



---

# 平成15年3月期 中間決算説明会

The Briefing on JAL Group's Semiannual Account Settlement of FY2002

2002年11月18日

November 18, 2002

株式会社 日本航空システム

Japan Airlines System Corporation

# 目次 Table of Contents

	目次	<i>P1</i>	Table of Contents
I.	<b>日本航空株式会社 決算</b>	<i>P3</i>	<b>I. Semiannual Account Settlement of JAL in FY2002</b>
	連結決算の概要、キャッシュフロー	<i>P4-5</i>	Gist of Consolidated Financial Statements & Cash Flows
	セグメント別営業収益・営業利益	<i>P6</i>	Revenue & Operating Income by Segment
	航空運送事業セグメント	<i>P7</i>	Gist of the results of Air Transportaion Segment
	-部門別売上	<i>P8</i>	- Breakdown of the Revenues
	-国際旅客	<i>P9-10</i>	- International Passenger
	-国内旅客	<i>P11</i>	- Domestic Passenger
	-国際貨物	<i>P12</i>	- International Cargo
	-営業費用の増減	<i>P13</i>	- Changes in Operating Expenses
	- 燃油費	<i>P14</i>	- Fuel & Hedge Policy
	-為替の影響	<i>P15</i>	- Effects of Forex
	航空関連事業セグメント	<i>P16</i>	Aviation-related Business Segment
	旅客企画販売事業セグメント	<i>P17</i>	Travel Service Segment
	ホテル・リゾート事業セグメント	<i>P18</i>	Hotel & Resort Operations Segment
	上期の主な施策・トピックス	<i>P19</i>	Topics of FY2002
II.	<b>株式会社日本エアシステム 決算</b>	<i>P20</i>	<b>II. Semiannual Account Settlement of JAL in FY2002</b>
	連結決算の概要、キャッシュフロー	<i>P21-22</i>	Gist of Consolidated Financial Statements & Cash Flows
	航空運送事業セグメント	<i>P23</i>	Gist of the results of Air Transportaion Segment
	-部門別売上	<i>P24</i>	- Breakdown of the Revenues
	-国内旅客	<i>P25</i>	- Domestic Passenger
	-営業費用の増減	<i>P26</i>	- Changes in Operating Expenses
	- 燃油費	<i>P27</i>	- Fuel & Hedge Policy
	-為替の影響	<i>P28</i>	- Effects of Forex
III.	<b>2002年度業績見通し(JALグループ)</b>	<i>P29</i>	<b>III. Forecast for FY2002 (JAL Group)</b>
	業績見通し前提	<i>P31</i>	Assumptions for the Forecast for FY2002
	2002年度業績見通し	<i>P32-33</i>	Forecast for FY2002 (JAL Group)
	設備投資・減価償却	<i>P34</i>	Capital Investment & Depreciation
	有利子負債	<i>P35</i>	Interest-bearing Debts
	統合の進捗状況・効果・スケジュール	<i>P36</i>	Progress, Effects and Schedule of the Integration

# 本日の説明内容 Agenda for today



## I. 日本航空株式会社 決算

Semiannual Account Settlement of JAL in FY2002

## II. 株式会社日本エアシステム 決算

Semiannual Account Settlement of JAS in FY2002

## III. 2002年度業績見通し(JALグループ)

Forecast of Business Results of JAL Group in FY2002

---

# I. 日本航空株式会社 決算

Semiannual Account Settlement of JAL in FY2002

# 連結決算の概要

Gist of the Consolidated Financial Statements



(単位:億円) (Unit:100mil yen)	2002年9月期	前年比 Year on Year (yr/yr)	連単差 Difference of Non- & Consolidated
営業収益 <small>Operating Revenue</small>	8,581	▲1.5%	2,222
営業利益 <small>Operating Income</small>	285	▲26.7%	94
経常利益 <small>Ordinary Income</small>	375	+57.4%	91
当期純利益 <small>Net Income</small>	336	+105.4%	24

# 連結キャッシュフロー概要

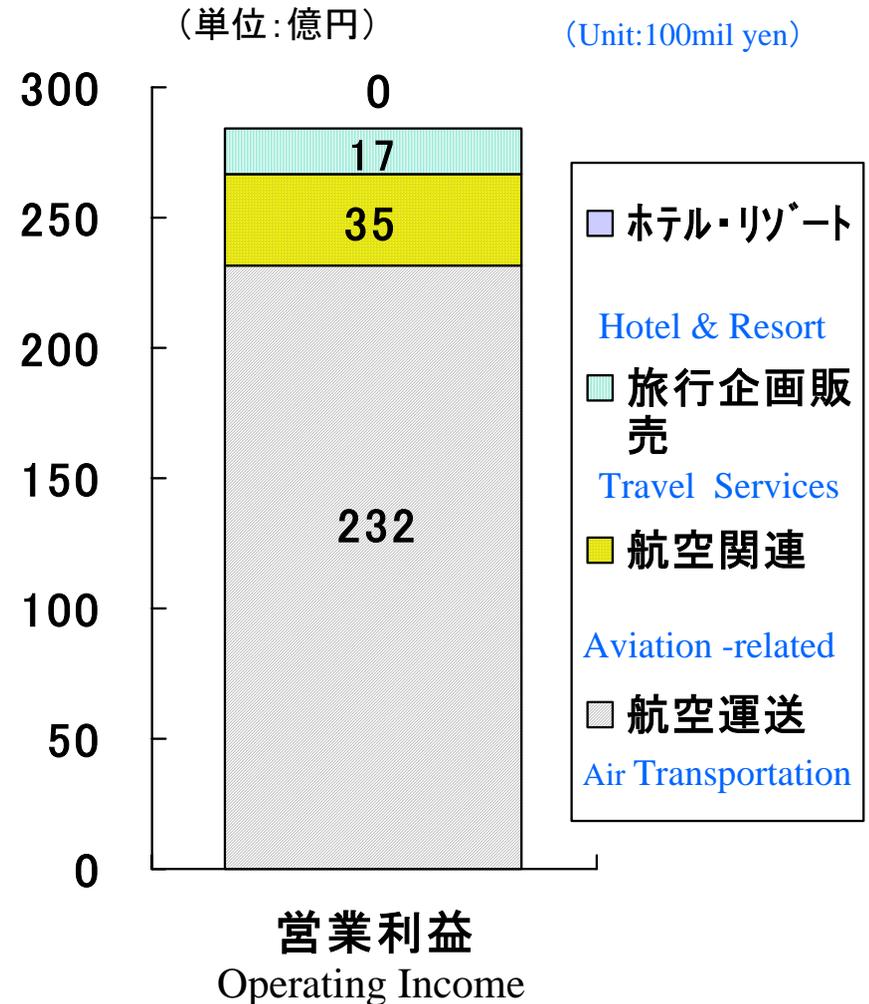
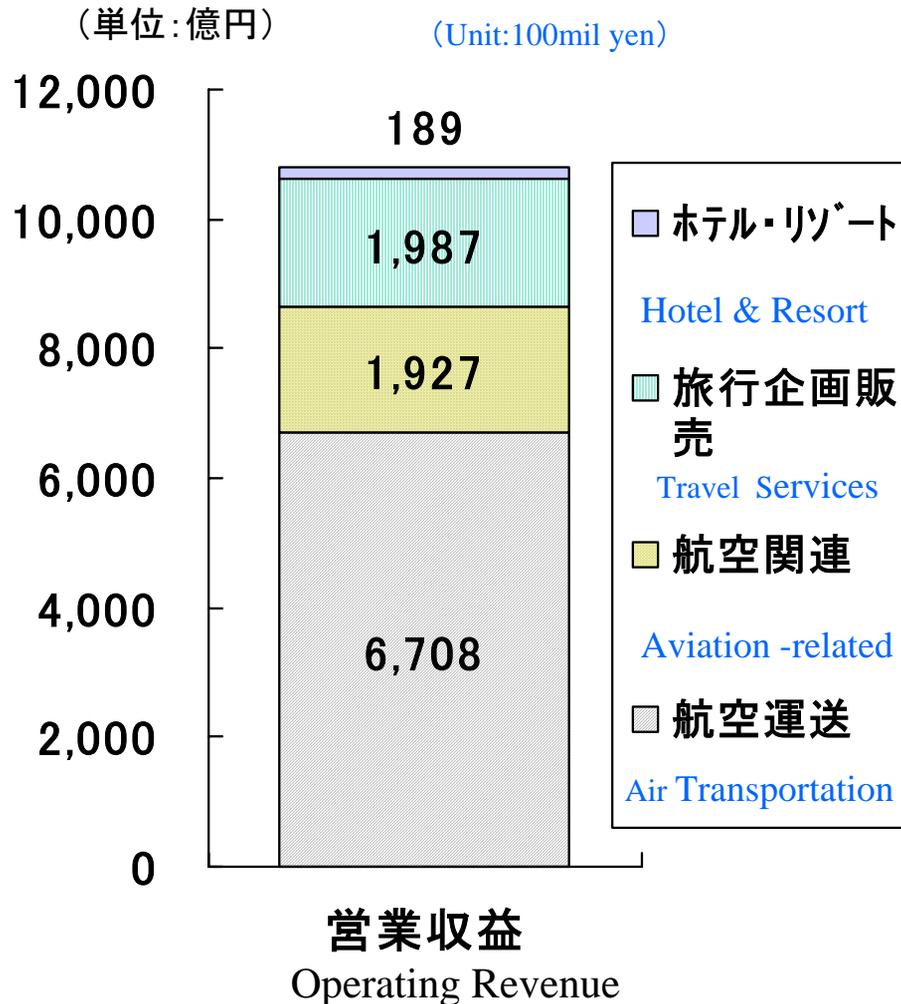
## Gist of Consolidated Statements of Cash Flows



(単位:億円) (Unit:100 million)	2001年9月期 FH01(A)	2002年9月期 FH02(B)	増減 Difference (B)-(A)
営業キャッシュフロー Net Cash provided by Operating activities	568	1,053	484
投資キャッシュフロー Net Cash used in investing Activities	▲316	▲142	174
財務キャッシュフロー Net Cash provided by financing activities	▲510	▲1,059	▲549
手元資金の増減額 (換算差額含) Net (decrease) increase in Cash and Equivalents	▲260	▲155	105
手元資金の期末残高 Cash and cash equivalents at end of Year	970	1,533	562

