

日本航空株式会社

2026年3月期 第3四半期

決算説明会



JAPAN AIRLINES



2026年2月3日
代表取締役副社長執行役員グループCFO 斎藤祐二
執行役員 弓崎雅夫

©Japan Airlines. All rights reserved.



APEX
WORLD CLASS™
2026

APEX

WORLD CLASS



Best Wi-Fi in Eastern
Asia 2026 APEX™



SKYTRAX
Best Economy Class Airline Seats
2025

Best Premium Economy Class Airline
in Asia 2025



SKYTRAX
World Airline Star
Rating
5-Star



2024年度（第42回）IT賞
(オープンイノベーション領域)



1. 2026年3月期 第3四半期 業績概要

2. 2026年3月期 第3四半期 業績詳細

3. 参考資料



ESG社外評価



FTSE Blossom™
Japan Index



FTSE Blossom™
Japan Sector
Relative Index



※



※

2024 CONSTITUENT MSCI日本株 女性活躍指数 (WIN)

注.(1) 当資料における表中の値は、金額は億円未満を切り捨て、比率は小数点以下第2位を四捨五入して表示しております。

(2) Q3(10月-12月)の実績はQ3累計実績(4月-12月)からQ2累計実績(4月-9月)を差し引いて算出しております。

(3) LCC=Low Cost Carrier (4) ※= 役員報酬算定にESG銘柄選定評価を導入しており、対象とする銘柄のうち当社が選定されているもの

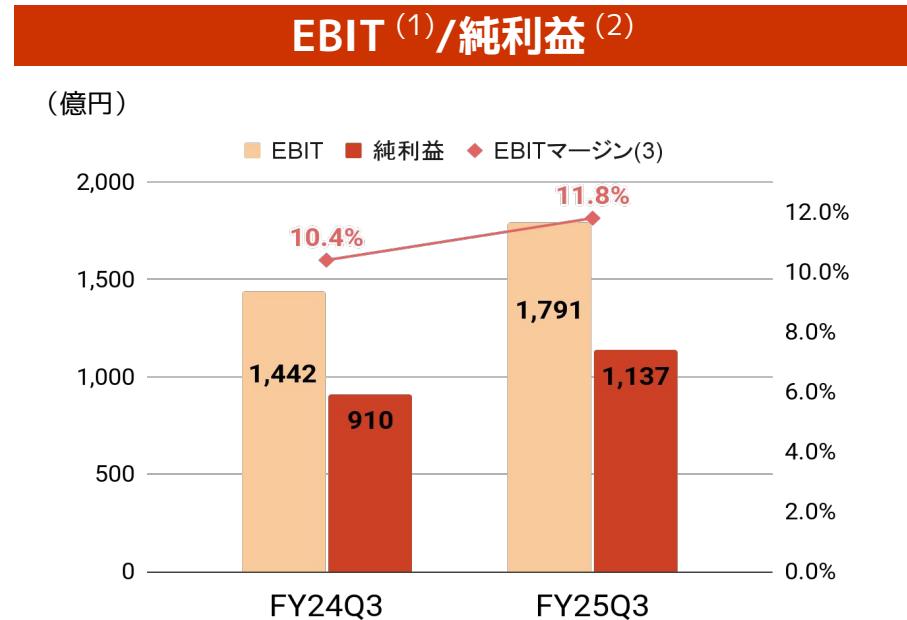
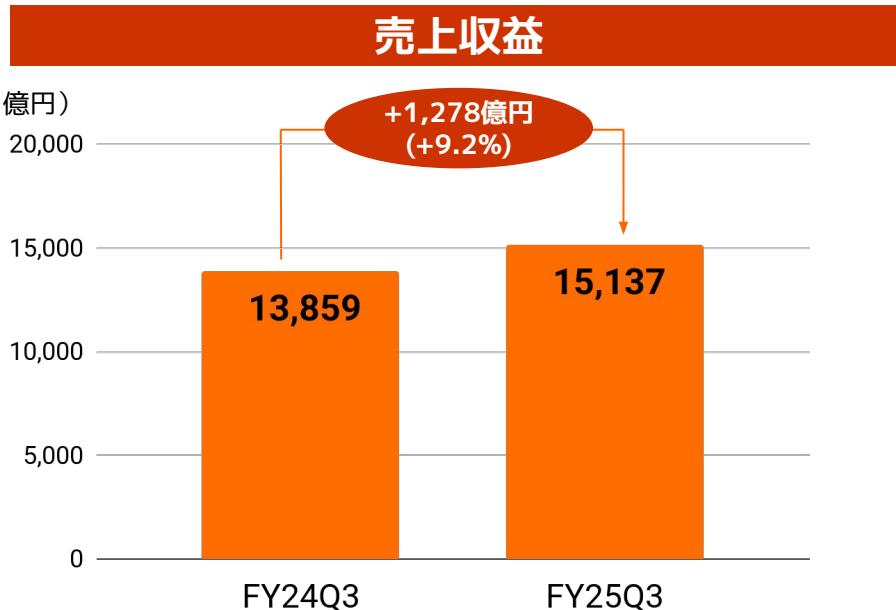
当社によるMSCIインデックスへの組み入れや、MSCIのロゴ、商標、サービスマークやインデックス名称の使用は、MSCI又はその関係会社による当社の後援、宣伝、販売促進を目的としていません。MSCIのサービスおよびデータはMSCIの独占的財産で、MSCI及びMSCIインデックスの名称とロゴは、MSCI又はその関係会社の商標又はサービスマークです。



2026年3月期 第3四半期 連結業績概要



✓ 好調な国際旅客需要と需要喚起継続による国内旅客取り込みにより、対前年で增收。EBITは計画を上回り、過去最高益を達成



燃油・為替市況実績

	FY24Q3	FY25Q3	前年同期比
シンガポール・ケロシン (USD/bbl)	94.4	85.3	▲9.6%
ドバイ原油 (USD/bbl)	80.3	68.1	▲15.2%
為替 (円/USD)	152.6	148.0	▲3.0%

