

2004年度(平成17年3月期) 中間決算説明会

2004年 11月8日

株式会社 日本航空

目次

| | | | |
|-------------------------|------------|-----------------------------------|------------|
| 目次 | <i>P1</i> | | |
| 本日の説明内容 | <i>P2</i> | | |
| 第1部 2004年度中間決算 | <i>P3</i> | 第2部. 2004年度業績見通しとこれからの取り組み | <i>P22</i> |
| 連結決算の概要 | <i>P4</i> | I. 2004年度業績見通し | <i>P23</i> |
| セグメント別営業収益・営業利益 | <i>P5</i> | 2004年度業績見通し | <i>P24</i> |
| 航空運送事業セグメント | <i>P6</i> | FY04見通し修正の内容 | <i>P25</i> |
| 収入分析 - 国際旅客 | <i>P7</i> | 下振れ要因 (旅客収入減) | <i>P26</i> |
| 国際線方面別需要・供給 (前年比) | <i>P8</i> | 下振れ要因 (燃油費) | <i>P27</i> |
| 収入分析 - 国内旅客 | <i>P9</i> | 収支改善策 | <i>P28</i> |
| 収入分析 - 国際貨物 | <i>P10</i> | 運賃値上げ・サーチャージ | <i>P29</i> |
| 営業費用の増減 (航空運送事業セグメント) | <i>P11</i> | 費用削減・路便修正・営業外収支改善 | <i>P30</i> |
| 燃油費と為替の影響 (航空運送事業セグメント) | <i>P12</i> | 退職給付新制度の導入・クレジットメモ | <i>P31</i> |
| 有利子負債 | <i>P13</i> | II. これからの取り組み | <i>P32</i> |
| 主要子会社の業績 | <i>P14</i> | これからの取り組み | <i>P33</i> |
| | | これからの取り組み | <i>P34</i> |
| 2004年度中間決算補足資料 | <i>P15</i> | 2004年度業績見通し補足資料 | <i>P35</i> |
| 収入分析 - 国際旅客 (対FY02) | <i>P16</i> | 業績見通し前提 | <i>P36</i> |
| 国際方面別需要・供給 (対FY02) | <i>P17</i> | 2004年度業績見通し (セグメント別) | <i>P37</i> |
| 貸借対照表 (連結) - 資産の部 - | <i>P18</i> | 2004年度営業費用見通し (航空運送事業セグメント) | <i>P38</i> |
| 貸借対照表 (連結) - 負債・資本の部 - | <i>P19</i> | 設備投資・減価償却 | <i>P39</i> |
| 損益計算書 (連結) | <i>P20</i> | 有利子負債 | <i>P40</i> |
| キャッシュ・フロー計算書 (連結) | <i>P21</i> | | |

本日の説明内容



第1部

2004年度 中間決算

第2部

2004年度業績見通しとこれからの取り組み

第1部

2004年度中間決算

連結決算の概要



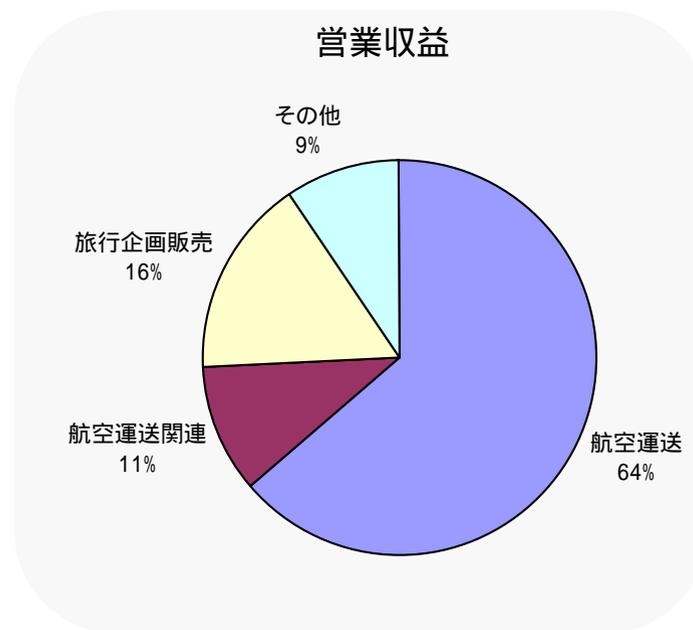
(単位:億円)

| | FY03上期 | FY04上期 | 増減 |
|------|--------|--------|----------|
| 営業収益 | 9,444 | 10,757 | (+1,312) |
| 営業利益 | 484 | 868 | (+1,353) |
| 経常利益 | 498 | 1,078 | (+1,577) |
| 当期利益 | 575 | 829 | (+1,405) |

セグメント別営業収益・営業利益

(単位:億円)

| | 営業収益 | | 営業利益 | |
|--------|-------|----------|------|----------|
| 航空運送 | 8,641 | (+1,126) | 771 | (+1,254) |
| 航空運送関連 | 1,428 | (+232) | 35 | (+41) |
| 旅行企画販売 | 2,217 | (+383) | 10 | (+30) |
| その他 | 1,274 | (+65) | 56 | (+37) |



航空運送事業セグメント

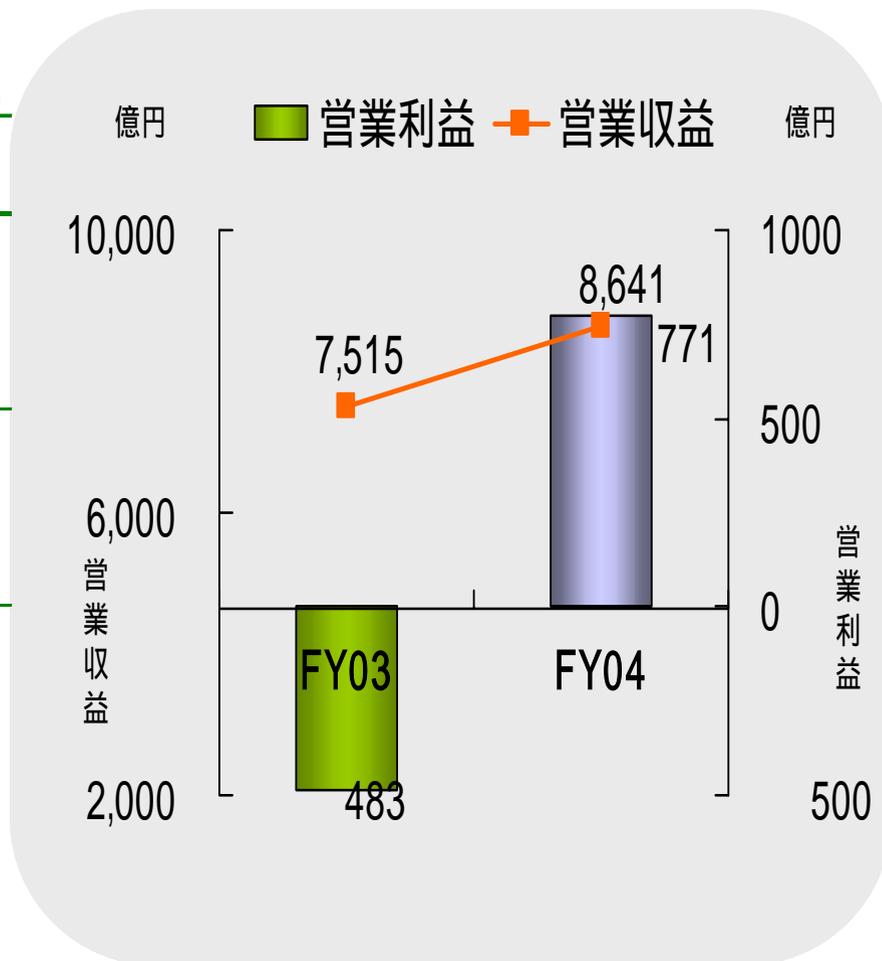
< 収入内訳 >

(単位: 億円)

営業収益

| | | |
|----|------|--------------|
| 国際 | 旅客 | 3,460 (+952) |
| | 貨物 | 835 (+121) |
| 国内 | 旅客 | 3,449 (+10) |
| | 貨物 | 153 (+2) |
| | その他 | 320 (+3) |
| | 付帯事業 | 423 (+36) |