# セグメント別営業収益・営業利益

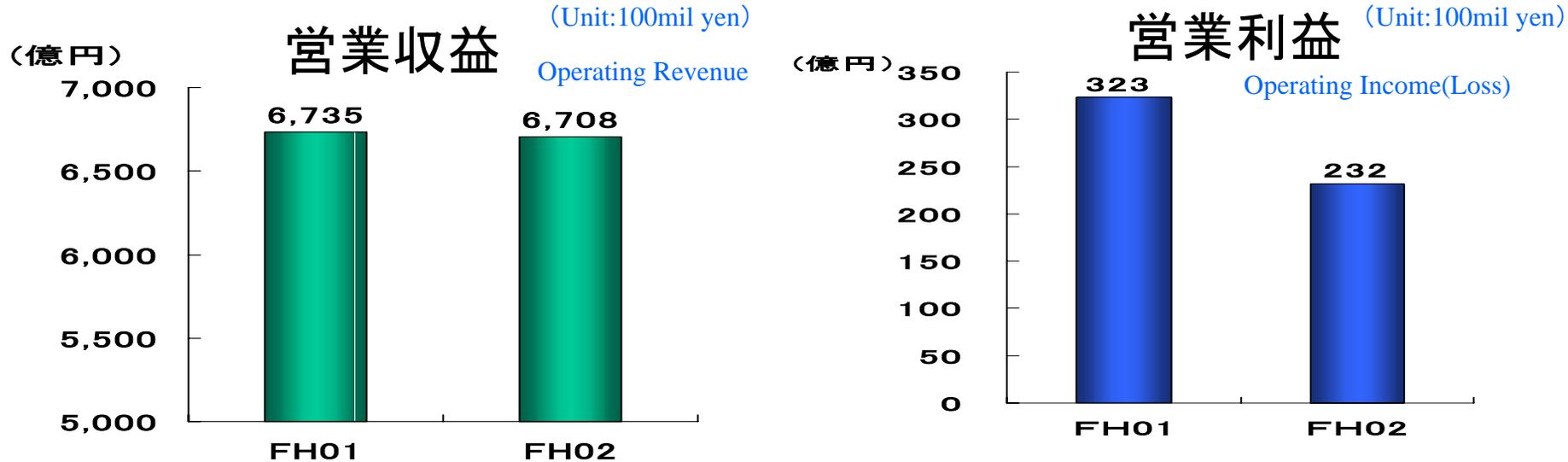
Revenues & Operating Income by Segment



# 航空運送事業セグメント



Gist of the results of Air Transportation Segment



日本航空および主要子会社の業績

(単位: 億円) 100 million Yen	営業収益	前年差	営業利益	前年差	当期利益	前年差
日本航空 JAL	6,358	▲ 18	191	▲ 89	312	190
日本アジア航空 JAA	293	3	28	7	19	6
日本トランスオーシャン航空 JTA	204	8	7	▲ 6	2	▲ 4
ジャルウェイブ JALways	319	0	5	▲ 3	1	▲ 3
ジャルエクスプレス JEX	81	0	0	▲ 1	0	▲ 1

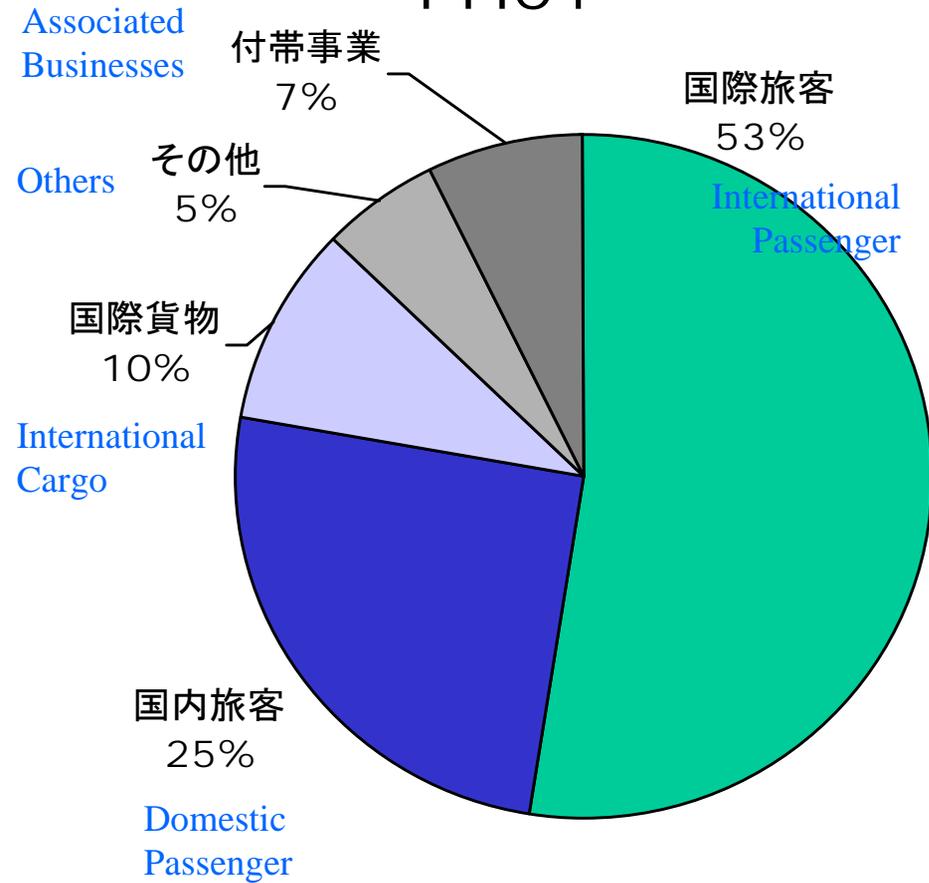
Operating Revenue/year on year/Operating income/year on year/ Net income/ year on year

# 航空運送事業セグメント 部門別売上

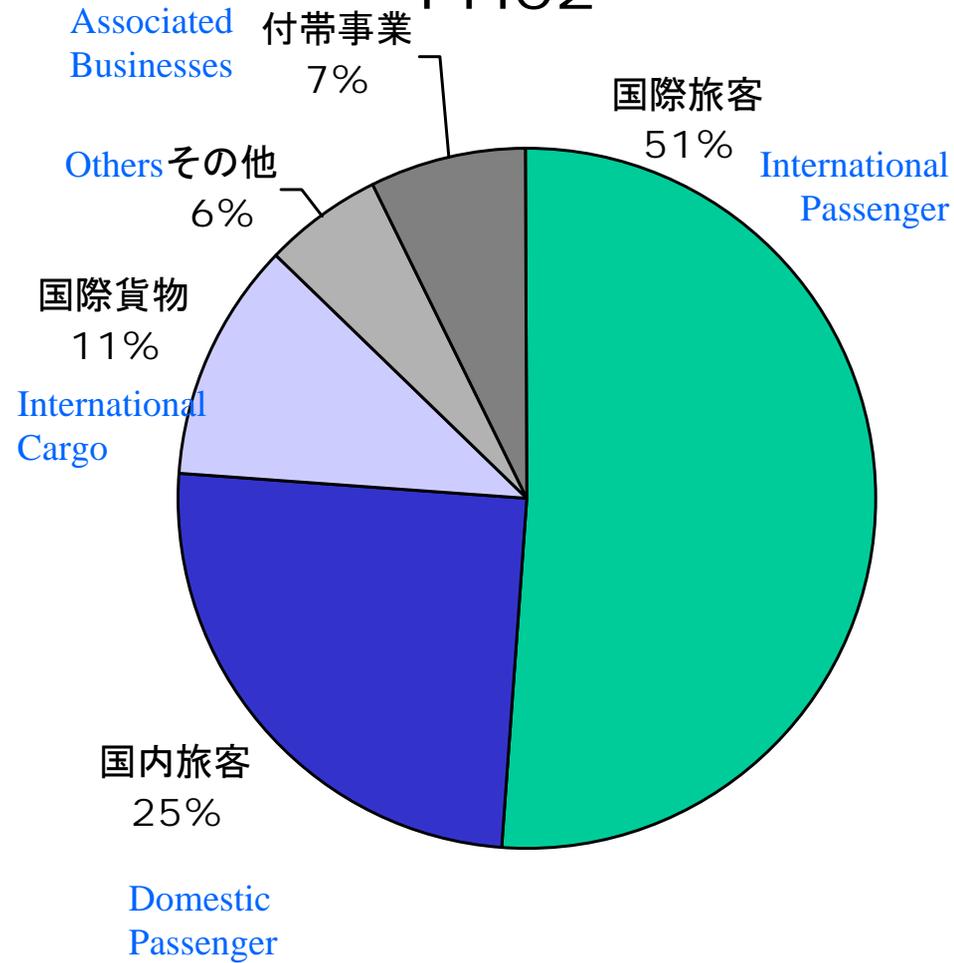
Breakdown of the Revenues of Air Transportation Segment



