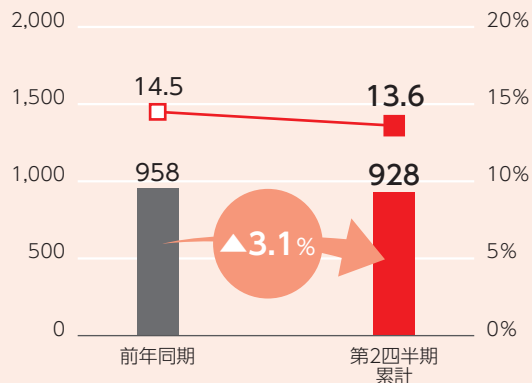
(単位：億円)



営業利益

(単位：億円)

営業利益率



燃油・為替市況実績

	前年同期	第2四半期累計	前年同期比
為替 (円/USD)	98.5	102.2	+3.7%
シンガポールケロシン (USD/bbl)	119.6	119.4	▲0.2%
ドバイ原油 (USD/bbl)	103.1	105.1	+2.0%



競争激化と為替影響、燃油市況の上昇等により減益となりましたが、営業利益は928億円を確保いたしました。



営業利益率は13.6%となり、目標とする営業利益率水準（10%以上）を上回って順調に推移しております。

自己資本比率

	前年度末 2014/3/31	第2四半期末 2014/9/30	前年度末差
自己資本比率	51.5%	51.1%	▲0.4pt



自己資本比率は51.1%で目標とする自己資本比率50%以上を達成しております。

2015年3月期 第2四半期 連結経営成績

(単位：億円)

	前年同期	第2四半期 累計	前年 同期比	第2四半期 7-9月 ⁽¹⁾	前年同期比
営業収益	6,593	6,837	+3.7%	3,766	+3.1%
航空運送連結	5,890	6,093	+3.4%	3,351	+2.8%
営業費用	5,634	5,909	+4.9%	3,024	+3.8%
航空運送連結	5,029	5,267	+4.7%	2,677	+3.6%
営業利益	958	928	▲3.1%	742	+0.6%
航空運送連結	861	826	▲4.1%	674	▲0.4%
営業利益率(%)	14.5%	13.6%	▲1.0pt	19.7%	▲0.5pt
経常利益	901	916	+1.7%	747	+6.1%
四半期純利益	819	803	▲2.0%	655	+3.1%
有効座席キロ(百万席キロ) ⁽²⁾	42,319	42,479	+0.4%	21,683	+0.3%
有償旅客キロ(百万人キロ) ⁽³⁾	29,607	30,324	+2.4%	16,072	+1.1%
ユニットコスト(円) ⁽⁴⁾	8.5	8.7	+0.1	8.6	+0.0
燃油費含む	11.9	12.4	+0.5	12.3	+0.4



営業収益は6,837億円となり
前年比+3.7%



営業利益は928億円となり
前年比▲3.1%



営業利益率は13.6%

注(1) 第2四半期(7-9月)の実績は第2四半期累計実績(4-9月)から第1四半期(4-6月)の実績を差し引いて算出。

(2) 有効座席キロは、各区間有効座席(席)に当該各区間距離(キロ)を乗じたものです。

(3) 有償旅客キロは、各区間有効旅客数(人)に当該各区間距離(キロ)を乗じたものです。

(4) ユニットコスト=航空運送連結費用(燃油費、収入費用両建ての関連会社向け取引を除く)÷有効座席キロ

2015年3月期 第2四半期末 連結財務状況

(単位：億円)

	前年度末 2014/3/31	第2四半期末 2014/9/30	前年度末差
総資産	13,401	14,000	+598
現金及び預金	3,687	3,847	+160
有利子負債残高 ⁽¹⁾	1,342	1,129	▲212
オフバランス未經過リース料	1,455	1,394	▲61
自己資本	6,902	7,151	+248
自己資本比率(%)	51.5%	51.1%	▲0.4pt
D/Eレシオ(倍) ⁽²⁾	0.2x	0.2x	▲0.0x



