

# 日本航空株式会社 第77期定時株主総会 招集ご通知

**日時** / 2026年6月23日（火曜日）  
午前10時（受付開始 午前8時30分）

**会場** / 東京都江東区有明2丁目1-6  
東京ガーデンシアター

**議案** / 第1号議案 剰余金の処分の件  
第2号議案 取締役9名選任の件  
第3号議案 監査役1名選任の件

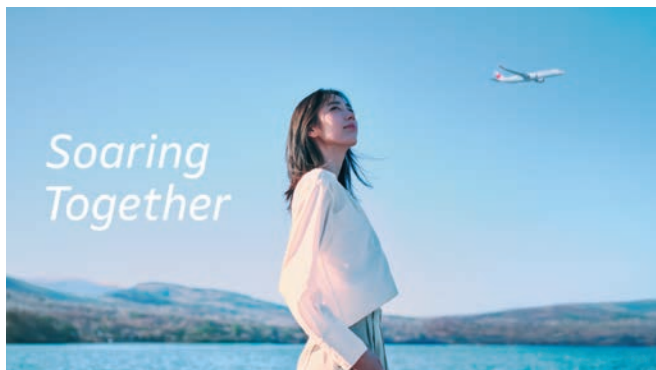


会社法の改正に従い、株主総会資料はウェブサイトにてご確認いただくことを原則とした電子提供制度が導入されています。本株主総会の招集に際しても電子提供措置をとっております。詳細は7ページをご参照ください。

ご出席の株主さまへのお土産のご用意はございません。

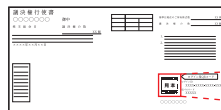
## 議決権行使の期限

2026年6月22日（月曜日）午後6時まで



議決権行使も招集ご通知閲覧もスマートフォンで簡単

議決権行使をする！



議決権行使書の右下に記載された2次元バーコードを利用



招集ご通知を見る！

スマート  
招集



**JAPAN AIRLINES**

# 株主の皆さまへ

---

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。第77期定時株主総会の招集ご通知をお届けするにあたり、ご挨拶申し上げます。

2025年度は、コロナ禍からの回復と事業構造改革による成長への転換を目指し、2021年度に策定した5か年の中期経営計画を完遂いたしました。通期の業績は、売上収益は再上場後最高収益で2兆125億円、EBITは過去最高益で2,180億円、親会社の所有者に帰属する当期利益は1,376億円と、着実な成長軌道への転換を果たすことができました。また、EBITマージンは10.8%、ROICは9.5%、EPSは306円となり、中期経営計画の最終年度の経営目標に掲げた各財務指標（EBITマージン10%以上、ROIC 9%、EPS290円レベル）を全て達成しました。

本年3月に新たに発表いたしました「JALグループ経営ビジョン2035」では、変化の激しい時代において持続可能な未来を切り拓くべく、10年先の「ありたい姿」とそこに至る成長の道筋を描きました。今後は、足元の環境変化に機動的かつ柔軟に対応しながら、変化に強い事業ポートフォリオを構築し、社会価値の創出と着実な成長を実現してまいります。

2026年度の業績予想は、中東情勢の緊迫化による原油価格の高騰など、地政学的リスクの影響を注視しつつ、EBIT1,800億円、親会社の所有者に帰属する当期利益1,100億円、継続的かつ安定的な株主還元のため、年間配当予想は1株当たり96円としております。

JALグループは、存立基盤である「揺るぎない安全」を未来へ継承するとともに、現状にとらわれない抜本的な変革に挑み、持続的な企業価値向上に取り組んでまいります。株主の皆さまには、今後とも変わらぬご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

2026年5月 代表取締役社長執行役員

鳥取 三津子

---

## JALグループ企業理念

---

JALグループは、全社員の物心両面の幸福を追求し、

- 一、お客さまに最高のサービスを提供します。
  - 一、企業価値を高め、社会の進歩発展に貢献します。
- 



株主各位

証券コード 9201  
(発信日) 2026年6月1日  
(電子提供措置の開始日) 2026年5月22日  
東京都品川区東品川二丁目4番11号  
**日本航空株式会社**  
代表取締役社長執行役員 鳥取 三津子

## 第77期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第77期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

当日ご出席されない場合は、お手数ながら株主総会参考書類をご検討の上、3ページの「議決権行使のお願い」に従って、2026年6月22日（月曜日）午後6時までには議決権を行使してくださいませようお願い申し上げます。

敬 具

記

■日 時	2026年6月23日（火曜日）午前10時（受付開始 午前8時30分）
■場 所	東京都江東区有明2丁目1-6 東京ガーデンシアター（末尾の会場ご案内図をご参照ください。）
■目的事項 報告事項	1. 第77期（2025年4月1日～2026年3月31日）事業報告の内容、連結計算書類の内容ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件 2. 第77期（2025年4月1日～2026年3月31日）計算書類の内容報告の件
議決事項	第1号議案 剰余金の処分の件 第2号議案 取締役9名選任の件 第3号議案 監査役1名選任の件

### ■ 招集にあたっての決定事項（議決権行使についてのご案内）

3～4ページに記載の「議決権行使のお願い」をご参照ください。

- ・会場内への危険物、その他円滑な議事進行を妨げる物のお持ち込みはできません。
- ・当日の議事進行につきましては、日本語で行います。なお、会場に通訳者はおりませんが、株主さまがご自身で通訳者（手話通訳を含む）を帯同される場合は、当日会場受付にてお申し出いただければ入場いただけます。
- ・総会当日にスタッフによるサポートが必要な株主さまは、総会1週間前までに以下の連絡先にお申し出ください。  
JAL株式コールセンター 電話03-6733-3090（土日祝を除く午前9時30分～正午12時/午後1時～午後5時）
- ・当日ご出席の場合は、同封の議決権行使書用紙をお持ちの上、会場受付にご提出ください。
- ・代理人により議決権を行使される場合、当社定款第28条の規定により、代理人は当社の議決権を有する他の株主さま1名に限らせていただきます。議決権行使書とともに代理権を証明する書面を会場受付にご提出ください。
- ・今後、株主総会当日までの状況変化に伴いまして、株主総会の運営・会場に変更が生じた場合には、当社Webサイトにてお知らせいたしますので、ご出席前に必ずご確認をお願いします。
- ・ライブ配信の会場撮影につきましては、株主さまのプライバシーに配慮し、議長席および役員席付近のみとさせていただきますが、やむを得ずご出席の株主さまが映り込む場合がございますので、ご了承ください。
- ・本総会以降は動議の事前受付カウンターの設定はございません。

以 上

# 議決権行使のお願い

議決権は株主の皆さまの重要な権利です。ぜひとも行使いただきますよう、お願い申し上げます。

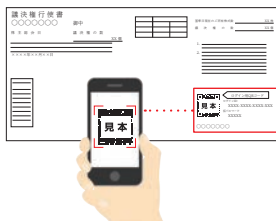
## インターネットによる議決権行使のご案内

行使期限 **2026年6月22日（月曜日）午後6時まで**

### 2次元バーコードを読み取る方法

議決権行使書に記載のログインID、仮パスワードを入力することなく、議決権行使Webサイトにログインすることができます。

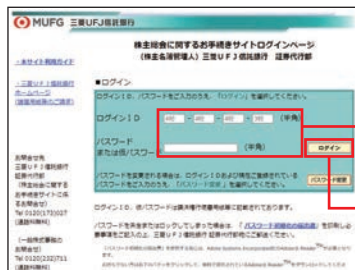
議決権行使書（右下）に記載の2次元バーコードを読み取ってください。



### ログインID・仮パスワードを入力する方法

議決権行使Webサイト ▶ <https://evote.tr.mufg.jp/>

- 1 議決権行使Webサイトにアクセスしてください。
- 2 議決権行使書用紙に記載された「ログインID」および「仮パスワード」を入力しクリック



「ログインID」および「仮パスワード」を入力

「ログイン」をクリック

以降は、画面の案内に従って賛否をご入力ください。

1. 毎日午前2時30分から午前4時30分までは取扱い休止となります。
2. 株主さまのインターネット環境によってはご利用いただけない場合もございます。
3. 議決権行使Webサイトへのアクセスに際して発生する費用は、株主さまのご負担となりますので、ご了承ください。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォンの操作方法などがご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 ヘルプデスク  
**0120-173-027**  
(通話料無料/受付時間 午前9時～午後9時)

機関投資家の皆さまへ 株式会社ICJが運営する「議決権電子行使プラットフォーム」をご利用いただけます。



## 郵送による議決権行使のご案内

行使期限 **2026年6月22日（月曜日）午後6時到着分まで**

議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご記入の上、切手を貼らずにご投函ください。なお、各議案に対する賛否の表示がない場合は、賛成の表示があったものとして取り扱わせていただきます。

### 議決権行使書用紙イメージ

議決権行使書 日本航空株式会社 御中  
株主総会日 2026年6月23日 議決権の数

議案	原案に対する賛否	
第1号議案	賛	否
第2号議案	※の候補者を添付	
第3号議案	賛	否

私は、上記開催の日本航空株式会社第77期定時株主総会（継続会または延長を含む）の各議案につき、右記（賛否を○印で表示）のとおり、議決権を行使いたします。  
2026年6月 日

切手貼付欄

基準日現在の株主名簿記載株式数 株

議決権の数

議決権の数は1単元ごとに1個となります。

お願い

- 当日株主総会にご出席の際は、議決権行使書用紙を出席票として会場受付へご提出ください。
- 当日ご出席されない場合は、以下のいずれかの方法によりあらかじめ議決権を行使ください。
  - 議決権行使書用紙に賛否をご表示の上、ご返送いただく方法
  - インターネット上でログイン用QRコードを読み取るか、ウェブサイト（<https://event.tr.mai.jp/>）に以下のIDとパスワードにてログイン後、議決権を行使いただく方法
- 第2号議案の候補者のうち、一部候補者を否とする場合は、敢て○印を表示し、その中から1名以内にごとされる候補者の番号（株主総会参考資料）において、各候補者1名ずつを付してご記入ください。

ログインQRコード

ログインID  
XXXX-XXXX-XXXX-XXXX  
仮パスワード（株主番号9桁）  
XXXXXX

日本航空株式会社

第2号議案については、一部の候補者に異なる意思を表示される場合は当該候補者の番号をご記入ください。

↑  
こちらを切り取ってご返送ください。

↑  
インターネットによる議決権行使に必要な  
〈ログインID〉と〈仮パスワード〉が記載されております。

こちらに、各議案の賛否をご表示ください。

#### 第1号議案・第3号議案

賛成の場合：「賛」の欄に○印

反対の場合：「否」の欄に○印

#### 第2号議案

全員賛成の場合：「賛」の欄に○印

全員反対の場合：「否」の欄に○印

一部の候補者を反対される場合：

「賛」の欄に○印をご表示の上、反対される候補者の番号を（ ）内にご記入ください。

### 議決権行使に係る注意点

- インターネットで複数回議決権を行使された場合、あるいは議決権行使書面により複数回議決権を行使された場合は、最後の議決権行使を有効なものとしてさせていただきます。
- 議決権行使書面により議決権を行使され、インターネットでも議決権を行使された場合は、到着日時を問わずインターネットによる議決権行使を有効なものとしてさせていただきます。

# ライブ配信のご案内

## ライブ配信を視聴する場合

### 1 配信日時

2026年6月23日（火曜日）午前10時より

※配信ページは、当日午前9時30分に開設予定です。

### 2 ログイン方法 ※ライブ配信のご視聴にはあらかじめ会員登録が必要です。お早めにお手続きください。

(1) 株主さま専用サイトにアクセスし、「新規会員登録」ボタンをクリックしてください。

株主さま専用サイト  
URL

<https://jal.premium-yutaiclub.jp/>



(2) 初回ログインの場合は、議決権行使書用紙に記載されている「株主番号」と、証券会社にご登録の「郵便番号」をご入力の上、ご利用規約にご同意いただき、画面の指示に従って登録をお願いします。（2回目以降は、ご登録いただいた「メールアドレス」と「パスワード」でログインしてください。）

#### ※株主さま専用サイト 会員登録の手順



#### Step 1

株主さま専用サイトへアクセスし  
「新規会員登録」をクリック



#### Step 2

株主番号と郵便番号を入力し  
「会員登録に進む」をクリック



#### Step 3

項目に沿って情報を入力

- (3) 必要事項を入力し登録すると、登録したメールアドレスに「パスワード設定のご案内」をお送りします。記載のURLからパスワードを設定して本登録完了となります。
- (4) 本登録後、トップページ上部の「ライブ配信はこちら」ボタンを押してください。配信時間になりましたら、ご視聴いただけます。

#### 【株主さま専用サイトに関するお問い合わせ】

株主さま専用サイトヘルプデスク **0120-763-393**（土日祝日を除く平日午前9時～午後5時）

### 3 ライブ配信に関する留意事項

- ・本総会のライブ配信は会社法上、株主総会への出席とは認められず、当日のご質問や議決権行使はできません。インターネットまたは郵送により、事前に議決権行使をお願いいたします。
- ・ライブ配信のご視聴にはあらかじめ会員登録が必要です。お早めにお手続きをお願いいたします。
- ・ご視聴いただくための通信料金等は、各株主さまのご負担となります。
- ・ご使用の機器やネット環境により、映像や音声に不具合が生じる場合やご視聴いただけない場合がございます。
- ・何らかの事情により、当日ライブ配信が実施できなくなった場合は株主さま専用サイトでお知らせいたします。
- ・撮影、録画、録音、保存および二次利用（SNS等による公開）は、固くお断りいたします。
- ・ライブ配信のご視聴は、株主さまご本人に限定させていただきます。

#### ログインID（株主番号）についてのお問合せ

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

**0120-232-711** ※通話料無料

土日祝日等を除く平日午前9時～午後5時

#### 視聴の不具合についてのお問合せ

株式会社Jストリーム

**054-333-9213**

株主総会当日午前9時30分～株主総会終了まで

### 【事前質問について】 受付期限：2026年6月8日（月曜日）正午12時まで

本総会の目的事項に関して、株主の皆さまから事前にご質問をお受けします。（おひとり1問まで）いただいた主なご質問に対して、総会前に当社Webサイトで回答させていただく予定です。なお、株主さまへの個別の回答はいたしかねますので、ご理解のほどお願い申し上げます。

#### ※事前質問の手順



#### Step 1

前ページでご登録のメールアドレス・パスワードで株主さま専用サイトにログイン



#### Step 2

「株主ポスト」をクリックし、「第77期定時株主総会招集通知」にアクセス



#### Step 3

本文中の「事前質問へのリンク」からアクセスし、ご投稿

## 【電子提供措置について】

本総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の以下の各Webサイトに掲載しておりますので、いずれかのWebサイトにアクセスの上、ご確認くださいませようお願いします。

当社Webサイト

[https://www.jal.com/ja/investor/stockholders\\_meeting/](https://www.jal.com/ja/investor/stockholders_meeting/)



東京証券取引所Webサイト（東証上場会社情報サービス）

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>

（上記の東証Webサイトにアクセスいただき「銘柄名（会社名）」に「日本航空」または「コード」に当社証券コード「9201」を入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類/PR情報」を順に選択し、「縦覧書類」にある「株主総会招集通知/株主総会資料」欄よりご確認ください。）



- ・電子提供措置事項に修正が生じた場合は、上記インターネット上の当社Webサイトおよび東証Webサイトにおいて、その旨、修正前および修正後の事項を掲載させていただきます。
- ・電子提供措置事項のうち、事業報告の「財産および損益の状況」「主要な事業内容」「主要な営業所および工場」「主要な借入先の状況」「その他JALグループの現況に関する重要な事項」「株式の状況」「会社の体制および方針」「会社役員に関する事項」のうち「社外役員に関する事項」「会計監査人の状況」「取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制その他当社の業務の適正を確保するための体制と当該体制の運用状況」、連結計算書類、計算書類、会計監査人監査報告書は、法令および当社定款の規定に基づき、書面交付請求をいただいた株主様に対して交付する書面には記載しておりません。なお、監査役および会計監査人は上記事項を含む監査対象書類を監査しております。

# 株主総会参考書類 議案および参考事項

---

## 第1号議案 剰余金の処分の件

当社は、株主の皆さまへの還元を経営の最重要事項のひとつと捉えており、将来における企業成長と経営環境の変化に対応するための投資や強固な財務体質構築に資する内部留保を確保しつつ、継続的・安定的な配当に加え、自己株式の取得を柔軟に行うことで、株主の皆さまへの還元を積極的に行うことを基本方針としております。

当期の期末配当は、連結業績などを踏まえ、以下のとおりとさせていただきますたく存じます。

---

### 1. 配当財産の種類

金 銭

### 2. 株主に対する配当財産の割当てに関する事項およびその総額

当社普通株式1株につき金 50円  
配当総額 21,491,386,200円

---

### 3. 剰余金の配当が効力を生じる日

2026年6月24日

---

これにより、当期の1株当たりの年間の配当金は、中間配当46円と合わせて96円となります。今後も継続的かつ安定的な株主還元の実現に努めてまいります。

## 第2号議案 取締役9名選任の件

当社では各事業年度に対する経営責任の明確化を図るため、定款により取締役の任期を1年と定めており、現任取締役9名は、全員が本総会終結の時をもって任期満了となります。