FH01



FH02

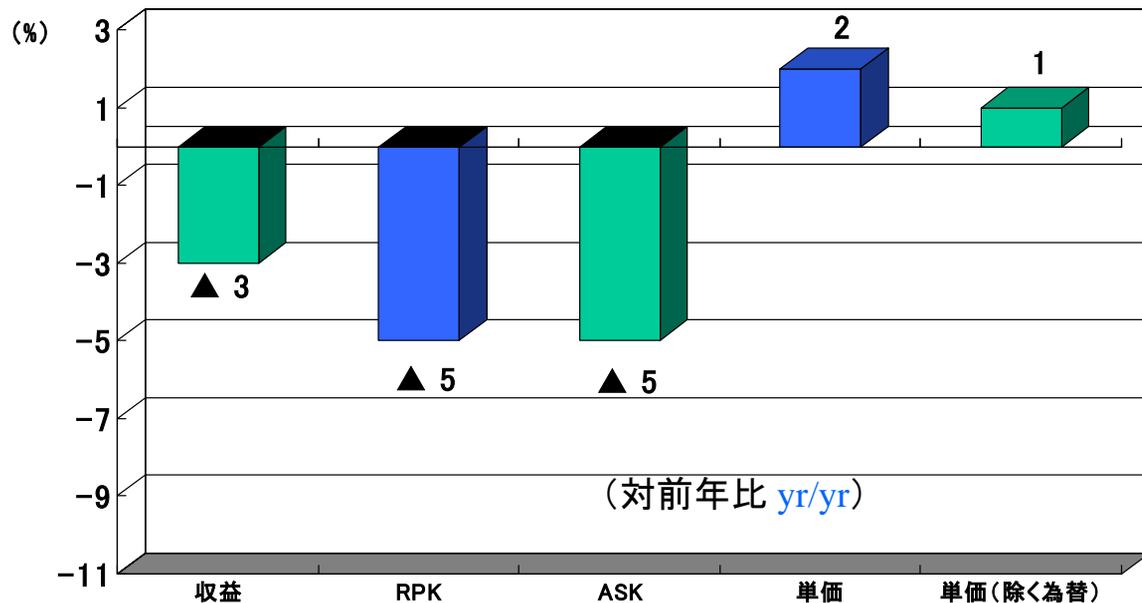


# 収入分析—国際旅客



## Results of International Passenger

**国際旅客収入**  
 International Passenger Revenue  
**3,435億円 (343.5bln yen)**  
 前年同期比 ▲109 億円  
 Yr/yr (10.9bln yen)

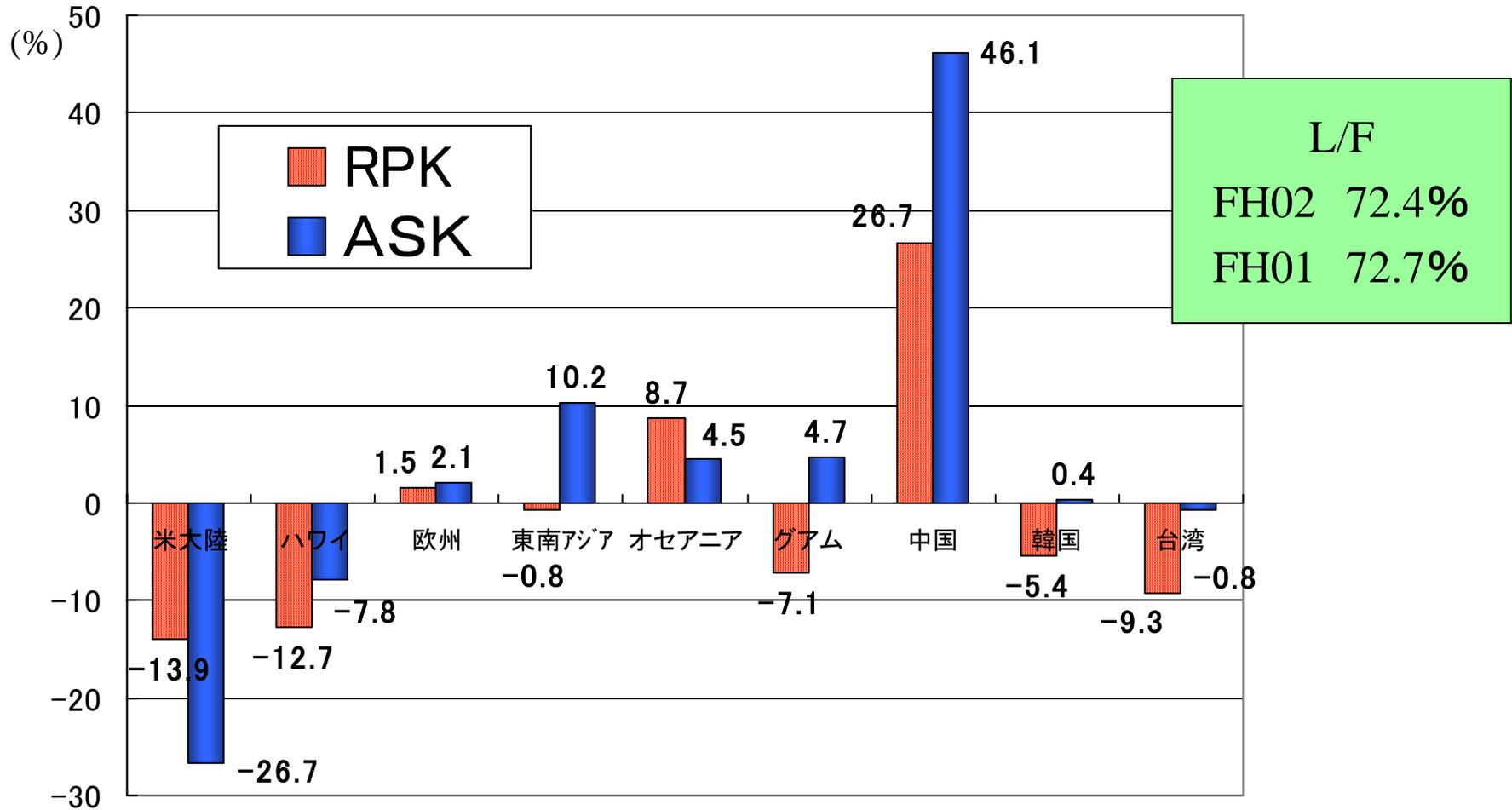


	収益 Revenue	RPK	ASK	単価 Yield	単価 (除く為替) (Exc Forex)
JAL*(国際旅客)IP	▲3%	▲5%	▲5%	+2%	+1%
JAA	▲6%	▲9%	▲1%	+4%	+4%
Total	▲3%	▲5%	▲5%	+2%	+1%



# 国際線方面別旅客数・供給前年比

Number of International Passengers by routes(yr/yr)



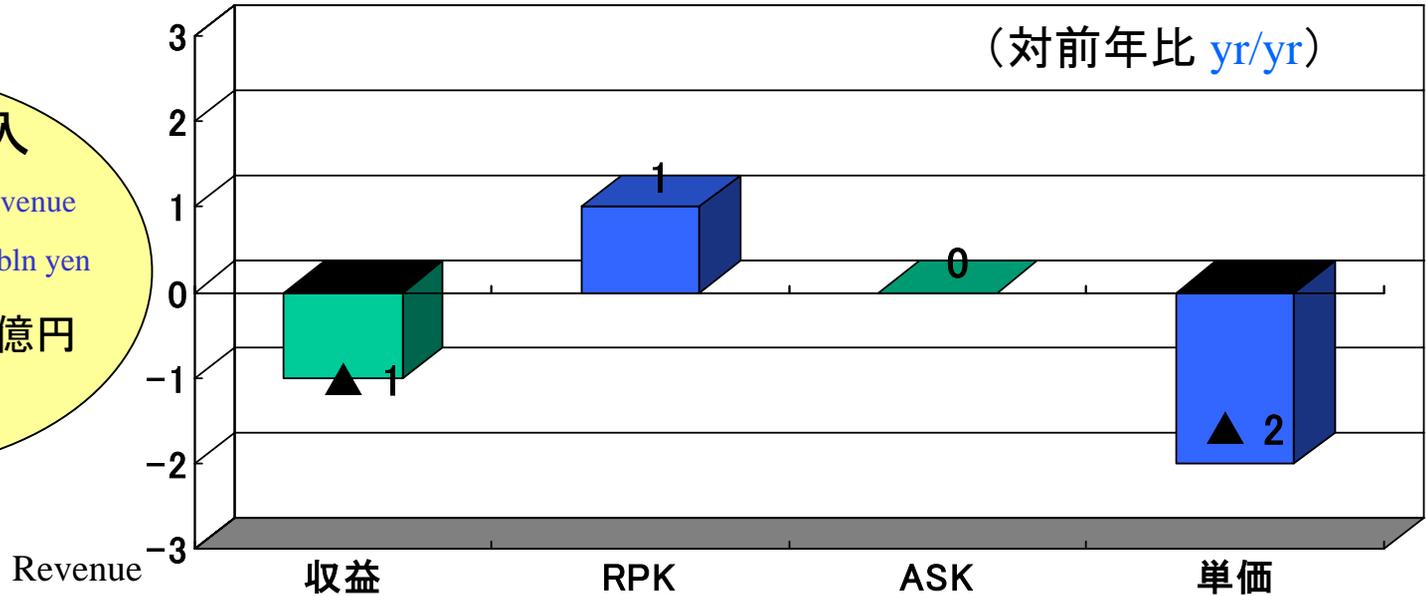
Continental/Hawaii/Europe/Southeast Asia/ Oceania/Guam/China/Korean/Taiwan

# 收入分析－国内旅客

## Results of Domestic Passenger



**国内旅客收入**  
 Domestic Passenger Revenue  
**1,672億円** 167.2 bln yen  
 前年同期比 ▲15 億円  
 yr/yr 1.5 bln yen



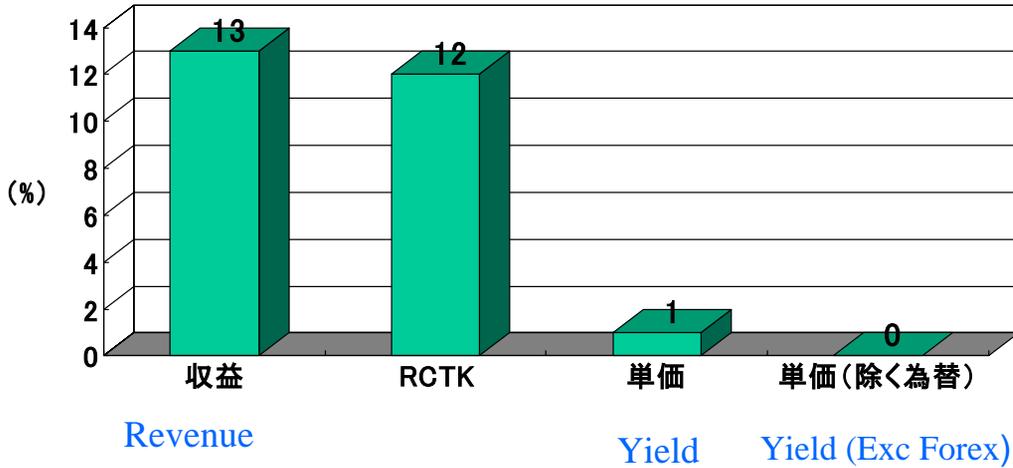
	収益 Revenue	RPK	ASK	単価 Yield
JAL(国内旅客) DP	▲1%	+1%	0%	▲2%
JEX	▲9%	▲6%	▲8%	▲2%
JTA	▲0%	+1%	▲1%	▲1%
J-AIR	+34%	+33%	+22%	+0%
Total	▲1%	+1%	+0%	▲2%