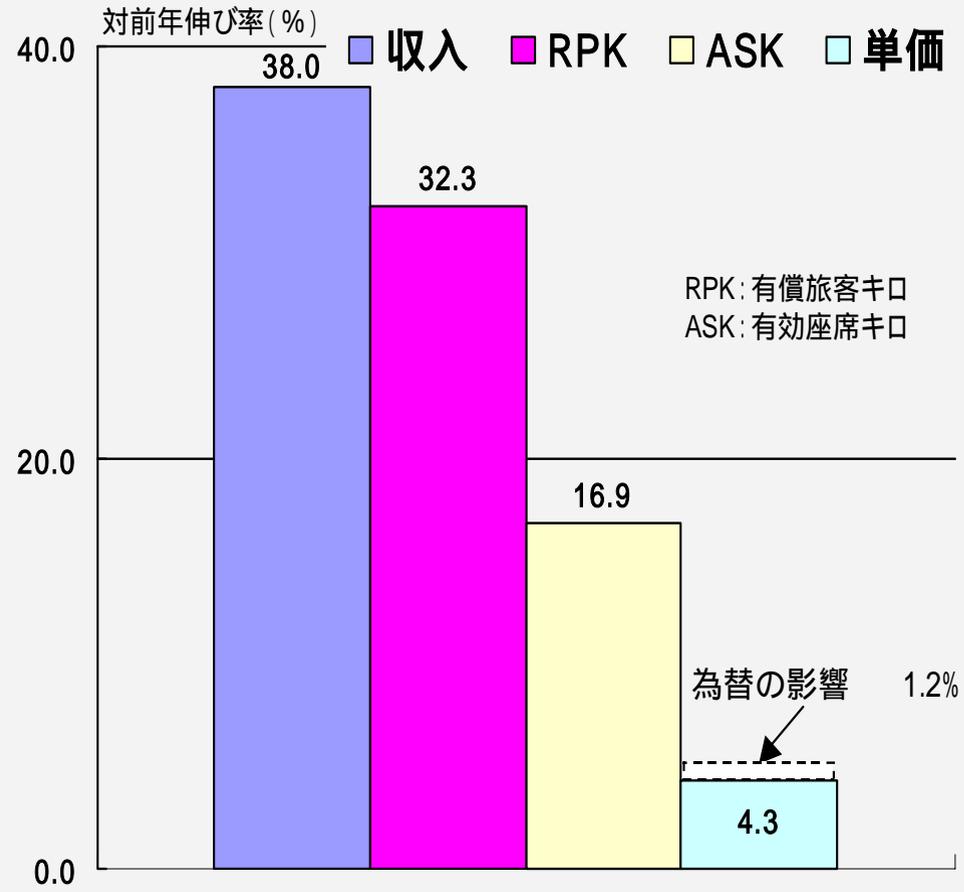
()内は前年増減値



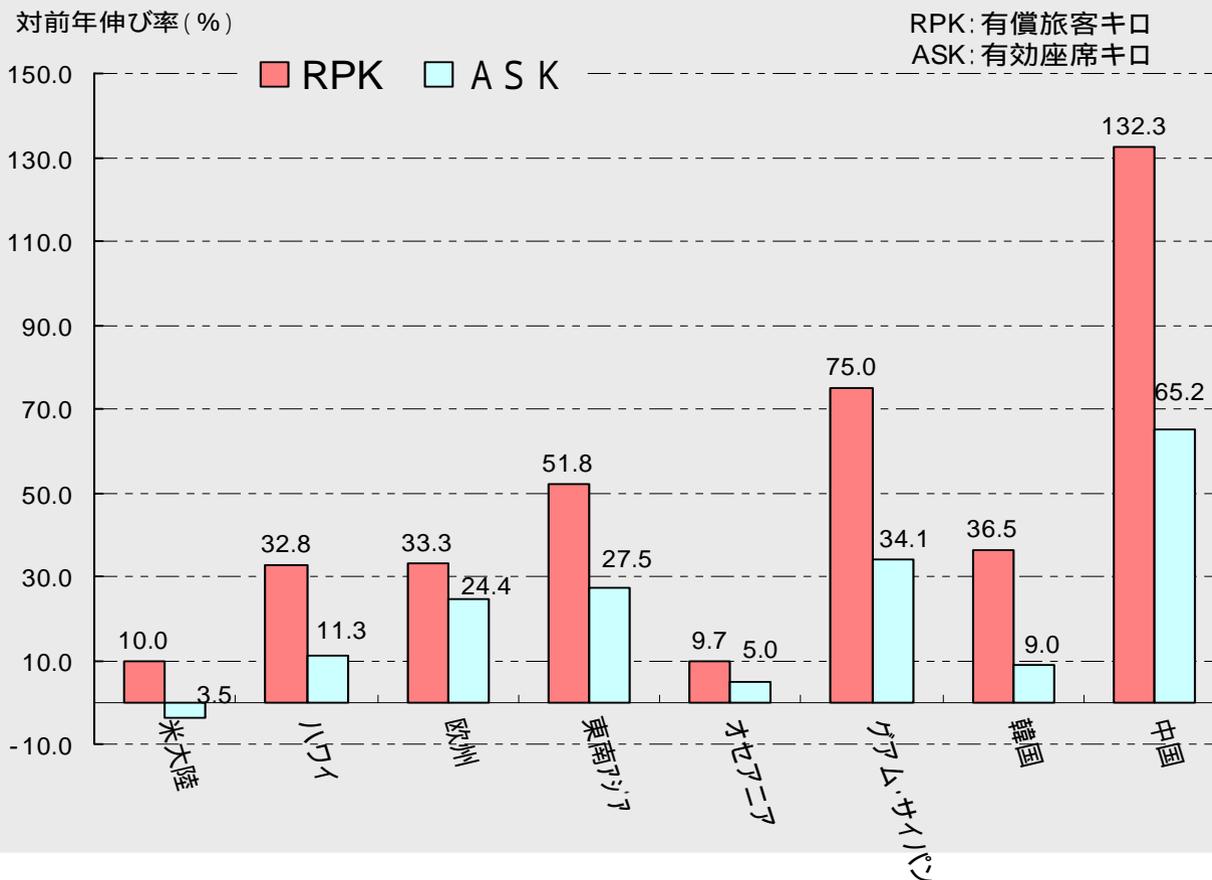
収入分析－国際旅客

国際旅客収入
3,460億円
 (前年同期比 +952億円)

L/F(利用率)
 FY04上期 69.0%
 FY03上期 61.0%



国際線方面別需要・供給(前年比)



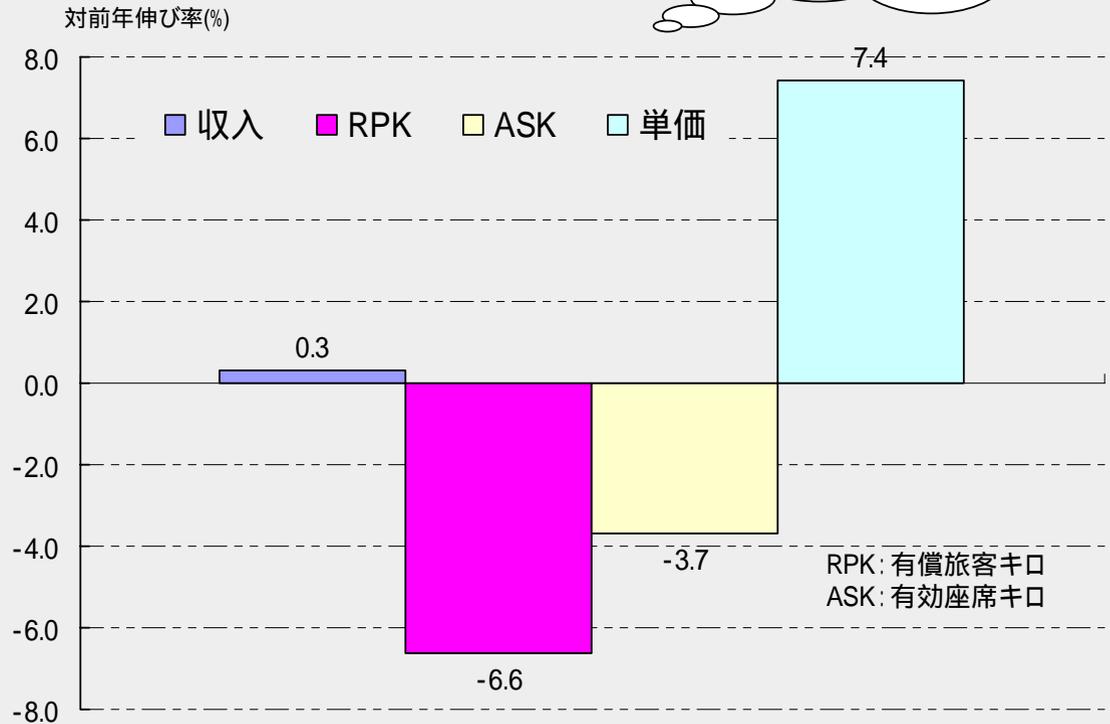
収入分析 - 国内旅客



個団比率
 FY04上期 64.5%
 FY03上期 63.4%

国内旅客収入
3,449億円
 (前年同期比 +10億円)