今期の取締役の人数は、現行の9名と同数とし、その構成を、社外取締役以外の取締役を現行と同数の6名、社外取締役を現行と同数の3名といたしたく存じます。引き続き、取締役会の構成員の多様性を確保して、より適切な経営判断を行うとともに、高い透明性のもと、強い経営監督機能を発揮するコーポレート・ガバナンス体制を、より高いレベルで確立することにより、企業価値のさらなる向上を図ってまいります。

つきましては、社外取締役3名を含む取締役9名の選任をお願いしたいと存じます。なお、本議案につきまして、取締役会は、社外取締役が委員長を務め、かつその構成員の過半数を社外取締役が占める指名委員会に諮問し、その答申を踏まえて提案しております。

その候補者は次のとおりです。

候補者番号	氏名		当社における現在の地位 および主な担当	取締役会 出席回数	在任 期間	所有 株式数
1	あか さか ゆう じ <b>赤 坂 祐 二</b>	<b>再任</b> 男性	取締役会長 取締役会議長	100% (14回/14回)	8年	17,654株
2	とつ とり みつ こ <b>鳥 取 三津子</b>	<b>再任</b> 女性	代表取締役社長執行役員 グループCEO	100% (14回/14回)	3年	10,784株
3	さい とう ゆう じ <b>斎 藤 祐 二</b>	<b>再任</b> 男性	代表取締役副社長執行役員 コーポレート部門管掌、グループCFO	100% (14回/14回)	3年	5,384株
4	あお き のり ゆき <b>青 木 紀 将</b>	<b>再任</b> 男性	取締役副社長執行役員 顧客部門管掌、グループCCO、 カスタマー・エクスペリエンス本部長	100% (14回/14回)	2年	5,784株
5	<b>レゲット ロス</b>	<b>新任</b> 男性	専務執行役員 路線事業本部長	-	-	3,785株
6	なか がわ ゆ き お <b>中 川 由起夫</b>	<b>再任</b> 男性	取締役常務執行役員 安全推進本部長、ご被災者相談室長、 安全統括管理者	100% (11回/11回)	1年	3,485株
7	やなぎ ひろ ゆき <b>柳 弘 之</b>	<b>再任</b> 社外 <b>独立</b> 男性	取締役	92.9% (13回/14回)	5年	4,000株
8	みつ や ゆう こ <b>三 屋 裕 子</b>	<b>再任</b> 社外 <b>独立</b> 女性	取締役	100% (14回/14回)	3年	2,200株
9	こも だ まさ のぶ <b>菰 田 正 信</b>	<b>再任</b> 社外 <b>独立</b> 男性	取締役	100% (11回/11回)	1年	0株

※柳弘之、三屋裕子、菰田正信の各氏につきましては、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。



候補者番号 1

あか さか ゆう じ  
赤坂祐二

(1962年1月3日生)  
64歳

男性

所有する当社の株式数  
普通株式17,654株  
取締役在任期間 8年

再任

### ■略歴、当社における地位および担当

1987年 4月	当社入社	2016年 4月	当社常務執行役員 整備本部長
2009年 4月	当社安全推進本部長 (兼) ご被災者相談部長		株式会社JALエンジニアリング 代表取締役社長
2014年 4月	当社執行役員 整備本部長 株式会社JALエンジニアリング 代表取締役社長	2018年 4月	当社社長執行役員
		2018年 6月	当社代表取締役社長執行役員
		2023年 4月	当社代表取締役社長執行役員 グループCEO
		2024年 4月	当社代表取締役会長
		2025年 4月	当社取締役会長 (現任)

### ■重要な兼職の状況

重要な兼職はありません。

### ■取締役候補者とした理由等

同氏は、当社入社以来、整備本部を中心に従事し、安全運航などに係る現場の経験・見識を極めて高いレベルで習得し、整備業界における高い知見と豊富な人脈を獲得してきました。2018年からは代表取締役社長執行役員として、JALグループの存立基盤である安全運航を堅持し、JALフィロソフィを率先垂範することで、全社員とともに企業理念の実現に取り組んでまいりました。2024年からは取締役会議長、コーポレート・ガバナンス委員会の委員として、取締役会の監督機能の強化に寄与しております。以上により、当社の持続的な企業価値の向上のために適切な人材と判断し、取締役としての選任をお願いするものです。



候補者番号 2

とっ とり み つ こ  
鳥取三津子

(1964年12月31日生)  
61歳

女性

所有する当社の株式数  
普通株式10,784株  
取締役在任期間 3年

再任

### ■略歴、当社における地位および担当

1985年 4月	当社入社	2023年 4月	当社専務執行役員 カスタマー・エクスペリエンス本部長、 ブランドコミュニケーション担当
2015年 5月	当社成田第1客室乗員部第2客室 乗員室長	2023年 6月	当社代表取締役専務執行役員 グループCCO、 カスタマー・エクスペリエンス本部長
2016年 5月	当社成田第2客室乗員部長	2024年 4月	当社代表取締役社長執行役員 グループCEO (現任)
2019年 4月	当社客室安全推進部長		
2020年 4月	当社執行役員 客室本部長		
2022年 4月	当社常務執行役員 客室本部長		

### ■重要な兼職の状況

重要な兼職はありません。

### ■取締役候補者とした理由等

同氏は、当社入社以来、客室乗務員としてのキャリアに加え、安全推進本部において、安全運航とサービスに係る見識と現場の経験を高いレベルで習得してきました。2020年からは客室本部長として、人材育成と社員のモチベーション維持の両立を図るなど、卓越したリーダーシップを発揮し、安全運航の堅持に貢献し、2023年からはカスタマー・エクスペリエンス本部長として、顧客への提供価値の向上に寄与してまいりました。2024年からは代表取締役社長執行役員・グループCEOとして、企業経営環境が複雑化する中であってもJAL固有の価値観を磨き続け、将来を見据えた改革に取り組んでおります。以上により、当社の持続的な企業価値の向上のために適切な人材と判断し、取締役としての選任をお願いするものです。



候補者番号 3

さいとう ゆうじ  
齋藤 祐二

(1964年9月26日生)

61歳

男性

所有する当社の株式数  
普通株式5,384株  
取締役在任期間 3年

再任

### ■略歴、当社における地位および担当

1988年 4月	当社入社	2023年 4月	当社専務執行役員 経営企画本部長、グループCFO
2009年10月	当社東京支店販売業務部長	2023年 6月	当社取締役専務執行役員 経営企画本部長、グループCFO
2011年 1月	当社国際路線事業部長	2024年 4月	当社代表取締役副社長執行役員 コーポレート部門管掌、グループCFO (現任)
2019年 4月	当社執行役員 経営管理本部長	2024年 6月	日本空港ビルデング株式会社 社外取締役 (現任)
2021年 4月	当社常務執行役員 経営企画本部長、経営管理本部長		

### ■重要な兼職の状況 (上場会社における重要な兼職数 1社)

日本空港ビルデング株式会社 社外取締役

### ■取締役候補者とした理由等

同氏は、当社入社以来、国際旅客販売部門、経営企画部門を歴任し、緻密な分析力と優れた判断力で確実に実績をあげてきました。2019年からは経営管理本部長、2021年からは経営企画本部長・経営管理本部長、2023年からは経営企画本部長・グループCFOの任にあたり、時代や価値観の大きな変化を踏まえたJALグループ中期経営計画の策定およびその完遂に向けた取り組みに大きく貢献しました。2024年からは代表取締役副社長執行役員としてコーポレート部門を管掌し、経営基盤の一層の強化と充実に寄与しております。以上により、当社の持続的な企業価値の向上のために適切な人材と判断し、取締役としての選任をお願いするものです。



候補者番号 4

あおき のりゆき  
青木 紀将

(1964年7月28日生)

61歳

男性

所有する当社の株式数  
普通株式5,784株  
取締役在任期間 2年

再任

### ■略歴、当社における地位および担当

1989年 4月	当社入社	2019年 6月	当社執行役員 日本トランスオーシャン航空株式 会社 代表取締役社長、 沖縄地区担当
2012年 3月	当社経営管理部長	2022年 4月	当社常務執行役員 総務本部長
2014年 4月	当社旅客システム推進部長	2024年 4月	当社副社長執行役員 顧客部門管掌、グループCCO、 カスタマー・エクスペリエンス本部長
2018年 7月	当社路線統括本部副本部長 (旅客システム推進部担当)	2024年 6月	当社取締役副社長執行役員 顧客部門管掌、グループCCO、 カスタマー・エクスペリエンス本部長 (現任)
2019年 4月	当社執行役員 路線統括本部長付		

### ■重要な兼職の状況

重要な兼職はありません。

### ■取締役候補者とした理由等

同氏は、当社入社以来、情報システム部門、経営企画部門を歴任し、卓越したリーダーシップと企画力を発揮し、当社基幹システムの刷新など、着実に実績を上げてきました。2019年からは日本トランスオーシャン航空株式会社代表取締役社長として同社の安全運航と顧客満足向上に貢献しました。2022年からは総務本部長の任にあたり、コーポレート・ガバナンスの強化、ESG戦略の推進に大きく寄与しました。2024年からは取締役副社長執行役員として顧客部門を管掌し、顧客への提供価値の向上と増収に寄与しております。以上により、当社の持続的な企業価値の向上のために適切な人材と判断し、取締役としての選任をお願いするものです。



候補者番号 5

レゲット ロス

(1963年6月25日生)  
62歳

男性

所有する当社の株式数  
普通株式3,785株

新任

### ■略歴、当社における地位および担当

1985年 2月	当社入社	2023年 4月	当社常務執行役員 路線事業本部長
2018年 4月	当社国際路線事業部副部長	2026年 4月	当社専務執行役員 路線事業本部長（現任）
2020年 4月	当社国際提携部副部長		
2021年 4月	当社執行役員 路線事業本部副本部長 国際提携 担当		

### ■重要な兼職の状況

重要な兼職はありません。

### ■取締役候補者としての理由等

同氏は、当社入社以来、本社およびロンドン支店等で、事業企画、営業、共同事業推進等の各部門を歴任し、グローバルな視座を持ちながらその優れたリーダーシップと高い企画・調整能力で実績をあげてきました。2021年からは執行役員として路線事業本部副本部長の任にあたり、国際提携を推進し、戦略的パートナーシップ強化による競争力の向上に貢献しました。2023年からは常務執行役員として路線事業本部長の任にあたり、路線事業部門全体を統率し、フルサービスキャリアのみならずLCCも担当し、路線事業の成長に大きく貢献しております。以上により、当社の持続的な企業価値の向上のために適切な人材と判断し、取締役としての選任をお願いするものです。



候補者番号 6

なか がわ ゆきお  
中川 由起夫

(1967年4月24日生)  
59歳

男性

所有する当社の株式数  
普通株式3,485株  
取締役在任期間 1年

再任

### ■略歴、当社における地位および担当

1990年 4月	当社入社	2025年 2月	当社常務執行役員 安全推進本部長、 ご被災者相談室長
2017年 4月	株式会社JALエンジニアリング 技術部長	2025年 6月	当社取締役常務執行役員 安全推進本部長、 ご被災者相談室長（現任）
2019年 4月	同社執行役員		
2021年 4月	当社執行役員 調達本部長		

### ■重要な兼職の状況

重要な兼職はありません。

### ■取締役候補者としての理由等

同氏は、当社入社以来、技術部門や整備に関わり、JALグループの整備品質の維持向上に貢献してきました。2021年からは執行役員として調達本部長の任にあたり、調達活動を通じた新たな価値創造やコスト削減に取り組み、中期経営計画の推進に寄与しました。2025年からは取締役常務執行役員として安全推進本部長、ご被災者相談室長の任にあたり、安全管理システムの更なる強化に取り組んでおります。2024年度および2025年度に当社が受けた飲酒等に関わる行政指導に対しても、整備部門において培われた知識や経験を土台とした安全に対する確固たる強い意識と、卓越したリーダーシップを発揮し、再発防止策の策定および実行に取り組んでおります。以上により、当社の持続的な企業価値の向上のために適切な人材と判断し、取締役としての選任をお願いするものです。



候補者番号 7

やなぎ ひろ ゆき  
柳 弘 之

(1954年11月20日生)  
71歳

男性

所有する当社の株式数  
普通株式4,000株  
取締役在任期間 5年

再任 社外 独立

### ■略歴、当社における地位および担当

1978年 4月	ヤマハ発動機株式会社入社	2021年 3月	ヤマハ発動機株式会社 取締役会長
2007年 3月	同社執行役員	2021年 6月	当社社外取締役 (現任)
2009年 3月	同社上席執行役員	2022年 1月	ヤマハ発動機株式会社 取締役
2010年 3月	同社代表取締役社長	2022年 3月	同社顧問
2018年 1月	同社代表取締役会長	2022年 6月	三菱電機株式会社 社外取締役 (現任)
2019年 3月	AGC株式会社社外取締役 キリンホールディングス株式会社 社外取締役 (現任)		

### ■重要な兼職の状況 (上場会社における重要な兼職数 2社)

キリンホールディングス株式会社 社外取締役、三菱電機株式会社 社外取締役

### ■社外取締役候補者とした理由等

同氏は、グローバル展開を推進する企業の経営トップとしての豊富な経験と幅広い知見を有し、実践的・多角的な視点から、当社の経営への助言や業務執行に対する適切な監督を行っており、選任後は引き続き、これらの役割を果たすことを期待しております。以上により、当社の持続的な企業価値の向上の実現のために適切な人材と判断し、当社の定める「社外役員の独立性基準」を満たす社外取締役としての選任をお願いするものです。また、同氏は現に当社の社外取締役ですが、その在任期間は本総会終結の時をもって5年となります。

※2025年9月10日、当社は、運航乗務員に関わるアルコール不適切事案が発生したことにより、国土交通省から厳重注意を受けました。同氏は、本事案が判明するまでその事実を認識しておりませんが、日頃から取締役会等において法令遵守の視点に立った提言を行ってまいりました。また、事案の認識後は、対策策定の指示のほか、検証委員会委員長として、その職責を果たしています。



候補者番号 8

みつ や ゆう こ  
三 屋 裕 子

(1958年7月29日生)  
67歳

女性

所有する当社の株式数  
普通株式2,200株  
取締役在任期間 3年

再任 社外 独立

### ■略歴、当社における地位および担当

1981年 4月	株式会社日立製作所入社	2018年 6月	株式会社福井銀行 社外取締役
2010年 7月	株式会社サイファ 代表取締役	2019年 6月	JXTGホールディングス株式会社 (現: ENEOSホールディングス株式会社) 社外取締役 (監査等委員) 株式会社デンソー 社外取締役 (現任)
2014年 3月	株式会社アシックス 社外監査役		
2015年 3月	藤田観光株式会社 社外取締役		
2015年 4月	株式会社パロマ 社外取締役		
2016年 6月	公益財団法人日本バスケットボール協会 代表理事	2021年 6月	公益財団法人日本オリンピック委員会 副会長 (現任)
2018年 3月	株式会社SORA(現: 株式会社PIT)代表取締役	2023年 6月	当社社外取締役 (現任)

### ■重要な兼職の状況 (上場会社における重要な兼職数 1社)

株式会社デンソー 社外取締役、公益財団法人日本オリンピック委員会 副会長

### ■社外取締役候補者とした理由等

同氏は、企業経営者としても豊富な経験と幅広い見識を有するとともに、人材育成についても豊富な経験と実践的な知見を有しており、多角的な視点から、当社の経営への助言や業務執行に対する適切な監督を行っており、選任後は引き続き、これらの役割を果たすことを期待しております。以上により、当社の持続的な企業価値の向上の実現のために適切な人材と判断し、当社の定める「社外役員の独立性基準」を満たす社外取締役としての選任をお願いするものです。また、同氏は現に当社の社外取締役ですが、その在任期間は本総会終結の時をもって3年となります。

※2025年9月10日、当社は、運航乗務員に関わるアルコール不適切事案が発生したことにより、国土交通省から厳重注意を受けました。同氏は、本事案が判明するまでその事実を認識しておりませんが、日頃から取締役会等において法令遵守の視点に立った提言を行ってまいりました。また、事案の認識後は、対策策定の指示のほか、検証委員会委員として、その職責を果たしています。