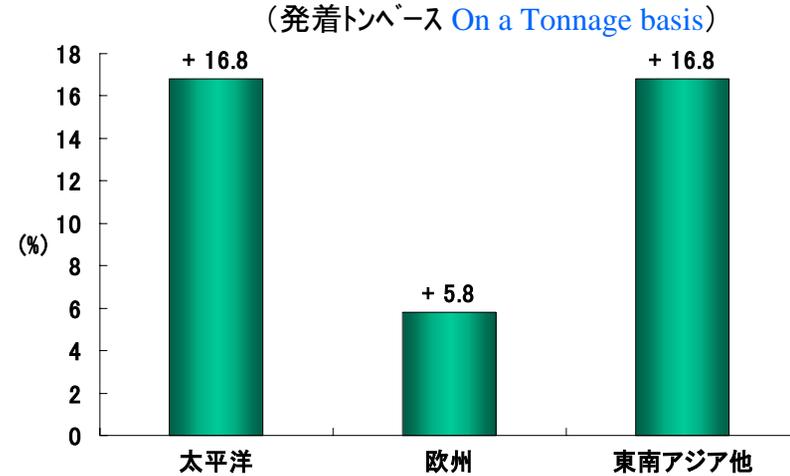
# 収入分析－国際貨物

## Results of International Cargo

(対前年比 yr/yr)



国際貨物方面別搭載前年比  
International Cargo Tonnage by routes (year on year)



	収益	RCTK	単価*	単価* (除く為替)
JAL (国際貨物)IC	+13%	+11%	+2%	+1%
JAA	+9%	+37%	▲21%	▲21%
Total	+13%	+12%	+1%	±0%

国際貨物収入  
International Cargo Revenue

733億円 73.3 bln yen

前年同期比 +85 億円  
yr/yr 8.5 bln yen

\*距離かかり

# 営業費用の増減 (航空運送事業セグメント)

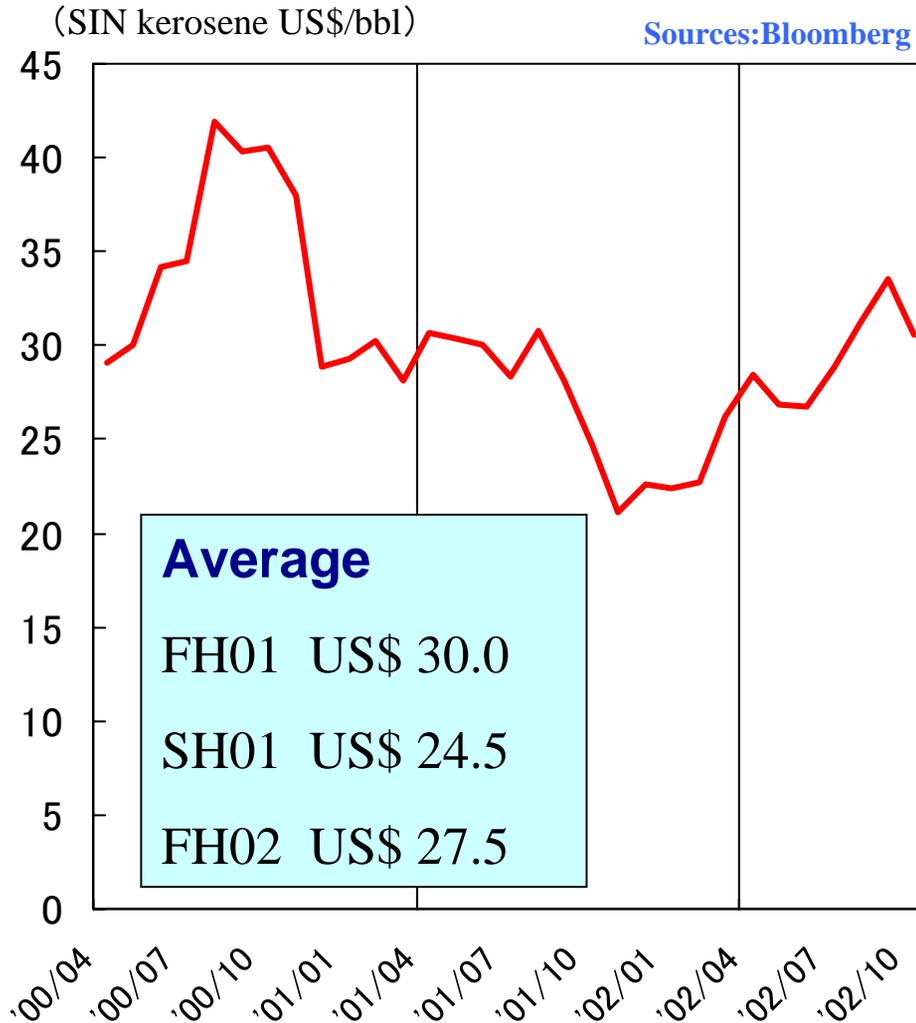
Breakdown of the Operating Expenses of Air Transportation Segment



(単位:億円)	Unit:100 mln	FH01	FH02	増減
燃油費	Fuel	1,001	887	▲ 11%
運航施設利用費	Airport facilities	444	451	2%
整備費	Maintenance	334	364	9%
貨客サービス費	Passenger services	253	262	4%
販売手数料	Commissions	611	597	▲ 2%
航空機材減価償却費	Aircraft Depreciation	246	267	9%
航空機材賃借料	Aircraft leases	598	595	▲ 1%
人件費	Personnel	1,247	1,294	4%
その他・連結調整	Others・Consolidated Adjustments	1,677	1,760	5%
合計	Total	6,411	6,476	1%



# 燃油費 Fuel



➔ 年度市況見通し

今年度の高止まりを想定

➔ 燃油ヘッジ方針 Fuel Hedge Policy

消費量の約5割を目処に  
安定を図っている。

Hedge rate : About 50% of forecasted  
consumption amount

➔ 02年度内ヘッジ率は  
約5割。

1年以上先のものに対しても、市況に応じ  
徐々にヘッジを実施。

# 為替の影響(単体ベース)

## Effects of Forex on Revenues(Non-Consolidated)

### ◆主要通貨の為替レート Exchange Rate Forex

	FH2001	FH2002
USD	¥122.8	¥124.5
EUR	¥108.3	¥116.5
HKD	¥15.7	¥15.9

(注)社内月次レート(4-9月)平均値

Average of Company exchange rate for Apr. to Sep.

(Unit:100mil yen)  
為替の影響額(FH2002)

Forex effects

営業収益 +30億円

Operating Revenues

営業費用 +39億円

Operating Expenses

営業利益 ▲8億円

Income

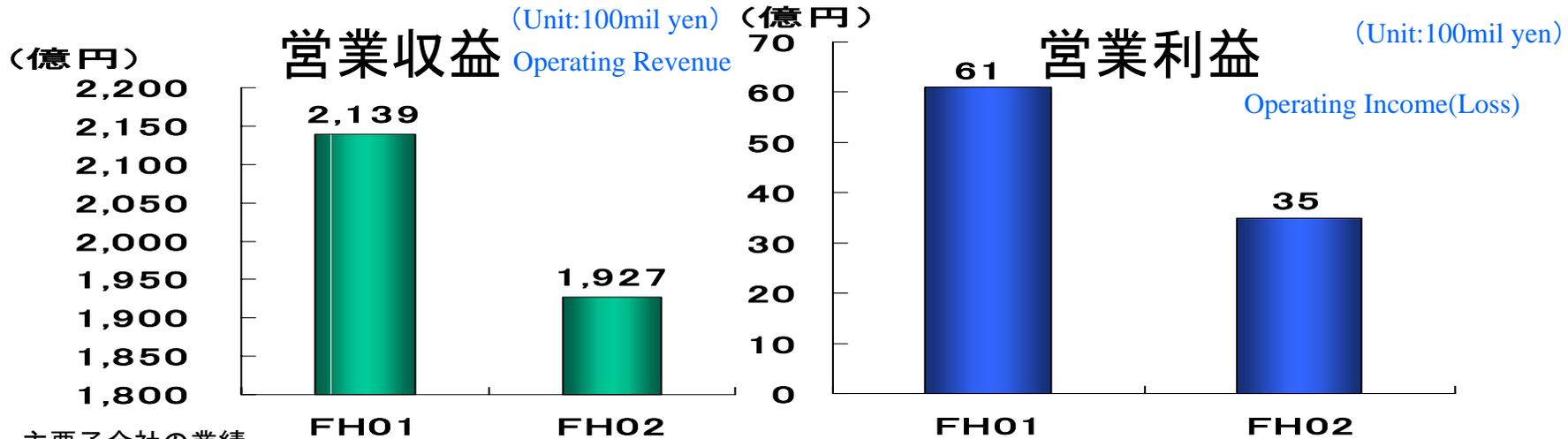
### ◆外貨構成比率(FH2002) Components of Foreign Currencies

	USA	欧州 Europe	アジア オセアニア Asia, Oceania	その他 Others	計 Total
営業収益 Revenues	7%	4%	8%	1%	20%
営業費用 Expenses	21%	2%	3%	1%	27%



# 航空関連事業\*セグメント Aviation-related Business Segment

\*航空運送関連、カード・リース、商事・流通その他事業が含まれる。



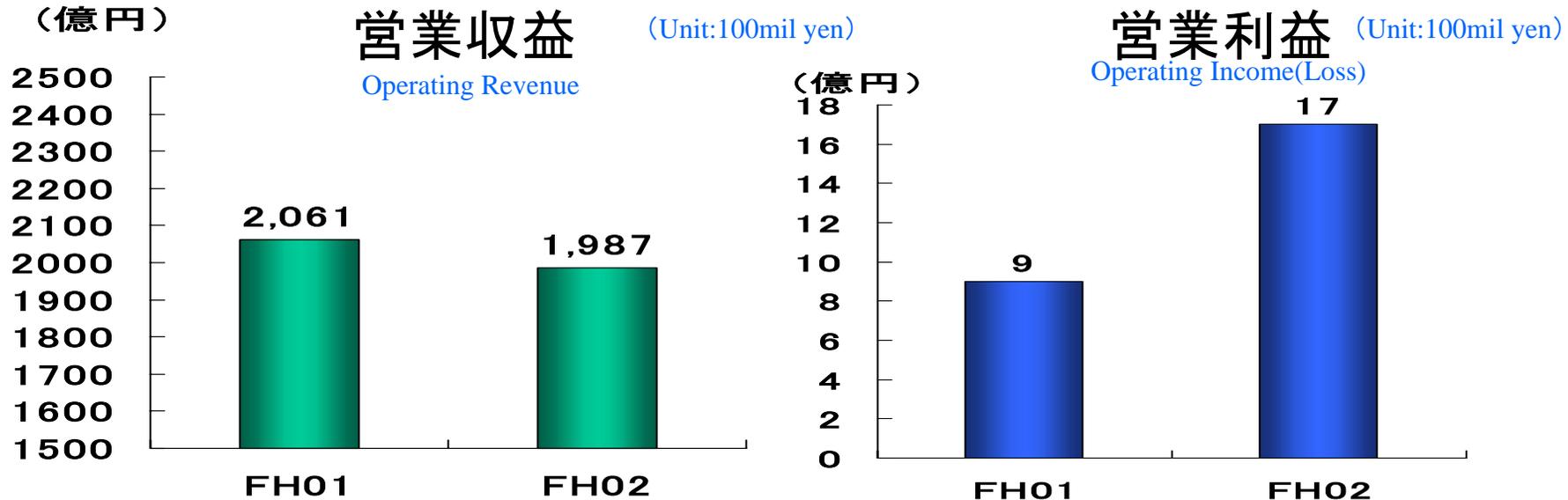
主要子会社の業績

Operating Revenue/year on year/Operating income/year on year/ Net income/ year on year