運航諸元 / ASK

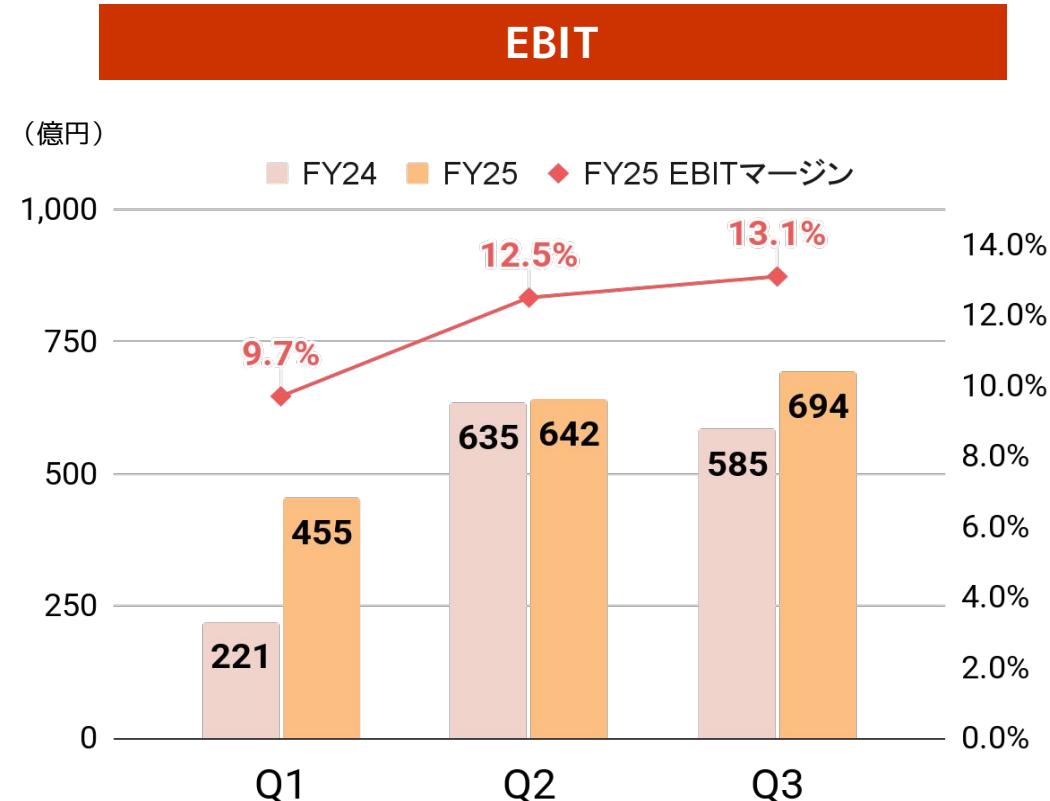
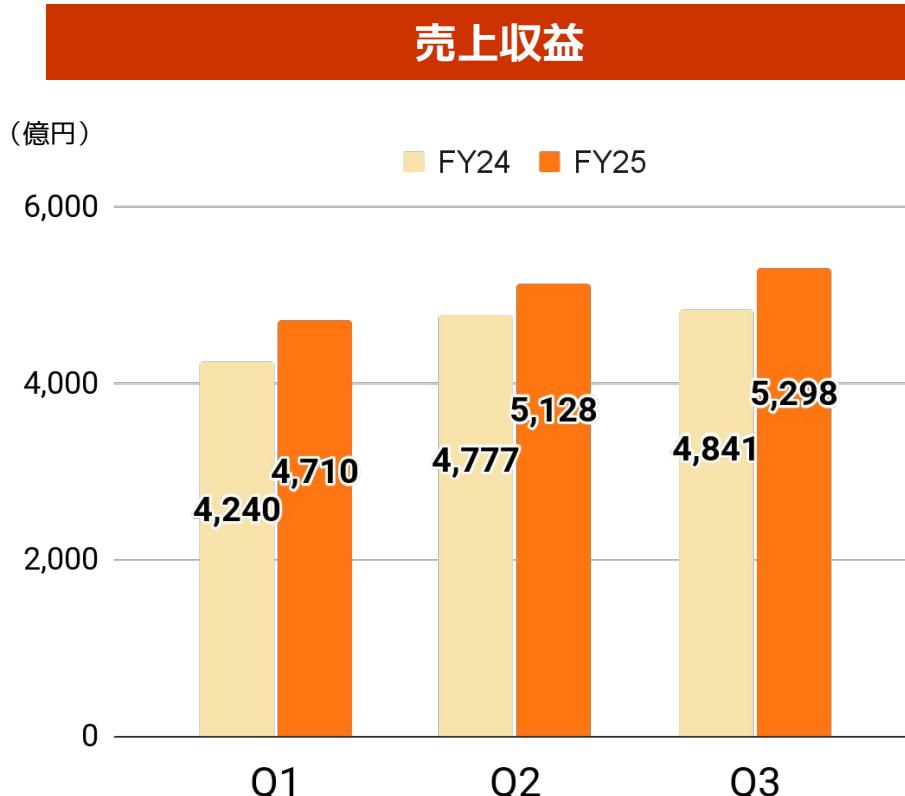
	FY25Q3 (前年同期比)		
	国際線	国内線	合計
フルサービスキャリア	+6.7%	▲0.3%	+3.8%
LCC	+20.7%	▲48.8%	+18.2%
合計	+9.1%	▲0.9%	+5.4%

(1) EBIT=財務・法人所得税前利益（税引前利益から利息等の財務収支を除いたもの） (2) 純利益=親会社の所有者に帰属する四半期利益 (3) EBITマージン=EBIT/売上収益

各四半期の連結売上収益・EBIT推移



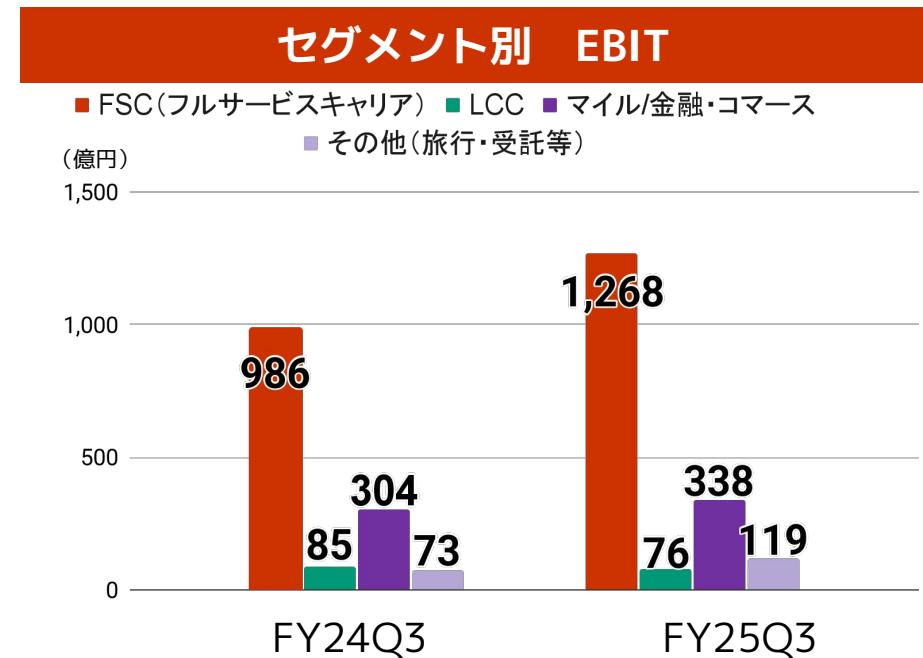
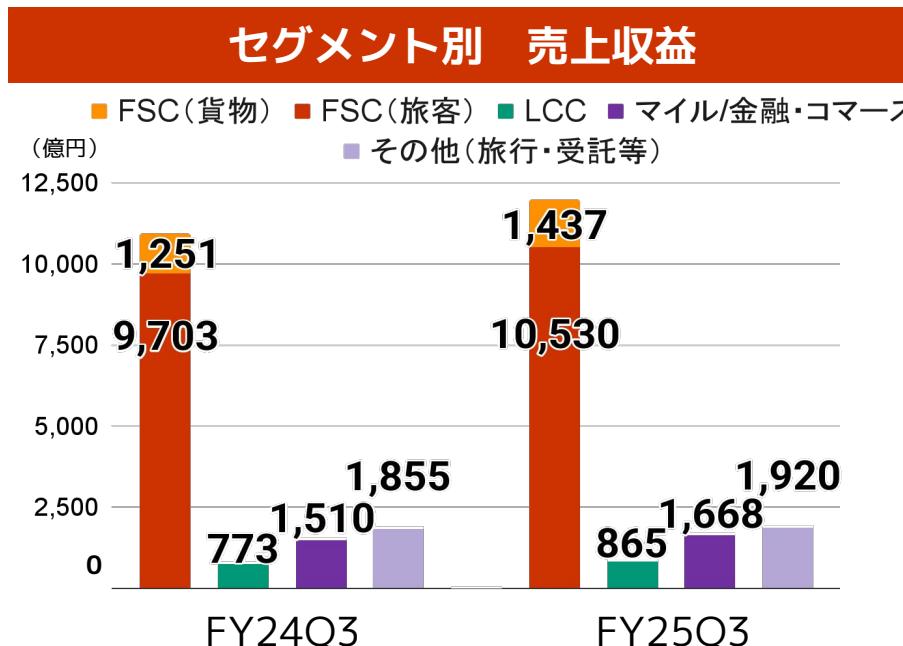
- ✓ 第3四半期単独の売上収益・EBITは対前年を上回り、再上場後の過去最高を達成
- ✓ 第3四半期単独のEBITマージンは13.1%と高水準を達成