L/F(利用率)
 FY04上期 63.7%
 FY03上期 65.8%

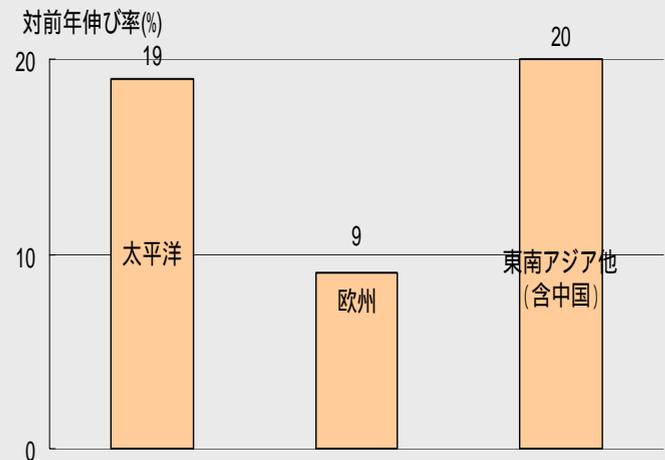
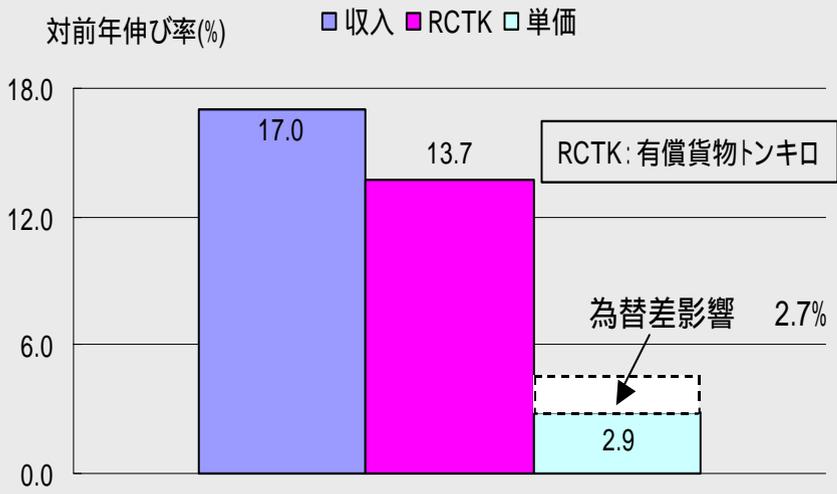


収入分析 - 国際貨物

国際貨物収入
835億円
 (前年同期比 +121億円)



国際貨物方面別搭載 対前年伸び率
 (発着トンベース)





営業費用の増減 (航空運送事業セグメント)

(単位:億円)

| | FY03/ 上期* | FY04/ 上期 | 増減 | (前年比) |
|-----------|-----------|----------|-----|---------|
| 燃油費 | 1,215 | 1,370 | 155 | (13%) |
| 運航施設利用費 | 652 | 676 | 24 | (4%) |
| 整備費 | 562 | 533 | 29 | (5%) |
| 貨客サービス費 | 228 | 264 | 36 | (16%) |
| 販売手数料 | 575 | 700 | 125 | (22%) |
| 航空機材減価償却費 | 378 | 374 | 4 | (1%) |
| 航空機材賃借料 | 483 | 525 | 42 | (9%) |
| 人件費 | 1,672 | 1,053 | 618 | (37%) |
| その他・連結調整 | 2,230 | 2,371 | 140 | (6%) |
| 合計 | 7,998 | 7,870 | 127 | (2%) |

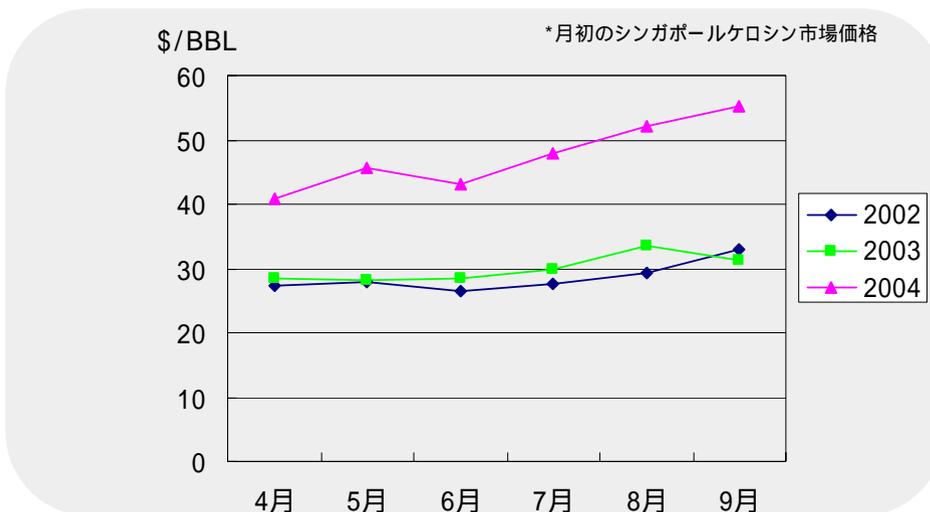
* 弊社決算説明会資料 (2003.11.17)の値を一部変更しております。

燃油費と為替の影響 (航空運送セグメント)



燃油費

市況 (シンガポールケロシン)
 FY04上期 \$44.4/bbl
 (FY03上期 \$30.6/bbl)
 (FY02上期 \$27.5/bbl)



為替

主要通貨の為替レート

| | FY03/上期 | FY04/上期 |
|-----|---------|---------|
| USD | ¥118.7 | ¥109.7 |

影響額

| | 億円 |
|-------------|------------|
| 営業収益 | 68 |
| 営業費用 | 161 |
| 営業利益 | +93 |

(注) JAL社内月次レート(4-9月)平均値

有利子負債

単位：億円

| | | FY03期末 残高 | FY04上期 残高 |
|--------|-------|--------------|--------------|
| オンバランス | 長期借入金 | 10,549 | 10,048 |
| | 社債 | 2,487 | 3,267 |
| | 短期借入金 | 108 | 105 |
| | 割賦 | 112 | 99 |
| | 合計 | 13,256 | 13,520 |

| | | FY03期末 残高 | 減少 | FY04上期 増加 | 残高 |
|--------|-------|--------------|-----|--------------|-------|
| オフバランス | リース債務 | 3,550 | 271 | 907 | 4,186 |
| | 未認識債務 | 3,774 | 157 | 121 | 3,738 |

| | | FY03期末 残高 | FY04上期 残高 |
|----------------|--|---------------|---------------|
| 有利子負債合計 | | 20,580 | 21,446 |



主要子会社の業績

(単位:億円)

| < 連結調整前 > | | | 営業収益 | | 営業利益 | | 当期利益 | |
|-------------------|---------|------|-------|--------|------|-------|------|-------|
| 航空運送関連 事業セグメント | エージーピー | AGP | 44 | (0) | 0 | (0) | 0 | (0) |
| | ティエフケー | TFK | 131 | (+23) | 2 | (+9) | 2 | (+8) |
| 旅行企画販売 事業セグメント | ジャルツアーズ | JALT | 557 | (3) | 6 | (7) | 6 | (5) |
| | ジャルパック | JLPK | 1,017 | (+255) | 4 | (+28) | 0 | (+27) |
| | ジャルセールス | JSA | 207 | (23) | 7 | (+10) | 4 | (+22) |
| その他 事業セグメント | ジャルカード | JCI | 86 | (+13) | 15 | (+4) | 9 | (+2) |
| | JALホテルズ | JHC | 125 | (+13) | 11 | (+12) | 10 | (+10) |
| | JALUX | JLX | 411 | (+65) | 8 | (+5) | 6 | (+3) |