候補者番号 9

こも だ まさ のぶ  
菰 田 正 信

(1954年6月8日生)  
72歳

男性

所有する当社の株式数  
普通株式0株  
取締役在任期間 1年

再任 社外 独立

### ■略歴、当社における地位および担当

1978年 4月	三井不動産株式会社入社	2023年 6月	日本テレビホールディングス株式会社 社外取締役 (現任)
2005年 4月	同社執行役員		
2008年 4月	同社常務執行役員		日本テレビ放送網株式会社 社外取締役 (現任)
2009年 6月	同社常務取締役 常務執行役員		
2010年 7月	同社専務取締役 専務執行役員	2024年 6月	公益社団法人日本観光振興協会 会長 (現任)
2011年 6月	同社代表取締役社長 社長執行役員		
2023年 4月	同社代表取締役会長 (現任)	2025年 6月	当社社外取締役 (現任)

### ■重要な兼職の状況 (上場会社における重要な兼職数 2社)

三井不動産株式会社 代表取締役会長、日本テレビホールディングス株式会社 社外取締役、公益社団法人日本観光振興協会 会長、日本テレビ放送網株式会社 社外取締役

### ■社外取締役候補者とした理由等

同氏は、街づくりを中心に多様な事業を展開する企業の経営トップとして豊富な経験と、我が国の観光振興に向けた幅広い知見を有し、実践的・多角的な視点から、当社の経営への助言や業務執行に対する適切な監督を行っており、選任後は引き続き、これらの役割を果たすことを期待しております。以上により、当社の持続的な企業価値の向上のために適切な人材と判断し、当社の定める「社外役員の独立性基準」を満たす社外取締役としての選任をお願いするものです。また、同氏は現に当社の社外取締役ですが、その在任期間は本総会終結の時をもって1年となります。

※2025年9月10日、当社は、運航乗務員に関わるアルコール不適切事案が発生したことにより、国土交通省から厳重注意を受けました。同氏は、本事案が判明するまでその事実を認識しておりませんが、日頃から取締役会等において法令遵守の視点に立った提言を行ってまいりました。また、事案の認識後は、対策策定の指示のほか、検証委員会委員として、その職責を果たしています。

### (ご参考) 社外役員の独立性基準

当社の社外役員は、以下の独立性基準のいずれにも該当しない者を独立性を有する者と判断し、実質的な独立性を確保し得ない者を社外取締役あるいは社外監査役として選任しません。また、当社のほか4社を超える上場会社の取締役・監査役等を兼任する者は選任しません。

- 1.現在または過去10年間に於いて、当社および当社の連結子会社の業務執行者（注）であった者。
- 2.過去3年間に於いて下記a～fのいずれかに該当していた者。
  - a.当社との一事業年度の取引額が当社または当該取引先のいずれかの連結売上高の1%を超える取引先またはその業務執行者。
  - b.当社への出資比率が5%以上の大株主またはその業務執行者。
  - c.当社の主要な借入先またはその業務執行者。
  - d.当社より年間1,000万円を超える寄付を受けた者または受けた団体に所属する者。
  - e.当社より役員報酬以外に年間1,000万円を超える報酬を受けた者またはその連結売上高の1%を超える報酬を受けた団体に所属する者。
  - f.当社の業務執行者が他の会社の社外役員に就任している場合における当該他の会社の業務執行者。
- 3.上記1および2に掲げる者の配偶者または二親等以内の親族。

(注) 業務執行者とは業務執行取締役、執行役員をいう。

## ■特別の利害関係

候補者菰田正信氏は、公益社団法人日本観光振興協会の会長であり、当社は同法人に会費等の支払を行いました。この合計金額は1,000万円以下です。

後記のとおり、菰田正信氏は、当社が定める「社外役員の独立性基準」を満たしております。菰田正信氏は独立役員として東京証券取引所に届け出をしております。

その他、各候補者と当社との間に特別の利害関係はありません。

## ■役員等賠償責任保険契約の締結

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険（以下、「D&O保険」といいます。）契約を保険会社との間で締結し、取締役および監査役が業務について行った行為に起因して損害賠償請求がなされたことにより被保険者が被る損害賠償金や争訟費用等（ただし、保険契約上で定められた免責事由に該当するものを除きます。）をD&O保険により填補することとしております。現任の取締役である各候補者は、D&O保険の被保険者に含まれております。また、新任の候補者を含め各候補者が選任され、就任した場合にも、いずれもD&O保険の被保険者に含まれることとなります。D&O保険の保険料は当社が全額負担しております。現行のD&O保険の契約期間は、1年間であり、当該期間の満了前に取締役会において決議の上、これを更新する予定です。

## ■独立役員

柳弘之、三屋裕子および菰田正信の各氏は、東京証券取引所の規定に基づく、一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役員としての要件、および本招集ご通知14ページに記載の当社の定める「社外役員の独立性基準」を満たしております。このため当社は、各氏を独立役員として指定し、同取引所に届け出ており、また、各氏が取締役役に再選され、社外取締役役に就任した場合には、各氏は引き続き独立役員となる予定です。

## ■責任限定契約の概要

当社と柳弘之、三屋裕子および菰田正信の各氏の間では、会社法第427条第1項および当社定款の規定に基づき、同法第423条第1項に定める損害賠償責任の限度額について、同法第425条第1項に定める最低責任限度額とする責任限定契約を締結しております。また、各氏が取締役役に再選され、就任した場合には、当該契約を継続する予定です。

### 第3号議案 監査役1名選任の件

現任監査役の久保伸介氏は、本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、監査役1名の選任をお願いしたいと存じます。

なお、本議案につきまして、取締役会は、社外取締役が委員長を務め、かつその構成員の過半数を社外取締役が占める指名委員会に諮問し、指名委員会は、監査役会が提示した候補者要件を参照しつつ答申を行い、取締役会は、その答申を踏まえて提案しております。

また、本議案の本総会への提出につきましては、あらかじめ監査役会の同意を得ております。

その候補者は次のとおりです。

氏名				当社における現在の地位	取締役会 出席回数	監査役会 出席回数	在任 期間	所有 株式数
わたなべ	なべ	じゅん	こ	-	-	-	-	0株
渡	辺	淳	子					

#### (ご参考) 選任後の監査役会の構成

第3号議案の承認が得られた場合、監査役は社外監査役3名を含む5名となり、監査役会の構成は次のとおりとなります。

氏名				重要な兼職	取締役会 出席回数	監査役会 出席回数	在任 期間	所有 株式数	
きく	やま	ひで	き	男性	-	100% (14回/14回)	100% (13回/13回)	3年	3,867株
菊	山	英	樹						
た	むら	りょう	亮	男性	-	100% (11回/11回)	100% (10回/10回)	1年	3,485株
田	村								
おか	だ	じょう	し	社外 独立 男性	日本公認不正検査士協会 理事長	100% (14回/14回)	92.3% (12回/13回)	6年	7,900株
岡	田	譲	治						
まつ	むら	まり	こ	社外 独立 女性	真和総合法律事務所 パートナー弁護士、明治 ホールディングス株式会社 社外取締役 (2026年6月退任予定)、株式会社小松製 作所 社外監査役、ソーダニッカ株式会社 社 外取締役	100% (14回/14回)	100% (13回/13回)	2年	1,300株
松	村	真理	子						
わた	なべ	じゅん	こ	社外 独立 女性	双日株式会社 社外取締役(監査等委員) 就 任予定	-	-	-	0株
渡	辺	淳	子						

※岡田譲治、松村真理子の各氏につきましては、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。また、渡辺淳子氏につきましても、同取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出る予定です。



わた なべ じゅん こ  
**渡 辺 淳 子**

(1962年1月2日生)  
64歳

女性

所有する当社の株式数  
普通株式0株

新任 社外 独立

### ■略歴、当社における地位

2001年6月	監査法人トーマツ（現有限責任監査法人トーマツ）入社	2018年8月	Deloitte Asia Pacific Limited ボードメンバー
2004年6月	有限責任監査法人トーマツ パートナー	2022年6月	Deloitte Touche Tohmatsu Limited ボードメンバー（2026 年5月退任予定）
2013年11月	有限責任監査法人トーマツ 経営会議メンバー		Deloitte Asia Pacific Limited 副議長（2026年5月退任予定）
2015年11月	デロイトトーマツ合同会社 （現 合同会社デロイトトーマツ グループ）及び有限責任監査法人 トーマツボードメンバー	2024年12月	デロイトトーマツリスクアドバイ ザリー合同会社（現 合同会社デ ロイトトーマツ）パートナー （2026年5月退任予定）

### ■重要な兼職の状況（上場会社における重要な兼職数 1社（予定））

双日株式会社 社外取締役（監査等委員）就任予定

### ■社外監査役候補者とした理由等

同氏は、監査法人トーマツ（現有限責任監査法人トーマツ）入社以降、監査、M&A支援、内部統制、IFRS・会計助言などに従事し、グローバルな知見と高い専門性、会計に関する高度な知見を有しております。以上により、当社の健全性の維持と持続的な企業価値向上を実現するために適切な人材であると判断し、当社の定める「社外役員の独立性基準」を満たす社外監査役としての選任をお願いするものです。

### ■責任限定契約の概要

同氏が監査役に選任され、就任した場合には、当社と同氏の間では、会社法第427条第1項および当社定款の規定に基づき、同法第423条第1項に定める損害賠償責任の限度額について、同法第425条第1項に定める最低責任限度額とする責任限定契約を締結する予定です。

### ■独立役員

渡辺淳子氏は、新任の社外監査役候補者であり、東京証券取引所の規定に基づく、一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役員としての要件、および本招集ご通知14ページに記載の当社の定める「社外役員の独立性基準」を満たしております。同氏が監査役に選任され、社外監査役に就任した場合には、同氏は独立役員となる予定です。

### ■特別の利害関係

候補者と当社との間に特別の利害関係はありません。

### ■役員等賠償責任保険契約の締結

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険（以下、「D&O保険」といいます。）契約を保険会社との間で締結し、取締役および監査役が業務について行った行為に起因して損害賠償請求がなされたことにより被保険者が被る損害賠償金や争訟費用等（ただし、保険契約上で定められた免責事由に該当するものを除きます。）をD&O保険により填補することとしております。候補者が選任され、就任した場合には、D&O保険の被保険者に含まれることとなります。D&O保険の保険料は当社が全額負担しております。現行のD&O保険の契約期間は、1年間であり、当該期間の満了前に取締役会において決議のうえ、これを更新する予定です。

## (ご参考) スキル・マトリックス

当社では取締役および監査役が備えるべき専門知識や経験などについて、企業経営の基本スキルである「経営経験」「財務会計」「法務・リスク管理」「人事・人材開発」に加え、当社の事業特性から特に重要である「安全管理」、その他「グローバル経験」「CX・マーケティング」「DX・IT・テクノロジー」「GX・環境」を、必要なスキルセットとしております。

第2号議案および第3号議案の承認が得られた場合の取締役および監査役のスキル・マトリックスは以下のとおりとなります。

当社における地位	氏名	経営 経験	財務 会計	法務・リスク 管理	人事・人材 開発	安全 管理	グローバル 経験	CX・マーケ ティング	DX・IT・テク ノロジー	GX・ 環境
取締役会長	赤坂 祐二	○				○			○	○
代表取締役社長	鳥取 三津子	○			○	○		○		
代表取締役副社長	斎藤 祐二		○					○	○	○
取締役副社長	青木 紀将	○		○			○	○	○	○
取締役専務	レゲット ロス						○	○		○
取締役常務	中川 由起夫			○		○	○		○	○
社外取締役	柳 弘之	○					○	○	○	○
社外取締役	三屋 裕子	○			○			○		
社外取締役	菰田 正信	○	○	○	○		○			○
常勤監査役	菊山 英樹		○	○	○		○		○	
常勤監査役	田村 亮	○				○	○		○	
社外監査役	岡田 譲治		○	○			○			
社外監査役	松村 真理子			○	○					
社外監査役	渡辺 淳子		○	○			○			

# [添付書類] 事業報告 (2025年4月1日～2026年3月31日)

## 1 JALグループ (企業集団) の現況に関する事項

### 1. 事業の経過およびその成果

当期において、日本および米国を始めとする世界主要国経済は、不安定な世界情勢の中でも概ね緩やかな成長を持続しました。こうした経済情勢の下、当社グループは、コロナ禍の経験から事業ポートフォリオを再構築すべく、特に非航空事業領域での新たなビジネスの創造およびグループ全体の利益拡大を目指し、事業構造改革を推進しました。

「フルサービスキャリア事業」では、好調な国際旅客の取り込み、柔軟なレベニューマネジメントによる国内旅客の確保、貨物機ネットワーク拡充による貨物需要の獲得などに努めました。「LCC事業」では、ZIPAIR、スプリング・ジャパン、ジェットスター・ジャパンの3社の特性を活かし、需要が拡大するLCCマーケットにおいて成田空港からのネットワークを拡充しました。「マイル/金融・コマース事業」では、提携先の拡大などによりマイル発行数を順調に増やし、安定的に利益を伸ばしました。「その他(旅行・受託等)」では、旅行領域において「関係・つながり総量」(\*)の拡大に注力し、空港グランドハンドリングの領域において受託便の増加に向けて積極的に取り組みました。

すべてのセグメントにおいて前期比で増収となり、売上収益は再上場後最高の2兆125億円(前期比9.1%増)となりました。

一方、営業費用は、円安の影響を受ける中、全社員でコスト削減に取り組み、1兆8,340億円(前期比8.3%増)となりました。

これらの結果、前中期経営計画最終年度である今期のEBITは過去最高の2,180億円(前期比26.4%増)となり、目標2,000億円を上回る増益を達成しました。

(\*)JALグループ便利用者のうち1年に2回以上同一地点に移動した人数 × 地域とのかかわり度(同一地点への平均移動回数)

	2024年度	2025年度
売上収益	18,440億円	<b>20,125億円</b> (前期比 1,684億円増)
財務・法人所得 税前利益 (EBIT)	1,724億円	<b>2,180億円</b> (前期比 455億円増)
親会社の所有者に 帰属する当期利益	1,070億円	<b>1,376億円</b> (前期比 305億円増)

人的資本経営については、事業構造改革を支える人財ポートフォリオの最適化に向け、高度専門人財の登用や公募による社内外異動、DX人材育成プログラムを通じたデジタル人材の育成など、人材への投資を継続して推進しました。また、新たな価値を創る変革・挑戦文化を加速させるべく、変革を牽引するリーダーの役割を自律的な挑戦と共創を導く役割へと見直し、管理職人事制度を新たに策定しました。




GXについては、5月から国産SAF(持続可能な航空燃料)の使用を開始するとともに、さらなるSAF製造・供給の実現に向け、パートナー企業やファンドへの出資を行いました。

今後も、全社員一丸となって新たな挑戦を積み重ね、企業価値の向上に取り組んでまいります。

(注)以降、当期(2025年度)の事象の年表記については、年を省略し月のみの記載とします。

## 【経営目標】

JALグループは、2025年度に達成を目指す経営目標として、「安全・安心」、「サステナビリティ」、「財務」のそれぞれに目標値を設定し、取り組んでまいりました。未達の項目についても達成に向けて、引き続き取り組んでまいります。

		FY2025 目標値	FY2025 実績	達成した目標
<b>安全・安心</b> 	安全	航空事故・重大インシデント：0件 (中期期間を通じて)	4件*9	—
	CX(安心)	航空利用に加え、日常・ライフステージでも世界トップレベルの顧客体験を実現 NPS*1：+4.0pt (FSC国際線・国内線)	国内+4.2pt 国際▲3.0pt	○ —
<b>サステナビリティ</b> 	環境	CO <sub>2</sub> 削減 総排出量：921万トン*2未満 (FY2019実績)	913万トン*10	○
		使い捨てプラスチック削減*3 客室・ラウンジ：新規石油由来 全廃 貨物・空港：環境配慮素材*4へ100%変更	全廃 100%変更	○ ○
	地域社会	地域活性化 国内の旅客*5・貨物輸送量：FY2019対比 +10%	旅客 +9% 貨物 ▲8%	— —
	人	DEI推進 グループ内女性管理職*6 比率：30% 継続して多様な人材の活躍を推進	32.4%*10	○
<b>財務</b> 	EBITマージン (売上高利益率)	10%以上を達成	10.8%	○
	ROIC*7 (投資利益率)	9%を達成	9.5%	○
	EPS (1株当たり純利益)	¥290レベル	¥306	○

\*1：Net Promoter Score…顧客満足の客観的指標 (FY2021期初対比)

\*2：2021年に連結子会社化したスプリング・ジャパンのFY2019 CO<sub>2</sub>排出量12万トンを含む。

\*3：お客さまに提供する使い捨てプラスチック

\*4：バイオマス・再生プラ・認証紙など、新規石油由来の原料不使用、もしくは低減したアイテム

\*5：観光需要喚起や新規流動の創造などによる大都市圏＝地方間の旅客数の増分 \*6：組織管理職

\*7：投資利益率 (ROIC) = EBIT (税引後) / 期首・期末固定資産 (\*8) 平均

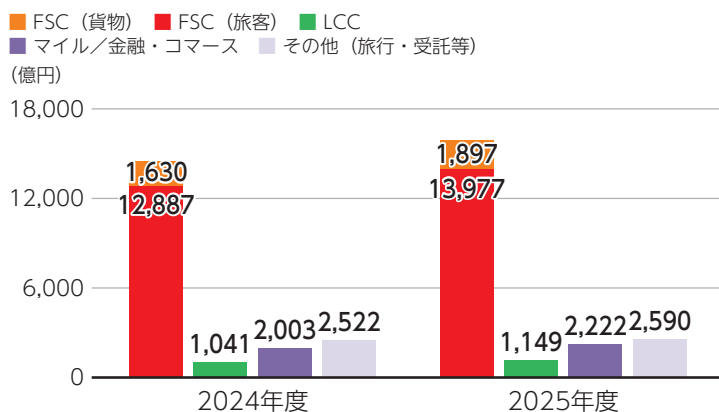
\*8：固定資産 = 棚卸資産 + 非流動資産 - 繰延税金資産 - 退職給付に係る資産