2026年3月期 第3四半期 セグメント別実績



- ✓ FSC：国際旅客需要の好調な伸びと貨物専用機の活用がけん引し、対前年で増収増益
- ✓ LCC：マーケットの需要に柔軟に対応し、対前年で増収を維持
- ✓ マイル/金融・コマース：事業構造改革の進展により、対前年で増収増益
- ✓ その他：受託事業がけん引し、対前年で増収増益



FY25Q3単独	FSC (フルサービスキャリア)		LCC	マイル/金融・コマース	その他 (旅行・受託等)
売上収益	3,688 (旅客)	527 (貨物)	274	589	640
前年同期差	+304	+73	+37	+64	▲10
EBIT		506	6	127	54
前年同期差		+88	▲1	+17	+4

注: セグメント別実績における売上収益およびEBITはセグメント間連結消去前数値です。

1. 2026年3月期 第3四半期 業績概要
2. 2026年3月期 第3四半期 業績詳細
3. 参考資料

2026年3月期 第3四半期 連結業績詳細

科目別連結経営成績



(単位:億円)	FY24Q3	累計				FY25Q3	単独		
		FY25Q3	前年同期差	前年同期比	FY24Q3		同期差	同期比	
							FY24Q3	FY25Q3	
売上収益	13,859	15,137	+1,278	+9.2%	5,298	+457	+9.4%		
	フルサービスキャリア	10,919	11,893	+973	+8.9%	4,190	+372	+9.8%	
	国際旅客収入	5,186	5,657	+470	+9.1%	1,979	+198	+11.1%	
	国内旅客収入	4,338	4,654	+316	+7.3%	1,633	+99	+6.5%	
	貨物郵便収入	1,251	1,437	+186	+14.9%	527	+73	+16.3%	
	その他収入	142	143	+0	+0.5%	49	+1	+3.0%	
	LCC旅客収入	654	739	+84	+12.9%	232	+30	+15.2%	
	マイル/金融・コマース	990	1,106	+115	+11.6%	407	+45	+12.6%	
	その他(旅行・受託等)等(1)	1,294	1,399	+105	+8.1%	468	+8	+1.8%	
	営業費用	12,537	13,589	+1,051	+8.4%	4,681	+386	+9.0%	
燃油費	2,844	2,974	+130	+4.6%	1,036	+115	+12.6%		
	燃油費以外	9,693	10,615	+921	+9.5%	3,645	+271	+8.0%	
その他収支(2)	121	243	+122	+101.0%	77	+37	+97.2%		
EBIT	1,442	1,791	+348	+24.2%	694	+108	+18.5%		
EBITマージン(%)	10.4%	11.8%	+1.4pt	-	13.1%	+1.0pt	-		
純利益	910	1,137	+226	+24.9%	460	+49	+12.0%		
RPK(百万人キロ)	58,417	63,814	+5,397	+9.2%	21,513	+1,241	+6.1%		
ASK(百万席キロ)	72,237	76,160	+3,922	+5.4%	25,427	+1,276	+5.3%		
EBITDAマージン(%) (3)	18.8%	20.0%	+1.2pt	-	20.9%	+0.7pt	-		

連結業績詳細は、全社連結科目別に表したものであり、報告セグメント別の売上収益ではありません。

(1) その他(旅行・受託等)等 = 旅行・受託事業収入等

(2) その他収支=航空機材売却益・その他の収入・持分法投資損益・投資収支 (3) EBITDAマージン=EBITDA/売上収益 EBITDA=EBIT+減価償却費

2026年3月期 第3四半期 連結業績詳細 EBIT増減の科目別推移（収入／費用）

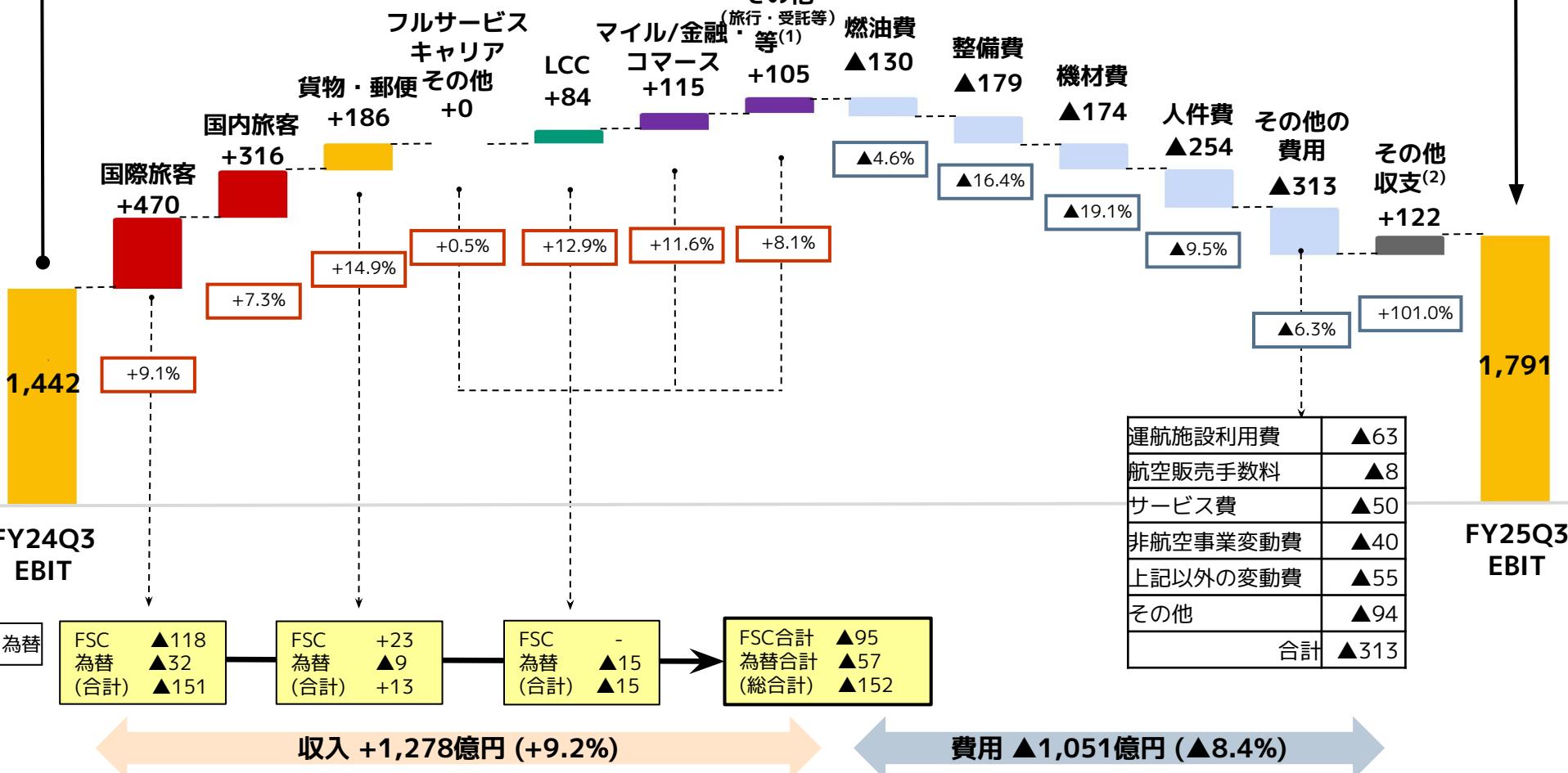


RPK前年同期比 : +9.2%
ASK前年同期比 : +5.4%

+348億円

+は利益増(収入増・費用減)
▲は利益減(収入減・費用増)を意味する

(億円)