有利子負債残高は返済等により212億円減少し1,129億円



自己資本比率は退職給付会計基準変更等により第1四半期末に一旦50%を下回ったものの、第2四半期純利益の計上により51.1%に回復

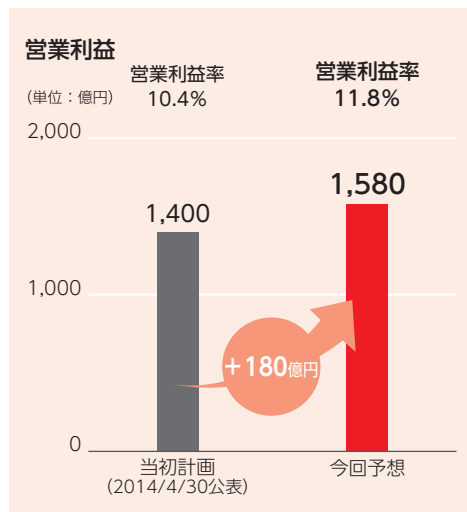
注(1) 割賦未払金を含む。

(2) D/Eレシオ=(オンバランス有利子負債)÷(自己資本)

2015年3月期 通期業績予想の修正

営業利益の上方修正

- ☒ 第2四半期までの実績および燃油の市況変化等を勘案し、通期業績予想を修正いたしました。
- ☒ 今年度の営業利益予想は4月30日に発表した当初予想の1,400億円から180億円引き上げ、1,580億円へ上方修正いたしました。営業利益率については11.8%となる見込みです。
- ☒ 引き続き厳しい事業環境下にあっても、利益の極大化を目指して最大限努力してまいります。



(単位：億円)

	前年度 実績	2015年3月期 今回予想	前回予想 (2014/4/30公表)	予想増減額
営業収益	13,093	13,400	13,500	▲100
営業費用	11,425	11,820	12,100	▲280
営業利益	1,667	1,580	1,400	+180
営業利益率(%)	12.7%	11.8%	10.4%	+1.4pt
経常利益	1,576	1,550	1,350	+200
当期純利益	1,662	1,350	1,150	+200

燃油・為替前提	前年度 実績	2015年3月期 今回予想	前回予想 (2014/4/30公表)
為替(円/USD)	99.9	104.6 (下期107.0)	107
シンガポールケロシン (USD/bbl)	121.5	118.7 (下期118.0)	125
ドバイ原油 (USD/bbl)	104.7	105.1 (下期105.0)	107

配当の見通しについて

- ☒ 2015年3月期の配当予想は、業績見通しがより明らかになった段階で随時開示してまいります。

決算に関する資料などは当社ホームページでもご覧いただけます。 >>> <http://www.jal.com/ja/investor/>

株主優待のご案内

株主の皆さまにJALグループの商品をご利用いただき、会社業務への理解を深めていただけるよう、優待制度をご用意いたします。

①株主割引券（国内線50%割引）

日本航空（JAL）、日本トランスオーシャン航空（JTA）、日本エアコミューター（JAC）、琉球エアコミューター（RAC）各社の国内線全路線を対象に、割引券1枚でご搭乗日に適用となる大人普通運賃（小児の場合は小児普通運賃）1名様分の片道1区間を50%割引でご利用いただける株主割引券を発行いたします。

発行基準

毎年3月31日および9月30日現在の株主の皆さまに以下の基準により、当社グループの国内線の株主割引券を発行いたします。

配布基準

ご所有株式数	3月31日現在の株主様	9月30日現在の株主様
100株～ 199株	1枚	—
200株～ 299株	1枚	1枚
300株～ 399株	2枚	1枚
400株～ 499株	2枚	2枚
500株～ 599株	3枚	2枚
600株～ 699株	3枚	3枚
700株～ 799株	4枚	3枚
800株～ 899株	4枚	4枚
900株～ 999株	5枚	4枚
1,000株～ 1,099株	5枚	5枚
1,100株～ 99,999株	5枚+1,000株超過分500株ごとに1枚	同左
100,000株～	203枚+100,000株超過分1,000株ごとに1枚	同左

上記に加え、3年（7基準日）連続で同一株主番号でご所有の株主の皆さまには、以下の基準により、追加で株主割引券を発行いたします（2012年9月30日も上記基準日に含まれます）。