(単位: 億円) (Unit: 100mil yen)	営業収益	前年差	営業利益	前年差	当期利益	前年差
空港グランドサービス AGS	202	▲ 3	0	0	0	0
ティエフケー TFK	128	5	1	1	2	3
エーシーピー AGP	43	▲ 1	1	▲ 1	0	0
日航エアポートエンジニアリング AEC	37	3	0	0	0	0
日航リース JAL LEASE	146	▲ 6	4	0	2	0
ジャルファイナンス JAL FINACE	5	1	0	0	0	0
ジャルックス JALUX	375	▲ 46	4	0	3	0
アクセス国際ネットワーク AEXSS	64	▲ 9	2	0	0	0
グローバルビルディング GBC	26	0	5	2	12	12
ジャルカード JAL CARD	60	6	6	0	3	0

# 旅行企画販売事業セグメント

## Travel Services Segment



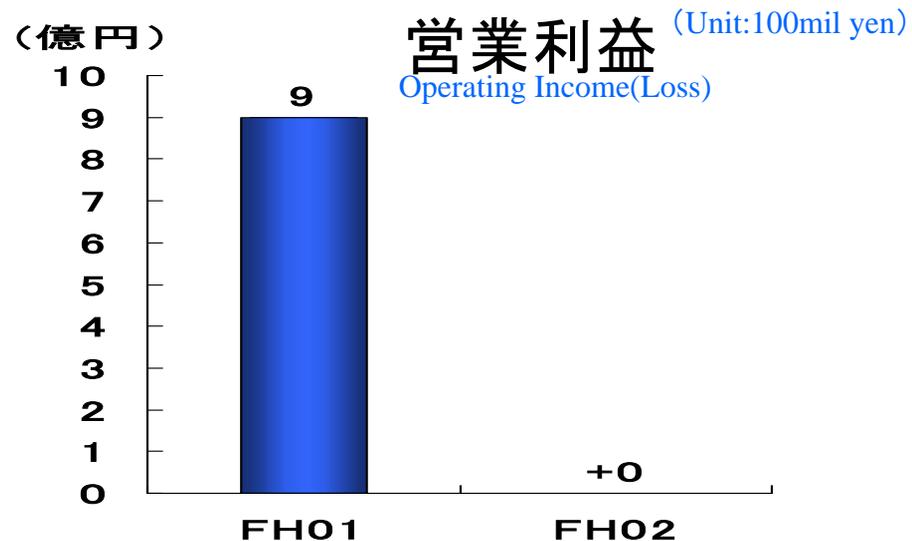
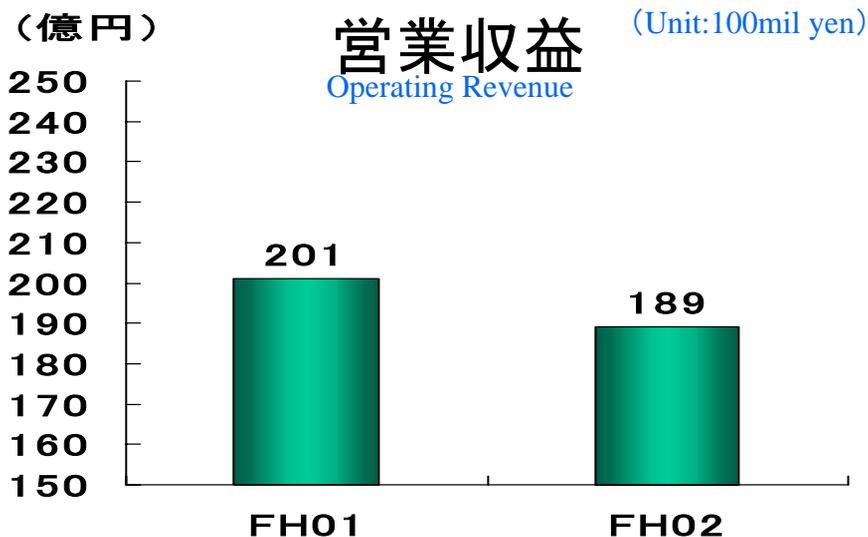
### 主要子会社の業績

Operating Revenue/year on year/Operating income/year on year/ Net income/ year on year

(単位:億円)	営業収益	前年差	営業利益	前年差	当期利益	前年差
ジャルセールスネットワーク JSN	198	▲ 6	14	5	9	3
ジャルパック JLPK	1,112	▲ 92	2	2	4	0

# ホテル・リゾート事業セグメント

## Hotel & Resort Operations Segment



主要子会社の業績

Operating Revenue/year on year/Operating income/year on year/ Net income/ year on year

(単位:億円)	営業収益	前年差	営業利益	前年差	当期利益	前年差
ジャルホテルズJHC	122	13	3	▲ 8	5	▲ 1

# 上期の主な施策・トピックス

Topics of FH2002



## ✈️ 空港容量拡大を契機とした路線・便数計画の見直し

成田暫定滑走路の供用開始(4月) Opening of the Second Runway at Narita (April)

資源再配分と機材稼動向上により機材規模を拡大せず、東京線の増便を実施 (JAL)

Increase of flights Tokyo Routes (JAL)

関西空港発着路線を成田にシフト収益性向上を図る (JAS) Shift from KIX to NRT (JAS)

羽田発着枠拡大(7月) Expansion of slots at Haneda (July)

他社単独路線への参入 (JAL) Entry into monopolistic routes by rival airlines (JAL)

他路線からの資源転用による高需要路線の増便 (JAS) Increase flights on heavy-demand routes (JAS)

## ✈️ 提携拡大 Alliance

WOW加盟【貨物分野のグローバル提携】(7月)、中国東方航空とのコードシェア開始(9月)

Accession to WOW (July), Code-sharing with MU(Sept.)

## ✈️ 商品競争力強化

シェルフラットシート導入(7月) Introduction of Shell Flat Seats

## ✈️ 販売力強化

JALビジネスCHINA(7月) JAL Business CHINA (July) 中国へのご出張をサポート (JAL, JAS)

---

## Ⅱ．株式会社日本エアシステム 決算

Semiannual Account Settlement of JAS in FY2002

# 連結決算の概要

Gist of the Consolidated Financial Statements



(単位: 億円) (Unit: 100mil yen)	2002年9月期	前年比 Year on year	連単差 Difference of Non- & Consolidated
営業収益 Operating Revenue	2,074	▲6.6%	293
営業利益 Operating Income	64	▲53.2%	8
経常利益 Ordinary Income	63	▲32.1%	10
当期純利益 Net Income	34	▲30.1%	6

# 連結キャッシュフロー概要



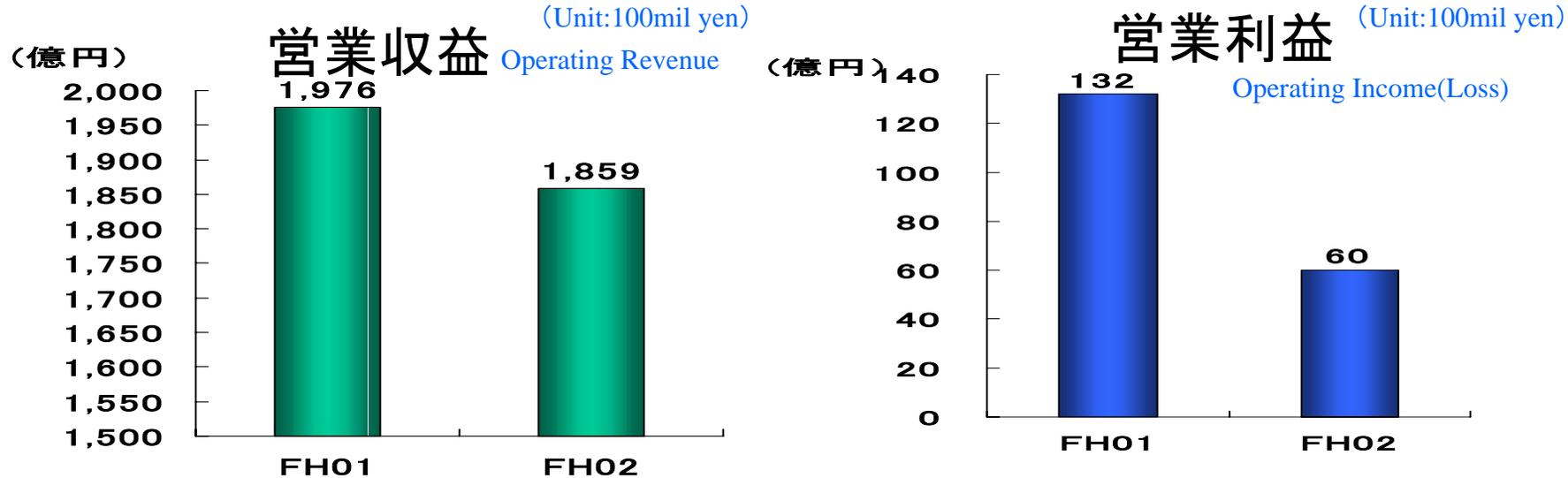
## Gist of Consolidated Statements of Cash Flows

(単位:億円) (Unit:100 million)	2001年9月期 FH01(A)	2002年9月期 FH02(B)	増減 Difference (B)-(A)
営業キャッシュフロー	192	248	56
投資キャッシュフロー	▲85	▲11	74
財務キャッシュフロー	▲208	▲193	14
手元資金の増減額 (換算差額含)	▲102	42	144
手元資金の期末残高	189	169	▲20