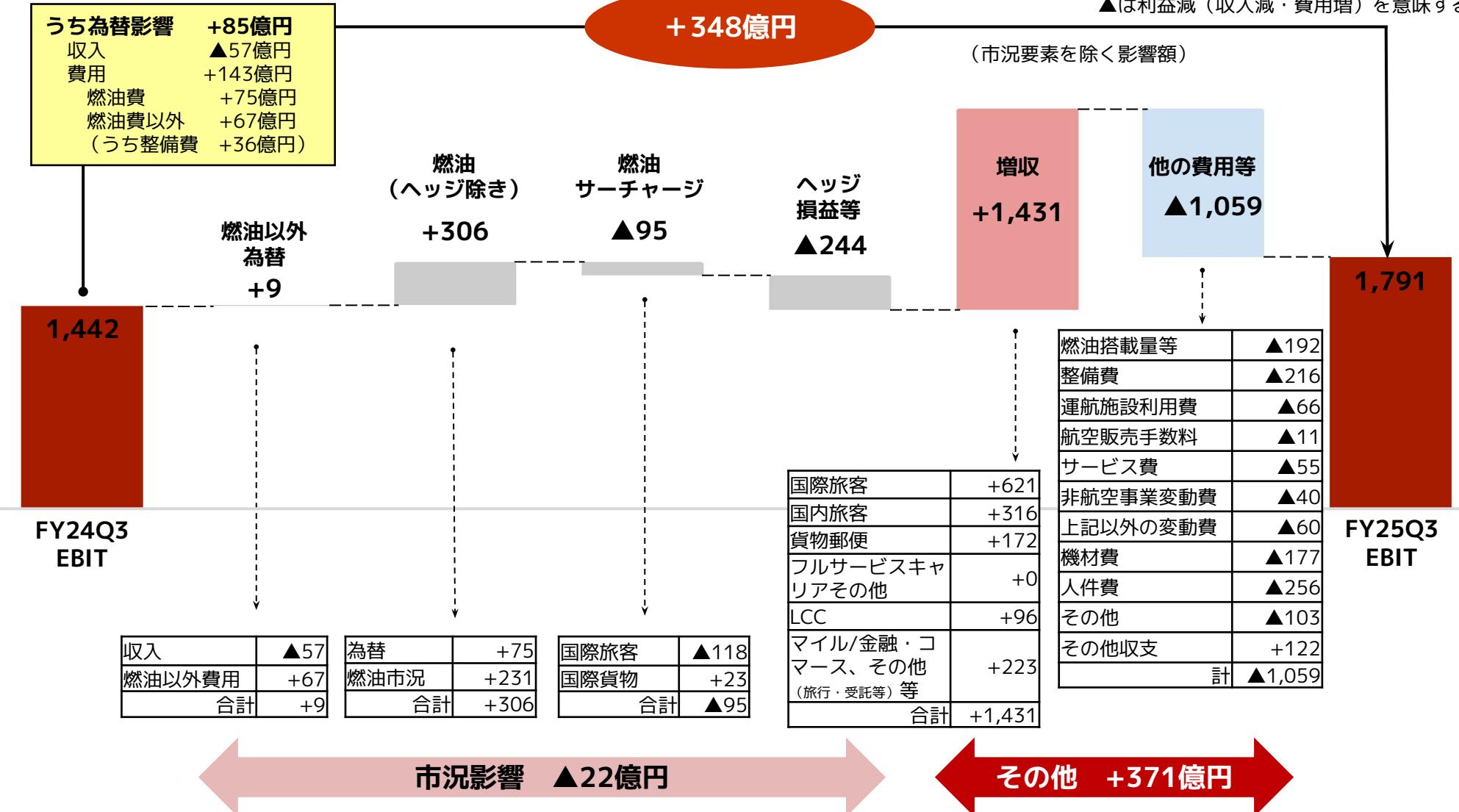
(1) その他(旅行・受託等)等=旅行・受託事業収入等 (2) その他収支=航空機材売却益・その他の収入・持分法投資損益・投資収支 (3) FSC=Fuel Surcharge

2026年3月期 第3四半期 連結業績詳細

EBIT増減の推移（市況／その他）



(億円)



2026年3月期 第3四半期 連結業績詳細

国際旅客（フルサービスキャリア）



- ✓ 上期に続いて、好調なインバウンド需要と緩やかに回復する日本発ビジネス需要を取り込み、旅客数は堅調に推移。第3四半期単独では単価が特に好調で、対前年で増収を達成
- ✓ 期末に向けて、単価・旅客数は引き続き堅調に推移する見通し

国際旅客事業の状況

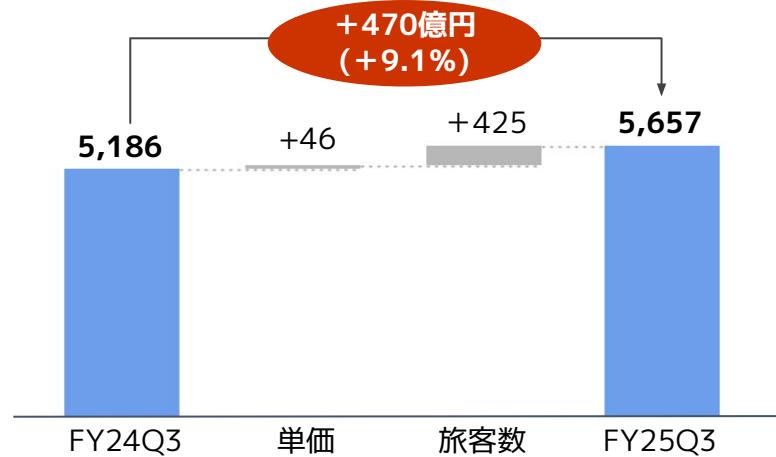
国際旅客事業	累計			単独	
	FY24Q3	FY25Q3	前年同期比	FY25Q3	前年同期比
旅客収入（億円）	5,186	5,657	+9.1%	1,979	+11.1%
有償旅客数（千人）	5,557	6,012	+8.2%	2,025	+4.6%
RPK（百万人キロ）	30,999	34,160	+10.2%	11,597	+8.2%
ASK（百万席キロ）	37,447	39,946	+6.7%	13,567	+6.7%
有償座席利用率（%）	82.8%	85.5%	+2.7pt	85.5%	+1.2pt
単価（円）(1)	93,334	94,094	+0.8%	97,741	+6.2%
イールド（円）(2)	16.7	16.6	▲1.0%	17.1	+2.7%
ユニットレベニュー（円）(3)	13.9	14.2	+2.2%	14.6	+4.2%