\*9：航空事故3件 (機体の揺れによるお客さまの負傷1件、機体の揺れによる客室乗務員の骨折1件、離陸上昇中の鳥衝突1件)、重大インシデント1件 (飛行中におけるエンジンの停止1件)

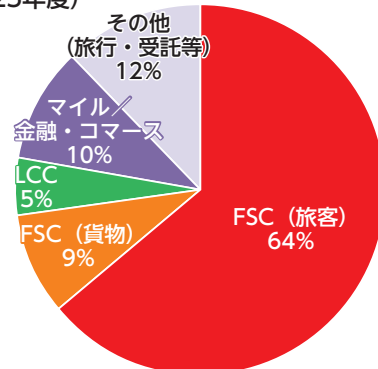
\*10：速報値

## 2.各部門の状況

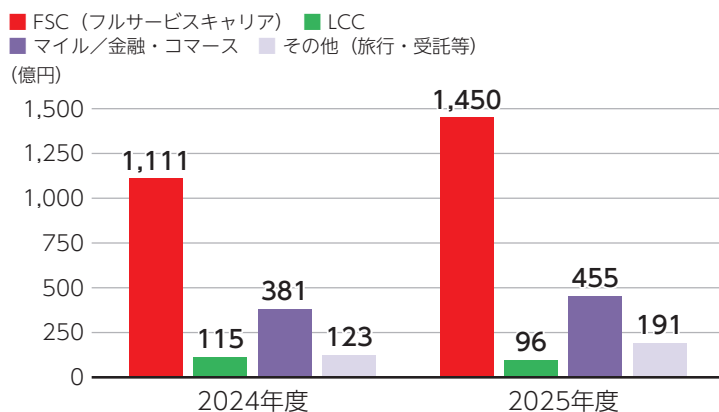
### セグメント別 売上収益



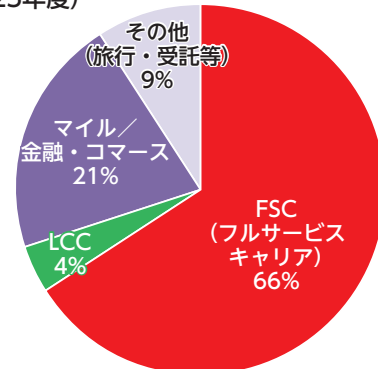
構成比  
(2025年度)



### セグメント別 EBIT



構成比  
(2025年度)



注：セグメント別実績における売上収益、EBITおよび構成比はセグメント間連結消去前数値です。(以下、「2.各部門の状況」における、※1の箇所が該当します。)

## フルサービスキャリア事業（国際旅客・国内旅客・貨物郵便）

フルサービスキャリア事業の売上収益は1兆5,874億円（前期差+1,356億円）、EBITは1,450億円（前期差+339億円）となり、増収増益となりました。（※1）

### 国際旅客

	FY2025	前期比
旅客収入（億円）※2	7,600	+9.1%
有償旅客数（千人）	8,008	+5.6%
単価（円）	94,900	+3.4%
ASK（百万席キロ）	52,795	+5.7%
RPK（百万人キロ）	45,305	+8.1%
有償座席利用率（%）	85.8%	+1.9pt

※2…全社連結科目別の数値であり、報告セグメント別の売上収益ではありません。（以下、「2. 各部門の状況」における※2の箇所が該当します。）

ASK…有効座席キロ。総座席数×輸送距離（キロ）

RPK…有償人キロ。有償旅客数×輸送距離（キロ）



エアバスA350-1000型機 ビジネスクラス座席

旺盛なインバウンド需要と回復基調の日本発ビジネス需要を確実に取り込むとともに、単価向上施策を実施した結果、旅客数は前期比5.6%増、単価は前期比3.4%増となり、収入は前期比9.1%増の7,600億円となりました。

**事業運営面**では、最高の快適性を備えたエアバスA350-1000型機を前期末から3機増の11機体制とし、5月にパリ線、6月にロサンゼルス線に投入し、競争力を向上させました。また、5月には成田＝シカゴ線、1月には成田＝デリー線を開設し、成田空港をハブとした北米＝インド・東南アジアの乗継ネットワークをさらに拡充しました。

**商品サービス面**では、機内食サービスの刷新を3月から順次はじめたほか、オンラインチェックインや入札アップグレード(\*1)の機能強化など、お客さまの搭乗体験を総合的に向上させる取り組みを進めました。また、SKYTRAX(\*2)「5スター」に9年連続で認定され、APEX(\*3)「WORLD CLASS」を日本の航空会社で唯一5年連続で受賞するなど、引き続き当社のサービスは世界的に最高水準であると評価されました。

(\*1)入札額に応じて座席クラスのアップグレードが可能となるサービス

(\*2)英国を拠点とする航空会社の格付会社

(\*3)お客さまの搭乗体験向上のために航空会社や航空関連メーカー、旅行関連企業などで構成する米国を拠点とする非営利団体

### 国内旅客

	FY2025	前期比
旅客収入（億円）※2	6,090	+6.6%
有償旅客数（千人）	38,234	+5.8%
単価（円）	15,929	+0.7%
ASK（百万席キロ）	34,889	▲0.6%
RPK（百万人キロ）	29,272	+5.8%
有償座席利用率（%）	83.9%	+5.0pt



ボーイング737-8型機

各種キャンペーンにより需要を喚起するとともに、旺盛なインバウンド需要を国内線にも取り込んだ結果、旅客数は前期比5.8%増、単価は前期比0.7%増となり、収入は前期比6.6%増の6,090億円となりました。

**事業運営面**では、閑散便を中心としたタイムセールの実施や費用増に対応した一部運賃の値上げにより、収入最大化に努めました。また、大阪・関西万博により増加した国内の需要に加え、インバウンド需要の取り込みにも注力しました。これらの結果、通年の座席利用率が、過去最高の83.9%となりました。

**商品サービス面**では、羽田＝伊丹線など一部路線に、当日まで購入可能なセイバー運賃を導入しました。3月には「New Angles, New Stories～日本と、もういちど出会う」というコンセプトのもと、2026年4月からサービスをリニューアルすることに加え、2027年度からボーイング737-8型機の運航を開始し、順次ファーストクラス設定路線を全国に拡大することを発表しました。

## 貨物郵便

国際貨物	FY2025	前期比
貨物収入(億円) ※2	1,496	+21.3%
貨物輸送重量(千トン)	585	+14.2%
重量単価(円/kg)	256	+6.2%
ATK(百万トンキロ)	5,972	+13.7%
RTK(百万トンキロ)	3,220	+16.4%

国内貨物	FY2025	前期比
貨物収入(億円) ※2	299	+7.3%
貨物輸送重量(千トン)	325	▲0.8%
重量単価(円/kg)	92	+8.1%
ATK(百万トンキロ)	1,706	+1.6%
RTK(百万トンキロ)	311	+1.9%

ATK…有効貨物トンキロ。総輸送容量×輸送距離(キロ)

RTK…有償貨物トンキロ。有償貨物輸送重量×輸送距離(キロ)

### 国際貨物

自社貨物機によるアジア路線の増便に加え、カリッタ航空の大型機材を活用することで北米路線を強化し、成長著しいアジア＝北米間のネットワークの拡充に努めました。さらに、EV、AI関連貨物や医薬品などの高単価貨物の需要を獲得しました。これらの結果、輸送重量は前期比14.2%増、単価は前期比6.2%増、収入は前期比21.3%増の1,496億円となりました。また、JR東日本グループと連携した輸送サービス「JAL de はこビュン」を1月より開始し、地域産品の輸出を促進しました。

### 国内貨物

総需要が伸び悩む中、新たに貨物の保安検査などの代行サービスを提供し、新規需要を獲得したことにより、輸送重量は前期比0.8%減となったものの、収入は前期比7.3%増の299億円となりました。また、ヤマトホールディングス株式会社との共同事業による貨物専用機の運航便数は前期比で25%増加となり、物流を通じた社会課題の解決に取り組みました。

## LCC事業

LCC事業の売上収益は1,149億円(前期差+107億円)、EBITは96億円(前期差▲19億円)となり、増収となりました。(※1) (注)持分法適用関連会社であるジェットスター・ジャパンの実績は含みません。

ZIPAIR	FY2025	前期比
旅客収入(億円) ※2	742	+8.4%
有償旅客数(千人)	1,380	+1.8%
単価(円)	53,797	+6.4%
ASK(百万席キロ)	10,535	+15.7%
RPK(百万人キロ)	8,190	+6.1%
有償座席利用率(%)	77.7%	▲7.0pt

### ZIPAIR

2025年3月に10路線目となる成田＝ヒューストン線を開設し、定期便ネットワークを拡充するとともに、2～3月には、本邦航空会社で初めてオランダへの直行チャーター便を運航しました。また、アジアの航空会社で初めて高速インターネット「Starlink」を搭載し、地上と同等の機内インターネット環境を実現しました。

### スプリング・ジャパン

中国7都市と成田を結び、中国発需要を着実に取り込んだことで2期連続での黒字を達成しました。また、3月より機内販売の決済において、本邦航空会社で初めてとなるオフラインで使用できる決済サービス「Alipay」を導入しました。

スプリング・ジャパン	FY2025	前期比
旅客収入(億円) ※2	242	+19.2%
有償旅客数(千人)	1,068	+5.5%
単価(円)	22,643	+12.9%
ASK(百万席キロ)	2,016	+6.3%
RPK(百万人キロ)	1,765	+17.8%
有償座席利用率(%)	87.5%	+8.5pt

### ジェットスター・ジャパン(持分法適用関連会社)

10月に関西＝マニラ線、2月には成田＝香港線の運航を再開するとともに、12月には成田＝高雄線を新規に開設しました。また、株主構成の変更に伴い、2027年以降に新ブランドへ刷新し、成田空港で最大規模の提供座席数を誇るLCCとして国際線ネットワークを拡大していく方針を、2月に発表しました。

## マイル/金融・コマース事業

マイル/金融・コマース事業の売上収益は2,222億円（前期差+219億円）、EBITは455億円（前期差+74億円）となり、増収増益となりました。（※1）



「JAL Luxury Card」



総合オンラインショッピングモール  
「JAL Mall」

### マイル/金融

JALカードの会員数・決済額を増加させるとともに、JAL Luxury Cardの発行や、株式会社マネースクエアHDとの共同事業、海外金融事業者との提携によって、非航空領域でのマイル発行数は前期比20%増と大幅に伸長し、増収となりました。

日常生活のあらゆるシーンでためたマイルを、特別な非日常体験に交換していただく「JALマイルライフ」をさらに推進し、「JALモバイル」などの新たなサービスを開始しました。また、「JAL Life Status プログラム」の積算対象サービスの拡大や各種キャンペーンなどを通じて、マイルプログラムの魅力向上にも取り組みました。

### コマース

中核子会社JALUXが、航空関連事業や免税店への卸売事業を伸ばし、増収を達成しました。また、総合オンラインショッピングモール「JAL Mall」は、多くのお客さまに支えられ、オープン2周年を迎えました。3月からは、国内線の機内販売を、オンラインの機内販売サービス「おうちで機内販売」に統一しました。

## その他（旅行・受託等）

その他（旅行・受託等）の売上収益は、2,590億円（前期差+67億円）EBITは191億円（前期差+67億円）となり、増収増益となりました。（※1）



電動トーイングトラクター



空飛ぶクルマのイマーシブシアター

旅行領域では、中核子会社ジャルパックが、付加価値型の商品造成により収益性向上に注力しました。また、「旅アカデミー」の推進やニューツーリズム商品の開発・拡大を通じ、関係・つながり総量を拡大しました。

空港グランドハンドリングの領域では、中国キャリアの受託便数が減少する中、他キャリアの受託便を積極的に取り込みました。また、羽田および成田空港で、国内初となる自動運転レベル4（特定条件下での完全無人運転）に対応した電動トーイングトラクターを実用化し、人手不足への対応や環境負荷低減を推進しました。

エアモビリティ領域では、大阪・関西万博にてイマーシブ（没入型）シアターを開設し、約13万人の方々から次世代エアモビリティが飛び交う空を体感していただきました。また、官民で連携し、大阪・関西エリアにおける空飛ぶクルマの社会実装に向けて取り組みました。

### 3. 安全・安心に関する取り組み

安全・安心に関する詳細情報、安全報告書を、  
当社Webサイトに掲載しております。  
<https://www.jal.com/ja/safety/>



#### 【日本航空に対する行政指導について】

2024年度に飲酒に関わる行政指導を受け対策を進めている中にも関わらず、8月にJL793便機長による飲酒に関わる不適切事案を発生させ、9月に国土交通省より厳重注意を受けましたことを極めて重く受け止めております。事案の原因やこれまでの対策が不十分であった要因の分析を踏まえ、経営主導のもと全社一丸となり、以下の3本柱からなる再発防止に取り組んでいます。

なお、再発防止策の遂行にあたっては、構成員の過半数を社外役員とする検証委員会により、進捗や効果の評価に加え、現場ヒアリングを実施しています。

また、安全アドバイザーグループによる運航本部の職場巡回と対話を実施し、経営に対して安全管理体制や再発防止策の評価・助言に関するフィードバックを行いました。

第三者の視点を取り入れ、再発防止策を継続的に改善・強化してまいります。

#### 骨子1：アルコールに関する外部専門家の知見を取り入れた飲酒傾向管理の構築

専門性の高い飲酒関連の健康管理情報を活用するには、自社の知見だけでは不十分でした。そのため、外部専門家の知見を得ながら飲酒傾向管理のマトリクスを新たに設定し、過度な飲酒の可能性がある場合には一旦乗務を見合わせる厳格な運用を開始しました。また、対象となる運航乗務員の医学的見地からの評価に加え、外部専門家による定期的な評価・助言を受ける体制を構築し、飲酒傾向管理スキーム全般を継続的に改善してまいります。

#### 骨子2：一人ひとりの安全意識の徹底

教育についても外部専門家の知見を取り入れながら、運航乗務員の年代など属性に応じた内容に変更し、一人ひとりに行き届くものとなりました。また、「アルコール問題は安全問題であり、二度と起こしてはならない」という意識を、経営をはじめ全社員が強く持ち続けるための教育を繰り返し実施しています。

#### 骨子3：運航本部の組織的課題への対応

経営と運航乗務員が相互理解を深め、改革に向けて取り組む一体感を醸成するため、全運航乗務員を対象に経営との対話を実施しています。また、労使一体で対策を検討する委員会の設置や、運航本部内の組織と乗務員の対面の機会を拡充する組織改編を行うことで、双方向コミュニケーションの活性化や自律性の伸長などの風土改革に取り組んでいます。

## 【安全安心な社会を実現するための継続的な取り組み】

安全のリーディングカンパニーを目指し、経営目標である「航空事故ゼロ・重大インシデントゼロ」の達成に向け、「デジタル技術を活用した航空安全の高度化」「航空を取り巻くさまざまな環境変化への対応」等を重点事項と定め、さまざまな取り組みを推進しました。

### 主な取り組み

- 気象の変化に伴い、世界的にタービュランスによるお客さまや客室乗務員の負傷が発生しています。当社では揺れによる負傷を防止するため、シートベルト常時着用の重要性や揺れから身を守る方法について、日本航空が運航する全路線で機内動画を放映しております。突然の揺れへの備えを分かりやすく提示し、お客さまに安全行動についての理解を深めていただくことで、負傷事例の未然防止に努めてまいります。

さらに、揺れを予測する精度を高めるため、東北大学や株式会社ウェザーニューズ等と共同で「リアルタイム乱気流予測プロジェクト」を開始し、国土交通省の技術開発推進制度に採択されました。本事業では、気象データと飛行中のリアルタイムデータをAIで統合し、高精度な予測システムを構築します。2027年度の運航トライアルを経て社会実装を進め、安全性の向上と環境負荷の低減を目指します。
- 社会的にモバイルバッテリー等に起因する火災事例が増加傾向にある中、当社では機内における火災リスクの低減に取り組むとともに、万一の際の速やかな消火活動に万全を期しています。2026年4月24日からの国土交通省によるモバイルバッテリーに関する機内持ち込みルールの変更を受け、業界団体と連携し、予約時や空港、機内など、あらゆる接点でお客さまへ周知を徹底し、機内火災の未然防止に努めています。

