

株主の皆さまへ

第67期 営業のご報告
(2015年4月1日～2016年3月31日)



JAPAN AIRLINES



株主の皆さまへ

株主の皆さまにおかれましては、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼を申し上げます。

JALグループは大きな環境変化、不確実性を乗り越え、競争に勝ち抜き、永続的に存続・発展していくため、「2012～2016年度JALグループ中期経営計画～高収益体質を確立し、新たな成長のステージへ～」を策定しております。最終年度にあたる本年度においても、経営目標を確実に達成できるよう、全社一丸となって5つの重要な課題（＊）に取り組んでまいります。

（＊）【安全を守る取り組み】JALグループにとって安全運航は存立基盤であり社会的責務です。「安全の層」を厚く積み重ね、今後もお客さまに安心で快適な空の旅をお届けしてまいります。

【路線ネットワーク】単に規模拡大のみを追うことなく、路線ごとの採算性を十分に見極めたうえで、日本国内、そして日本と世界を結ぶ利便性の高いネットワークを構築します。

【商品サービス】国際線においては「高品質・フルサービス」を、国内線においては「便利さ・シンプルさ」を追求し、お客さまが常に新鮮な感動を得られるような商品サービスのご提供を目指します。

【グループマネジメント】「JALフィロソフィ教育」を継続し、その浸透に努めるとともに、グループ会社への部門別採算制度導入を推進し、JALグループ社員一人一人が「売上最大、経費最小」を意識して経営に参画する強固な組織運営体制を構築します。

【人財育成】リーダー人財、安全・サービスのプロフェッショナル人財の育成を主眼に置くとともに、女性をはじめとする多様な人財が活躍し、周囲がそれを支援する職場づくりへ向けた取り組みを継続していきます。

これらの諸施策を着実に実行していくことで、いかなる事業環境のもとでも安定的に収益をあげ、全てのステークホルダーのご期待に応えられるよう努力してまいります。

株主の皆さまにおかれましては、今後ともJALグループへ変わらぬご愛顧とご支援を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

2016年6月



代表取締役社長 植木 義晴

JALグループ企業理念

JALグループは、全社員の物心両面の幸福を追求し、
一、お客さまに最高のサービスを提供します。
一、企業価値を高め、社会の進歩発展に貢献します。

安全憲章

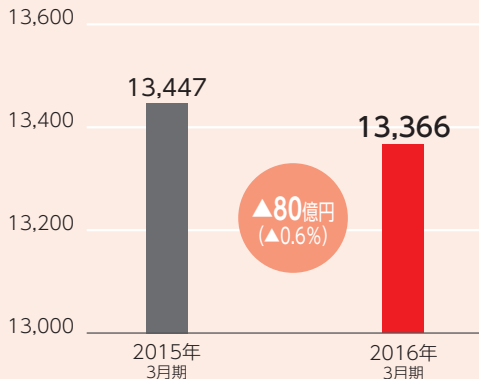
安全運航は、JALグループの存立基盤であり、社会的責務です。
JALグループは安全確保の使命を果たすため、経営の強い意志と社員一人一人の自らの役割と責任の自覚のもと、知識と能力の限りを尽くして、一便一便の運航を確実に遂行していきます。

決算データ

2016年3月期 業績概況

営業収益

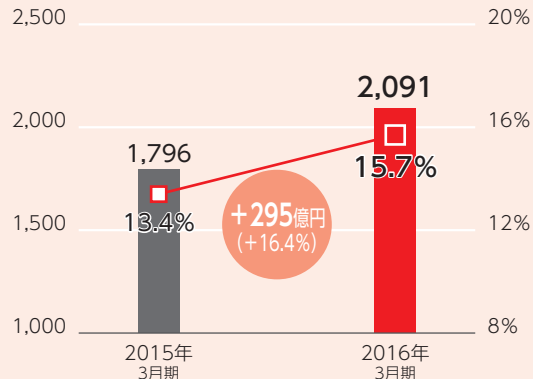
(単位：億円)



営業利益

(単位：億円)

(営業利益率)



運航諸元・市況実績

2016年3月期 (前年比)			2015年 3月期	2016年 3月期	前年比
有効座席キロ (百万席キロ) ⁽¹⁾	国際線	+1.3%	シンガポール・ケロシン (USD/bbl)	103.5	60.0 ▲42.0%
	国内線	▲1.2%	ドバイ原油 (USD/bbl)	87.6	47.2 ▲46.1%
合計		+0.2%	為替 (円/USD)	108.4	120.5 +11.2%