(1) 単価 = 旅客収入 / 有償旅客数

(2) イールド = 旅客収入 / RPK

(3) ユニットレベニュー = 旅客収入 / ASK

国際旅客収入の推移（億円）



Q3単独実績 単価変動
(FY24Q3単独実績 = 100)



2026年3月期 第3四半期 連結業績詳細

国内旅客（フルサービスキャリア）



- ✓ 上期に継いで、旅客数は好調に推移。第3四半期単独では、高い有償座席利用率を背景にレベニューマネジメントが奏功し単価は向上、対前年で增收を達成
- ✓ 期末に向けて、単価・旅客数は引き続き堅調に推移する見通し

国内旅客事業の状況

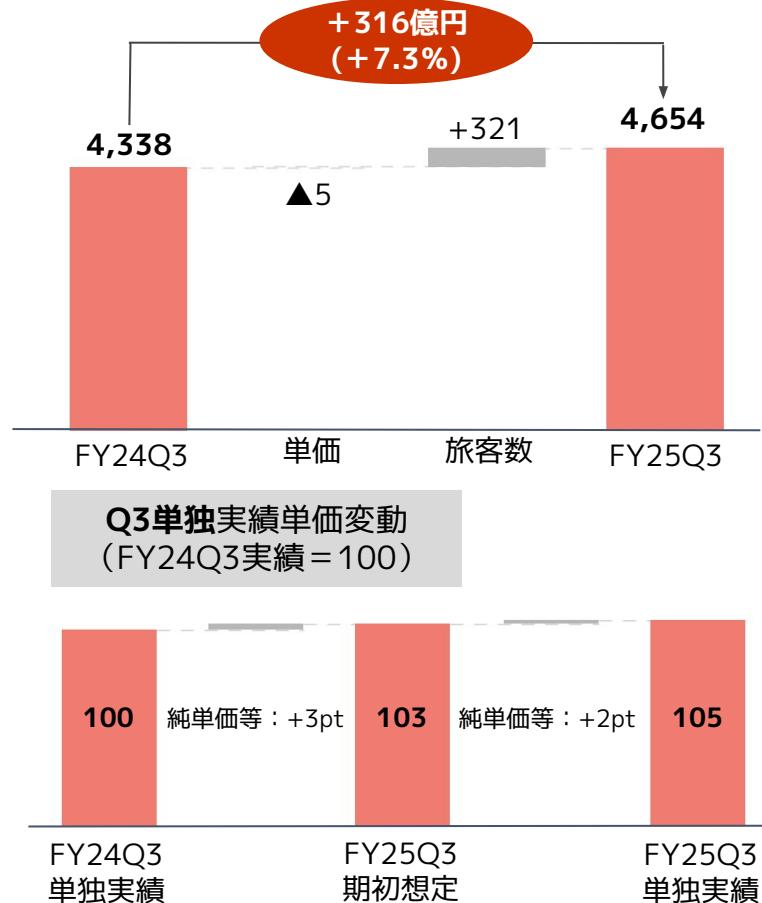
国内旅客事業	累計			単独	
	FY24Q3	FY25Q3	前年同期比	FY25Q3	前年同期比
旅客収入（億円）	4,338	4,654	+7.3%	1,633	+6.5%
有償旅客数（千人）	26,897	28,878	+7.4%	9,752	+1.5%
RPK（百万人キロ）	20,552	22,084	+7.5%	7,460	+1.8%
ASK（百万席キロ）	26,497	26,408	▲0.3%	8,772	▲0.8%
有償座席利用率（%）	77.6%	83.6%	+6.1pt	85.0%	+2.1pt
単価（円）(1)	16,130	16,118	▲0.1%	16,747	+4.9%
イールド（円）(2)	21.1	21.1	▲0.2%	21.9	+4.6%
ユニットレベニュー（円）(3)	16.4	17.6	+7.7%	18.6	+7.3%

(1) 単価=旅客収入/有償旅客数

(2) イールド=旅客収入/ASK

(3) ユニットレベニュー=旅客収入/ASK

国内旅客収入の推移（億円）



2026年3月期 第3四半期 連結業績詳細

貨物



- ✓ 国際貨物は、貨物専用機ネットワークの拡充により增收を達成。バンコク線定期便化や、シカゴ向け大型貨物機の増便で、アジア北米間の旺盛な需要獲得に成功。北米発医薬品の大型需要を獲得し增收に貢献
- ✓ 国内貨物は、将来の新規需要獲得とモーダルシフト促進に向け説明会やセミナーを積極的に実施

国際貨物事業	累計			単独	
	FY24Q3	FY25Q3	前年同期比	FY25Q3	前年同期比
貨物収入（億円）	944	1,126	+19.3%	419	+23.5%
有効貨物トンキロ（百万）	3,952	4,519	+14.4%	1,532	+16.2%
有償貨物トンキロ（百万）	2,105	2,457	+16.7%	848	+17.3%
貨物輸送重量（千トン）	390	447	+14.7%	154	+14.1%
重量単価（円/kg）	242	252	+4.0%	272	+8.2%

国内貨物事業	累計			単独	
	FY24Q3	FY25Q3	前年同期比	FY25Q3	前年同期比
貨物収入（億円）	215	231	+7.5%	83	+3.8%
有効貨物トンキロ（百万）	1,273	1,286	+1.1%	431	+0.1%
有償貨物トンキロ（百万）	235	239	+1.7%	81	▲7.2%
貨物輸送重量（千トン）	252	251	▲0.5%	85	▲10.0%
重量単価（円/kg）	85	92	+8.1%	97	+15.3%

2026年3月期 第3四半期 連結業績詳細

LCC



- ✓ ZIPAIRは、マーケットの需要に柔軟に対応し、期末に向けて堅調に推移する見通し
- ✓ SPRING JAPANは、北京・上海の主要都市の需要を取り込み、堅調に成長

ZIPAIR	累計			単独	
	FY24Q3	FY25Q3	前年同期比	FY25Q3	前年同期比
旅客収入（億円）	517	566	+9.6%	183	+10.8%
有償旅客数（千人）	1,018	1,033	+1.4%	358	+6.0%
RPK（百万人キロ）	5,817	6,221	+6.9%	2,063	+8.9%
ASK（百万席キロ）	6,947	8,275	+19.1%	2,630	+23.8%
有償座席利用率（%）	83.7%	75.2%	▲8.6pt	78.5%	▲10.7pt
単価（円）(1)	50,764	54,855	+8.1%	51,284	+4.5%
イールド（円）(2)	8.9	9.1	+2.5%	8.9	+1.7%
ユニットレベニュー（円）(3)	7.4	6.8	▲8.0%	7.0	▲10.5%
SPRING JAPAN	累計			単独	
	FY24Q3	FY25Q3	前年同期比	FY25Q3	前年同期比
旅客収入（億円）	137	172	+25.3%	48	+35.8%
有償旅客数（千人）	738	820	+11.2%	243	+21.4%
RPK（百万人キロ）	1,048	1,348	+28.7%	391	+18.7%
ASK（百万席キロ）	1,344	1,530	+13.8%	457	▲1.4%
有償座席利用率（%）	78.0%	88.1%	+10.2pt	85.7%	+14.5pt
単価（円）(1)	18,643	21,013	+12.7%	19,870	+11.8%
イールド（円）(2)	13.1	12.8	▲2.6%	12.3	+14.5%
ユニットレベニュー（円）(3)	10.2	11.3	+10.1%	10.6	+37.8%