また、客室乗務員を対象とした定期訓練においては、モバイルバッテリー等の異常発熱や変形、火災や発煙など、あらゆる機内火災を想定した実践的な消火訓練を繰り返し実施しています。訓練を通じて、不測の事態においても迅速かつ確実に消火活動を行うための判断力と技術の維持向上に取り組んでいます。



定期航空協会による周知物



機内火災対応訓練の様子

## 4. サステナビリティに関する取り組み

サステナビリティに関する取り組みの詳細情報を、当社Webサイトに掲載しております。  
<https://www.jal.com/ja/sustainability/>



### (1) 環境

#### 【CO<sub>2</sub>排出量の削減に関する取り組み】

以下の取り組みなどにより、総排出量921万トン未満のCO<sub>2</sub>削減目標に対し、913万トン\*となり経営目標を達成しました。\*速報値

#### 省燃費機材への更新

最新鋭の省燃費機材であるエアバスA350-1000型機の導入を計画的に進めました。また、ボーイング737-8型機やエアバスA321neo型機など最新の環境性能を兼ね備えた航空機の導入に向け準備を進めてまいりました。



エアバスA350-1000型機

#### SAFの活用（「SAF」：持続可能な航空燃料/Sustainable Aviation Fuel）

海外での安定調達に加え、5月からは国内の廃食油を原料として量産が開始された国産SAFの調達を開始し、全燃料搭載量の1%をSAFに置き換えるという目標を達成しました。また、2023年6月から開始した家庭から出た廃食油を回収しSAF原料として活用する「すてる油で空を飛ばう®」プロジェクトについて回収拠点は250か所を超え全国に拡大しました。

#### 【使い捨てプラスチック削減】

限られた資源の有効利用を進める中、使い捨てプラスチックに関しては「3R（Reduce/Reuse/Recycle）+1R（Redesign）」を推進し、機内における歯ブラシ・紙おしぼりの包材や貨物のハンドリング資材の素材の変更などを実施しました。「客室・ラウンジ：新規石油由来を全廃(前期比+4pt)」「貨物・空港：環境配慮素材配合へ100%変更(前期比+8pt)」となり経営目標を達成しました。

### (2) 地域社会

#### 【地域活性化】

経営目標の「国内の旅客・貨物輸送量+10%（2019年度対比）」の達成に向けて、旅客についてはインバウンド需要の日本各地への誘客や大阪・関西万博を契機とした移動需要の取り込みを進め、前期比5pt増（2019年度対比+9%）となりました。また、貨物については陸上輸送から航空輸送へのモーダルシフトを推進したものの、総需要の伸び悩み等により前期比1pt減（2019年度対比▲8%）となりました。

### (3) 人

#### 【DEI（ダイバーシティ・エクイティ・インクルージョン）推進】

意思決定層の多様化に向けた取り組みを継続し、女性管理職比率は32.4%\*（前期比+0.9pt）となりました。また、障がいのある社員については、個々のスキルアップやキャリア形成支援を推進し、活躍する地域・職域のさらなる拡大を図るなど、多様な人材が活躍する組織づくりに努めました。\*速報値

#### 【人権の尊重】

人権デューデリジェンスの仕組みに基づき、「サプライチェーンマネジメント」「商品・サービスを通じた責任ある対応」「社内の労働環境の整備」の3つの観点で定めた11項目の重点課題に沿って取り組みを深化させました。サプライチェーンについては、64社を重要サプライヤーとして特定し、自己評価アンケートや実地監査を行うことで、人権への負の影響の防止・軽減の働きかけに取り組みました。

## 5. 対処すべき課題

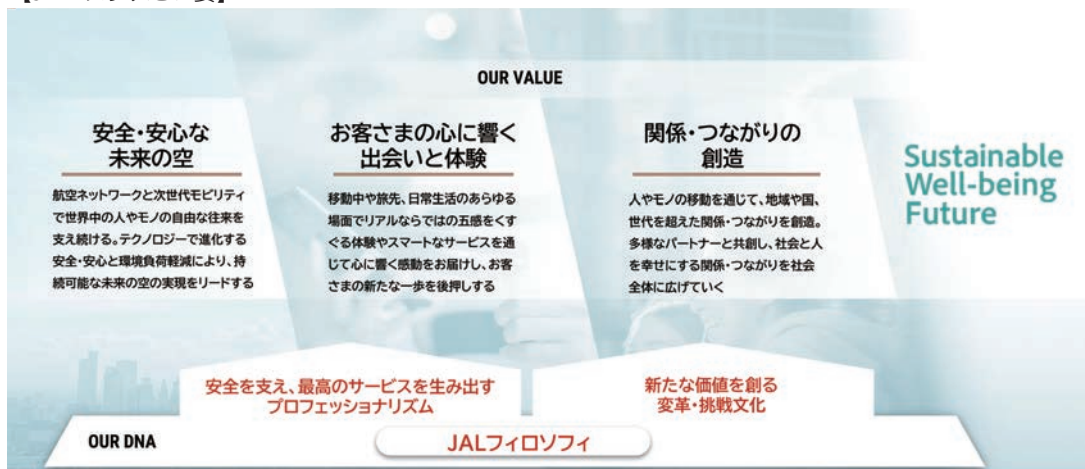
JALグループは、10年後の「思い描く未来の社会」とその社会における「JALのありたい姿」として「JAL Vision 2035」をまとめ、そこへ至る道筋として新たな成長戦略である「JALグループ経営ビジョン2035」を策定しました。このJALグループ経営ビジョン2035を着実に実行し、社会価値の創出とグループの持続的な成長を両立し続ける企業グループへと進化してまいります。

### (1) JAL Vision 2035

#### 【思い描く未来の社会】



#### 【JALのありたい姿】



また、「JAL Vision 2035」の実現に向けて、私たちはそれぞれの取り組みを通じた社会価値の創出を目指し、実現に至るマイルストーンとして2030年の経営目標を新たに決めました。JALグループ全社横断での社会価値創出を具現化すべく、経営目標の達成に向け一丸となって取り組んでまいります。

テーマ・重点項目		2030 経営目標	JAL Vision 2035
安全・安心な未来の空	航空事故・重大インシデント	0件	航空事故・重大インシデントゼロに向けた揺るぎない安全の追求と継承
	航空機からのCO <sub>2</sub> 排出量 *1	FY2019対比 ▲10%	2050年ネットゼロ達成を目指しCO <sub>2</sub> 削減を着実に進捗
	国内線 路線数(C/S込み)	FY2025対比 100%	社会インフラとして持続可能な国内線ネットワークを確立
	国際線 ASK	FY2025対比 1.3倍	インバウンド6,000万人 成田空港の機能強化に向けた 国際ネットワーク拡充
	国際貨物輸送量	FY2025対比 1.3倍	
お客さまの心に響く出会いと体験	お客さまの共感度合い *2	世界No.1 ※毎年向上	世界No.1
関係・つながりの創造	関係・つながり総量 *3	FY2025対比 1.3倍	関係人口の更なる拡大により 地域の未来と個人のウェルビーイング向上に着実に貢献
安全を支え、最高のサービスを生み出すプロフェッショナリズム	生産性向上(時間あたりEBIT)	FY2025対比 1.5倍以上	FY2025対比 2倍以上 を目指す
新たな価値を創る変革・挑戦文化	ウェルビーイングスコア *4	日本トップレベル ※毎年向上	日本トップレベル
財務	(資本効率) ROIC		9%以上
	(強固な財務体質) 自己資本比率		45%程度
	(収益性指標) EBITマージン		10%以上

\*1 オフセットを含む

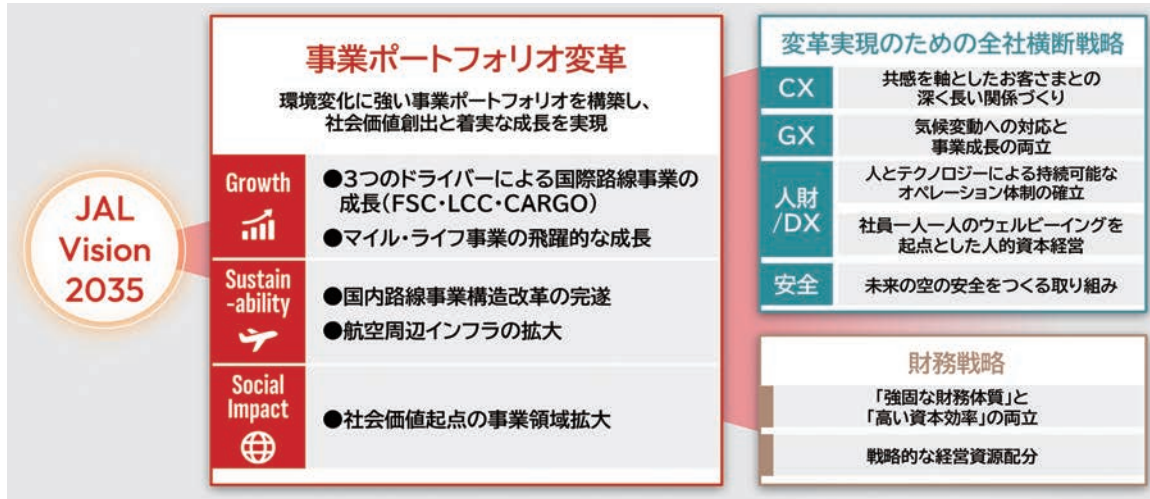
\*2 JALグループNPS(Net Promoter Score) ベンチマークキャリアに対する優位(マーケット別)

\*3 JALグループ便利用者のうち1年に2回以上同一地点に移動した人数 × 地域とのかかわり度 (同一地点への平均移動回数)

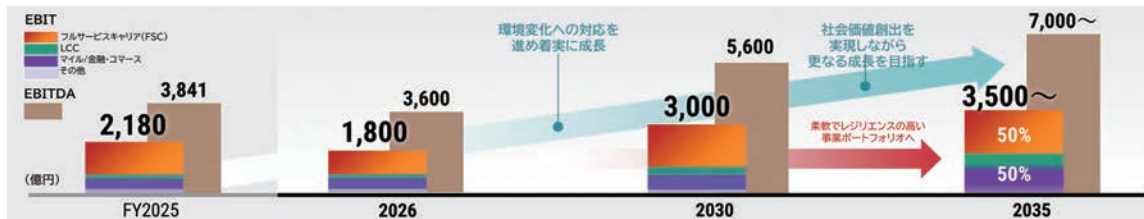
\*4 外部機関の設計したウェルビーイング調査の設問をもとに測定

## (2) JAL Vision 2035実現に向けた成長戦略

社会価値創出と着実な成長に向けて、事業ポートフォリオ変革を推進するとともに、その変革実現を支える全社横断戦略と財務戦略にも取り組んでまいります。



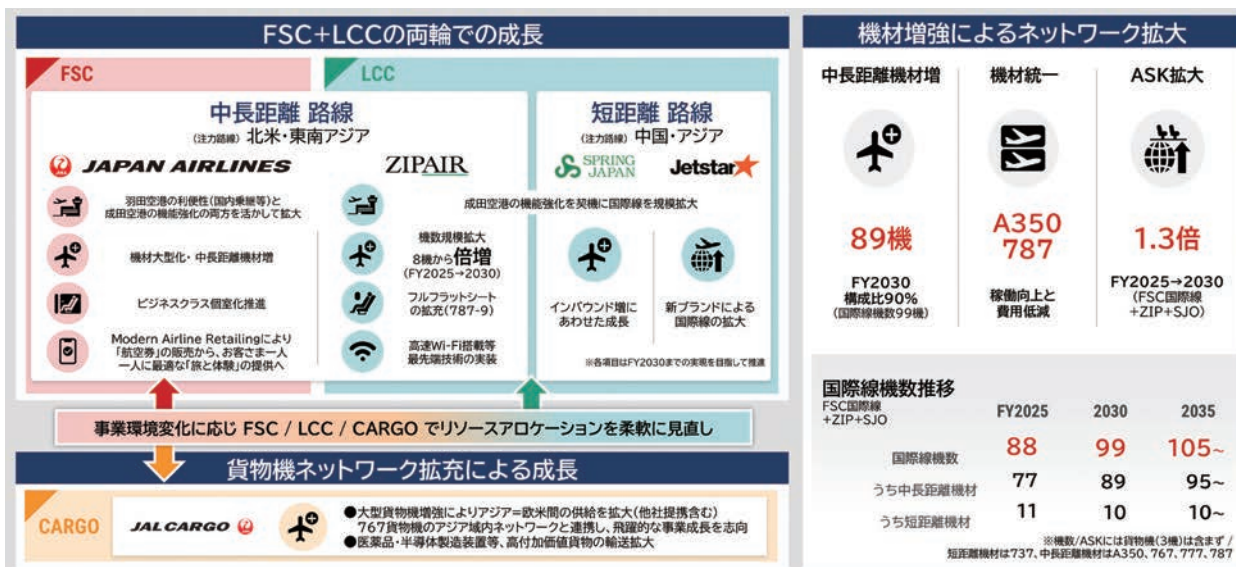
外部環境の変化に強く、社会価値創出と着実な成長を実現する事業ポートフォリオへ変革していくために、事業の成長機会を確実に捉える「Growth」、環境変化やリスクに柔軟に適応し航空インフラとしての持続性を高める「Sustainability」、そして社会価値を起点に事業領域を拡大する「Social Impact」の3軸で抜本的な変革に挑戦します。この変革を通じて、2030年度にEBIT3,000億円、2035年度には3,500億円規模という高い利益水準を目指してまいります。



## (2-1) 事業ポートフォリオ変革

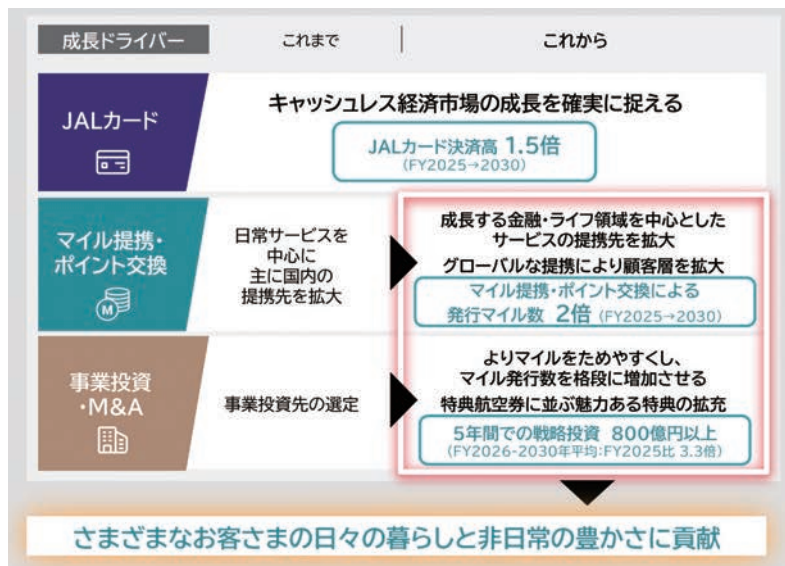
### ① 3つのドライバーによる国際路線事業の成長

FSC+LCC+CARGOの3本柱で、新機材導入・中長距離路線拡大・貨物機ネットワーク拡充等を通じて規模を拡大し、成長を実現します。羽田空港の利便性と成田空港の機能強化を契機に国際線の更なる規模拡大を図りながら、事業環境変化にあわせて柔軟に対応してまいります。



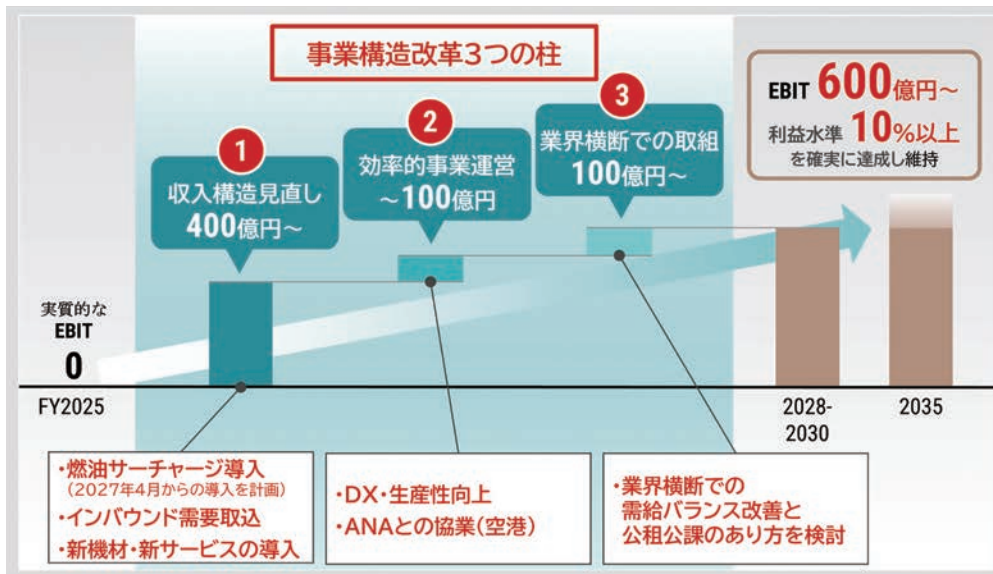
## ② マイル・ライフ事業の飛躍的な成長

JALカードの成長と国内提携先の拡充を背景に、マイル発行収入を着実に増加させます。マイルの魅力をさらに高め、事業投資やグローバル展開を通じて顧客層とマイル発行数を拡大し飛躍的な成長を実現します。