300株～ 999株 …… 各基準日ごとに1枚
1,000株～ 9,999株 …… 各基準日ごとに2枚
10,000株～ …… 各基準日ごとに3枚

発行時期および有効期間

	発行時期	有効期間
3月31日基準日配布分	5月	6月1日～翌 5月31日（1年間）
9月30日基準日配布分	11月	12月1日～翌11月30日（1年間）

株主割引券の券面に記載された有効期間に限りご搭乗いただけます。航空券発券後は、発券日にかかわらず、株主割引券の券面に記載された有効期間かつ航空券の有効期間内に搭乗が可能です。

◆株主割引券に関するよくあるご質問

- Q1 株式分割後の株主割引券について教えてください。
A1 平成26年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合をもって株式分割を行いました。
株式分割後も現行の株主割引券配布基準は変更いたしません。株式分割実施後の最初の株主割引券配布は、来年（平成27年）3月31日を基準日として、平成27年5月下旬を予定しております。
例：平成26年9月末時点で所有株式数が100株（株主割引券の年間配布枚数1枚）の場合、株式分割により平成26年10月1日より所有株式数が200株（株主割引券の年間配布枚数2枚）となります。
- Q2 株主割引券を使って搭乗する場合はどのようにすればよいですか？
A2 株主割引券は、JAL国内線ご予約・ご購入・ご案内（予約センター）、日本国内のJALグループ国内線カウンター（市内・空港）、JALホームページ予約・購入サービス、および空港の自動チェックイン・発券機でご利用いただけます。また、指定の旅行会社でもご利用いただけます。詳細につきましては「日本航空株主優待のご案内」をご参照ください。
- Q3 株主割引券は株主以外でも使うことができますか？
A3 株主割引券は無記名式ですので、株主様以外の方でもご利用いただけます。
- Q4 株主割引券は夏休みや年末年始などでも使うことができますか？
A4 ご利用いただけない期間はございませんが、他の割引運賃同様、販売座席数には限りがございます。また、便によっては設定がない場合がございます。株主割引の便ごとの空席状況は、当社ホームページ上でご案内いたします。
- Q5 予約はいつからできますか？
A5 ご搭乗日2カ月前の同一日9：30より承ります（2カ月前に同一日がない場合は2カ月前の月末日となります）。
なお、航空券を購入される際には、株主割引券に印刷されている「発券用コード」が必要となりますのでお手元にご用意ください。
- Q6 希望の便の「株主割引」が満席となつていますが、もう予約はできないのでしょうか？
A6 満席となつていても、他のお客さまがご予約をキャンセルされた場合など、空席が出てご予約ができる場合もございます。また、「株主割引」はキャンセル待ちをお受けすることも可能でございます。
- Q7 航空券の購入期限について詳しく教えてください。
A7 航空券は、ご予約日を含めて3日以内に購入ください。ただし、ご搭乗日の2日前以降にご予約の場合はご搭乗便の定刻20分前までにご購入ください（ご購入期限を過ぎますと、ご予約は予告なしに取り消しとなります）。
- Q8 株主割引券による割引は往復割引・先得割引など他の割引運賃に重ねて適用されますか？
A8 株主割引券は大人普通運賃（1名片道1区間、小児の場合は小児普通運賃）に対してのみ50%割引となります。割引運賃に重ねてご利用いただくことはできません。
- Q9 株主割引券でファーストクラス、クラスJは利用できますか？
A9 ファーストクラス料金（8,000円）、クラスJ料金（1,000円）を別途お支払いいただくことでご利用いただけます（ファーストクラス、クラスJ各料金に割引は適用されません）。
- Q10 JALグループの全ての国内線で利用可能ですが、コードシェア便も利用できますか？
A10 フジドリームエアラインズ（FDA）、北海道エアシステム（HAC）が運航するコードシェア便もご利用いただけます。なお、ジェットスター・ジャパンとのコードシェア便は、国際線接続便として販売しており、国内線単独では販売しておりませんので、株主割引券はご利用いただけません。
- Q11 北海道エアシステム（HAC）がJALグループに加わりましたがHACも利用できますか？
A11 現在のところ、従来通りJAL便名にてご搭乗いただく場合に限り、株主割引券をご利用いただくことができます。HAC便名にてご搭乗いただく場合の取り扱いについては、今後HACと調整のうえ、決定してまいります。
- Q12 JALマイレージバンクのマイルはたまりますか？
A12 割引券ご利用の場合は各区間マイルの75%が積算されます。また、ファーストクラス利用時は125%、クラスJ利用時は85%が積算されます。