(1)単価=旅客収入/有償旅客数 (2)イールド=旅客収入/RPK (3)ユニットレベニュー=旅客収入/ASK

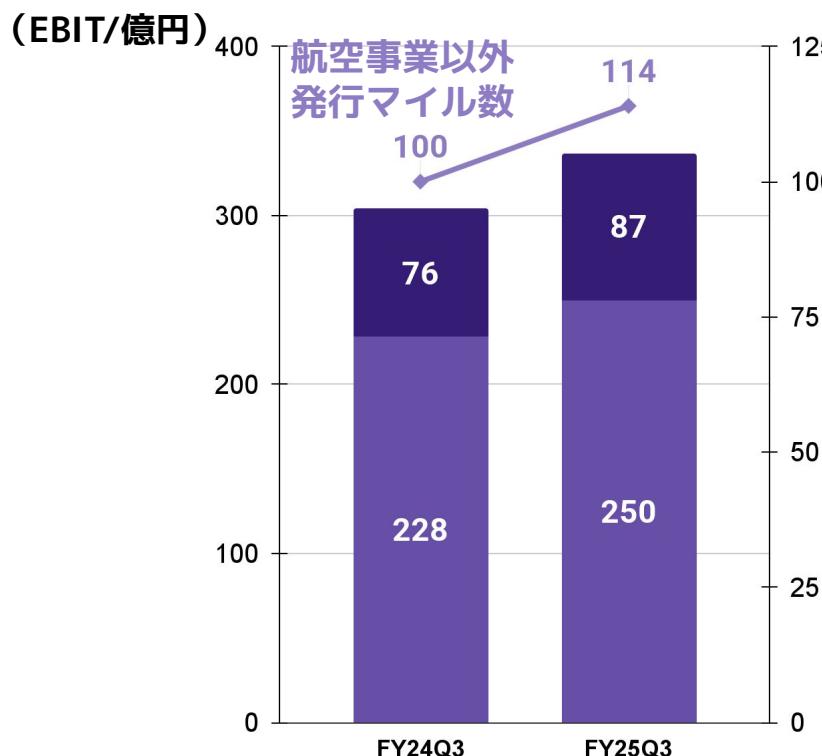
2026年3月期 第3四半期 連結業績詳細

マイル/金融・コマース、その他（旅行・受託等）

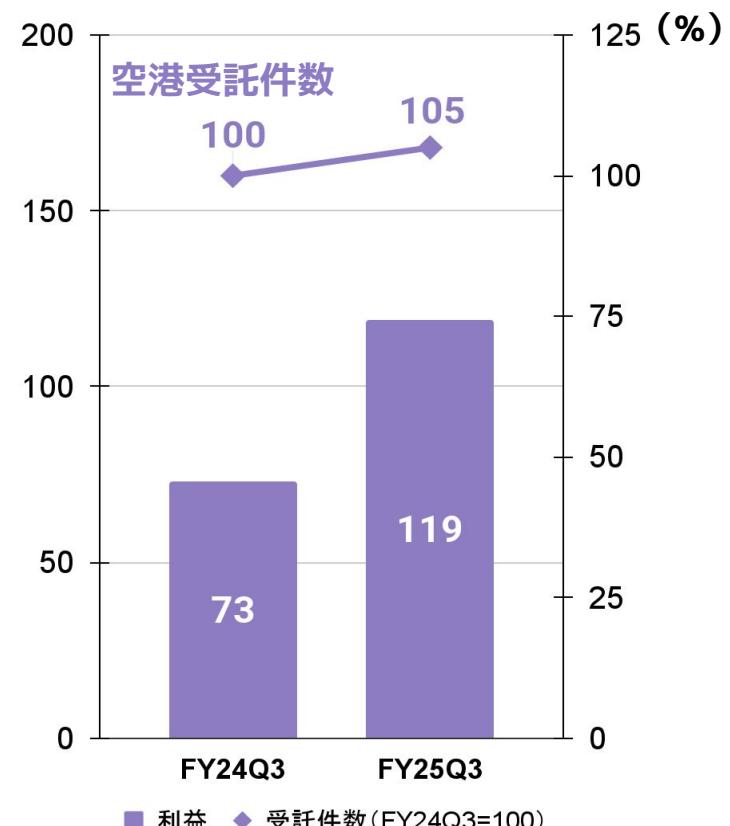


- ✓ マイル/金融・コマース事業は、マイル発行数が順調に伸長
- ✓ その他（旅行・受託等）は、グランドハンドリング受託が堅調

マイル/金融・コマース事業EBIT
およびマイル発行数の増減



その他（旅行・受託等）EBIT
および空港受託件数の増減



◆ 航空事業以外での発行マイル数 (FY24Q3=100)
■ コマース 事業利益 ■ マイル/金融 事業利益

2026年3月期 第3四半期 連結業績詳細

費用詳細



主要営業費用項目

(単位: 億円)	累計				単独		
	FY24Q3	FY25Q3	前年同期差	前年同期比	FY25Q3	FY24Q3	同期差
燃油費	2,844	2,974	+130	+4.6%	1,036	+115	+12.6%
運航施設利用費	653	716	+63	+9.7%	244	+16	+7.3%
整備費	1,094	1,273	+179	+16.4%	454	+63	+16.2%
航空販売手数料	226	235	+8	+3.9%	80	+5	+7.1%
サービス費(1)	423	474	+50	+12.0%	162	+14	+9.5%
他変動費(2)	1,815	1,910	+95	+5.3%	657	+15	+2.4%
機材費	915	1,090	+174	+19.1%	362	+53	+17.5%
人件費	2,675	2,930	+254	+9.5%	1,009	+85	+9.3%
その他の費用	1,889	1,984	+94	+5.0%	674	+17	+2.6%
営業費用合計	12,537	13,589	+1,051	+8.4%	4,681	+386	+9.0%

FSC (フルサービスキャリア) ユニットプロフィット

(単位: 円)	累計			単独	
	FY24Q3	FY25Q3	前年同期差	FY25Q3	前年同期差
UR (ユニットレベニュー) (3)	14.9	15.5	+0.6	16.2	+0.8
UC (ユニットコスト) (4)	13.6	14.0	+0.4	14.2	+0.6
UP (ユニットプロフィット) (5)	1.3	1.6	+0.2	2.0	+0.2

(1) サービス費=機内・ラウンジ・貨物などのサービスに関する費用 (2) 他変動費=旅行・マイル提携・コマース・受託事業原価など

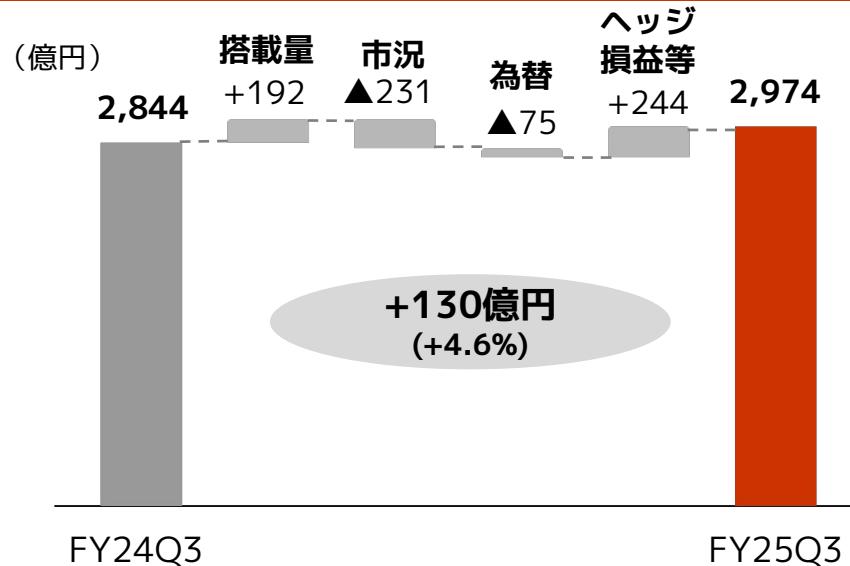
(3) ユニットレベニュー= 旅客収入 ÷ ASK (4) ユニットコスト= (営業費用-旅客収入以外の収入) ÷ ASK (5) ユニットプロフィット=(ユニットレベニュー) - (ユニットコスト)