注 (1) 有効座席キロは、各区间有効座席 (席) に当該各区间距離 (キロ) を乗じたものです。



国内線の増収および燃油市況の下落等により前年対比増益となり、営業利益は2,091億円を確保しました。



営業利益率は15.7%となり目標とする営業利益率水準 (10%以上) を上回って好調に推移しております。

2016年3月期 配当金

2016年3月期の1株当たり配当金

16円増配 (+15.4%)

2015年3月期
104円00銭

2016年3月期
120円00銭

配当金計算 親会社株主に帰属する当期純利益から法人税等調整額の影響を除いた額の**25%**程度

配当金計算

	2015年3月期 実績	2016年3月期 実績
当期純利益 ^(※)	1,490億円	1,744億円
法人税等調整額	+13億円	▲4億円
配当の基準となる利益	1,503億円	1,740億円
	× 25%	× 25%
配当金総額	377億円	435億円
発行済株式総数	362,704千株	362,704千株
1株当たり配当金額	104.00円	120.00円
配当性向	25.3%	24.9%

(※) 親会社株主に帰属する当期純利益

2016年3月期 連結経営成績

(単位：億円)

	前期	2016年 3月期	前期比	第4四半期 (5)	前年同期比
営業収益	13,447	13,366	▲0.6%	3,132	▲2.8%
航空運送連結	11,962	12,052	+0.7%	2,819	▲1.5%
営業費用	11,650	11,274	▲3.2%	2,740	▲2.4%
航空運送連結	10,346	10,143	▲2.0%	2,467	▲0.8%
営業利益	1,796	2,091	+16.4%	391	▲5.5%
航空運送連結	1,615	1,908	+18.1%	352	▲6.5%
営業利益率(%)	13.4%	15.7%	+2.3pt	12.5%	▲0.3pt
経常利益	1,752	2,092	+19.4%	387	+2.5%
当期純利益 ⁽¹⁾	1,490	1,744	+17.1%	307	+4.8%
有効座席キロ(百万席キロ) ⁽²⁾	84,003	84,196	+0.2%	20,682	+0.4%
有償旅客キロ(百万人キロ) ⁽³⁾	60,103	62,411	+3.8%	15,190	+2.9%
ユニットコスト(円) ⁽⁴⁾	8.9	9.3	+0.5	9.6	+0.5
燃油費含む	12.3	12.0	▲0.3	11.9	▲0.1

- ✓ 営業収益は前期比▲0.6%の13,366億円となりました。
- ✓ 営業利益は前期比+16.4%の2,091億円となりました。
- ✓ 営業利益率は前期比+2.3ptの15.7%となりました。
- ✓ 経常利益は前期比+19.4%の2,092億円となりました。
- ✓ 当期純利益は前期比+17.1%の1,744億円となりました。

注(1) 親会社株主に帰属する当期純利益
 (2) 有効座席キロは、各区间有効座席(席)に当該各区间距離(キロ)を乗じたものです。
 (3) 有償旅客キロは、各区间有償旅客(人)に当該各区间距離(キロ)を乗じたものです。
 (4) ユニットコスト=航空運送連結費用(燃油費、収入費用両建ての関連会社向け取引を除く)÷有効座席キロ
 (5) 第4四半期(1-3月)の実績は2016年3月期実績(4-3月)から第3四半期累計実績(4-12月)を差し引いて算出

2016年3月期末 連結財務状況

(単位：億円)

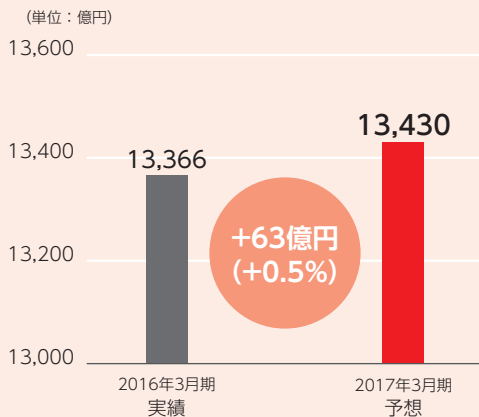
	前期末 2015/3/31	当期末 2016/3/31	前期末差
総資産	14,733	15,789	+1,055
現金及び預金	3,649	4,203	+553
有利子負債残高 ⁽¹⁾	1,005	926	▲79
オフバランス未経過リース料	1,250	969	▲281
自己資本	7,764	8,430	+666
自己資本比率(%)	52.7%	53.4%	+0.7pt
D/Eレシオ(倍) ⁽²⁾	0.1x	0.1x	▲0.0x
ROE(%) ⁽³⁾	20.3%	21.5%	+1.2pt
ROA(%) ⁽⁴⁾	12.8%	13.7%	+0.9pt