② ツアー割引券（7%割引）

JALグループの指定旅行商品にご利用いただける割引券を発行いたします。

株主の皆さまをはじめ、株主以外の方にもご利用いただけます。



発行基準

毎年3月31日および9月30日現在の株主の皆さまに、以下の基準により発行いたします。

ご所有株式数	海外ツアー 割引券	国内ツアー 割引券	発行回数
100株～199株	2枚	2枚	年1回 5月のみ発行
200株～	2枚	2枚	年2回 5月と11月の発行

発行時期および有効期間

	発行時期	有効期間
3月31日現在の株主様 ※100株以上ご所有の方が対象	5月	6月1日～翌5月31日(1年間)
9月30日現在の株主様 ※200株以上ご所有の方が対象	11月	12月1日～翌5月31日(6ヵ月間)

ツアー割引券の券面に記載された有効期間に限りご予約いただけます。

◆ ツアー割引券に関するよくあるご質問

- Q1 すでに「JALパック」のツアーを予約していますが、後からツアー割引券が送られてきた場合は割引になりますか？また、旅行代金を支払う前であれば割引になりますか？
- A1 すでにご予約されている場合は、割引対象になりません。
- Q2 株主割引の対象となるツアーはどうやって見分けることができますか？
- A2 ツアー割引券の有効期間内に発売している「JALパック」ツアーとなります。
インターネット予約画面に「割引対象」マークが表示されているツアーが対象です。
詳しくは、株主優待のご案内冊子をご覧くださいか、株主優待ツアーデスクまでお問い合わせください。
(例)JALパック
株主優待海外ツアーデスク 050-2017-1145
(10:00～17:00 ※12月31日～1月2日を除く)
株主優待国内ツアーデスク 050-3155-3345
(10:00～17:00 ※12月31日～1月2日を除く)
- Q3 割引券1枚で9名までが割引可能となっていますが、参加人数が10名いた場合は旅行代金はどうなりますか？
- A3 10名の場合は割引券を2枚使用していただく必要があります。
なお、インターネットでご予約の場合は、10名以上での予約作成ができないため、9名以下の2つの予約に分けて予約をしてください。
- Q4 予約後、送付すべき割引券を紛失してしまった場合は、どうすればいいですか？
- A4 割引券を送付いただけない場合は割引対象となりません。
なお、インターネット予約では、すでに割引後の金額にてご購入いただいているため、割引相当分を追加請求させていただきます。
- Q5 7%の割引は支払総額からの割引となりますか？燃油サーチャージ等は割引になりますか？
- A5 基本旅行代金から7%割引でご利用いただけます。燃油サーチャージは基本旅行代金に含まれていますので割引対象となります。
(現地支払いのオプションツアー、空港税、手配手数料などは割引対象外となります)。
- Q6 台風などでツアーが催行されなかった場合、割引券は返却してくれますか？また返却方法を教えてください。
- A6 ツアーが催行されなかった場合でも、割引券は返却いたしませんのであらかじめご了承ください。
- Q7 JMB特典（JALクーポン、e JALポイント、旅プラスマイル）は利用できますか？
- A7 株主優待割引とJMB特典の併用はできません。
- Q8 JAL旅行券は利用できますか？
- A8 インターネットではご利用いただけません。株主優待ツアーデスク（電話予約）にてご利用いただけます。
- Q9 予約受付の締切日はいつですか？
- A9 海外ツアーは、出発日の前日より起算して5日前まで、国内ツアーは7日前までとなります。
(海外ツアーの一部コースを除きます。パンフレットにてご確認ください。国内ツアーをインターネットでお申し込みの場合は、ご出発の7日前の21時29分までに、お電話でお申し込みの場合は株主優待国内ツアーデスクの営業日・営業時間内に限ります)。
- Q10 予約したツアーを取消したら、ツアー割引券は返却されますか？
- A10 ご予約いただき、当社にご送付いただいたツアー割引券は、いかなるご事情でもご返却はできません。
- Q11 ツアーがキャンセル待ちの場合、割引券はどのようにすればよいですか？
- A11 予約確定後、当社までご送付ください。