# 航空運送事業セグメント

Gist of the results of Air Transportation Segment



日本エアシステムおよび主要子会社の業績

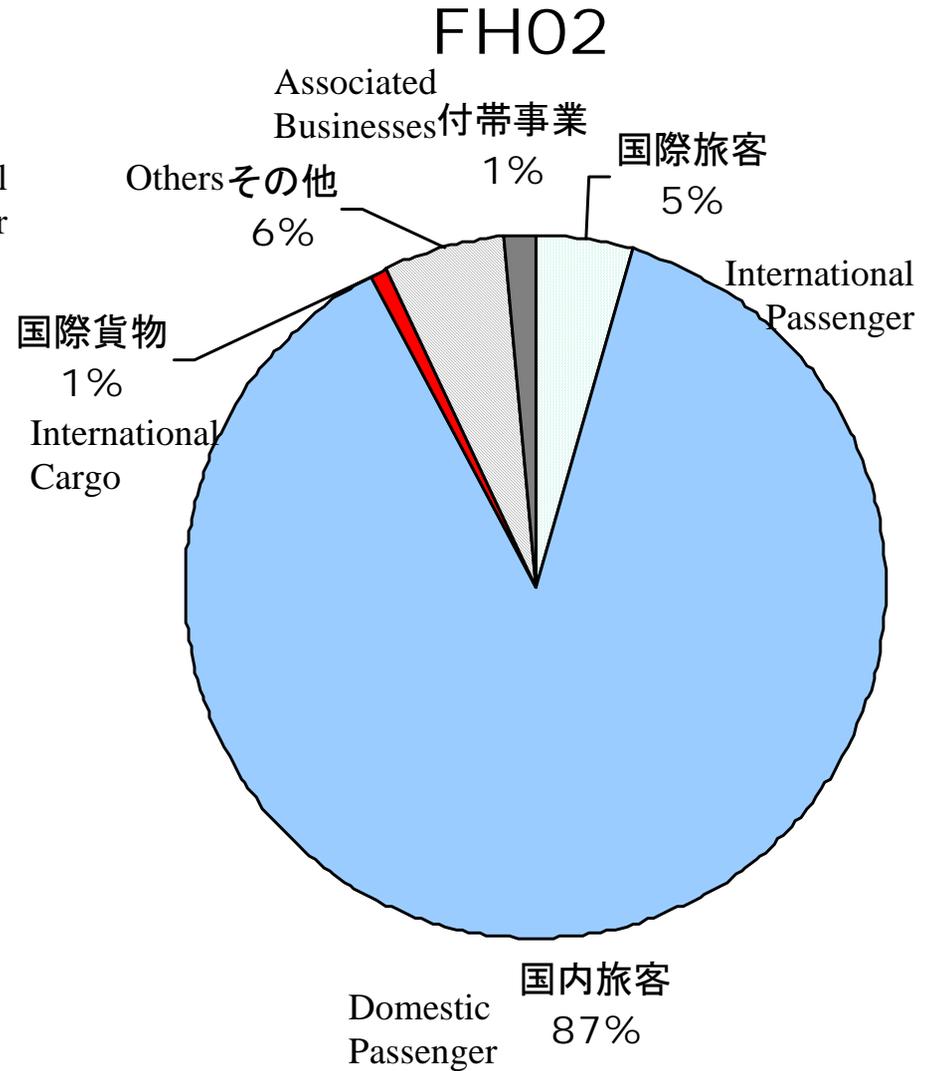
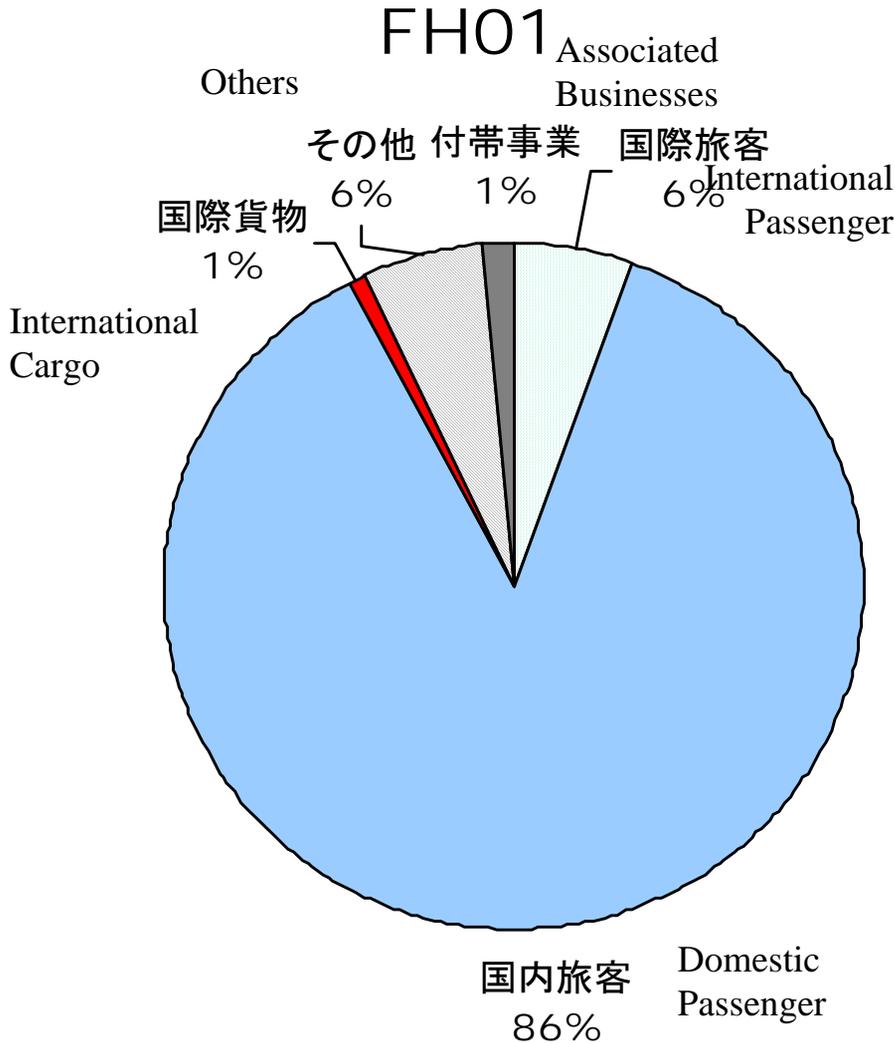
(単位: 億円)	営業収益	前年差	営業利益	前年差	当期利益	前年差
日本エアシステム JAS	1,781	▲ 111	56	▲ 71	27	▲ 14
日本エアコンピューター JAC	78	▲ 8	3	0	1	0
ハーレクインエア HLQ	15	0	0	0	0	0
北海道エアシステム HAC	11	1	1	0	0	0

Operating Revenue/year on year/Operating income/year on year/ Net income/ year on year



# 航空運送事業セグメント 部門別売上

## Breakdown of the Revenues of Air Transportation Segment



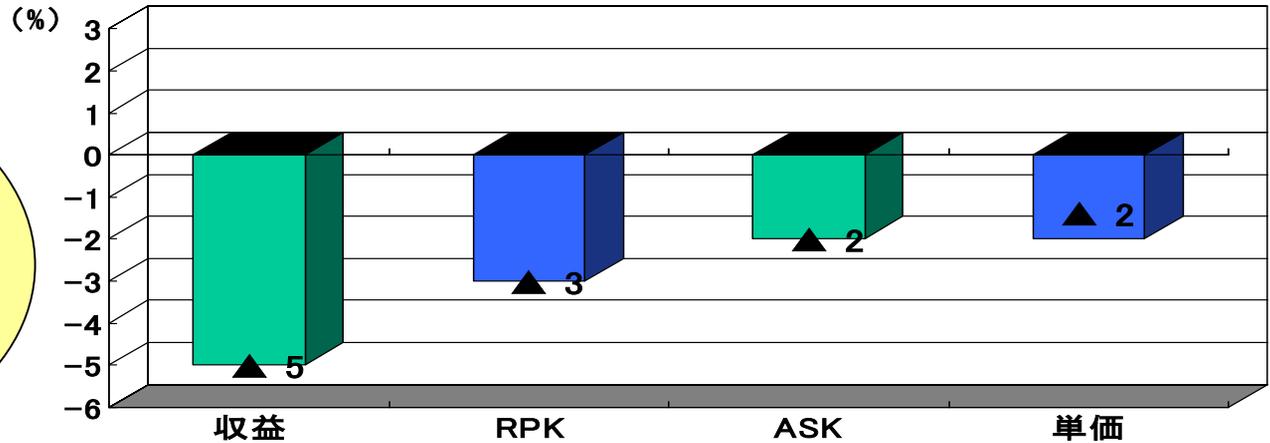
# 収入分析 — 国内旅客

## Results of Domestic Passengers



(対前年比 yr/yr)

**国内旅客収入**  
 Domestic Passenger Revenue  
**1,630億円** 163 bln yen  
 前年同期比 ▲81億円  
 yr/yr ▲8.1 bln yen



	収益	RPK	ASK	単価
	Revenue			Yield
JAS (国内旅客)	▲5%	▲2%	▲2%	▲2%
JAC	▲12%	▲15%	▲13%	+4%
HAC	+17%	+44%	+5%	▲19%
Total	▲5%	▲3%	▲2%	▲2%

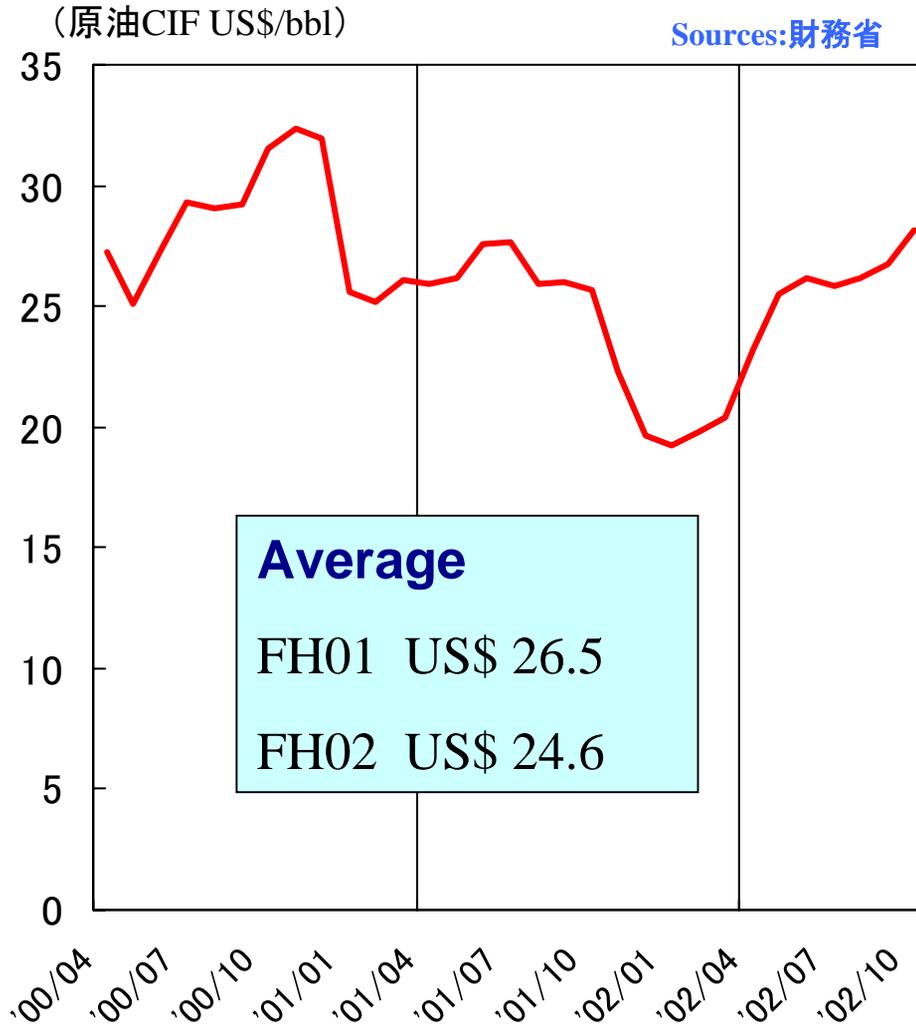
# 営業費用の増減 (航空運送事業セグメント)