- ✓ 有利子負債残高は返済等により79億円減少し926億円となりました。
- ✓ 自己資本比率は前期末から0.7pt増加して53.4%となりました。

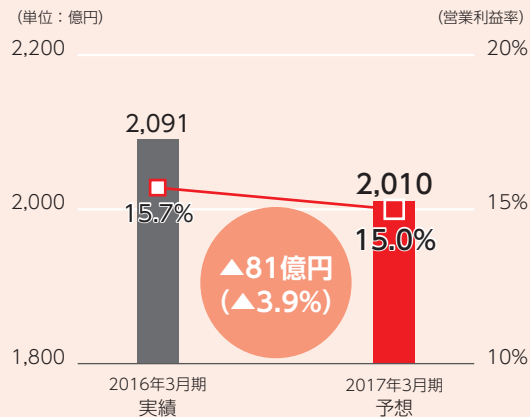
注(1) 割賦未払金を含む
 (2) D/Eレシオ=(オンバランス有利子負債)/(自己資本)
 (3) ROE=(親会社株主に帰属する当期純利益)/(期首・期末自己資本平均)
 (4) ROA=(営業利益)/(期首・期末総資産平均)

2017年3月期 業績予想

営業収益



営業利益



(単位：億円)

燃油・為替市況

	2016年 3月期 実績	2017年 3月期 予想	増減
営業収益	13,366	13,430	+63
営業利益	2,091	2,010	▲81
営業利益率 (%)	15.7%	15.0%	▲0.7pt
自己資本	8,430	10,350	+1,919
自己資本比率 (%)	53.4%	58.8% ⁽⁴⁾	+5.4pt
当期純利益 ⁽¹⁾	1,744	1,920	+175 ⁽²⁾
ROE (%) ⁽³⁾	21.5%	20.4%	▲1.1pt

	2016年 3月期 (実績)	2017年 3月期 (予想)
シンガポールクロシン (USD/bbl)	60.0	50.0
ドバイ原油 (USD/bbl)	47.2	36.0
為替 (円/USD)	120.5	123.0

注 (1) 親会社株主に帰属する当期純利益

(2) 税効果会計の新指針適用に伴い2016年度末に法人税等調整額を約300億円計上する見込み。ただし、配当金計算上は当該法人税等調整額の影響は控除予定。

(3) ROE=(親会社株主に帰属する当期純利益)/(期首・期末自己資本平均)

(4) 税効果会計の新指針適用に伴い2016年度末に法人税等調整額を約300億円計上見込みのため自己資本比率は上昇する予想。

決算に関する資料などは当社ホームページでもご覧いただけます。 >>> <http://www.jal.com/ja/investor/>

株主優待のご案内

株主の皆さまにJALグループの商品をご利用いただき、会社業務への理解を深めていただけるよう、優待制度をご用意いたします。

①株主割引券（国内線50%割引）

日本航空（JAL）、日本トランスオーシャン航空（JTA）、日本エアコミューター（JAC）、琉球エアコミューター（RAC）各社の国内線全路線を対象に、割引券1枚でご搭乗日に適用となる大人普通運賃（小児の場合は小児普通運賃）1名様分の片道1区間を50%割引でご利用いただける株主割引券を発行いたします。

発行基準

毎年3月31日および9月30日現在の株主の皆さまに以下の基準により、当社グループの国内線の株主割引券を発行いたします。

発行基準

ご所有株式数	3月31日現在の株主様	9月30日現在の株主様
100株～ 199株	1枚	—
200株～ 299株	1枚	1枚
300株～ 399株	2枚	1枚
400株～ 499株	2枚	2枚
500株～ 599株	3枚	2枚
600株～ 699株	3枚	3枚
700株～ 799株	4枚	3枚
800株～ 899株	4枚	4枚
900株～ 999株	5枚	4枚
1,000株～ 1,099株	5枚	5枚
1,100株～ 99,999株	5枚+1,000株超過分 500株ごとに1枚	同左
100,000株～	203枚+100,000株超過分 1,000株ごとに1枚	同左

上記に加え、3年（7基準日）連続で同一株主番号でご所有の株主の皆さまには、以下の基準により、追加で株主割引券を発行いたします。

300株～ 999株 …… 各7基準日目に1枚
1,000株～ 9,999株 …… 各7基準日目に2枚
10,000株～ …………… 各7基準日目に3枚

発行時期および有効期間

	発行時期	有効期間
3月31日基準日発行分	5月	6月1日～翌 5月31日（1年間）
9月30日基準日発行分	11月	12月1日～翌11月30日（1年間）

株主割引券の券面に記載された有効期間に限りご搭乗いただけます。航空券発券後は、発券日にかかわらず、株主割引券の券面に記載された有効期間かつ航空券の有効期間内にご搭乗が可能です。