株主特別企画のご案内

JALを身近に感じていただき、事業への理解を深めていただけるよう、株主の皆さまに特別な企画をご用意いたしました。

企画 A



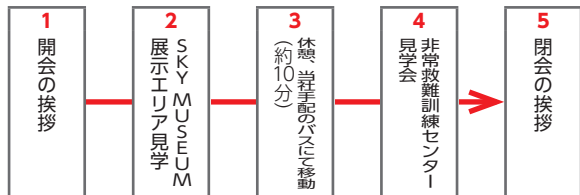
非常救難訓練センター見学会

開催場所	日本航空 羽田整備工場 (JAL M1ビル) (東京モノレール「新整備場」駅 下車 徒歩2分) 日本航空 第1テクニカルセンター (東京モノレール「新整備場」駅 下車 徒歩10分)
開催日時	2015年1月15日(木) 〈第1回〉10:00～12:00 〈第2回〉14:00～16:00 2015年2月12日(木) 〈第3回〉10:00～12:00 〈第4回〉14:00～16:00
募集人数	各回20名様 (株主様お一人につき、同伴者1名様まで可)

応募締め切り：2014年12月19日(金) 必着
当選者へのご案内：2014年12月26日(金) 発送予定

※いずれの回も現地集合・現地解散となります。参加費は無料ですが、現地までの往復の交通費は自己負担となります。

見学概要



応募資格

2014年9月30日現在、単元株主（100株以上ご所有）の皆さま

※株主様ならびに**同伴者1名様まで**（同伴者は株主様でなくても結構です）

※**高校生以上**の方より、ご参加いただけます。

※車椅子をご利用の方もご覧いただけますが、ご用意はございませんので、ご自身の車椅子をご利用ください。

企画 B



JAL工場見学～SKY MUSEUM～ 見学会

開催場所	日本航空 羽田整備工場 (JAL M1ビル) (東京モノレール「新整備場」駅 下車 徒歩2分)
開催日時	2015年2月27日(金) 〈第1回〉10:00～12:00 〈第2回〉14:00～16:00 2015年2月28日(土) 〈第3回〉10:00～12:00 〈第4回〉14:00～16:00
募集人数	各回80名様 (株主様お一人につき、同伴者3名様まで可)

応募締め切り：2015年1月30日(金) 必着
当選者へのご案内：2015年2月 6日(金) 発送予定

※いずれの回も現地集合・現地解散となります。参加費は無料ですが、現地までの往復の交通費は自己負担となります。

見学概要



応募資格

2014年9月30日現在、単元株主（100株以上ご所有）の皆さま

※株主様ならびに**同伴者3名様まで**（同伴者は株主様でなくても結構です）

※**小学生以上**の方より、ご参加いただけます。

※車椅子をご利用の方もご覧いただけますが、ご用意はございませんので、ご自身の車椅子をご利用ください。

Ⅰ 企画A・企画B 応募方法

下記項目を記載のうえ、官製はがきにてご応募ください。

参加希望一回につき一枚のはがきでご応募ください。(A・B両方の企画に応募も可能ですが、応募多数の場合はいずれか一方の企画のみの当選となります。)

【官製はがき記載事項】

- ①参加希望見学会名
- ②参加希望回・日時
- ③株主様のお名前、ご年齢、郵便番号、ご住所、電話番号
- ④株主番号（当冊子ご送付の際に同封された台紙の宛先の下に記載されている8桁の数字が株主番号です。）
- ⑤同伴者のお名前、ご年齢、郵便番号、ご住所、電話番号、株主様とのご関係
- ⑥車椅子でご参加の方はその旨を記載

いずれも応募多数の場合には抽選となります。

なお、当選者の発表は、当選者への郵送によるご案内をもってかえさせていただきます。落選された方へのご案内はいたしませんのであらかじめご了承ください。

ご応募に際しご提供いただきました情報は、株主特別企画に関する抽選、当選のご案内など、必要な範囲内のみで利用し、第三者に開示、提供することはありません。

Ⅱ 送付先・お問い合わせ先

【送付先】 〒140-8637

東京都品川区東品川2-4-11 日本航空㈱ 総務部 見学担当

【お問い合わせ先】 JAL株式会社コールセンター 03-6733-3090

(土日祝・年末年始を除く 9:30～12:00、13:00～17:00)