2026年3月期 第3四半期 連結業績詳細

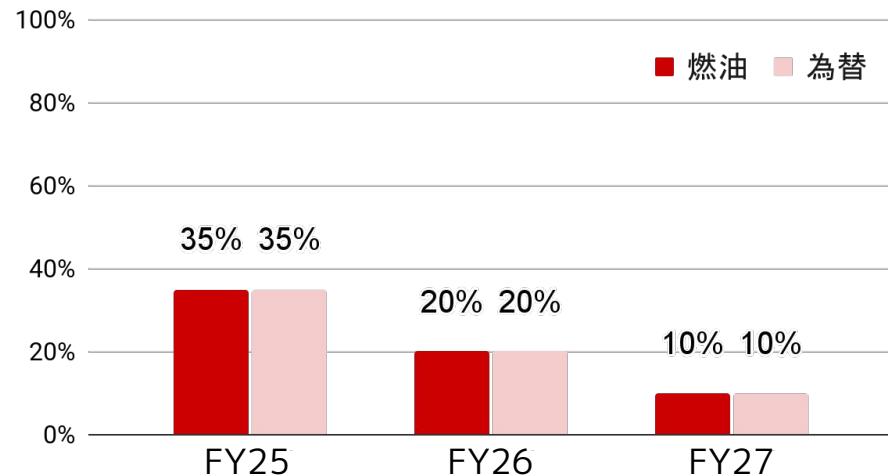
燃油費



燃油費増減の推移



燃油費に対する年度別ヘッジ概況 (2025年12月末時点)

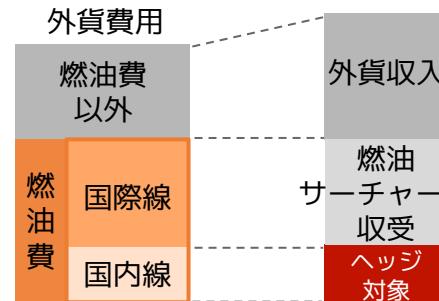


燃油ヘッジ



- 国内線使用量を対象にヘッジを実施、燃油市況変動に対応
- 国際線使用量は燃油サーチャージ収受にて対応

為替ヘッジ



- 国内線使用量の燃油費を対象にヘッジ実施、燃油費における為替市況変動に対応
- 足許では海外発需要の高まりにより、外貨収入が燃油費を除く外貨費用を上回る

2026年3月期 第3四半期 連結業績詳細

財務状況・キャッシュフロー状況



- BS** ✓ 自己資本比率40.3%、ネットD/Eレシオはマイナス(ネットキャッシュ)で健全な水準を維持
- CF** ✓ 航空機投資が拡大する中でフリーキャッシュフローは黒字を維持

連結財政状態計算書	FY24期末	FY25Q3末	前期末差
総資産	27,949	30,388	+2,439
現金及び現金同等物	7,490	9,002	+1,512
有利子負債	8,960	8,666	▲293
1年内返済	945	1,411	+465
自己資本(1)	9,750	12,232	+2,482
自己資本比率 (%) (2)(5)	34.9% (41.1%)	40.3% (40.2%)	+5.4pt (▲1.0pt)
D/Eレシオ (倍) (3)	0.9x	0.7x	▲0.2x
ネットD/Eレシオ (倍) (4)(5)	0.2x (▲0.0x)	▲0.0x (▲0.0x)	▲0.2x (▲0.0x)

(億円)

- (1) 自己資本=親会社の所有者に帰属する持分
- (2) 自己資本比率=親会社所有者帰属持分比率
- (3) D/Eレシオ=有利子負債/自己資本
- (4) ネットD/Eレシオ=(有利子負債−現金および現金同等物)/自己資本
- (5) ()内の数字は、ハイブリッド・ファイナンスおよび永久劣後債を加味した格付評価上の数値
- (6) フリーキャッシュフロー=営業キャッシュフロー+投資キャッシュフロー
- (7) キャッシュフロー合計=営業キャッシュフロー+投資キャッシュフロー+財務キャッシュフロー
- (8) EBITDA=EBIT+減価償却費

連結キャッシュフロー計算書	FY24Q3	FY25Q3	前年同期差
営業キャッシュフロー	2,516	2,224	▲291
減価償却費	1,159	1,235	+76
投資キャッシュフロー	▲2,221	▲1,239	+981
投資・出資額	▲2,357	▲1,469	+888
フリーキャッシュフロー (6)	294	984	+690
財務キャッシュフロー	▲502	497	+999
キャッシュフロー合計 (7)	▲208	1,481	+1,689
EBITDA (8)	2,602	3,027	+424

- 1. 2026年3月期 第3四半期 業績概要**
- 2. 2026年3月期 第3四半期 業績詳細**
- 3. 參考資料**

参考資料

国際線大路別実績（フルサービスキャリア）



(単位:%)	旅客収入			
	累計		単独	
	FY25Q3 構成比	FY24Q3比	FY25Q3 構成比	FY24Q3比
米大陸線	41%	+16.8%	40%	+19.3%
欧州線	17%	+6.3%	17%	+12.1%
アジア・オセアニア線	28%	+0.9%	30%	+1.1%
中国線	6%	▲0.7%	5%	+2.6%
ハワイ・グアム線	8%	+16.4%	8%	+19.2%
全路線	100%	+9.0%	100%	+11.1%

(単位: 百万席キロ)	ASK			
	累計		単独	
	FY25Q3	FY24Q3比	FY25Q3	FY24Q3比
米大陸線	15,407	+12.1%	5,241	+13.9%
欧州線	6,105	+0.7%	2,000	+0.8%
アジア・オセアニア線	12,527	+2.8%	4,265	+0.7%
中国線	1,736	▲4.3%	600	▲8.5%
ハワイ・グアム線	4,169	+14.5%	1,459	+17.5%
全路線	39,946	+6.7%	13,567	+6.7%

(単位: 百万人キロ)	RPK			
	累計		単独	
	FY25Q3	FY24Q3比	FY25Q3	FY24Q3比
米大陸線	13,079	+12.4%	4,356	+13.4%
欧州線	5,396	+6.2%	1,789	+6.7%
アジア・オセアニア線	10,790	+7.5%	3,796	+1.4%
中国線	1,383	+4.2%	426	▲1.6%
ハワイ・グアム線	3,510	+20.3%	1,228	+20.6%
全路線	34,160	+10.2%	11,597	+8.2%

(単位:千人)	有償旅客数			
	累計		単独	
	FY25Q3	FY24Q3比	FY25Q3	FY24Q3比
米大陸線	1,396	+12.3%	464	+13.1%
欧州線	588	+6.6%	194	+7.0%
アジア・オセアニア線	2,686	+4.5%	928	▲1.2%
中国線	732	+5.7%	225	▲1.0%
ハワイ・グアム線	609	+21.7%	212	+20.9%
全路線	6,012	+8.2%	2,025	+4.6%