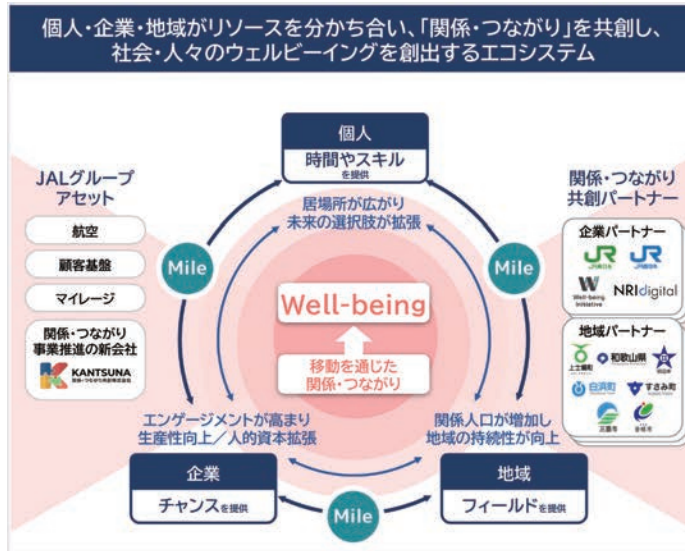
### ③ 国内路線事業構造改革の完遂

事業構造改革の3つの柱を着実に実行し、自社のみならず業界横断の取り組みを加速させます。早期に利益率10%を達成し、重要な社会インフラとしてサステナブルな国内線ネットワークを確立します。



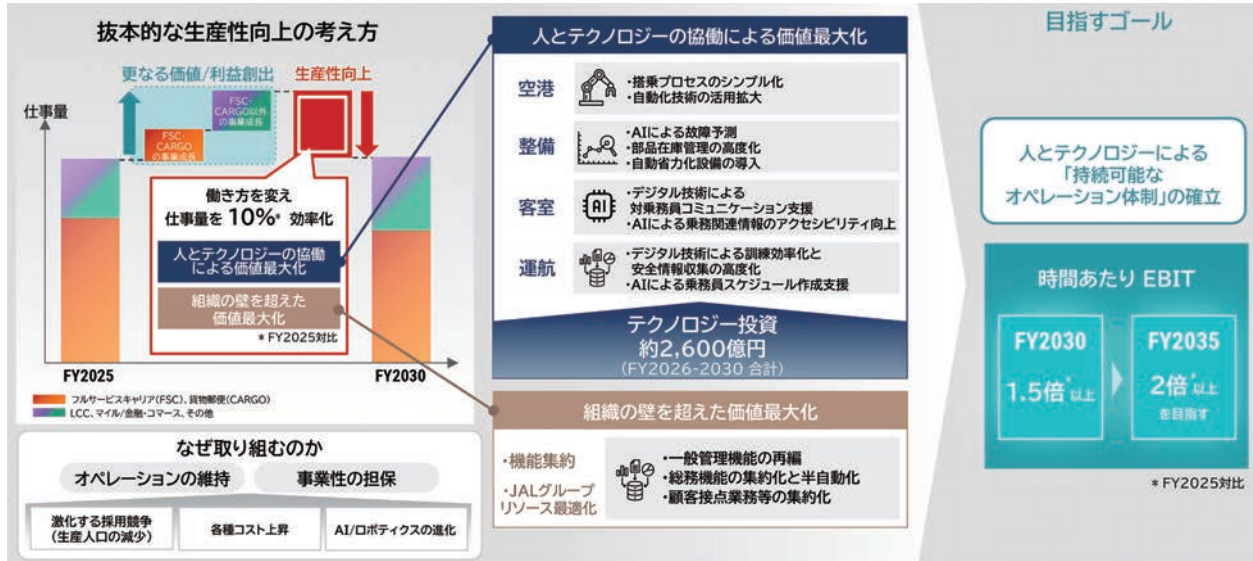
④ 「関係・つながり」共創によるウェルビーイング創出エコシステム (Social Impact)

「移動を通じた関係・つながり」の創造を通じて、個人の居場所を広げ、豊かに生きる多様な選択肢を増やすことで、ウェルビーイングの向上に取り組みます。またJALグループのアセットとパートナーとの共創を通じて、企業や地域にとっての社会的インパクト創出と事業成長を実現します。



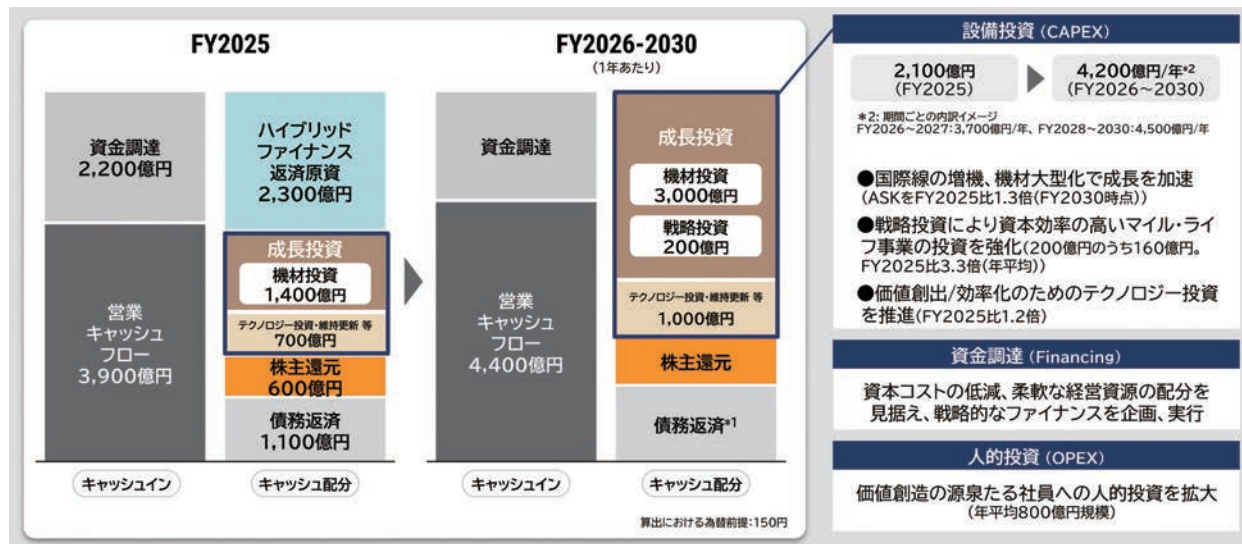
## (2-2) 全社横断戦略（人とテクノロジーによる持続可能なオペレーション体制の確立）

人とテクノロジーの協働により抜本的に働き方を変えることで「持続可能なオペレーション体制」を確立し、更なる価値/利益を創出します。時間あたりEBITについては、2025年度対比で2030年度に1.5倍以上、2035年度には2倍以上を目指してまいります。



## (2-3) 財務戦略 (戦略的な経営資源配分)

機材投資を倍増し、更に戦略投資で事業ポートフォリオ変革を加速させます。事業・財務状況を踏まえ、更なる成長投資や追加株主還元を柔軟に実施してまいります。



\*1: FY2026-2028のハイブリッドファイナンス返済 (計3,500億円) は除く

以上の取り組みを通じて「JAL Vision 2035」を実現し、サステナブルでウェルビーイングな未来を目指し、全社員一丸となって進んでまいります。

## 6. 従業員の状況 (2026年3月31日現在)

セグメント区分	従業員数	前期末比増減
フルサービスキャリア事業	29,231名 (1,556名)	+218名 (▲65名)
LCC事業	2,046名 (88名)	+304名 (+6名)
マイル/金融・コマース事業	1,734名 (332名)	+77名 (▲23名)
その他	6,065名 (681名)	+44名 (▲56名)
<b>合計</b>	<b>39,076名 (2,657名)</b>	<b>+643名 (▲138名)</b>

- (注) 1. 従業員数は、退職者およびJALグループからグループ外への出向者を除き、グループ外からJALグループへの出向者を含みます。  
2. 人材派遣会社からの派遣社員およびパートタイム社員については、年間の平均人員数を( )内に外数で記載しております。  
当該派遣社員およびパートタイム社員の前期末比増減は、前期・当期との年間の平均人員数の差を( )内に記載しております。

## 7. 航空機 (2026年3月31日現在)

機種	機数			座席数
	所有機	リース機	小計	
大型機				
エアバスA350-1000型	10	1	11	239席
エアバスA350-900型	12	5	17	369、391席
ボーイング777-300ER型	9	0	9	244席
(小計)	(31)	(6)	(37)	
中型機				
ボーイング787-9型	19	3	22	195、203、239席
ボーイング787-8型	31	0	31	186、206、290、291席
ボーイング767-300ER型	24	0	24	199、252、261席
(小計)	(74)	(3)	(77)	
小型機				
ボーイング737-800型	49	13	62	144、165、189席
(小計)	(49)	(13)	(62)	
リージョナル機				
エンブラエル170型	18	0	18	76席
エンブラエル190型	14	0	14	95席
デ・ハビランドDHC-8-400CC型	5	0	5	50席
ATR42-600型	12	1	13	48席
ATR72-600型	2	0	2	70席
(小計)	(51)	(1)	(52)	
貨物機				
ボーイング767-300ER型	3	0	3	－
エアバスA321-200型	0	3	3	－
(小計)	(3)	(3)	(6)	
<b>合 計</b>	<b>208</b>	<b>26</b>	<b>234</b>	

## 8. 設備投資の状況

JALグループが当期中において実施した設備投資の総額は、2,024億円です。その内訳は、航空機関連で1,360億円、地上資産等で244億円、無形固定資産で419億円となっています。

当期中に新規購入した航空機は5機です。一方、4機を売却しております。なお、売却したエアバスA350-900型1機は当連結会計年度中に賃借航空機へ変更しておりますが、連結財務諸表上は、国際会計基準(IFRS)に準拠して、売却および賃借として会計処理せずに、引き続き航空機として認識しております。

現在発注している航空機のうち、当期中に前払金支払いを実施した航空機は28機となっています。

### ◇新規購入 5機

エアバスA350-1000型	3機
エアバスA350-900型	2機

### ◇売却 4機

エアバスA350-900型	1機 (売却後、賃借中)
ボーイング 777-300ER型	3機

## 9. 資金調達の状況

JALグループは、省燃費性能の高い最新鋭機材への更新を着実に進めるため、4月に永久劣後債を発行するなど、総額約2,000億円の資金調達を行いました（短期借入金の変動を除く）。

## 10. 重要な親会社および子会社の状況（2026年3月31日現在）

### (1) 親会社の状況

該当事項はありません。

### (2) 子会社の状況

会社名	資本金	議決権比率	主要な事業内容
株式会社ジェイエア	100百万円	100.0%	航空運送事業（フルサービスキャリア）
日本エアコミューター株式会社	100百万円	60.0%	航空運送事業（フルサービスキャリア）
日本トランスオーシャン航空株式会社	4,537百万円	72.8%	航空運送事業（フルサービスキャリア）
株式会社ZIPAIR Tokyo	100百万円	100.0%	航空運送事業（LCC）
スプリング・ジャパン株式会社	100百万円	66.7%	航空運送事業（LCC）
株式会社JALエンジニアリング	80百万円	100.0%	整備業
株式会社JALUX	2,558百万円	※69.7%	卸売業
株式会社JALUXエアポート	15百万円	※100.0%	空港店舗運営
株式会社ジャルカード	360百万円	50.6%	クレジットカード業
株式会社ジャルパック	80百万円	※97.9%	旅行業

(注) 1. 重要性の観点から記載する対象会社の見直しを行っております。上記子会社は、売上収益100億円以上の航空運送事業者を含み、また当社とあわせてJALグループの前期・当期の売上収益（連結消去後）の大半を占めています。

2. ※は子会社による所有を含む議決権比率です。

## 2 会社役員に関する事項

### 1. 取締役および監査役 (2026年3月31日現在)

地位	氏名	担当	重要な兼職の状況 (*は上場企業)
取締役会長	赤坂 祐二	取締役会議長	
代表取締役 社長執行役員	鳥取 三津子	グループCEO、経営会議議長、グループ運営会議議長、グループ安全対策会議議長、JALフィロソフィ会議議長、グループリスクマネジメント会議議長、サステナビリティ推進会議議長、顧客価値創造会議議長	
代表取締役 副社長執行役員	斎藤 祐二	コーポレート部門管掌（経営企画本部、経営管理本部、財務・経理本部、総務本部、調達本部、人財本部、イノベーション本部）、グループCFO、健康経営責任者、JALウェルネス推進委員会委員長	日本空港ビルデング株式会社(*)社外取締役
取締役 副社長執行役員	青木 紀将	顧客部門管掌（カスタマー・エクスペリエンス本部、マイレージ・ライフスタイル事業本部、デジタルテクノロジー本部、ソリューション営業本部）、グループCCO、カスタマー・エクスペリエンス本部長	
取締役専務執行役員	柏 頼之	秘書部・総合政策部担当、株式会社JAL航空みらいラボ代表取締役社長	
取締役常務執行役員	中川 由起夫	安全推進本部長、ご被災者相談室長、安全統括管理者	
取締役	柳 弘之		キリンホールディングス株式会社(*)社外取締役、三菱電機株式会社(*)社外取締役
取締役	三屋 裕子		株式会社デンソー(*)社外取締役、公益財団法人日本オリンピック委員会副会長
取締役	菰田 正信		三井不動産株式会社(*)代表取締役会長、日本テレビホールディングス株式会社(*)社外取締役、公益社団法人日本観光振興協会会長、日本テレビ放送網株式会社社外取締役
常勤監査役	菊山 英樹		
常勤監査役	田村 亮		
監査役	久保 伸介		共栄会計事務所代表パートナー、川崎汽船株式会社(*)社外取締役（監査委員）
監査役	岡田 譲治		日本取引所自主規制法人外部理事、日本公認不正検査士協会理事、日本電気株式会社(*)社外取締役（監査委員長）
監査役	松村 真理子		真和総合法律事務所パートナー弁護士、明治ホールディングス株式会社(*)社外取締役、株式会社小松製作所(*)社外監査役、ソーダニッカ株式会社(*)社外取締役

- (注) 1. 当該事業年度中の取締役および監査役の異動
- ・2025年4月1日付で、赤坂祐二氏は代表取締役会長から取締役会長に、田村亮氏は取締役常務執行役員から取締役に、就任いたしました。
  - ・2025年6月24日開催の第76期定時株主総会終結の時をもって任期満了により、田村亮および小林栄三の各氏は取締役に、北田裕一氏は監査役を退任いたしました。
  - ・2025年6月24日開催の第76期定時株主総会において、新たに、中川由起夫および菰田正信の各氏が取締役に、田村亮氏が監査役に選任され、同日就任いたしました。
2. 当該事業年度中の取締役および監査役の重要な兼職の異動
- ・取締役の三屋裕子氏は、2025年5月1日付で株式会社PITの代表取締役を、2025年9月27日付で公益財団法人日本バスケットボール協会の代表理事を退任いたしました。
  - ・取締役の柳弘之氏は、2026年3月27日付でAGC株式会社の社外取締役を退任いたしました。
3. 取締役 柳弘之、三屋裕子および菰田正信の各氏は、当社の定める「社外役員の独立性基準」を満たす社外取締役です。なお、当社は各氏を東京証券取引所の規定に基づく、一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。また、柳弘之氏は筆頭独立社外取締役です。
4. 監査役 久保伸介、岡田譲治および松村真理子の各氏は、当社の定める「社外役員の独立性基準」を満たす社外監査役です。なお、当社は各氏を東京証券取引所の規定に基づく、一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
5. 監査役 菊山英樹氏は、当社入社以来長年にわたり一般管理部門を中心に従事するとともに、2019年から4年間財務・経理本部長を務め、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。
6. 監査役 久保伸介氏は、公認会計士の資格を有しており、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。
7. 監査役 岡田譲治氏は、三井物産株式会社入社以来長年にわたり財務・経理部門を中心に従事するとともに、同社副社長執行役員CFOを務め、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。
8. 社外役員の重要な兼職の状況については上表に記載のとおりです。なお、三屋裕子氏は、2025年9月27日付で退任するまで公益財団法人日本バスケットボール協会の代表理事であり、当社は同法人に協賛金の支払等を行いました。この合計金額は同法人の経常収益の0.13%未満です。また、同氏は、公益財団法人日本オリンピック委員会の副会長であり、2023年11月2日から2025年6月26日までは会長職を代行していました。当社は同法人に協賛金の支払を行いました。この合計金額は同法人の経常収益の0.83%未満です。菰田正信氏は、公益社団法人日本観光振興協会の会長であり、当社は同法人に会費等の支払を行いました。この合計金額は1,000万円以下です。その他、各兼職先と当社との間に特別の利害関係はありません。