Ⅲ 株主特別企画（非常救難訓練センター見学会、JAL工場見学～SKY MUSEUM～ 見学会）についての注意事項

- 1) ご見学時は1時間程度の徒歩移動、および階段の昇り降りがございます。あらかじめご了承ください。
- 2) 自家用車でのご来場はできませんので、あらかじめご了承ください。
- 3) 各施設には食事をする場所、休憩室、待合室、医務室はございません。また、施設内は全て禁煙となっております。
- 4) 写真およびビデオ撮影は、個人で楽しむことを目的に施設をお撮りいただくことは可能ですが、インターネットや雑誌などへの投稿、または掲載に関する撮影につきましては制限がございます。また、整備士・訓練生、他の株主様等個人が特定される撮影はご遠慮ください。
- 5) お客さま事由による当施設内での事故・怪我等についての責任は負いかねます。
- 6) 天候・当施設の都合等により、やむを得ずご見学の中止、または、内容を変更する場合がございます。
- 7) 上記によりお客さまに生じる費用（見学中止または変更により生じる費用等）については、お客さまのご負担となりますのであらかじめご了承ください。
- 8) ご見学当日、企画Aは訓練状況により当該施設で客室乗務員が訓練を行っていない場合が、また企画Bは整備状況により格納庫に航空機がない場合がございます。

ご案内

JAL工場見学 SKY MUSEUM

JALは、社会貢献活動の一環として、JAL機体整備工場見学を創業間もない1950年代半ばより実施しています。これまでにご来場いただいたお客さまの声をふまえて、よりご満足いただくために、昨年7月より「JAL工場見学～SKY MUSEUM～」として、工場見学施設をリニューアルオープンしました。

従来お楽しみいただいております、飛行機を間近に見られる格納庫見学や、「飛行機がなぜ飛ぶか?」を学べる航空教室に加えて、展示エリアを充実させました。

新しい展示エリアでは、1951年の会社設立以降、世界の空を切り拓いてきたJALの史料を初めて一般公開するとともに、JALグループのフライトを支える運航乗務員、客室乗務員、航空整備士、空港スタッフ、グランドハンドリング・貨物スタッフの仕事紹介ブースを新たに設置し、JALの新シート・新サービスなどもご紹介いたします。日本の航空史とともに歩んできたJALの創生期から現在に至るまでの商品・サービスをご覧いただけるだけでなく、航空業界全体に関する知識を深めていただける施設となっております。

ぜひ、新しくなったJAL工場見学～SKY MUSEUM～をご覧ください。



JALマイレージバンク インフォメーション

JALマイレージバンクは、フライトや宿泊・ご飲食などのご利用でためたマイルを、航空券などの魅力的な特典と交換できる、JALのマイレージプログラムです。JALのマイルは、電子マネーWAONが付いたJMB WAONカード、クレジットカード機能が付いたJALカードなど、毎日のお買い物でも気軽にためられます。
マイルをためて、旅をする。そんな楽しい毎日を送ってみませんか。

特典航空券マイルフライト

マイルを航空券に交換したい！そんな方に、ぜひご利用いただきたいのが「マイルフライト」。「マイルで予約がとりやすい路線がみつかる」好評実施中のサービスです。マイルフライトの対象便では、普通席に空席がある限り、特典航空券をご予約いただけます。



国内線

2015年3月31日【ご搭乗日】まで

<設定区間>

■東京（羽田）－沖縄（那覇）、札幌（新千歳）、山口宇部、徳島、北九州、福岡（2015年1月1日より対象）

■大阪（伊丹）－沖縄（那覇）

■大阪（関西）－札幌（新千歳）

■名古屋（中部）－札幌（新千歳）

※設定期間中でも、除外日があります。

国際線

■2015年1月7日【ご搭乗日】 東京（成田）→ホノルル

■2015年1月11日【ご搭乗日】 ホノルル→東京（成田）

URL www.jal.co.jp/awdpf/

JALホームページ限定 国際線特典航空券ディスカウントマイル

お持ちのマイルをおトクに特典航空券に交換できる「ディスカウントマイル」は、2015年度もJAL国際線の各路線でご利用いただけます。早めのご旅行計画にオススメです！