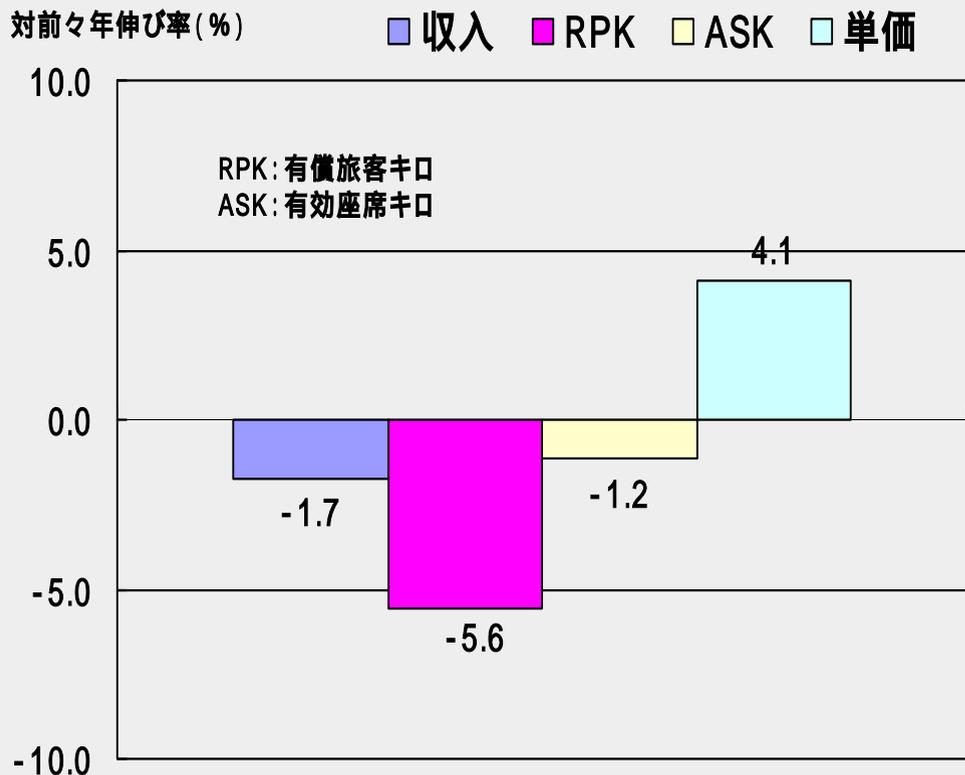
()内は対前年増減値。

2004年度中間決算補足資料

収入分析－国際旅客－（対FY02）

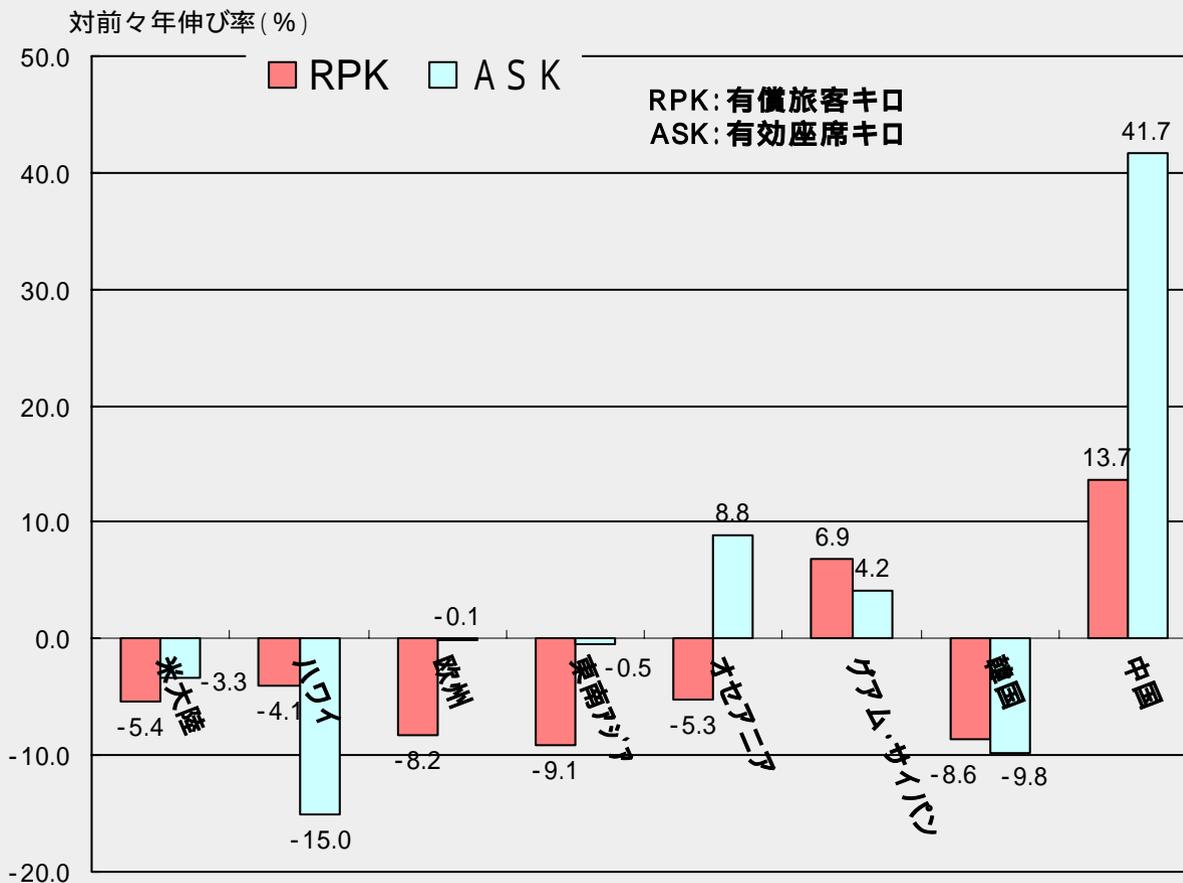
国際旅客収入
3,460億円
 (前々年同期比 60億円)

L/F(利用率)
 FY04上期 69.0%
 FY02上期 72.2%





国際線方面別需要・供給(対FY02)



貸借対照表(連結) - 資産の部 -

連結貸借対照表

| 資産の部 | | (単位: 億円) | | |
|--------------|---------------|---------------|--------------|--|
| 科目 | 03年度末 | 当中間期 | 増減 | |
| 流動資産 | | | | |
| 現金及び預金 | 1,437 | 2,577 | 1,139 | |
| 受取手形及び営業未収入金 | 2,086 | 2,256 | 169 | |
| 有価証券 | 6 | 5 | 0 | |
| 貯蔵品 | 757 | 779 | 21 | |
| 繰延税金資産(流動) | 86 | 33 | 53 | |
| その他 | 847 | 927 | 79 | |
| 貸倒引当金 | 32 | 31 | 0 | |
| 小計 | 5,190 | 6,547 | 1,356 | |
| 固定資産 | | | | |
| (有形固定資産) | (13,222) | (12,623) | (599) | |
| 建物及び構築物 | 2,401 | 2,409 | 8 | |
| 機械装置及び運搬具 | 377 | 349 | 28 | |
| 航空機 | 8,722 | 8,332 | 389 | |
| 土地 | 863 | 863 | 0 | |
| 建設仮勘定 | 604 | 431 | 172 | |
| その他 | 252 | 236 | 16 | |
| (無形固定資産) | (666) | (686) | (19) | |
| ソフトウェア | 645 | 665 | 19 | |
| 連結調整勘定 | 0 | - | 0 | |
| その他 | 20 | 21 | 0 | |
| (投資その他の資産) | (2,052) | (2,373) | (320) | |
| 投資有価証券 | 768 | 771 | 2 | |
| 長期貸付金 | 189 | 178 | 10 | |
| 繰延税金資産(固定) | 496 | 519 | 22 | |
| その他 | 631 | 937 | 305 | |
| 貸倒引当金 | 32 | 32 | 0 | |
| 小計 | 15,942 | 15,683 | 258 | |
| 繰延資産 | | | | |
| 社債発行費 | 1 | 1 | 0 | |
| 小計 | 1 | 1 | 0 | |
| 合計 | 21,134 | 22,231 | 1,097 | |

(注) 百万以下切り捨て

【現預金の増加】

主に中間当期利益の増加。
(詳細は 説明会補足資料P21キャッシュフロー計算書参考)