Breakdown of the Operating Expenses of Air Transportation Segment

(単位:億円)	Unit:100 mln	FH01	FH02	増減
燃油費	Fuel	329	313	▲ 5%
運航施設利用費	Airport facilities	213	212	▲ 1%
整備費	Maintenance	173	173	0%
貨客サービス費	Passenger services	26	27	4%
販売手数料	Commissions	100	90	▲ 10%
航空機材減価償却費	Aircraft Depreciation	84	87	4%
航空機材賃借料	Aircraft leases	103	91	▲ 11%
人件費	Personnel	326	293	▲ 10%
その他・連結調整	Others・Consolidated Adjustments	491	512	4%
合計	Total	1,844	1,799	▲ 2%

# 燃油費 Fuel



02年度内ヘッジ率は約7割

Hedge rate : About 70% of forecasted consumption amount

## 為替の影響額(単体ベース) Effects of Forex on Revenues(Non-Consolidated)

(Unit:100mil yen)  
為替の影響額(FH2002)

Forex effects

営業収益 ▲0.7億円

Operating Revenues

営業費用 +5億円

Operating Expenses

---

営業利益 ▲6億円

Income

### 外貨構成比率 (FH02)

Components of Foreign Currencies

営業収益の約2% (アジア通貨建て中心)

Approx.2% of Operating Revenue (Asian currencies)

営業費用の約11% (米ドル建て中心)

Approx.11% of Operating Expenses (Dollar)

---

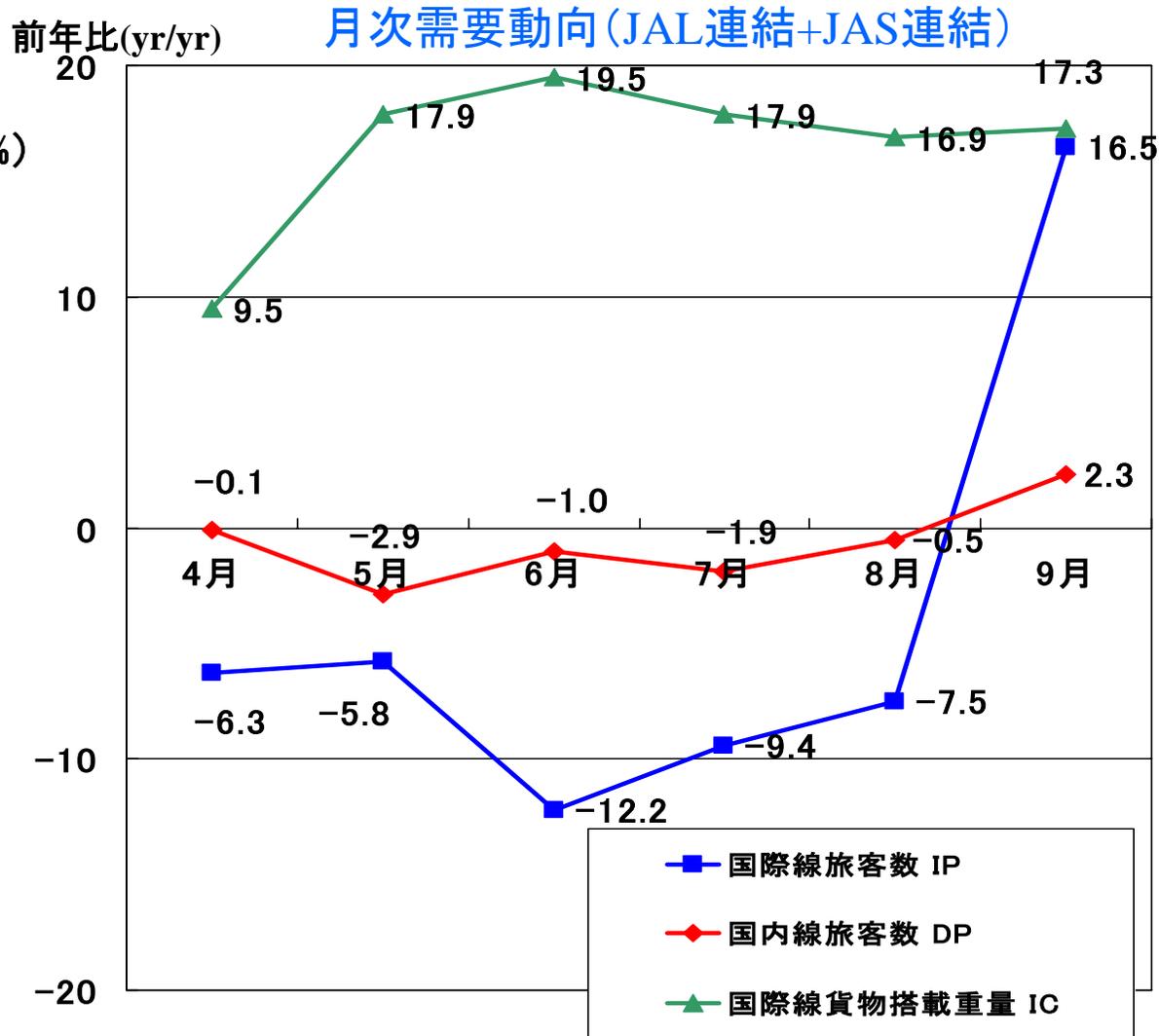
## Ⅲ. 2002年度業績見通し(JALグループ)

Forecast for FY2002 (JAL Group)

# 足許の状況



## Trends of Demand by Segment (FH02/FH01)



### 1st Half Results (yr/yr)

上期需要実績 (前年比)

- 国際旅客 IP ▲5%
- 国内旅客 DP ▲1%
- 国際貨物 IC +16%

### Aftermath of the incident in Bali

バリ島テロ影響

- 10月 キャンセル数 約7千人 (4億円程度の減収)
- 11月 約1万人 (11/15時点)

### Cancellation:

OCT: approx 7,000 (▲0.4 bln yen)

NOV: approx 10,000 (as of NOV 15)

# 業績見通し前提

Assumptions of the Forecast for FY2002



前年同期比	7/15 発表値 (Announced)			11/15修正値 (Adjusted)		
(上段:年間見通し Full Yer  (下段:下期見通し 2nd Half	国際旅客 International passenger	国内旅客 Domestic Passenger	国際貨物 International Cargo	国際旅客 International passenger	国内旅客 Domestic Passenger	国際貨物 International Cargo
需要 demand	+12%	+1%	+7%	+8%	+1%	+11%
	—	—	—	注) 25%	+3%	+7%
単価 yield	▲3%	▲1%	▲1%	+0%	▲4%	▲1%
	—	—	—	▲2%	▲5%	0%

注) FY00対比 100%

(上段:年間)	7/15 発表値	11/15修正値
(下段:下期)		
為替 Forex	\$1=¥120(8月以降)	\$1=¥122
	—	\$1=¥120
燃料(Singapore Kerosene)	\$28/BBL	\$30.5/BBL
	—	\$33.5/BBL
原油(CIF JAPAN)	\$25/BBL	\$26.5/BBL
	—	\$28.5/BBL

# 2002年度業績見通し(連結)

Forecast for FY2002 (Consolidated)



(Unit:100million yen)	FY01(実績)※ (Actual)	FY02(7/15発表) Forecast (a)	FY02(11/15発表) Forecast (b)	7/15発表との比較 (b)-(a)
営業収益 Operating Revenue	20,295億円	21,170億円	20,900億円	▲270億円
(国際旅客)International Passenger	6,325億円	6,890億円	6,840億円	—
(国内旅客) Domestic Passenger	6,502億円	6,480億円	6,320億円	—
(国際貨物)International Cargo	1,376億円	1,460億円	1,510億円	—
(その他)Others	6,092億円	6,340億円	6,230億円	—
営業利益 Operating Income	▲10億円	400億円	170億円	▲230億円
経常利益 Ordinary Income(Loss)	▲336億円	300億円	240億円	▲60億円
当期純利益 Net Income (Loss)	▲358億円	220億円	240億円	+20億円
ROE	▲14%	8%	8%	+0%
有利子負債返済年数 (有利子負債÷事業CF)	Interest-bearing Debts ÷ Operating CF 15年	10年	11年	+1年

# 2002年度業績見通し(セグメント別)

Forecast for FY2002 (By Business Segment)



(単位:億円)