(単位:%)	有償座席利用率			
	累計		単独	
	FY25Q3	FY24Q3	FY25Q3	FY24Q3
米大陸線	84.9%	84.6%	83.1%	83.5%
欧州線	88.4%	83.8%	89.5%	84.5%
アジア・オセアニア線	86.1%	82.4%	89.0%	88.4%
中国線	79.7%	73.2%	71.0%	66.0%
ハワイ・グアム線	84.2%	80.1%	84.2%	82.0%
全路線	85.5%	82.8%	85.5%	84.3%

参考資料

航空機一覧



		前期末 2025/3/31			当期末 2025/12/31			増減	
		所有	リース	合計	所有	リース	合計		
フルサービスキャリア	大型機	Airbus A350-1000	7	1	8	9	1	10	+2
		Airbus A350-900	11	4	15	12	4	16	+1
		Boeing 777-300ER	12	0	12	10	0	10	▲2
		大型機 小計	30	5	35	31	5	36	+1
	中型機	Boeing 787-9	19	3	22	19	3	22	0
		Boeing 787-8	23	0	23	23	0	23	0
		Boeing 767-300ER	24	0	24	24	0	24	0
	中型機 小計		66	3	69	66	3	69	0
	小型機	Boeing 737-800	49	7	56	49	7	56	0
		小型機 小計	49	7	56	49	7	56	0
LCC	リージョナル機	Embraer 170 / Embraer 190	32	0	32	32	0	32	0
		De Havilland DHC-8-400CC	5	0	5	5	0	5	0
		ATR42-600 / ATR72-600	14	1	15	14	1	15	0
		リージョナル機 小計	51	1	52	51	1	52	0
	貨物機	Airbus A321-200	0	3	3	0	3	3	0
		Boeing 767-300ER	3	0	3	3	0	3	0
		貨物機 小計	3	3	6	3	3	6	0
	フルサービスキャリア 合計		199	19	218	200	19	219	+1
	LCC	Boeing 787-8	8	0	8	8	0	8	0
		Boeing 737-800	0	6	6	0	6	6	0
		LCC合計	8	6	14	8	6	14	0
総計		207	25	232	208	25	233	+1	

参考資料

2026年3月期 セグメント別通期業績予想



(単位:億円)	FY25			
	上期累計	Q3単独	Q3累計	通期予想
売上収益	9,839	5,298	15,137	19,770
フルサービスキャリア	7,751	4,216	11,967	15,250
国際旅客収入	3,677	1,979	5,657	7,150
国内旅客収入	3,022	1,633	4,655	5,830
貨物郵便収入	909	527	1,437	1,890
その他収入	141	74	216	380
LCC	590	274	865	1,250
マイル/金融・コマース	1,079	589	1,668	2,260
その他(旅行・受託等)	1,280	640	1,920	2,900
連結調整額	▲862	▲422	▲1,284	▲1,890
営業費用	8,908	4,681	13,589	18,080
燃油費	1,938	1,036	2,974	4,050
燃油費以外	6,970	3,645	10,615	14,030
その他収支	166	77	243	310
EBIT	1,097	694	1,791	2,000
フルサービスキャリア	762	506	1,268	1,170
LCC	70	6	76	190
マイル/金融・コマース	210	127	338	510
その他(旅行・受託等)	64	54	119	150
連結調整額	▲11	▲0	▲12	▲20
純利益	676	460	1,137	1,150

燃油・為替の市況変動によるQ4の利益影響 (ヘッジ、燃油サーチャージ等込み)

(億円)	燃油市況 (USD/bbl)	ドバイ 原油	65ドル	70ドル	75ドル	80ドル
		シンガポー ル・ ケロシン	80ドル	85ドル	90ドル	95ドル
為替 (円/USD)	135円	+35	+30	+20	+10	
	140円	+30	+20	+20	▲5	
	145円	+20	+10	予想前提 ±0	▲10	
	150円	+15	+5	▲10	▲20	
	155円	+10	▲5	▲20	▲30	

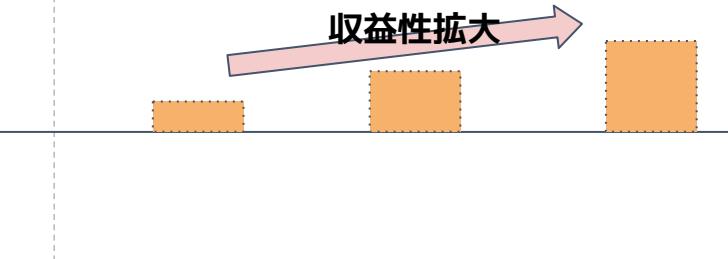
※本表は、燃油市況(シンガポール・ケロシン)及び為替の変動により、燃油サーチャージ収入及び燃油費が増減することで、当社の2026年3月期の利益がどのように変動するかを示しております。
なお、2026年3月までの燃油サーチャージテーブルは確定しており、これを反映済みです。

参考資料

JetStarJapan(JJP)の株主構成変更検討に関する日本政策投資銀行(DBJ)との法的拘束力 を有しない覚書の締結



- ✓ DBJを新たなパートナーに迎え、JJPは自立的な運営の元で引き続き成田空港をネットワークの中心として、インバウンド需要獲得によるアジアLCC事業の推進を図る

JJPの将来像	これまで	将来
株主構成	  	  
事業領域	<ul style="list-style-type: none">・近距離アジア国際線・国内線 	<p>・近距離アジア国際線を拡大</p> <p>・国内線</p> <p>新ブランド</p>
業績 (営業利益イメージ)	23年6月期  24年6月期  25年6月期 	



明日の空へ、日本の翼



JAPAN AIRLINES

当資料に関するお問い合わせ先

日本航空株式会社

財務・経理本部 財務部

免責事項



本資料には、日本航空株式会社（以下「当社」といいます）及びそのグループ会社（以下当社とあわせて「当社グループ」といいます）に関する予想、見通し、目標、計画等の将来に関する記述が含まれています。これらは、当社が当該資料作成時点（又はそこに別途明記された時点）において入手した情報に基づく、当該時点における予測等を基礎として作成されています。これらの記述のためには、一定の前提・仮定を使用しています。これらの記述又は前提・仮定は当社経営陣の判断ないし主観的な予想を含むものであり、様々なリスク及び不確実性により、将来において不正確であることが判明し、あるいは将来において実現しないことがあります。したがって、当社グループの実際の業績、経営成績、財政状態等については、当社の予想と異なる結果となる可能性があります。かかるリスク及び不確実性には、日本その他の国・地域における経済社会状況、燃油費の高騰、日本円と米ドルその他外貨との為替レートの変動、テロ事件及び戦争、伝染病その他航空事業を取り巻く様々なリスクが含まれますが、これらに限定されるものではありません。

本資料に掲載されている将来情報に関する記述は、上記のとおり当該資料の作成時点（又はそこに別途明記された時点）のものであり、当社は、それらの情報を最新のものに隨時更新するという義務も方針も有しておりません。

本資料に掲載されている情報は、情報提供を目的としたものであり、いかなる有価証券、金融商品又は取引についての募集、投資の勧誘や売買の推奨を目的としたものではありません。

本資料への当社グループに関する情報の掲載に当たっては万全を期しておりますが、監査を経ていない財務情報も含まれており、その内容の正確性、完全性、公正性及び確実性を保証するものではありません。

従いまして、本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負うものではございません。

なお、本資料の著作権やその他本資料にかかる一切の権利は日本航空株式会社に属します。