【航空機】

・売却 9機
(MD11×2、DC10×2、A300×3、737×1、YS11×1)
・リース終了後の買取り 4機
(A300×1、MD81×3)
・減価償却費 400億円

【その他】

主に前払い年金費用による増加

貸借対照表(連結) - 負債・資本の部 -

負債・少数株主持分及び資本の部 (単位:億円)

| 科 目 | 03年度末 | 当中間期 | 増減 |
|-------------|--------|--------|-------|
| 流動負債 | | | |
| 営業未払金 | 2,060 | 2,166 | 105 |
| 短期借入金 | 107 | 105 | 1 |
| 1年内償還社債 | 237 | 167 | 70 |
| 1年内返済長期借入金 | 1,185 | 1,206 | 20 |
| 未払法人税等 | 65 | 47 | 18 |
| 繰延税金負債(流動) | 0 | 0 | 0 |
| その他 | 1,948 | 2,054 | 105 |
| 小 計 | 5,605 | 5,747 | 142 |
| 固定負債 | | | |
| 社債 | 2,250 | 3,100 | 850 |
| 長期借入金 | 9,363 | 8,841 | 522 |
| 退職給付引当金 | 1,631 | 1,462 | 168 |
| 繰延税金負債(固定) | 1 | 1 | 0 |
| その他 | 448 | 395 | 52 |
| 小 計 | 13,694 | 13,801 | 107 |
| 負債合計 | 19,300 | 19,549 | 249 |
| 少数株主持分 | 241 | 241 | 0 |
| 資本金 | 1,000 | 1,000 | - |
| 資本剰余金 | 1,366 | 1,417 | 50 |
| 利益剰余金 | 650 | 178 | 829 |
| 其他有価証券評価差額金 | 27 | 26 | 1 |
| 為替換算調整勘定 | 99 | 88 | 10 |
| 自己株式 | 52 | 93 | 41 |
| 資本合計 | 1,592 | 2,440 | 847 |
| 合 計 | 21,134 | 22,231 | 1,097 |

【有利子負債】
P.13参照

【退職給付引当金】
退職給付制度の変更

(注) 百万以下切り捨て

損益計算書(連結)

連結損益計算書

| | 03年度中間期 | 当中間期 | 増減 |
|---------------------|---------|---------|---------|
| 営業収益 | 9,444 | 10,757 | 1,312 |
| 営業費用 | 9,929 | 9,888 | 40 |
| 営業利益又は損失() | 484 | 868 | 1,353 |
| 営業外収益 | 234 | 437 | 203 |
| (受取利息及び配当金) | (16) | (17) | (1) |
| (持分法による投資利益) | (4) | (8) | (3) |
| (為替差益) | (-) | (14) | (14) |
| (その他) | (213) | (397) | (183) |
| 営業外費用 | 248 | 228 | 20 |
| (支払利息) | (148) | (128) | (19) |
| (為替差損) | (3) | (-) | (3) |
| (その他) | (97) | (99) | (2) |
| 経常利益又は損失() | 498 | 1,078 | 1,577 |
| 特別利益 | 13 | 8 | 4 |
| (固定資産売却益) | (-) | (0) | (0) |
| (投資有価証券売却益) | (9) | (5) | (3) |
| (その他) | (3) | (1) | (1) |
| 特別損失 | 104 | 171 | 67 |
| (固定資産処分損) | (20) | (83) | (63) |
| (リース解約損) | (-) | (60) | (60) |
| (関連事業損失) | (67) | (-) | (67) |
| (その他) | (16) | (26) | (10) |
| 税金等調整前当期純利益又は純損失() | 589 | 915 | 1,505 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 44 | 37 | 7 |
| 法人税等調整額 | 51 | 34 | 86 |
| 少数株主利益 | 6 | 13 | 20 |
| 当期純利益又は純損失() | 575 | 829 | 1,405 |

(注) 百万以下切り捨て

【営業収益及び営業費用】
説明会資料P11ページ参照

【営業外収益】

(その他)
機材関連報奨額 344億円(前年比+188億円)
(772ER×3, 773ER×2、Q400×1)

【営業外費用】

(その他)
航空機材処分損 82億円(前年比+5億円)
(MD11×2, A300×3, YS11×1, 航空機部品)

【特別損失】

(リース解約損) 60億円 IT 関連
リース解約損

キャッシュ・フロー計算書(連結)

単位: 億円

| | FY03期末 | FY04 上期 |
|-----------------------|--------|---------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 税金等調整前中間純利益又は純損失() | 821 | 915 |
| 減価償却費 | 1,193 | 618 |
| 有価証券及び投資有価証券売却損益及び評価損 | 5 | 3 |
| 固定資産除売却損益 | 178 | 150 |
| 退職給付引当金増減額 | 194 | 170 |
| 受取利息及び受取配当金 | 29 | 17 |
| 支払利息 | 285 | 128 |
| 為替差損益 | 5 | 3 |
| 持分法による投資損益 | 12 | 8 |
| 受取手形及び営業未収入金の増減額 | 72 | 168 |
| 貯蔵品の増減額 | 23 | 17 |
| 営業未払金の増減額 | 26 | 87 |
| その他 | 143 | 266 |
| 小計 | 1,110 | 1,243 |
| 利息及び配当金の受取額 | 33 | 19 |
| 利息の支払額 | 290 | 131 |
| 法人税等の支払額 | 90 | 43 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 763 | 1,087 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | 853 | 208 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 76 | 244 |
| 現金及び現金同等物の増減額 | 29 | 1,130 |
| 現金及び現金同等物中間期末残高 | 1433 | 2,562 |