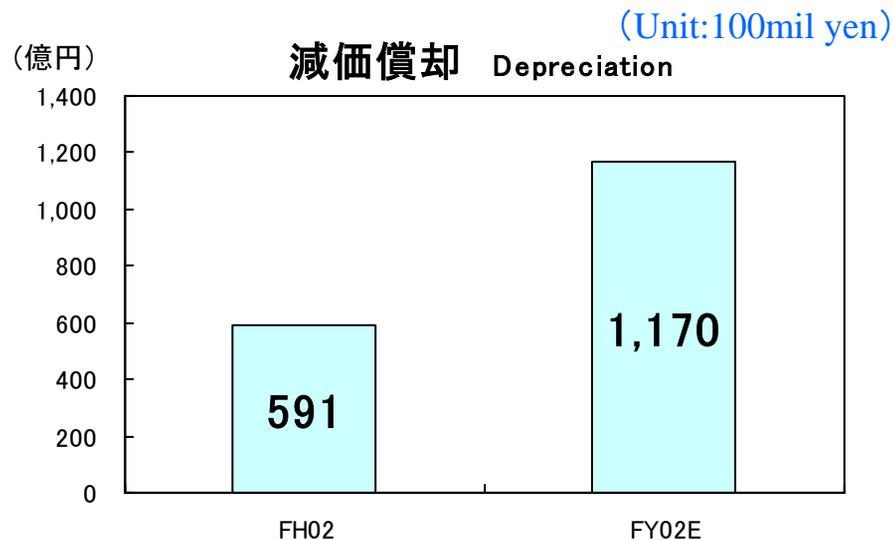
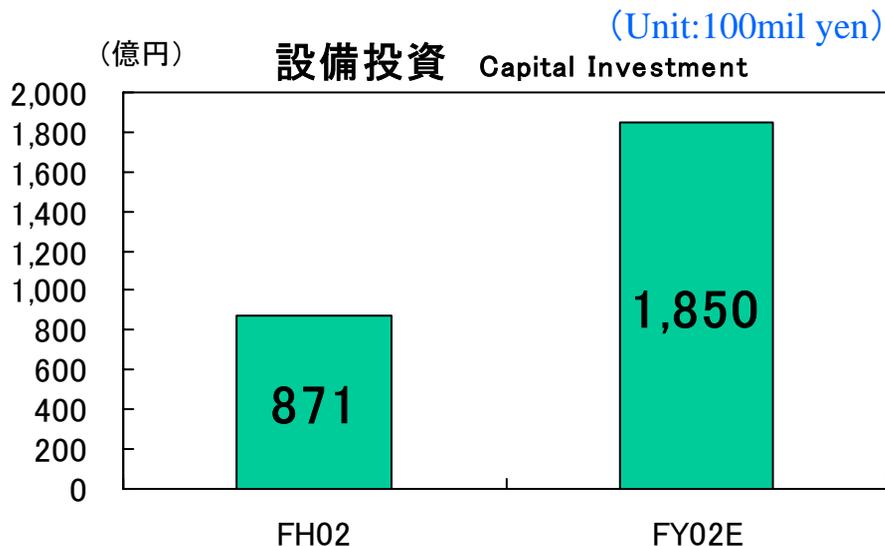
Unit:100mil yen

Business Segment	営業収益 Operating Revenue	営業利益 Operating Income	経常利益 Net Income (Loss)
航空運送事業 Air Transportation	17,210	90	150
航空運送関連事業 Aviation-related	4,830	80	80
旅行企画販売事業 Travel Services	4,920	▲ 20	▲ 10
ホテル・リゾート事業 Hotel & Resort	480	5	4
連結調整 Consolidated Adjustments	▲ 6,540	15	16
合計 Total	20,900	170	240

# 設備投資・減価償却



## Capital Investment・Depreciation

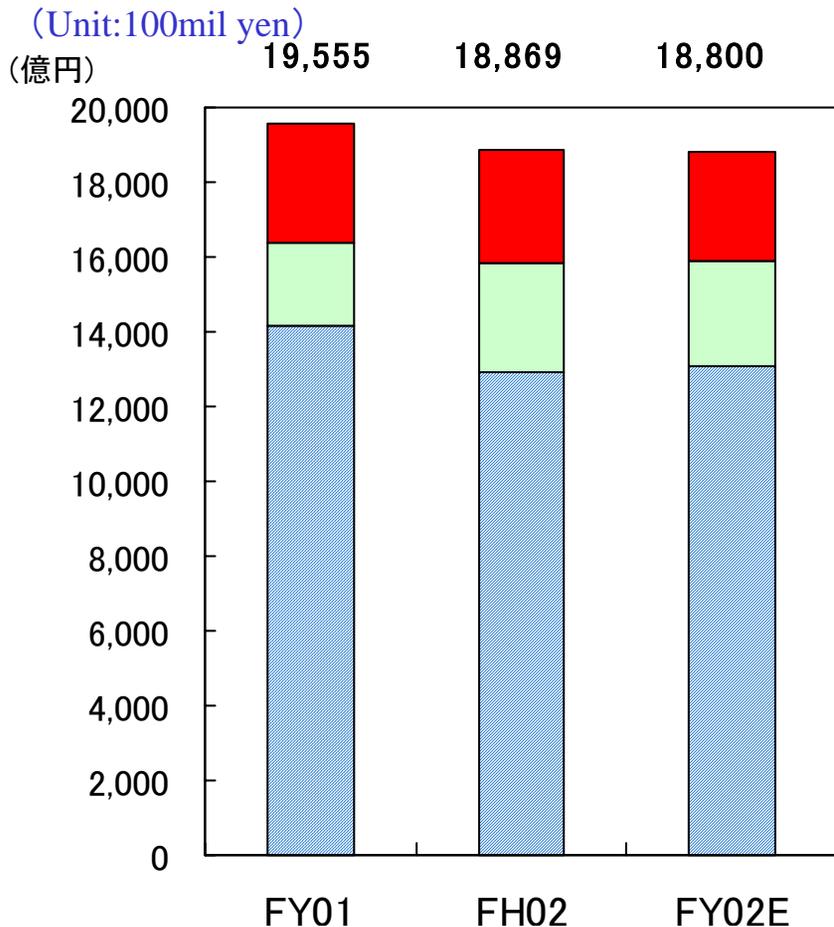


			Forecast	
			FH02	FY02見通し
設備投資	航空機関連	Aircraft	639	1,170
Capital Investment	地上資産等	Ground	67	220
	無形固定資産	Intangible fixed Asset	86	210
	その他	Others	79	250
	計	Total	871	1,850
減価償却			591	1,170
Depreciation				



# 有利子負債

Interest-bearing Debts



- 未認識債務 U.R.A.
- リース Leases
- 社債・借入金 Debts

✧ FH02 前期末(02/3末)対比 ▲686億円  
▲68.6bln yen (compared with Mar. 2002)

(億円100mln yen)	02/9/30	03/3/31*
社債・借入金 Debts	12,938	13,100
リース債務 Leases	2,886	2,800
未認識債務 **	3,045	2,900
計	18,869	18,800

\*Forecast

\*\*Unprovided Retirement Allowance(U.R.A.)



# 統合の進捗状況 Progress of the Integration

	FY2002(Oct. 1~)	FY2003	FY2004
ネットワーク強化 Network	HND=OKJ/UBJ、NGO=FUK等の増便 (10月)	他社独占/他社便数優位路線への参入	
路線運営効率化 Route Plan	HND=MMB、OBOをJASに統一 (10月) HKG線効率化 (10月)	国内重複乗入れ9地点をJAL又はJASに統一 (4月) 大幅な国内路線組替え (4月~)	
システムー予約・発券 System (Reservation etc.)			JALのシステムに統合 (4月)
マイレージ FFP	国内線提携の開始 (10月)	プログラム統合(4月)	
販売体制 Sales	(株)ジャルセールス発足 (10月)		
	市内カウンターの整理・統合(年度内)		
ホールセール Wholesale		(株)ジャルパックに一元化 (4月)	
		(株)ジャルツアーズに一元化(4月)	

**実施済** Implemented



# 統合効果 Integration Effects

	FY02		FY03	FY05
	7/15発表	今回	7/15発表	1/29発表
効率化による効果 Cost-reduction Effects	10	10	145	730
施設賃借料等の削減 Reduction of Rents ect.	3	3	30	310
人員効率化 Job Reduction	1	1	10	240
機材効率化 Fleet Reduction	6	6	95	120
その他経費削減 Other Reduction	0	0	10	60
減収インパクト Fall in Revenue	▲ 65	▲ 65	▲ 170	▲ 250
運賃値下げ等 Airfare Cuts	▲ 40	▲ 40	▲ 120	▲ 150
発着枠返上 Return of Slots	▲ 25	▲ 25	▲ 50	▲ 100
増収効果 Increase in Revenue	15	—	155	200~250
統合効果 計 Total Integration Effects	▲ 40	▲ 55	130	680~730
統合追加費用 Additional Cost Increase	▲ 50	▲ 55	▲ 70	▲ 200
統合効果 計 (含む追加費用) Net Integration Effects	▲ 90	▲ 110	60	480~530

# (参考) 今年度の機材計画



(Ref.) Fleet Plan for FY2002

	JAL連結 (Consolidated)			JAS連結 (Consolidated)		
	保有機材数 Owned	(うちリース) Lease	下期増減 2nd Half	保有機材数 Owned	(うちリース) Lease	下期増減 2nd Half
747	39	8	0			
747-400	42	9	0			
777	12	8	1	7	1	
MD-11	7	4	-2			
DC-10	15	0	0			
767	28	11	0			
A300-B2/B4				16	3	-4
A300-600R				21	9	1
737-400	23	14	0			
MD-90				16	3	0
MD-81				18	10	0
MD-87				8	2	0
YS-11				12	0	-1
SAAB-340B				14	8	0
DASH8-Q400				0		2
CRJ200	4	4	0			
JS31	3	1	-2			
合計	173	59	-3	112	36	-2

保有機材数 Owned

2002.9.30時点

As of Sep.30, 2002

お問い合わせ先 Contact Address

株式会社日本航空システム IRデスク

Japan Airline System Corporation IR Desk

TEL: (03)5769-6097

FAX: (03)5769-6492

Office Hour: 平日9:30-12:00, 13:00-17:00

〒108-6024 東京都港区港南2-15-1 品川インターシティ

Address: Shinagawa Intercity, 2-15-1 Konan, Minato-ku, Tokyo 108-6024

URL: <http://www.jal.jp>

- 本資料はあくまで御参考資料であり、正確な決算数値等は決算短信を御参照下さい。また、当資料に記載されております計画や見通し、戦略など歴史的事実でないものは将来の業績に関する見通しであり、これらは現時点で入手できる情報から得られた判断に基づいております。実際の業績は様々な重要要素により、これらの見通しとは異なる結果をもたらしうることをご承知おきください。また、本資料は2002年11月18日開催決算説明会補足説明資料であり、著作権やその他本書類にかかる一切の権利は株式会社日本航空システムに属します。

※Please refer to the Financial Information (“Kessan Tanshin”) for the precise figures on the account settlement.

Any statements in this document, other than those of historical facts, are forward-looking statements about future performance, which are based on management’s assumptions and beliefs in light of information currently available, and involve risks and uncertainties. Actual results may differ materially from these forecasts.

This document is published as supplemental materials for the Briefing on JAL’s Financial Statements for First half Results of FY2002. The copyright of this document belongs Japan Airlines System Corporation.