◆株主割引券に関するよくあるご質問

- Q1 株主割引券を使って搭乗する場合はどのようにすればよいですか？
- A1 株主割引券は、JAL国内線ご予約・ご購入・ご案内（予約センター）、日本国内のJALグループ国内線カウンター（市内・空港）、JALホームページ予約・購入サービス、および空港の自動チェックイン・発券機でご利用いただけます。また、指定の旅行会社でもご利用いただけます。詳細につきましては「日本航空株主優待のご案内」をご参照ください。
- Q2 株主割引券は株主以外でも使うことができますか？
- A2 株主割引券は無記名式ですので、株主様以外の方でもご利用いただけます。
- Q3 株主割引券は夏休みや年末年始などでも使うことができますか？
- A3 ご利用いただけない期間はございませんが、他の割引運賃同様、販売座席数には限りがございます。また、便によっては設定がない場合がございます。株主割引の便ごとの空席状況は、当社ホームページ上でご案内いたします。
- Q4 予約はいつからできますか？
- A4 ご搭乗日2カ月前の同日9：30より承ります（2カ月前に同日がない場合は2カ月前の月末日となります）。なお、航空券を購入される際には、株主割引券に印刷されている「発券用コード」が必要となりますのでお手元にご用意ください。
- Q5 希望の便の「株主割引」が満席となっていますが、もう予約はできないのでしょうか？
- A5 満席となっても、他のお客さまがご予約をキャンセルされた場合など、空席が出てご予約ができる場合もございます。また、「株主割引」はキャンセル待ちをお受けすることも可能でございます。
- Q6 航空券の購入期限について詳しく教えてください。
- A6 航空券は、ご予約日を含めて3日以内にご購入ください。ただし、ご搭乗日の2日前以降にご予約の場合はご搭乗便の定刻20分前までにご購入ください（ご購入期限を過ぎますと、ご予約は予告なしに取り消しとなります）。
- Q7 株主割引券による割引は往復割引・先得割引など他の割引運賃に重ねて適用されますか？
- A7 株主割引券は大人普通運賃（1名片道1区間、小児の場合は小児普通運賃）に対してのみ50%割引となります。割引運賃を重ねてご利用いただくことはできません。
- Q8 株主割引券でファーストクラス、クラスJは利用できますか？
- A8 ファーストクラス料金（8,000円）、クラスJ料金（1,000円）を別途お支払いいただくことでご利用いただけます（ファーストクラス、クラスJ各料金に割引は適用されません）。
- Q9 JALグループの全ての国内線で利用可能ですが、コードシェア便も利用できますか？
- A9 フジドリームエアラインズ（FDA）、天草エアライン（AMX）、北海道エアシステム（HAC）が運航するコードシェア便もご利用いただけます。なお、ジェットスター・ジャパンとのコードシェア便は、国際線接続便として販売しており、国内線単独では販売しておりませんので、株主割引券はご利用いただけません。
- Q10 北海道エアシステム（HAC）がJALグループに加わりましたがHACも利用できますか？
- A10 北海道エアシステム（HAC）は、従来通りJAL便名にてご搭乗いただく場合に限り、株主割引券をご利用いただけます。なお、2016年10月30日より北海道エアシステム運航路線はすべてJAL便名に統一いたします。
- Q11 JALマイレージバンクのマイルはたまりますか？
- A11 割引券ご利用の場合は各区間マイルの75%が積算されます。また、ファーストクラス利用時は125%、クラスJ利用時は85%が積算されます。

② ツアー割引券（7%割引）

JALグループの指定旅行商品にご利用いただける割引券を発行いたします。

株主の皆さまをはじめ、株主以外の方にもご利用いただけます。



発行基準

毎年3月31日および9月30日現在の株主の皆さまに、以下の基準により発行いたします。

ご所有株式数	海外ツアー 割引券	国内ツアー 割引券	発行回数
100株～199株	2枚	2枚	年1回 5月のみ発行
200株～	2枚	2枚	年2回 5月と11月の発行

発行時期および有効期間

	発行時期	有効期間
3月31日基準日発行分 ※100株以上ご所有の方が対象	5月	6月1日～翌5月31日(1年間)
9月30日基準日発行分 ※200株以上ご所有の方が対象	11月	12月1日～翌5月31日(6か月間)