【営業活動によるキャッシュフロー】

その他 長期前払い年金費用 375億円

【投資活動によるキャッシュフロー】

設備投資 605億円

航空機関連 277億円

無形固定資産 108億円

地上資産等 220億円

固定資産の売却 360億円

【財務活動によるキャッシュフロー】

短期借入金の減少 9億円

長期借入金の増加 58億円

長期借入金の減少 568億円

社債の増加 999億円

社債の減少 220億円

第2部

2004年度業績見通しとこれからの取り組み

I. 2004年度業績見通し

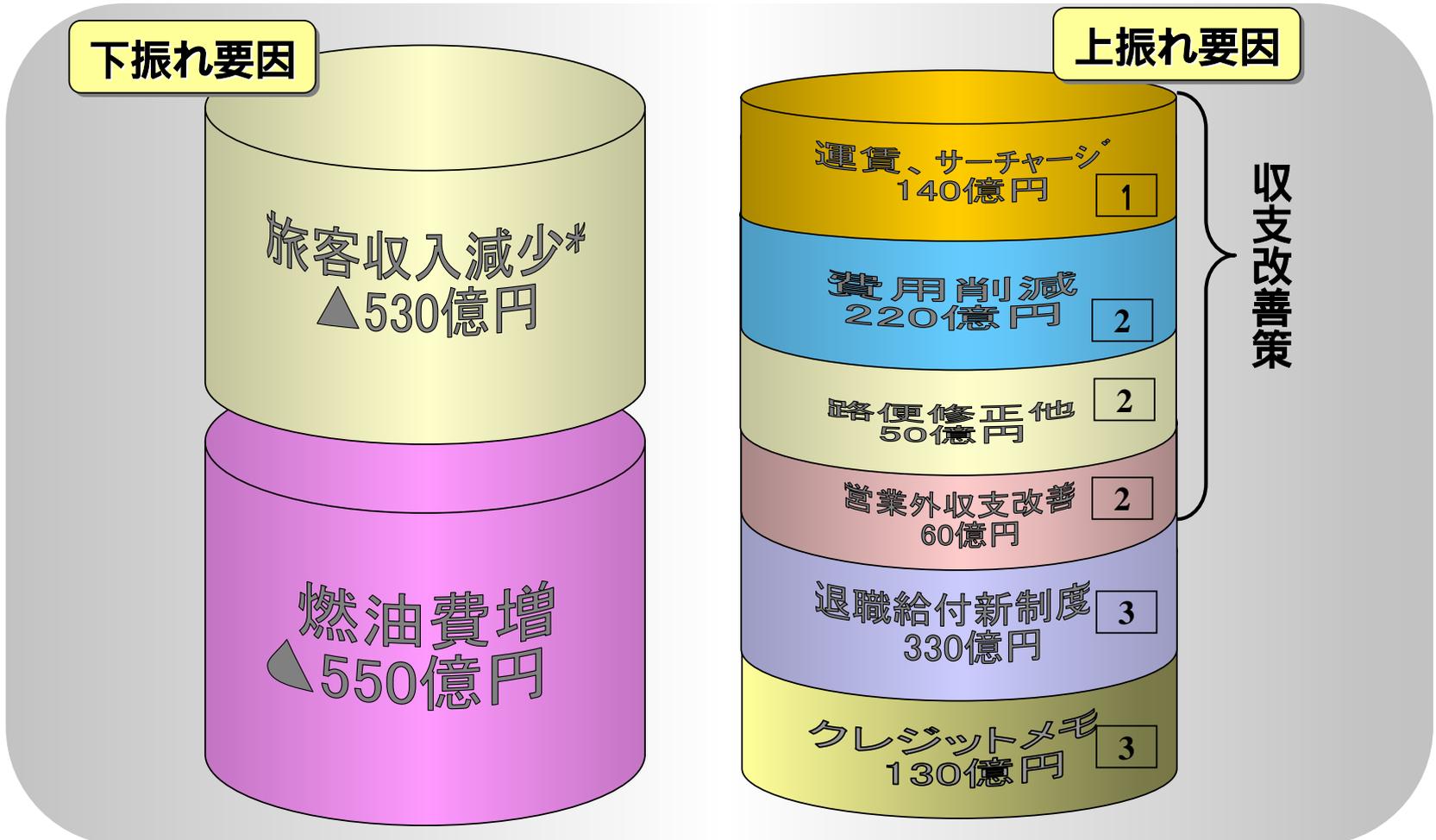


2004年度業績見通し

(単位:億円)

| | FY04見通し (5/7発表) (a) | FY04見通し (今回発表) (b) | 5/7発表との比較 (b)-(a) |
|-------------|------------------------|-----------------------|----------------------|
| 営業収益 | 21,900 | 21,280 | 620 |
| (国際旅客) | 6,950 | 6,760 | 190 |
| (国内旅客) | 6,900 | 6,720 | 180 |
| (国際貨物) | 1,620 | 1,710 | 90 |
| (その他) | 6,430 | 6,090 | 340 |
| 営業利益 | 810 | 530 | 280 |
| 経常利益 | 690 | 660 | 30 |
| 当期利益 | 360 | 230 | 130 |

FY04見通し修正の内容

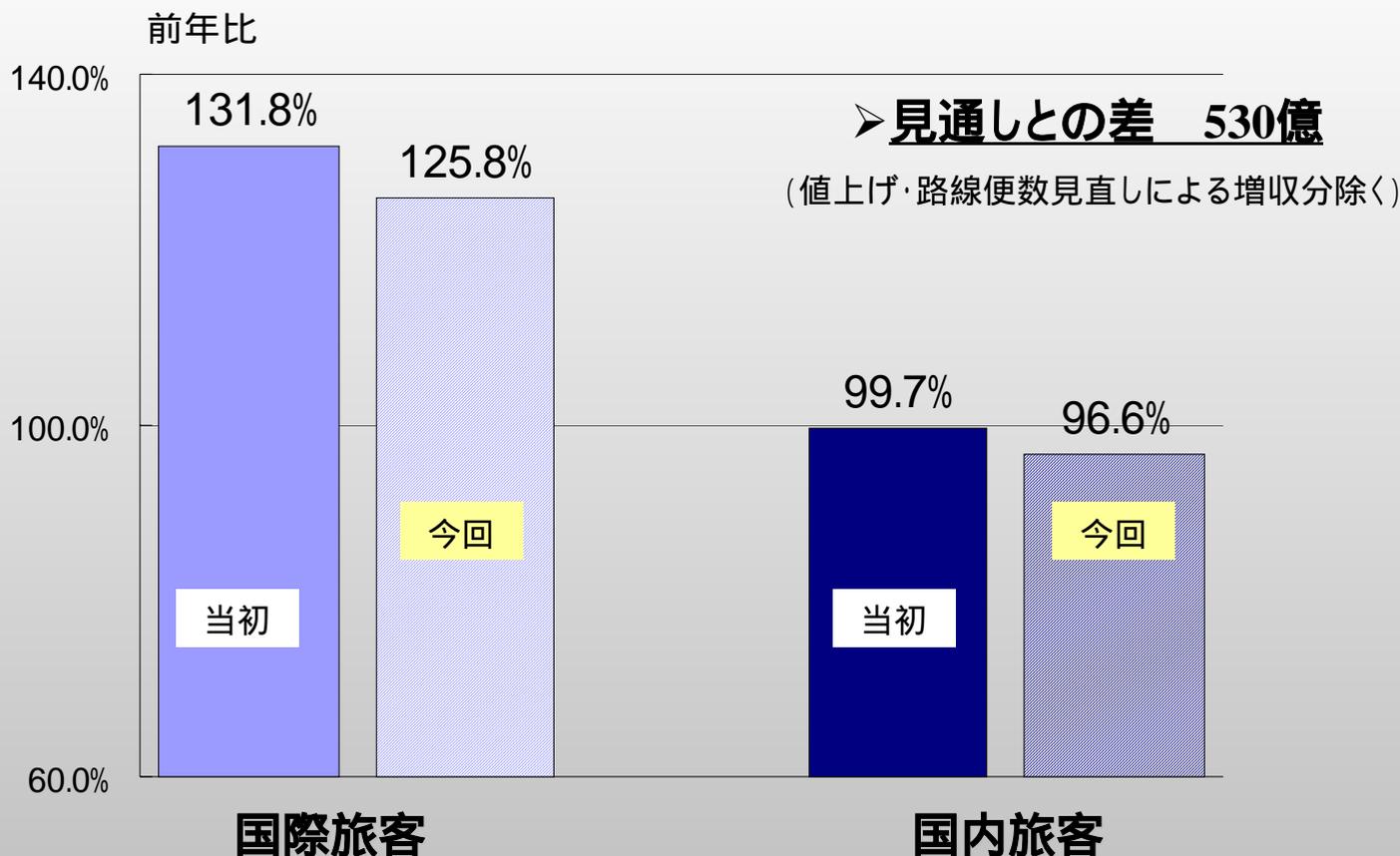


* 値上げ・路線便数見直しによる増収分除く。



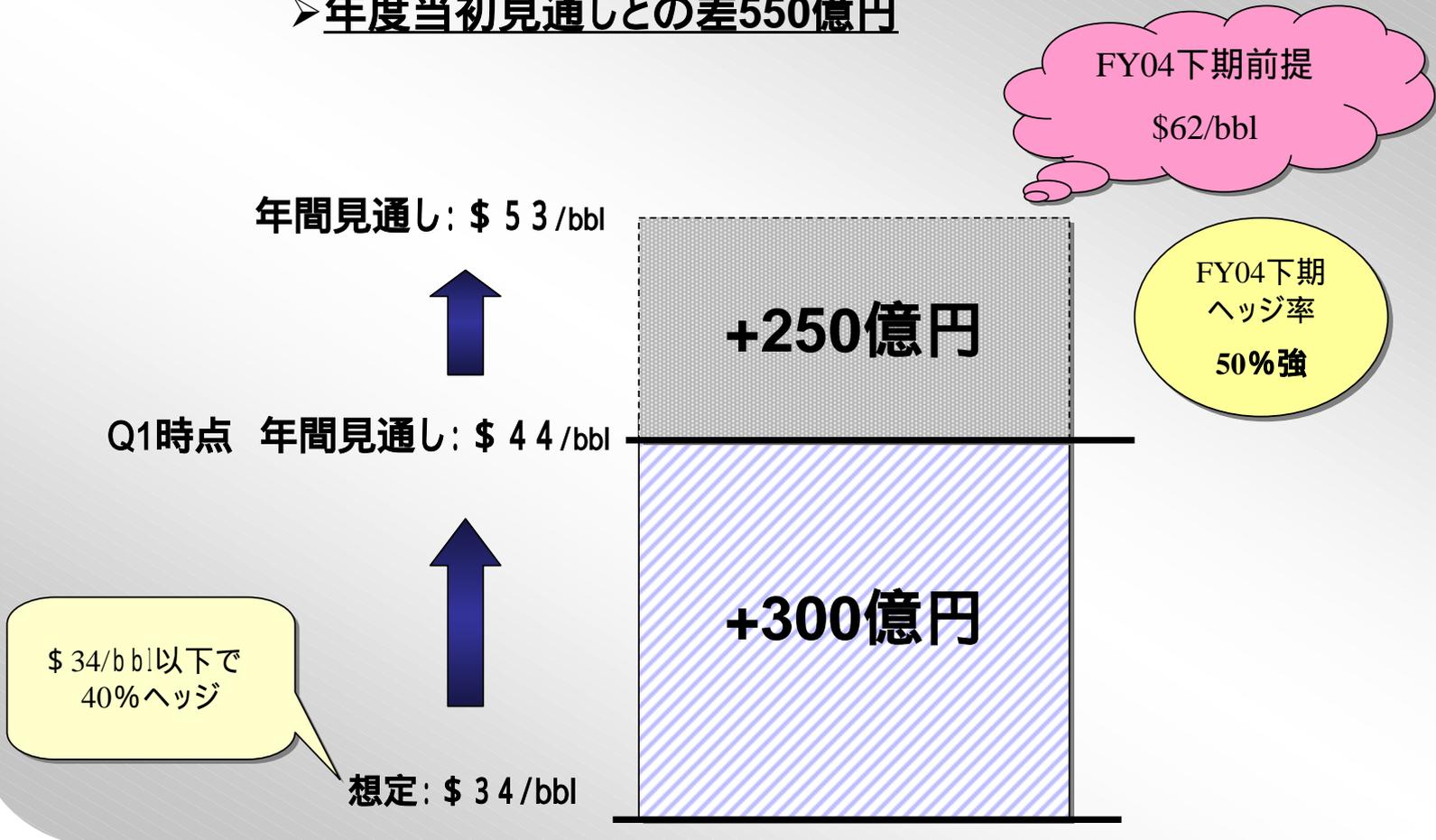
下振れ要因 (旅客収入減少)