<設定区間・対象期間> ※日付はご搭乗日です。

■アジア2（シンガポール・ハノイ・バンコクなど）

A期間：2015年4月1日～2015年6月30日 **30,000マイル**

B期間：2015年12月1日～2016年2月29日 **25,000マイル**

※2015年4月25日～2015年5月6日、2015年12月19日～2016年1月3日は除外日となります。

■北米

A期間：2015年4月1日～2015年4月24日 **40,000マイル**

B期間：2016年1月4日～2016年2月29日 **35,000マイル**

※記載されているマイルは、エコノミークラスの必要マイル数です。

※上記の他にも対象の路線があります。設定クラスは路線によって異なります。

URL www.jal.co.jp/discount/inter/

マイルがつかえる、さまざまなサービス

JALマイレージバンクでは、お持ちのマイルのつかいみちについてお客さまからたくさんのご要望をいただきます。ひとつひとつのご意見を真摯に検討させていただき、よりご利用いただきやすいサービスを目指しています。

今回は、ご搭乗当日に空港でご利用いただけるうれしいサービスをご紹介します。

JAL国際線特典航空券 上位クラスへの変更 当日申し込みサービス

JAL国際線特典航空券のご予約をお持ちで、上位クラスへの変更をご希望される方へ朗報です。ご出発当日にご搭乗便の上位クラスに空席がある場合、マイルをつかってクラスを変更できるサービスをご提供しています。エコノミークラスからビジネスクラスへ、ビジネスクラスからファーストクラスへ。ひとつ上のクラスで、より快適な空の旅をお楽しみいただけます。



イメージ

※コードシェア便にはご利用いただけません。

URL www.jal.co.jp/jalmile/use/jal/inter/jal_up_today.html

JAL国際線 超過手荷物料金のマイルでのお支払い

海外へお出かけの際のお手荷物は、ついつい多くなりがちです。超過手荷物の重量が気になってしまう方も多いのではないのでしょうか。JAL国際線では、お手荷物を2個まで（JAL国際線エコノミークラスの場合）無料で預かりいたしますが、さらに超過手荷物が発生した場合には、超過分の手荷物料金をマイルでお支払いいただけます。必要マイル数は6,000マイル～45,000マイルです。ご旅行の際、ぜひマイルをお役立てください。

※コードシェア便にはご利用いただけません。

※必要マイル数は、ご搭乗区間や重量などにより異なります。

URL www.jal.co.jp/jalmile/use/baggage/

JALマイレージバンクは、これからも皆さまに愛されるマイレージプログラムをご提供してまいります。

日本航空の概要

会社概要

会社名	日本航空株式会社 Japan Airlines Co., Ltd.
設立日	1951年8月1日
事業内容	1. 定期航空運送事業及び不定期航空運送事業 2. 航空機使用事業 3. その他附帯する又は関連する一切の事業
所在地	東京都品川区東品川二丁目4番11号
資本金	1,813億5,200万円

役員

(2014年11月15日現在)

取締役会長	大西 賢	執行役員	山村 毅
代表取締役社長	植木 義晴	執行役員	米澤 章
代表取締役副社長	佐藤 信博	執行役員	岡 敏樹
取締役専務執行役員	上川 裕秀	執行役員	加藤 淳
取締役専務執行役員	大川 順子	執行役員	豊島 滝三
取締役専務執行役員	藤田 直志	執行役員	日岡 裕之
取締役専務執行役員	斉藤 典和	執行役員	西尾 忠男
社外取締役	甲斐中辰夫	執行役員	清水 新一郎
社外取締役	岩田喜美枝	執行役員	植田 英嗣
監査役	田口 久雄	執行役員	西畑 智博
監査役	鈴鹿 靖史	執行役員	阿部 孝博
社外監査役	片山 英二	執行役員	大島 秀樹
社外監査役	熊坂 博幸	執行役員	赤坂 祐二
社外監査役	八田 進二	執行役員	安部 映理
専務執行役員	菊山 英樹	執行役員	丸川 潔
常務執行役員	来栖 茂実	執行役員	大貫 哲也
常務執行役員	乗田 俊明	執行役員	安嶋 新
常務執行役員	進 俊則	執行役員	中野 星子
常務執行役員	榎藤 信武喜	執行役員	加藤 洋樹
常務執行役員	石関 佳志	執行役員	江利川 宗光