ツアー割引券の券面に記載された有効期間に限りご予約いただけます。

◆ ツアー割引券に関するよくあるご質問

- Q1 すでに「JALパック」のツアーを予約していますが、後からツアー割引券が送られてきた場合は割引になりますか？ また、旅行代金を支払う前であれば割引になりますか？
- A1 すでにご予約されている場合は、割引対象になりません。
- Q2 株主割引の対象となるツアーはどうやって見分けることができますか？
- A2 ツアー割引券の有効期間内に発売している「JALパック」ツアーとなります。インターネット予約画面に「割引対象」マークが表示されているツアーが対象です。詳しくは、株主優待のご案内冊子をご覧ください。株主優待ツアーデスクまでお問い合わせください。
- (例) JALパック
株主優待海外ツアーデスク 050-3164-1145
(9:00～18:00 ※12月31日～1月2日を除く)
株主優待国内ツアーデスク 050-3155-3345
(9:00～18:00 ※12月31日～1月2日を除く)
- Q3 割引券1枚で、幼児を除く、ご参加の株主様およびご同行者様も含めて参加者全員の旅行代金が割引可能となっておりますが、インターネットで予約すると9名までの表示しかできません。参加人数が10名以上の予約の場合はどうなりますか？
- A3 割引券1枚で幼児を除く、ご参加の株主様およびご同行者様も含めて参加者全員が割引をご利用いただけます。なお、インターネットでご予約の場合は、10名以上での予約作成ができないため、9名以下の2つの予約に分けてご予約をしてください。
- (例) 株主様含む12名のご予約の場合
9名の予約作成に加え、3名の予約作成を完了してください。
- Q4 予約後、送付すべき割引券を紛失してしまった場合は、どうすればいいですか？
- A4 割引券を送付いただけない場合は割引対象となりません。なお、インターネット予約では、すでに割引後の金額にてご購入いただいているため、割引相当分を追加請求させていただきます。
- Q5 7%の割引は支払総額からの割引となりますか？ 燃油サーチャージ等は割引になりますか？
- A5 基本旅行代金から7%割引でご利用いただけます。燃油サーチャージは基本旅行代金に含まれていますので割引対象となります。(現地支払いのオプションツアー、空港税、手配手数料などは割引対象外となります)。
- Q6 台風などでツアーが催行されなかった場合、割引券は返却してくれますか？ また返却方法を教えてください。
- A6 ツアーが催行されなかった場合でも、割引券は返却いたしませんのであらかじめご了承ください。
- Q7 JMB特典 (JALクーポン、e JALポイント、旅プラスマイル) は利用できますか？
- A7 株主優待割引とJMB特典の併用はできません。
- Q8 JAL旅行券は利用できますか？
- A8 インターネットではご利用いただけません。株主優待ツアーデスク (電話予約) にてご利用いただけます。
- Q9 予約受付の締切日はいつですか？
- A9 海外ツアーは、出発日の前日より起算して5日前まで、国内ツアーは7日前までとなります。(海外ツアーの一部コースを除きます。パンフレットにてご確認ください。国内ツアーをインターネットでお申し込みの場合は、ご出発の7日前の21時29分までに、お電話でお申し込みの場合は株主優待国内ツアーデスクの営業日・営業時間内に限ります。)
- Q10 予約したツアーを取り消したら、ツアー割引券は返却されますか？
- A10 ご予約いただき、当社にご送付いただいたツアー割引券は、いかなるご事情でもご返却はできません。
- Q11 ツアーがキャンセル待ちの場合、割引券はどのようにすればよいですか？
- A11 予約確定後、当社までご送付ください。

株主特別企画のご案内

JALを身近に感じていただき、事業への理解を深めていただけるよう、株主の皆さまに特別な企画をご用意いたしました。

企画 A

大阪国際空港（伊丹空港）での開催となります。



J-AIR非常救難訓練施設見学会

集 合 場 所 大阪国際空港（伊丹空港）北ターミナル1階 団体カウンター前（大阪モノレール「大阪空港」駅 下車）

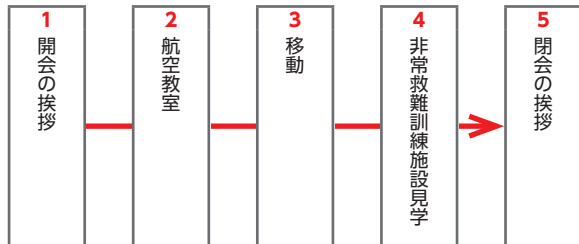
開 催 日 時 2016年9月9日（金）
〈第1回〉10:00～12:00 〈第2回〉14:30～16:30
2016年9月10日（土）
〈第3回〉10:00～12:00 〈第4回〉14:30～16:30

募 集 人 数 各回20名様
（株主様お一人につき、同伴者1名様まで可）

応 募 締 め 切 り：2016年 8月 5日（金） 必着
当 選 者 へ の ご 案 内：2016年 8月12日（金） 発送予定

※いずれの回も現地集合・現地解散となります。参加費は無料ですが、現地までの往復の交通費は自己負担となります。

見学概要



応募資格

2016年3月31日現在、単元株主（100株以上所有）の皆さま

※株主様ならびに**同伴者1名様まで**（同伴者は株主様でなくても結構です）

※**中学生以上の方**より、ご参加いただけます。

※車椅子をご利用の方もご見学いただけますが、ご用意はございませんので、ご自身の車椅子をご利用ください。

企画 B



JAL工場見学～SKY MUSEUM～

集 合 場 所 日本航空 羽田整備工場（JAL M1ビル）（東京モノレール「新整備場」駅 下車 徒歩2分）

開 催 日 時 2016年8月26日（金）
〈第1回〉10:00～12:00 〈第2回〉14:30～16:30
2016年8月27日（土）
〈第3回〉10:00～12:00 〈第4回〉14:30～16:30