## 2. 責任限定契約の概要

当社と各社外取締役および各監査役との間では、それぞれ、会社法第427条第1項および当社定款の規定に基づき、同法第423条第1項に定める損害賠償責任の限度額について、同法第425条第1項に定める最低責任限度額とする責任限定契約を締結しております。

## 3. 役員等賠償責任保険契約の締結

当社は、取締役・監査役・執行役員を被保険者として会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しております。当該保険契約は、被保険者が業務について行った行為に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や争訟費用等を填補するものです。ただし、一定の免責事由を定めているほか、免責金額も定めております。保険料は全額会社が負担しております。

## 4. 取締役および監査役の報酬等

(1) 当事業年度に係る報酬等

区分	人数	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)		
			基本報酬	業績連動報酬 (賞与)	業績連動報酬 (非金銭報酬債権等)
取締役	11	478	270	128	79
（うち社外取締役）	(4)	(42)	(42)	(-)	(-)
監査役	6	86	86	-	-
（うち社外監査役）	(3)	(32)	(32)	-	-
合計	17	565	356	128	79

※以下「業績連動報酬（賞与）」は「業績連動型賞与」、「業績連動報酬（非金銭報酬債権等）」は「業績連動型株式報酬」と記載します。

- (注) 1. 業績連動型賞与および業績連動型株式報酬等は当該事業年度に費用計上した金額を記載しております。
2. 取締役の報酬等の総額には使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
3. 監査役の報酬の総額は「年額1億円以内」となっております（2012年7月10日臨時株主総会決議）。監査役報酬は独立した立場から固定報酬（月額報酬）のみで構成し、監査役の協議により決定しております。当該株主総会終結時点の監査役の員数は5名（うち、社外監査役3名）です。

## (2) 取締役の報酬等の決定に関する方針

2017年6月22日第68期定時株主総会決議により、報酬等の総額を以下のとおり決定しています。当該株主総会終結時点の取締役の員数は10名（うち、社外取締役3名）です。

### 報酬等の総額

- ① 金銭による報酬等の総額：年額7億円以内（うち、固定の基本報酬総額を3億5,000万円以内（うち社外取締役は総額5,000万円以内）、業績連動型賞与の総額を3億5,000万円以内）
  - ② 業績連動型株式報酬制度に基づく金銭報酬債権等の報酬の各業績評価期間（終了した直近の連続する3事業年度をいいます）当たりの総額：1業績評価期間当たりの上限交付株式数（100,000株）に1株当たり払込金額上限値(\*1)を乗じた金額
- ※ 社外取締役に、固定の基本報酬のみを支払うこととしております。

(\*1)「払込金額上限値」 払込に充てられる金銭報酬債権が対価となる職務執行の対象期間である業績評価期間の満了時点から起算して前後各3か月間（計6か月間）の東京証券取引所における当社普通株式の普通取引の終値の最高値

当社は、報酬委員会における審議・答申を経て、取締役会で以下のとおり取締役の報酬等の決定に関する方針を決定しています。

### 基本方針

- ① 当社およびJALグループの持続的かつ堅実な成長と中長期的な企業価値の向上を目的として、企業理念および経営戦略に合致した職務の遂行を促し、また具体的な経営目標の達成を強く動機付けるものとします。
- ② 年度の業績と連動する業績連動型賞与と、株主の皆さまとの利害の共有をより一層促進することを目的として中長期的な業績による企業価値と連動させる業績連動型株式報酬の割合を適切に設定し、健全な企業家精神の発揮に資するものとします。
- ③ 当社の業績を踏まえ、当社の経営陣に相応しい処遇とします。

### 報酬水準および報酬構成比率

- ① 当社の経営環境を踏まえ、また客観的な報酬市場データを参考に、適切な報酬水準に設定します。
- ② 当社の事業の内容や業績連動型報酬の実効性などを考慮し、(A)「固定の基本報酬の額(\*2)」、(B)「目標に対する達成度合いによって支給される業績連動型賞与の額」、(C)「目標に対する達成度合いによって交付される業績連動型株式報酬の額」の割合を次のように設定します。（下記割合は目安であり、株価の変動等に応じて割合は変動） (\*2)執行役員が取締役を兼務する場合の手当の額および代表権を有する場合の手当の額を除いた額とします。



## 業績連動型報酬の仕組み

業績連動型賞与および業績連動型株式報酬の業績評価指標等は、経営環境や各役員の役割の変化に応じて適宜見直すこととしています。

業績連動型株式報酬の業績評価指標について、JALグループ経営ビジョン2035の実現に向けた取り組みの推進を目的として、2025年度まで設定していた「有償トンキロあたりのCO<sub>2</sub>排出量」を「サステナビリティ指標達成数」に包含することとし、新たに2026年度より「生産性向上指標（時間あたりEBIT）」を設定しました。

	業績連動型賞与(*1)	業績連動型株式報酬
変動幅 (業績目標達成時を100とした場合)	支給する額は0~150で変動	交付する株式の数は0~150で変動 (*2)
業績評価指標および割合		
業績評価期間	1年	3年

凡例：

財務目標

非財務目標

(\*1)会長、社長等は「各役員の個別業績評価指標」は設定せず、「EBIT」で評価。安全運航に関する目標の達成状況を考慮。

(\*2)中期経営計画の最終事業年度は、目標の達成状況に応じて加減調整し、0~200の間で変動。 / (\*3)各役員の個別指標

(\*4)TSR：当社の株主総利回りと配当込みTOPIX利回りとの対比をもとに評価 / (\*5)連結ROICをもとに評価

(\*6)代表的なサステナビリティ指標（DJBIC World Index選定、FTSE Blossom Japan Index選定、APEX WORLD CLASS選定、MSCI WIN選定、有償トンキロあたりのCO<sub>2</sub>排出量目標値（2025年度はCDP A-選定））の達成度をもとに評価 / (\*7)時間あたりのEBITをもとに評価

## 報酬決定の手続きその他

取締役の報酬に関する事項は、当社が任意に設置する報酬委員会における審議・答申を経て、取締役会で決定することとします。報酬委員会の構成員の過半数は社外取締役とし、委員長は社外取締役から選定します。

なお、固定の基本報酬は毎月支払い、業績連動型賞与および業績連動型株式報酬は年に一度支払うこととしております。

## 個人別の報酬等の内容が方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

個人別の報酬等については、社外取締役が委員長を務め、かつ構成員の過半数を占める報酬委員会において、上記の取締役の報酬等の決定に関する方針を踏まえて議論が行われ、その審議・答申を十分に尊重して、2025年2月26日開催の当社取締役会にて決定しているため、当期の個人別の報酬等の内容は、当社が定める上記方針に沿うものであると判断しております。

### 3 資本政策の基本的な考え方と株主還元方針

#### 資本政策の基本的な考え方

- ①当社は、航空運送事業特有の事業リスクに備えるため、また将来における企業成長と経営環境の変化に対応するための投資の原資を確保するため、必要な純資産額を確保し、自己資本比率を安全な水準に保持するよう努めます。
- ②資金調達手段の多様性・柔軟性を確保する体制を整えます。そのため、必要な信用格付の維持に努めます。
- ③当社は株主資本コストを意識し、これを上回る資本効率を達成することを目指し、その実現に向けて経営計画を策定し、財務目標を定め、目標達成に向けた具体的な施策を含めて公表・説明してまいります。

#### 今後の見通し

JALグループは2026年3月2日に新たな成長戦略である「JALグループ経営ビジョン2035」を発表いたしました。従来の5カ年の中期経営計画という枠組みを越え、10年先を見据えた現状にとらわれない抜本的な変革に挑むとともに、足元の環境変化に対しては単年度計画を実行し、機動的かつ柔軟に対応してまいります。具体的には、国際線の増機、機材大型化といった機材投資の倍増とともに、マイル・ライフ事業への戦略投資の強化を計画しております。これにより、「事業ポートフォリオ変革」を加速し、新たな成長を実現してまいります。

一方で、ウクライナ情勢の長期化や中東情勢の緊迫による原油価格の高騰を含め、世界情勢は急速に不確実性を増しており、政治・経済の動向に依然として留意が必要な経営環境となっております。

来期は、このような厳しい環境下においても航空・非航空事業の業績を確実に安定させ、来期の通期連結業績予想につきましては、同経営ビジョンでお示ししたとおり、連結売上収益2兆950億円、EBIT1,800億円、親会社の所有者に帰属する当期利益は1,100億円を見込んでおります。

#### 株主還元方針

当社は、株主の皆さまへの還元を経営の最重要事項のひとつとしてとらえており、将来における企業成長と経営環境の変化に対応するための投資や強固な財務体質構築に資する内部留保を確保しつつ、継続的・安定的な配当に加え、自己株式の取得を柔軟に行うことで、株主の皆さまへの還元を積極的に行うことを基本方針としております。

配当金額については、配当性向を概ね35%程度を目安としつつ、継続性・安定性および予測可能性を重視して決定してまいります。加えて、自己株式の取得については、当社の財務状況などを見据え、積極的かつ柔軟に実施を検討いたします。これにより、当社は、ステークホルダーの皆さまへの期間利益および経営資源の適切な配分を実施することで、配当金総額と自己株式取得額の合計額を踏まえた総還元性向について、概ね35%から50%程度の範囲となるよう努めてまいります。

当期は、連結業績が2026年3月2日に公表した業績予想を上回ったものの、足元の中東情勢影響を考慮して同公表した配当予想を据え置くこととし、期末配当案を1株当たり50円、年間配当案を1株当たり96円といたしました。

来期は、通期連結業績予想を踏まえて、年間配当予想は1株当たり96円、うち中間配当予想は1株当たり48円といたします。今後も継続的かつ安定的な株主還元の実現に努めてまいります。

# 監査役会監査報告書

## 監 査 報 告 書

当監査役会は、2025年4月1日から2026年3月31日までの第77期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、監査計画等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、監査計画等に従い、対面、実査に加え、インターネット等を経由した手段も活用しながら、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
  - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所に関して業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
  - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
  - ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。なお、監査上の主要な検討事項については、会計監査人有限責任あずさ監査法人と協議を行うとともに、その監査の実施状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結持分変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

### 2. 監査の結果

- (1) 事業報告等の監査結果
  - ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
  - ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
  - ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。
- (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果  
会計監査人有限責任あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。
- (3) 連結計算書類の監査結果  
会計監査人有限責任あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2026年5月13日

日本航空株式会社 監査役会

常勤監査役 菊 山 英 樹 ㊞

常勤監査役 田 村 亮 ㊞

社外監査役 久 保 伸 介 ㊞

社外監査役 岡 田 讓 治 ㊞

社外監査役 松 村 眞 理 子 ㊞

# 株主優待制度等について

株主優待に関する詳細情報を、  
当社Webサイトに掲載しております。  
<https://www.jal.com/ja/investor/guidance/>



## 株主優待の考え方

当社では、最重要事項のひとつである株主還元他に、株主優待制度を設けております。株主優待制度は、当社の商品サービスを体験いただくことで、当社に親しみをお持ちいただき、JALファンになっていただきたいとの考えで設定しております。なお、株主優待制度は、株主還元の源泉となる企業価値向上につながるものとなるよう設計・運用しております。(\*)

## 優待制度の内容

優待制度として、毎年3月31日ならびに9月30日現在の株主の皆さまに、ご所有株式数等による発行基準に基づくJALグループ国内線50%割引券の発行、旅行商品割引のご案内をいたします。

## さらに当社を知っていただくために

商品サービスについて株主の皆さま限定の特別なキャンペーンを企画・実施しており、優待券発行などの際にご案内いたします。

- ✓ 航空機を間近でご覧いただける工場見学会などを開催しています。当期は、東京および大阪地区での工場見学会、アーカイブズセンター見学会、JAL Agriportでのいちご狩りイベントを開催しました。
- ✓ マイルがたまる・つかえるオンラインの総合ショッピングモール「JAL Mall」などでのお得なキャンペーンを実施しています。

### < NEW ! >

- ✓ 株主の皆さまに、当社の商品サービスをより多く体験いただくために、eJALポイントの付与を新たに開始する予定です。詳細は、招集ご通知に同封しているご案内をご覧ください。

お得なキャンペーンや、工場見学会などのイベントは、株主さま専用サイトにてご案内してまいります。ぜひ右下の2次元バーコードよりご登録くださいますようお願いいたします。



JAL Agriport いちご狩りイベント



工場見学会（イメージ）

株主さま専用サイト  
ご登録はこちら



(\*)国内線50%割引については、企業価値向上のため収入を最大化する観点から、旅客需要に応じて一便ごとに販売座席数の上限を設けており、便によっては設定のない場合があります。

Soaring  
Together

お客さまの心を  
そっと上向きに

## JAL国内線の体験が、生まれ変わる。

New Angles, New Stories  
～日本と、もういちど出会う空の旅へ～

いつもの景色なのに、何かちがう。

日本をすみずみまで知る  
JALがお届けするのは、  
そんな新鮮なときめきと、終わらないワクワク。  
あなたの旅と毎日が彩られるような新しい発見を、つぎつぎと。

さあ、出会おう。あなたの知らない日本と。



国内線サービス



JALアプリ

<主なリニューアルのポイント>

誰もが使いやすく  
旅をとなりで支える  
[ JALアプリ・Webサイト ]



日本の価値・魅力を  
再発見できる  
[ ラウンジ ]



機内の時間を  
もっと自分だけの時間に  
[ 機内エンターテインメント ]



「こんな日本あったんだ」  
が見つかる  
[ 機内誌 ]



日本の各地域と  
心の距離が近づく  
[ 機内食 ]



旅の感動が  
帰宅後も続く  
[ おうちで機内販売 ]



# 株主総会会場ご案内図

場所	東京都江東区有明2丁目1-6 東京ガーデンシアター
開催日時	2026年6月23日(火曜日) 午前10時(受付開始 午前8時30分)
交通	りんかい線「国際展示場」駅より徒歩約7分 ゆりかもめ「有明」駅より徒歩約4分、 「有明テニスの森」駅より徒歩約5分



## 株主に関する基本情報

上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場
証券コード	9201
1単元の株式数	100株
決算期日	3月31日
定時株主総会	毎年6月
同総会権利行使株主確定日	3月31日
配当金受領株主確定日	3月31日、9月30日
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社

### 株主名簿管理人 連絡先

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
東京都府中市日鋼町1-1  
郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
TEL 0120-232-711 (通話料無料)  
(土日祝・年末年始を除く 午前9時~午後5時)  
ホームページ  
<https://www.tr.mufg.jp/daikou/>

### 公告の方法

電子公告により行います。  
公告掲載URL  
<http://www.jal.com/ja/corporate/publicnotices/>  
ただし、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載いたします。



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。

# 第77期定時株主総会資料

(電子提供措置事項のうち法令および定款に基づく  
書面交付請求による交付書面に記載しない事項)

(2025年4月1日～2026年3月31日)

本資料に記載する事項につきましては、法令および当社定款第26条の規定に基づき、書面交付請求をいただいた株主の皆さまに対して交付する書面には記載しておりません。

## 日本航空株式会社

## 目次

財産および損益の状況	2
主要な事業内容	3
主要な営業所および工場	3
主要な借入先の状況	3
その他JALグループの現況に関する重要な事項	4
株式の状況	5
会社の体制および方針	7
会社役員に関する事項(社外役員に関する事項)	9
会計監査人の状況	10
取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制 その他当社の業務の適正を確保するための体制と当該体制の運用状況	11
連結財政状態計算書	16
連結損益計算書	17
連結持分変動計算書	18
連結注記表	19
貸借対照表	44
損益計算書	45
株主資本等変動計算書	46
個別注記表	47
連結計算書類に係る会計監査人監査報告書	56
計算書類に係る会計監査人監査報告書	58

## 財産および損益の状況

区 分	第74期 (2023年3月期)	第75期 (2024年3月期)	第76期 (2025年3月期)	第77期 (2026年3月期)
売上収益 (百万円)	1,375,589	1,651,890	1,844,095	2,012,515
財務・法人所得税前利益 (EBIT) (百万円)	64,563	145,235	172,452	218,004
EBITマージン (%)	4.7	8.8	9.4	10.8
親会社の所有者に帰属する当期利益 (百万円)	34,423	95,534	107,038	137,604
基本的1株当たり当期利益 (円)	78.77	218.61	245.09	306.96
投資利益率 (ROIC) (%)	3.3	7.3	8.1	9.5
親会社所有者帰属持分 当期利益率 (ROE) (%)	4.3	11.1	11.4	12.2
資産合計 (百万円)	2,520,603	2,649,232	2,794,913	3,198,757
資本合計 (百万円)	856,957	948,345	1,016,673	1,334,765
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円)	1,867.91	2,082.23	2,233.52	2,586.99
親会社所有者帰属持分比率 (%)	32.4	34.3	34.9	40.3