株式データ

(2014年9月30日現在)

発行可能株式総数	400,000,000株
(普通株式)	(350,000,000株)
(第1種優先株式)	(12,500,000株)
(第2種優先株式)	(12,500,000株)
(第3種優先株式)	(12,500,000株)
(第4種優先株式)	(12,500,000株)

発行済株式総数

普通株式	181,352,000株 (1単元は100株)
株主数	76,794人

※平成26年1月31日及び4月30日開催の取締役会、並びに平成26年6月18日開催の第65期定時株主総会における決議に基づき、平成26年10月1日付で普通株式1株につき2株の割合をもって行う株式分割とこれに伴う定款変更が行われ、発行可能株式総数は普通株式が3億5,000万株増加し、7億5,000万株（内普通株式7億株）となっております。

大株主および株式数

(2014年9月30日現在)

氏名または名称	株式数 (株)	発行済株式総数 に対する株式数 の割合(%)
日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社(信託口)	9,005,800	4.96
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	8,893,700	4.90
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	4,688,500	2.58
MSCO CUSTOMER SECURITIES	3,836,100	2.11
京セラ株式会社	3,819,200	2.10
モルガン・スタンレーMUFG証券 株式会社	3,364,668	1.85
株式会社大和証券グループ本社	2,500,000	1.37
GOLDMAN, SACHS & CO. REG	2,239,600	1.23
THE BANK OF NEW YORK, NON-TREATY JASDEC ACCOUNT	1,923,200	1.06
日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社(信託口6)	1,777,300	0.98

株主メモ

上場証券取引所 東京証券取引所 市場第一部

証 券 コ ー ド 9201

1単元の株式数 100株

決 算 期 日 3月31日

定時株主総会 毎年6月

同総会権利行使
株 主 確 定 日 3月31日

期末配当金受領
株 主 確 定 日 3月31日 ※中間配当金制度は採用しておりません。

株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社

同 連 絡 先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
〒137-8081
東京都江東区東砂七丁目10番11号

公 告 の 方 法 電子公告により行います。
公告掲載URL
<http://www.jal.com/ja/corporate/publicnotices/>
ただし、電子公告によることができない事
故その他やむを得ない事由が生じたときは、
日本経済新聞に掲載いたします。

株式事務に関する一般的なお問い合わせ

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
TEL 0120-232-711 (通話料無料)
(土日祝・年末年始を除く 9:00~17:00)
ホームページ <http://www.tr.mufg.jp/daikou/>

お知らせ

株主様の住所変更、配当金の振込のご指定、買
取請求その他各種お手続きにつきましては、□
座を開設されている口座管理機関（証券会社等）
で承ることとなっております。
□座を開設されている証券会社等へお問い合わせ
ください。
株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取
扱いできませんのでご注意ください。

「JAL REPORT 2014」を発行

JALグループは、2014年7月末に統合報告
書「JAL REPORT 2014」を発行しました。
事業プロセスの紹介や社員ダイアログのほか、
大切に考える4つの分野におけるCSR活動報
告など、多くの社員の声を通して、JALグル
ープの今をお伝えしています。ぜひご覧ください。

※統合報告書とは
投資家などのステークホルダーに対する、
企業の売上などの財務情報と、環境や社会
への配慮、ガバナンスや中長期的な経営戦
略までを含む非財務情報をまとめた報告書
のこと。非財務的な取り組みや経営方針な
どが、財務や経営の実績や将来性等に与え
る影響をより明確にするために、必要な情
報をまとめて簡潔に示す報告書が求められる
ようになり、昨今統合報告書を発行する
企業が増えております。



<http://www.jal.com/ja/csr/report/>

日本航空株式会社

JAL株式コールセンター

TEL 03-6733-3090

(土日祝・年末年始を除く 9:30~12:00、13:00~17:00)