募 集 人 数 各回80名様
（株主様お一人につき、同伴者3名様まで可）

応 募 締 め 切 り：2016年 7月22日（金） 必着
当 選 者 へ の ご 案 内：2016年 7月29日（金） 発送予定

※いずれの回も現地集合・現地解散となります。参加費は無料ですが、現地までの往復の交通費は自己負担となります。

見学概要



応募資格

2016年3月31日現在、単元株主（100株以上所有）の皆さま

※株主様ならびに**同伴者3名様まで**（同伴者は株主様でなくても結構です）

※**小学生以上の方**より、ご参加いただけます。

※車椅子をご利用の方もご見学いただけますが、ご用意はございませんので、ご自身の車椅子をご利用ください。

下記項目を記載のうえ、官製はがきにてご応募ください。

企画A・Bのいずれかお一人様一回のご応募のみとさせていただきますのであらかじめご了承ください。

株主番号は本誌同封の「配当金計算書の右上」に記載されています!!



郵便はがき

140 - 8637

52円
切手

東京都品川区東品川2丁目4番11号

日本航空(株)

総務部 見学担当

あて名面

① 株主番号（8桁）

② 参加希望見学会名

③ 参加希望回・日時

④ 株主様のお名前（フリガナ）
ご年齢
郵便番号
ご住所
電話番号

⑤ 同伴者のお名前（フリガナ）
ご年齢
郵便番号
ご住所
電話番号
株主様とのご関係

⑥ 車椅子でのご参加の旨を
ご記載ください

裏面

[illegible]

いずれも応募多数の場合には抽選となります。

なお、当選者の発表は、当選者への郵送によるご案内をもってかえさせていただきます。落選された方へのご案内はいたしませんのであらかじめご了承ください。

ご応募に際しご提供いただきました情報は、株主特別企画に関する抽選、当選のご案内など、必要な範囲内のみで利用し、第三者に開示、提供することはありません。

【お問い合わせ先】 JAL株式コールセンター 03-6733-3090

(十日祝・年末年始を除く 9:30~12:00、13:00~17:00)

株主特別企画（J-AIR非常救難訓練施設見学会、JAL工場見学～SKY MUSEUM～）についての注意事項

- 1) ご見学時は1時間程度の徒歩移動、および階段の昇り降りがございます。あらかじめご了承ください。
- 2) 自家用車での来場はできませんのであらかじめご了承ください。
- 3) 各施設には食事をする場所、休憩室、待合室、医務室はございません。また、施設内はすべて禁煙となっております。
- 4) 写真およびビデオ撮影は、個人で楽しむことを目的に施設をお撮りいただくことは可能ですが、インターネットや雑誌などへの投稿、または掲載に関する撮影につきましては制限がございます。また、整備士、訓練生、他の株主様等個人が特定される撮影はご遠慮ください。
- 5) お客様さま事由による当施設内での事故・怪我などについての責任は負いかねます。
- 6) 天候・当施設の都合により、やむを得ず見学の中止、または、内容を変更する場合がございます。
- 7) 上記によりお客様さまに生じる費用（見学中止または変更により生じる費用等）については、お客様さまのご負担となりますのであらかじめご了承ください。
- 8) ご見学当日、企画Aは訓練状況により当該施設で客室乗務員が訓練を行っていない場合が、また企画Bは整備状況により格納庫に飛行機がない場合がございます。

JALマイレージバンク インフォメーション

JALマイレージバンクは、ご搭乗やご宿泊、お買い物などでためたマイルを、航空券をはじめ、多彩な商品やパートナー企業の特典に交換できる、JALのマイレージプログラムです。さらに、電子マネー「WAON」機能付きのJMB WAONカードやクレジット機能付きのJALカードなら、たまる、つかえるの幅が一層広がります。旅や暮らしにJALマイレージバンクをプラスして、楽しいマイルライフを送ってみませんか。

特典航空券 マイルフライト

対象便の普通席に空席がある限り、特典航空券のご予約を受け付ける「マイルフライト」。マイルフライトは、より多くのお客さまに、もっと便利に特典航空券をご利用いただきたいという思いから始まったサービスです。お持ちのマイルを特典航空券に交換して、ご旅行を計画されてはいかがでしょうか。