FY04 年度当初想定と今回見通しとの比較(旅客数)



下振れ要因 (燃油費)

➤ 年度当初見通しとの差550億円





収支改善策

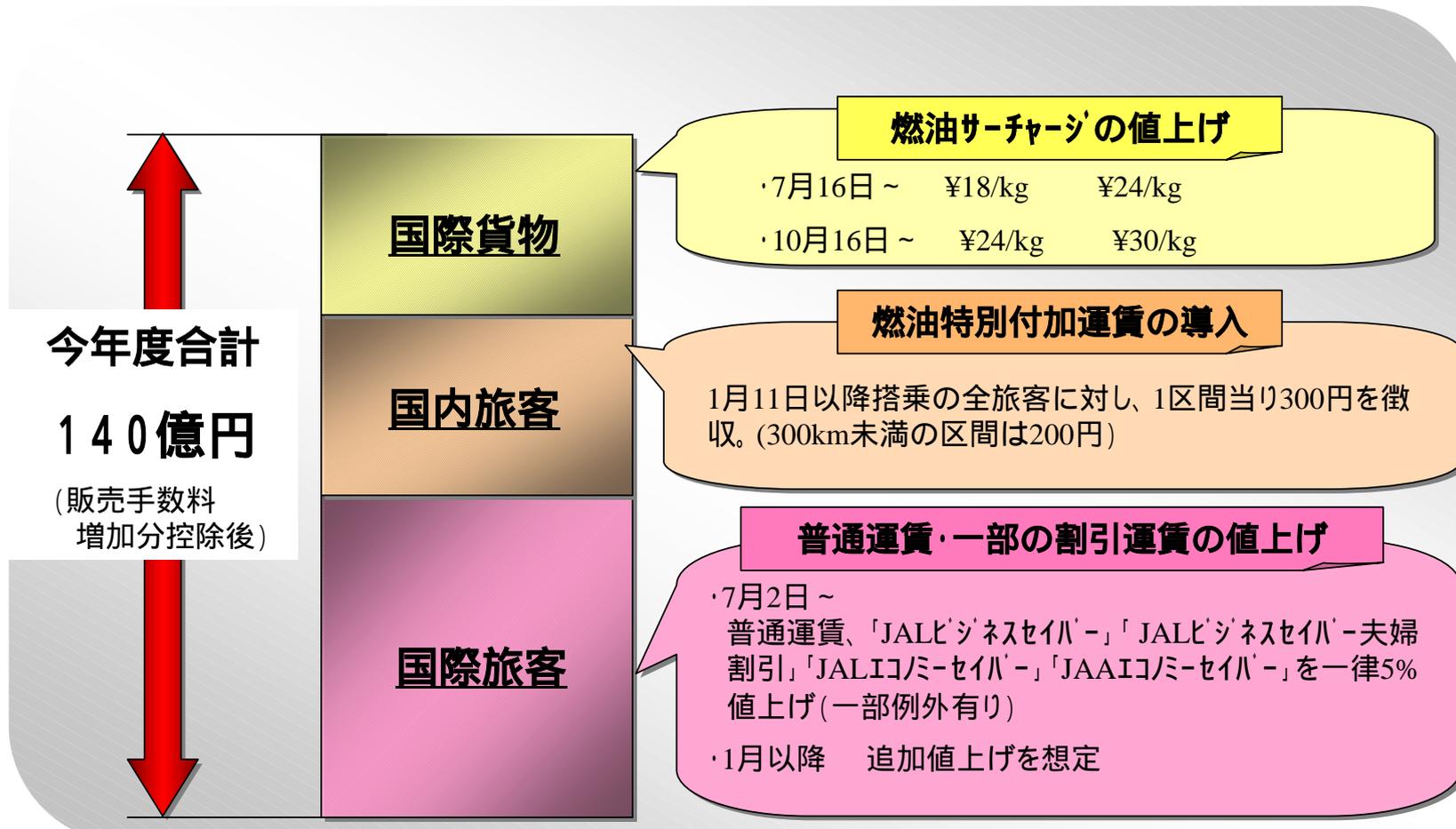
➤ 改善策の年度合計470億円

単位 / 億円

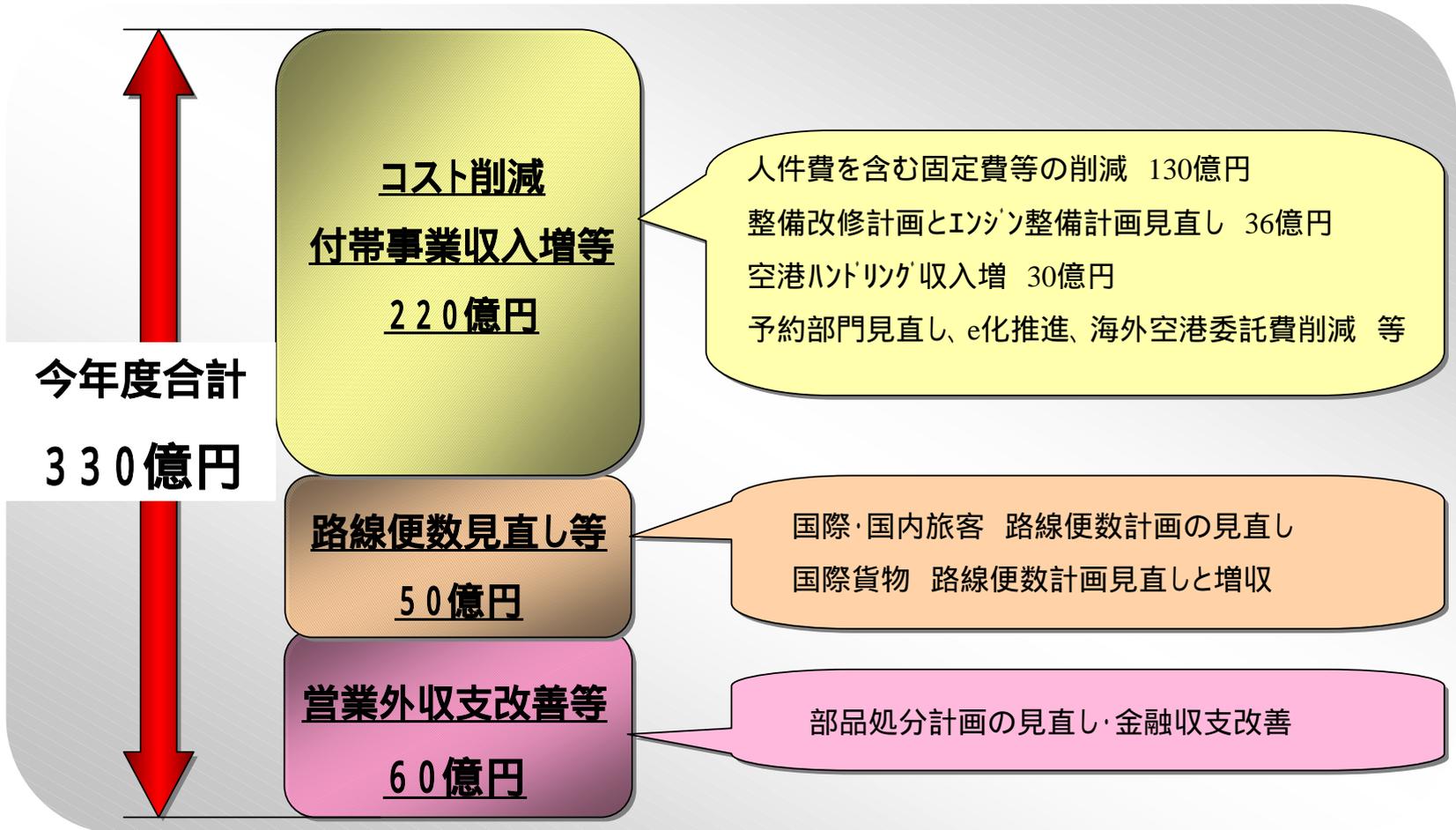
| | 前回(8/2)発表 | 追加改善策 | 合計 |
|-------------------|-----------|-------|-----|
| 運賃・サーチャージ改定による増収* | 90 | 50 | 140 |
| コスト削減等 | 170 | 50 | 220 |
| 路線便数見直し | 40 | 10 | 50 |
| 営業外収支改善 | - | 60 | 60 |
| 合計 | 300 | 170 | 470 |