国内線

2016年7月1日～9月30日

<対象便設定路線>

- 東 京（羽田）→沖縄（那覇）、札幌（新千歳）、秋田、小松、徳島、福岡、熊本、大阪（関西）
- 大 阪（関西）→札幌（新千歳）
- 名古屋（中部）→札幌（新千歳）
- 沖 縄（那覇）→石垣、福岡



※設定期間中でも、除外日があります。対象便・運航スケジュールの詳細は、JALホームページをご確認ください。

URL www.jal.co.jp/awdpf/

Pontaコース 新登場！

4月1日より、JALホームページより「JMB×Ponta会員」にご登録のうえ、JALグループ便にご搭乗いただくとPontaポイントがたまる「Pontaコース」がスタートしました。

Pontaコース登録方法

STEP1 「JMB×Ponta会員」登録

JALホームページから、お得意様番号とPonta会員IDの紐付け登録をします。

STEP2 Pontaコースお申し込み

JALホームページから、Pontaコースへお申し込みください。



登録完了！

その日のご搭乗分からPontaポイントが加算されます。

※一度フライトマイル、ボーナスマイルが積算された後、有効期限の近いマイルから自動交換されて、半数のPontaポイントが加算されます。
※他社が運航するコードシェア便はJAL便名でご搭乗いただいた場合のみ積算対象となります。

URL www.jal.co.jp/jmb/ponta/course/

あなたはマイル？
それともPonta？



JALで搭乗 → ポイントたまる
「Pontaコース」登場！

55歳以上のお客さまだけに充実の特典をご用意！ JMB G.G WAONカード

JALマイレージバンクと電子マネー「WAON」の機能がひとつになったJMB WAONカード。ご搭乗やWAONでのお買い物でマイルがたまり、たったマイルを航空券やWAONなどに交換できます。さらに、55歳以上の方限定のJMB G.G WAONカードなら、空の旅も、イオンでのお買い物ももっとおトクに楽しめる充実の特典がついています。JMB G.G WAONカードは、入会金・年会費が無料です。ぜひこの機会にお申し込みください。

JMB G.G WAONだけの7つの特典

- 1 マイルの有効期限を36カ月→60カ月に延長
JMB G.G WAON会員期間中にためたマイルの有効期限が60カ月となります。
- 2 「e JALポイント」1,000ポイント（1,000円相当）を入会時にプレゼント
e JALポイントは、JALホームページで、航空券やツアーなどのお支払いにご利用いただけるポイントです。
- 3 JALグループ（JALパック）の国内・海外ツアーが最大5%OFF
- 4 「おともdeマイル割引」での搭乗で3,000マイルプレゼント
おともdeマイル割引は、2～4名のグループでおトクに旅行ができる国内線の運賃です。
- 5 国内線特典航空券「マイルフライト」での搭乗で最大4,000マイルプレゼント
- 6 毎月15日「G.G感謝デー」はイオンのお店にてJMB G.G WAONで支払うと5%OFF＆マイルが2倍
※一部ご利用いただけない店舗、対象外の商品がございます。
- 7 その他のおトクな特典
イオンシネマのチケット窓口でのカード提示で、映画1本1,100円（税込）など。

申し込み方法／専用申込書設置場所

専用の申込書にてお手続きください。

専用申込書は、国内の空港、JALグループ国内線機内、全国の総合スーパー「イオン」のサービスカウンターおよび「ミニストップ」に設置しております。

※JALカード（クレジット機能付き）会員の方はJALホームページからもお申し込みいただけます。

G.Gとは？

「グランド・ジェネレーション（G.G）」とは、脚本家・放送作家の小山薫堂氏が提唱する、シニアに代わる世代の考え方です。若々しく年齢を重ね、豊かな経験と知識をもちながら人生を楽しむ時代の年長者を、人生最上の世代として捉えています。



URL www.jal.co.jp/jalmile/card/GG/

JALマイレージバンクは、これからも皆さまに愛されるマイレージプログラムを提供してまいります。

日本航空の概要

会社概要

会社名 日本航空株式会社
Japan Airlines Co., Ltd.
設立日 1951年8月1日
事業内容 1. 定期航空運送事業及び不定期航空運送事業
2. 航空機使用事業
3. その他附帯する又は関連する一切の事業
所在地 東京都品川区東品川二丁目4番11号
資本金 1,813億5,200万円

役員

(2016年6月22日現在)

取締役会長	大西 賢	常務執行役員	二宮 秀生
代表取締役社長	植木 義晴	執行役員	山村 毅
代表取締役副社長執行役員	藤田 直志	執行役員	安嶋 新*
代表取締役専務執行役員	大川 順子	執行役員	大貫 哲也
取締役専務執行役員	斉藤 典和	執行役員	江利川 宗光
取締役専務執行役員	乗田 俊明	執行役員	丸川 潔
取締役専務執行役員	菊山 英樹	執行役員	米澤 章
取締役専務執行役員	進 俊則	執行役員	岡 敏樹
社外取締役	岩田喜美枝	執行役員	加藤 淳
社外取締役	小林 栄三	執行役員	日岡 裕之
社外取締役	伊藤 雅俊	執行役員	植田 英嗣
監査役	田口 久雄	執行役員	西尾 忠男
監査役	鈴鹿 靖史	執行役員	中野 星子
社外監査役	熊坂 博幸	執行役員	加藤 洋樹
社外監査役	八田 進二	執行役員	西畑 智博
社外監査役	加毛 修	執行役員	阿部 孝博
常務執行役員	榎藤 信武喜	執行役員	大島 秀樹
常務執行役員	石関 佳志	執行役員	安部 映里
常務執行役員	豊島 滝三	執行役員	屋敷 和子
常務執行役員	清水 新一郎	執行役員	小田 卓也
常務執行役員	赤坂 祐二	執行役員	柏 頼之

*安嶋新は、本年6月27日開催予定の日本エアコミューター株式会社の定時株主総会終了後に当社執行役員を退任予定です。

株式データ

(2016年3月31日現在)

発行可能株式総数 …………… 750,000,000株
(普通株式) (700,000,000株)
(第1種優先株式) (12,500,000株)
(第2種優先株式) (12,500,000株)
(第3種優先株式) (12,500,000株)
(第4種優先株式) (12,500,000株)
発行済株式総数
普通株式 …………… 362,704,000株 (1単元は100株)
株主数 …………… 105,163人

大株主および所有株式数

(2016年3月31日現在)

氏名または名称	株式数(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	21,048,400	5.80
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	16,050,600	4.42
京セラ株式会社	7,638,400	2.10
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	5,470,700	1.50
株式会社大和証券グループ本社	5,000,000	1.37
MSCO CUSTOMER SECURITIES	4,541,100	1.25
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	4,464,400	1.23
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口6)	3,924,500	1.08
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	3,922,100	1.08
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口1)	3,904,400	1.07

株主メモ

上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部
証 券 コ ー ド	9201
1単元の株式数	100株
決 算 期 日	3月31日
定 時 株 主 総 会	毎年6月
同総会権利行使 株 主 確 定 日	3月31日
期末配当金受領 株 主 確 定 日	3月31日 ※中間配当金制度は採用しておりません。
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
同 連 絡 先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711 (通話料無料) (土日祝・年末年始を除く 9:00~17:00) ホームページ http://www.tr.mufg.jp/daikou/
公 告 の 方 法	電子公告により行います。 公告掲載URL http://www.jal.com/ja/corporate/publicnotices/ ただし、電子公告によることができない事 故その他やむを得ない事由が生じたときは、 日本経済新聞に掲載いたします。

お知らせ

以下の各種お手続きについては、口座を開設されている口座管理機関（証券会社）へお問い合わせください。

- ▶ 配当金の口座受取り制度のご案内
株主配当金の受取方法には、
1. 『個別銘柄指定方式』
銘柄ごとに、金融機関口座（ゆうちょ銀行口座含む）へお振り込み
 2. 『登録配当金受領口座方式』
保有する全ての銘柄を、同一の金融機関口座へお振り込み
 3. 『株式数比例配分方式』
株式をお預けされている証券会社の口座へお振り込み
 4. 『配当金領収証方式』
「配当金領収証」を郵便局・ゆうちょ銀行窓口期限内にお持ち込みいただくことによる現金でのお受け取り

の4通りがあります。

- 上記4の「配当金領収証方式」をご選択の株主様へ
- ①窓口でのお受け取り期限を過ぎた場合にはお受け取り金融機関が変更となったり、また配当金領収証を紛失された場合には別途お手続きが必要となります。
つきましては、便利に配当金をお受け取りいただくために、上記1~3の「口座への振り込みによるお受け取り」の制度をどうぞ活用ください。
- ②NISA口座で株式を保有している場合には、配当金について非課税の適用を受けるためには、株式数比例配分方式を選択していただく必要があります。詳細は、お取引のある証券会社にお問い合わせください。

- ▶ 株式に関するマイナンバー制度のご案内
市区町村から通知されたマイナンバーは、株式の税務関係のお手続きが必要となります。このため、株主様から、お取引のある証券会社等へマイナンバーをお届出いただく必要がございます。

- ▶ 住所変更その他

日本航空株式会社

JAL株式コールセンター

TEL 03-6733-3090

(土日祝・年末年始を除く 9:30~12:00、13:00~17:00)