* 販売手数料増加分控除後

運賃値上げ・サーチャージ 1



費用削減・路便修正・営業外収支改善 2



退職給付新制度の導入・クレジットメモ

3

▶ 年度当初見通しとの差460億円

退職給付新制度導入に伴う利益への影響

当初想定影響額
320億円

330億円増

今回見通し影響額
650億円

クレジットメモの年間計上額

当初想定額
350億円

130億円増

今回見通し額
480億円

II.これからの取り組み

これからの取組み

考慮すべき課題

燃油単価高騰の
継続

テロ、疫病などの
外的影響

羽田・成田枠拡大の
ビジネスチャンス

お客様に選ばれる
サービスの提供

これからの取組み

今後の経営計画策定にあたって

燃油高騰等の外的影響に打ち勝つために

費用削減を中心とする
収支改善

資産稼働率の向上と
選択投資

コスト構造の抜本的改革

… 次期中期経営計画へ

2004年度 業績見通し補足資料



業績見通し前提

| | | FY04下期 | | FY04年間 | |
|------|----|--------|-------|--------|-------|
| 前年比 | | 今回発表値 | | 5/7発表値 | 今回発表値 |
| 国際旅客 | 供給 | 0.9% | 5.8% | 8.3% | |
| | 需要 | 10.9% | 31.8% | 25.8% | |
| | 単価 | 0.5% | 4.1% | 2.2% | |
| 国内旅客 | 供給 | 3.1% | 3.8% | 3.4% | |
| | 需要 | 0.4% | 0.3% | 3.4% | |
| | 単価 | 0.2% | 3.4% | 4.1% | |
| 国際貨物 | 供給 | 1.3% | 2.0% | 2.0% | |
| | 需要 | 6.4% | 1.5% | 11.4% | |
| | 単価 | 0.7% | 4.1% | 0.3% | |

*貨物専用機

| | | FY04下期 | | FY04年間 | |
|----------------|--|----------|----------|----------|-------|
| | | 今回発表値 | | 5/7発表値 | 今回発表値 |
| 為替 燃料 原油 | | \$1=¥110 | \$1=¥110 | \$1=¥110 | |
| | | \$62/BBL | \$34/BBL | \$53/BBL | |
| | | \$48/BBL | | | |

2004年度業績見通し(セグメント別)



(単位:億円)

| | 営業収益 | 営業費用 | 営業利益 |
|--------|---------------|---------------|------------|
| 航空運送 | 17,030 (250) | 16,630 (+ 20) | 400 (270) |
| 航空運送関連 | 2,969 (+ 289) | 2,919 (+ 274) | 50 (+ 15) |
| 旅行企画販売 | 4,319 (231) | 4,344 (201) | 25 (30) |
| その他 | 2,632 (108) | 2,537 (108) | 95 (0) |
| 連結調整等 | 5,669 (319) | 5,679 (324) | 10 (5) |
| 合計 | 21,280 (620) | 20,750 (340) | 530 (280) |

()内は5/7発表値との差異

2004年度営業費用見通し(航空運送事業セグメント)



| | FY03/実績 | FY04 見通し | | 単位:億円 |
|-----------|---------|----------|----------|------------|
| | | 当初予算(a) | 今期見通し(b) | 増減 (b)-(a) |
| 燃油費 | 2,448 | 2,490 | 3,040 | 550 |
| 運航施設利用費 | 1,327 | 1,360 | 1,350 | 10 |
| 整備費 | 1,060 | 1,110 | 1,080 | 30 |
| 貨客サービス費 | 481 | 550 | 530 | 20 |
| 販売手数料 | 1,216 | 1,400 | 1,380 | 20 |
| 航空機材減価償却費 | 761 | 770 | 740 | 30 |
| 航空機材賃借料 | 968 | 1,040 | 1,070 | 30 |
| 人件費 | 3,320 | 3,020 | 2,620 | 400 |
| その他・連結調整 | 4,629 | 4,870 | 4,820 | 50 |
| 合計 | 16,210 | 16,610 | 16,630 | 20 |



設備投資・減価償却

単位:億円

設備投資・減価償却費実績と見通し

| | FY03実績 | FY04上期 | FY04年間見通し | |
|---------------------|--------|--------|-----------|-------|
| | | | 5/7発表 | 今回発表 |
| 設備投資額(購入)(A) | 1,515 | 605 | 1,500 | 1,038 |
| (航空機関連) | 1,054 | 277 | 850 | 445 |
| (地上資産等) | 191 | 220 | 390 | 358 |
| (無形固定資産) | 270 | 108 | 260 | 235 |
| 設備投資額(ファイナンスリース)(B) | 785 | 660 | 376 | 876 |
| (A)+(B) | 2,300 | 1,265 | 1,876 | 1,914 |
| 減価償却(C) | 1,193 | 618 | 1,120 | 1,080 |
| ファイナンスリース元本返済額(D) | 680 | 293 | 571 | 591 |
| (C)+(D) | 1,873 | 911 | 1,691 | 1,671 |



有利子負債

有利子負債残高見通し

| | | 5/7発表 | 今回発表 | |
|--------|---------|--------|--------|-----|
| | | 残高 | 残高 | 差異 |
| オンバランス | 合計 | 12,720 | 12,710 | 10 |
| オフバランス | リース債務 | 4,020 | 4,220 | 200 |
| | 未認識債務 | 3,110 | 3,570 | 460 |
| | 有利子負債合計 | 19,850 | 20,500 | 650 |

お問い合わせ先 株式会社日本航空 IRデスク

〒140-8605 東京都品川区東品川2-4-11 JALビルディング

TEL: (03)5769-6097 FAX: (03)5769-6492

Office Hour: 平日 9:30-12:00, 13:00-17:00

URL: <http://www.jal.jp>

- 本資料はあくまで御参考資料であり、正確な決算数値等は決算短信・有価証券報告書等を御参照下さい。また、当資料に記載されております計画や見通し、戦略など歴史的事実でないものは将来の業績に関する見通しであり、これらは現時点で入手できる情報から得られた判断に基づいております。実際の業績は様々な重要要素により、これらの見通しとは異なる結果をもたらしうることをご承知おきください。また、本資料は2004年11月8日開催決算説明会補足説明資料であり、著作権やその他本書類にかかる一切の権利は株式会社日本航空に属します。

Please refer to the Financial Information (“Kessan Tanshin”) for the precise figures on the account settlement.

Any statements in this document, other than those of historical facts, are forward-looking statements about future performance, which are based on management’s assumptions and beliefs in light of information currently available, and involve risks and uncertainties. Actual results may differ materially from these forecasts.

This document is published as supplemental materials for the Briefing on JAL Group’s Financial Statements for First half Results of FY2004. The copyright of this document belongs to Japan Airlines Corporation.

本日の会社説明の様子はインターネットTV **JAL TV** で映像でご覧いただけます

(www.jal.co.jp/broadband/)