- (注) 1. 当社は国際会計基準に基づいて連結計算書類を作成しております。  
 2. 基本的1株当たり当期利益は自己株式控除後の期中平均発行済株式数により、また、1株当たり親会社所有者帰属持分は自己株式控除後の期末発行済株式の総数により算出しております。  
 3. 当社は、当期利益から法人所得税費用、利息およびその他の財務収益・費用を除いた「財務・法人所得税前利益」をEBITと定義しております。  
 4. EBITマージン = EBIT / 売上収益  
 5. 投資利益率 (ROIC) = EBIT (税引後) / 期首・期末固定資産 (※) 平均  
 ※固定資産 = 棚卸資産 + 非流動資産 - 繰延税金資産 - 退職給付に係る資産

## 主要な事業内容（2026年3月31日現在）

航空運送事業およびこれに附帯または関連する事業。

## 主要な営業所および工場（2026年3月31日現在）

営業所	
本 社	東京都品川区東品川二丁目4番11号
国 内	札幌、函館、旭川、帯広、釧路、北見、青森、秋田、仙台、岩手、東京、新潟、名古屋、金沢、大阪、京都、岡山、広島、松江、山口、松山、高知、高松、徳島、福岡、長崎、大分、熊本、宮崎、鹿児島、奄美、沖縄
海 外	ソウル、北京、天津、上海、大連、広州、香港、台北、マニラ、バンコク、ハノイ、ホーチミンシティ、シンガポール、クアラルンプール、ジャカルタ、シドニー、メルボルン、ニューデリー、ベンガルール、ドーハ、モスクワ、ウラジオストク、ヘルシンキ、フランクフルト、ロンドン、パリ、グアム、バンクーバー、ニューヨーク、ボストン、シカゴ、ダラス、ロサンゼルス、サンディエゴ、サンフランシスコ、シアトル、ホノルル、コナ
工 場	羽田地区整備センター、成田地区整備センター、大阪地区整備センター

## 主要な借入先の状況（2026年3月31日現在）

当社の主要な借入先の状況については、以下のとおりです。

借入先	期末借入残高
株式会社みずほ銀行	122,443百万円
株式会社三菱UFJ銀行	122,443百万円
株式会社日本政策投資銀行	46,250百万円
株式会社三井住友銀行	34,444百万円

(注) JALグループの借入金の大半を当社が占めるため重要性の観点から当社の状況を記載しています。

## その他JALグループの現況に関する重要な事項

- (1) 2025年度は、国土交通省航空局より計3件の「航空事故」および1件の「重大インシデント」の認定を受けました。

発生時期	事象の分類	概要
2025年12月	航空事故	機体の揺れによるお客さまの負傷
2025年12月	重大インシデント	飛行中におけるエンジンの停止
2025年12月	航空事故	機体の揺れによる客室乗務員の骨折
2026年3月	航空事故	離陸上昇中の鳥衝突

これらの事案については現在、国土交通省運輸安全委員会による調査が進められています。JALグループは、調査に全面的に協力するとともに、再発防止に取り組んでまいります。

- (2) 航空貨物カルテル事案に関し、欧州委員会が2017年3月に出した課徴金納付命令に対し、当社は同年5月に欧州裁判所へ提訴しました。2022年3月の第一審での命令一部無効および減額判決を受け、さらなる減額を求めて同年6月に欧州司法裁判所へ上訴しました。2026年2月に上訴を棄却する判決が言い渡されて第一審での減額された課徴金納付命令が確定しました。また、民事訴訟としては、オランダなどにおいて、航空貨物カルテルにより損害を受けたとして、当社を含む複数の航空会社を荷主が提訴しております。独禁法関連引当金に関しては、将来発生しうる損失の蓋然性と金額について合理的に見積もることが可能なものについては、将来発生しうる損失の見積額を計上しております。なお、JALグループは、海外赴任者に赴任前研修、関連部門に対して独禁法セミナーやe-learningなどを実施し、カルテル行為の防止を図るとともに、これらの部門の管理職に対し半年ごとに遵守状況の確認を行うなど、独禁法遵守体制の強化に努めております。

これらの事態の進展によっては、JALグループの業績に影響を及ぼす可能性があります。その他、事業活動に関して各種の訴訟が提起され、これらがJALグループの事業または業績に影響を及ぼす可能性があります。

## 株式の状況（2026年3月31日現在）

### 1. 当社が発行する株式の状況

#### (1) 発行済株式の総数および株主数

区分	発行済株式総数	株主数
普通株式	437,143,500株	446,808名

(注) 発行済株式総数には自己株式7,315,776株を含んでおります。

#### (2) 大株主の状況

株主名	持株数（株）	持株比率（%）
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	71,489,000	16.63
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	24,272,300	5.64
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	10,816,365	2.51
京セラ株式会社	7,638,400	1.77
JP MORGAN CHASE BANK 385781	6,801,812	1.58
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	5,007,793	1.16
株式会社大和証券グループ本社	5,000,000	1.16
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	4,842,348	1.12
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140044	3,504,849	0.81
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505050	3,490,770	0.81

(注) 持株比率は自己株式7,315,776株を控除して計算し、小数点第3位以下を切捨処理しております。

#### (3) 当事業年度中に当社役員に対して職務執行の対価として交付された株式の状況

	株式数	交付対象者数
取締役（社外取締役を除く）	普通株式44,123株	12名
社外取締役	—	—
監査役	—	—

(注) 1. 当社の株式報酬の内容につきましては、事業報告「2会社役員に関する事項 4. 取締役および監査役の報酬等」に記載しております。

2. 上記は、退任した会社役員に対して交付された株式も含めて記載しております。

## 2. 当社が保有する株式の状況（政策保有株式）

当社が航空運送事業を営むに当たっては、営業、調達、サービスの提供等の分野での広範な提携・協業関係の構築および地域社会との良好な関係の維持が不可欠であり、また、グローバル規模での競争に勝ち抜き、成長していくためにもさまざまな分野におけるパートナーとの関係強化を図ることが必要であると考えています。こうした目的を達成するため、当社は他社の株式を取得・保有する場合がありますが、その場合には、ステークホルダーとの信頼関係の維持を前提に、当社の企業価値向上につながる企業の株式を厳選し、保有対象とすることを基本としています。

上場企業の株式の保有については、上述の目的に適った銘柄を必要最小限保有することを基本方針とします。

企業価値向上への貢献度については常時検証します。具体的には、受取配当金および株式保有に起因する取引利益について目標資本コストと比較し、定量的検討を行うとともに、定性的な要素も勘案いたします。

加えて、時価評価額にも留意し、企業価値向上の観点から保有する意義が乏しいと判断される銘柄については、市場への影響やその他事業面等で考慮すべき事項にも配慮しつつ売却を検討してまいります。

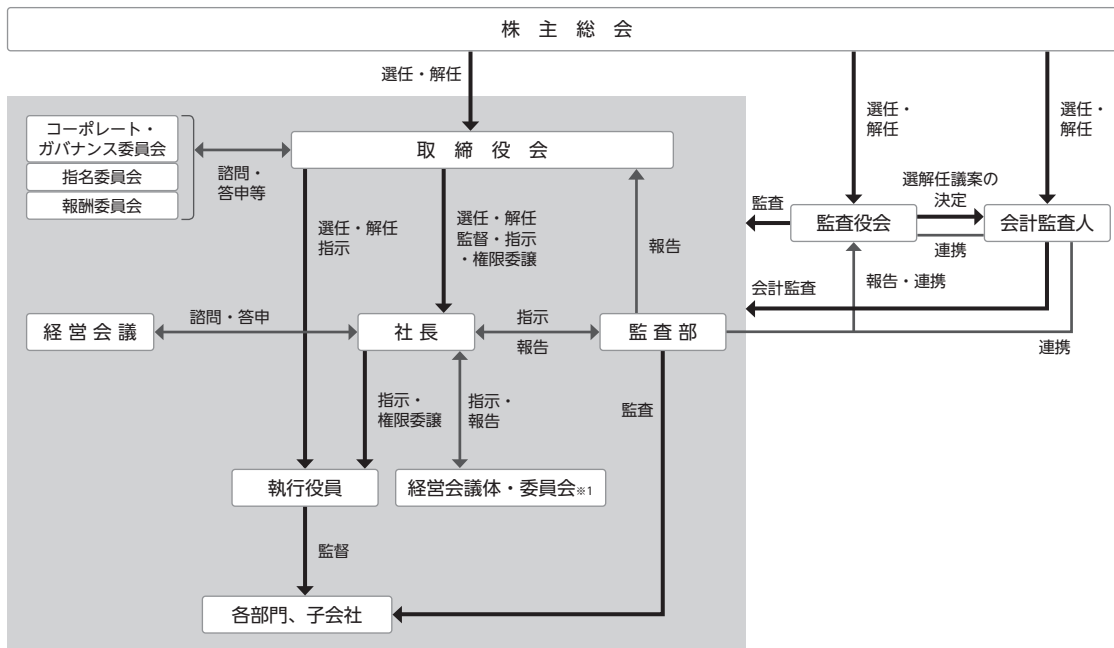
当社が保有する上場企業の株式の保有効果については、2026年1月21日の取締役会にて確認いたしました。また、2025年1月の取締役会にて、定性的な保有効果は必ずしも現在の株式数を維持せずとも得られうることから、全銘柄につき保有数の縮減の可能性について今後検討していくよう指摘を受け、全銘柄の保有意義について再度検証を行いました。今後も、政策保有株式については、保有する意義や保有に伴うリターン・リスクについて精査し、保有の適否の検証を継続してまいります。原則として、全銘柄縮減の方向で、精査・検討を実施していきます。

また、当社は、当社株式を政策保有株式として保有している会社から当社株式の売却の申出があった場合、市場への影響を最小限にする配慮を求めるものの、当該会社との取引を縮減することその他の取引に関する制限を示唆することなどにより売却を妨げる行為は行いません。

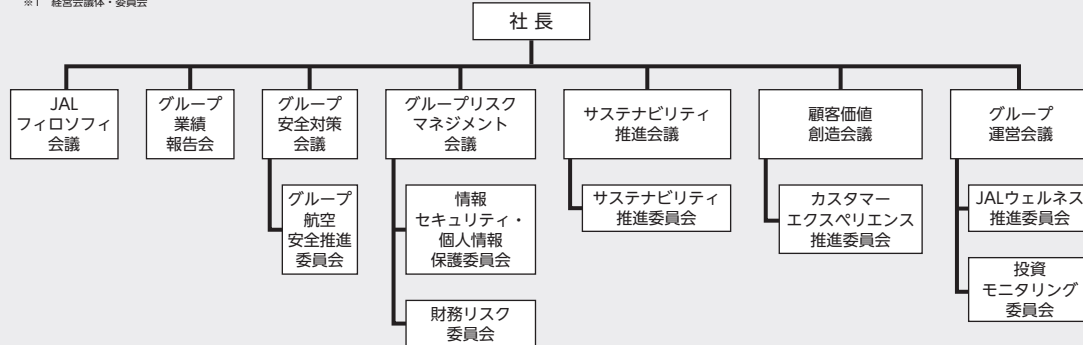
# 会社の体制および方針

JALグループ企業理念 (<https://www.jal.com/ja/philosophy-vision/group-philosophy/>) のもとに、「JALフィロソフィ」を定め、適切な経営判断を迅速に行うと同時に、高い経営の透明性のもと、強い経営監視機能を発揮するコーポレート・ガバナンス体制を確立し、企業価値の向上に努め、説明責任を果たします。

## ■コーポレート・ガバナンス体制図



※1 経営会議体・委員会



その他、JALグループのコーポレート・ガバナンス、およびリスクマネジメントについての詳細情報を、下記当社Webサイトにそれぞれ掲載しております。

取締役会・取締役	<a href="https://www.jal.com/ja/philosophy-vision/governance/#directors">https://www.jal.com/ja/philosophy-vision/governance/#directors</a>
監査役会・監査役	<a href="https://www.jal.com/ja/philosophy-vision/governance/#auditor">https://www.jal.com/ja/philosophy-vision/governance/#auditor</a>
任意の各種委員会	<a href="https://www.jal.com/ja/philosophy-vision/governance/#committee">https://www.jal.com/ja/philosophy-vision/governance/#committee</a>
取締役会の実効性評価	<a href="https://www.jal.com/ja/philosophy-vision/governance/#effectiveness">https://www.jal.com/ja/philosophy-vision/governance/#effectiveness</a>
リスクマネジメント	<a href="https://www.jal.com/ja/sustainability/governance/riskmanagement/">https://www.jal.com/ja/sustainability/governance/riskmanagement/</a>

## 会社役員に関する事項（社外役員に関する事項）

地位	氏名	取締役会および監査役会への出席状況	主な活動状況
取締役	柳 弘之	取締役会92.9% (14回開催中13回)	グローバル展開を推進する企業の経営トップとしての豊富な経験と幅広い知見を有し、実践的・多角的な視点から、当社の経営への助言や業務執行に対する監督を行うことが期待されるなか、このような経験等を活かし、また、コーポレート・ガバナンス委員会委員長、指名委員会委員長としての活動を通じて、当社経営への助言や業務執行に対する適切な監督を実施しました。
取締役	三 屋 裕 子	取締役会100% (14回開催中14回)	企業経営者としても豊富な経験と幅広い見識を有するとともに、人材育成についても豊富な経験と実践的な知見を有し、多角的な視点から、当社の経営への助言や業務執行に対する監督を行うことが期待されるなか、このような経験等を活かし、当社経営への助言や業務執行に対する適切な監督を実施しました。
取締役	菰 田 正 信	取締役会100% (11回開催中11回)	街づくりを中心に多様な事業を展開する企業の経営トップとしての豊富な経験と、我が国の観光振興に向けた幅広い知見を有し、実践的・多角的な視点から、当社の経営への助言や業務執行に対する監督を行うことが期待されるなか、このような経験等を活かし、また、報酬委員会委員長としての活動を通じて、当社経営への助言や業務執行に対する適切な監督を実施しました。
監査役	久 保 伸 介	取締役会100% (14回開催中14回) 監査役会92.3% (13回開催中12回)	企業の監査、株式上場、企業再生、M&Aの支援など公認会計士としての長年の経験に基づき、会計の専門家としての見地から、当社の直面する経営問題、取締役会の運営方法、内部統制、リスク管理などについて助言・提言を行うことが期待されるなか、このような経験等を活かして当社経営への助言・提言を行いました。
監査役	岡 田 讓 治	取締役会100% (14回開催中14回) 監査役会92.3% (13回開催中12回)	総合商社の経営や財務経理部門の責任者としての実務経験と専門知識、および総合社の常勤監査役や日本監査役協会のトップとしての豊富な経験に基づき、監査全般に関する実践的な視点から、当社の直面する経営問題、取締役会の運営方法、内部統制、リスク管理などについて助言・提言を行うことが期待されるなか、このような経験等を活かして当社経営への助言・提言を行いました。
監査役	松 村 眞理子	取締役会100% (14回開催中14回) 監査役会100% (13回開催中13回)	第一東京弁護士会会長を務めるなど、法務、コンプライアンス分野における豊かな経験と見識に基づき、法律の専門家としての見地から、当社の直面する経営問題、取締役会の運営方法、内部統制、リスク管理などについて助言・提言を行うことが期待されるなか、このような経験等を活かして当社経営への助言・提言を行いました。

- ※ 菰田正信氏は、2025年6月24日開催の第76期定時株主総会において新たに選任され、また同日に社外取締役に就任したため、出席対象回数が他の社外役員と異なります。
- ※ 2025年9月10日、当社は、運航乗務員に関わるアルコール不適切事案が発生したことにより、国土交通省から厳重注意を受けました。社外役員の各氏は、本事案が判明するまでその事実を認識しておりませんでした。日頃から取締役会等において法令遵守の視点に立った提言を行ってまいりました。また、事案の認識後は、対策策定の指示をするなど、その職責を果たしています。

# 会計監査人の状況

## 1. 会計監査人の名称

有限責任 あずさ監査法人

## 2. 会計監査人の報酬等の額

① 当社の当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額	176百万円
② 当社および子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	308百万円

- (注) 1. 上記①の金額は、すべて公認会計士法第2条第1項の業務に係るものです。  
2. 上記①の金額は、当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できないため、これらの合計額を記載しています。  
3. 当社監査役会は、取締役、社内関係部署および会計監査人からの必要な資料の入手や報告をもとに、前事業年度の監査計画と実績の比較、監査時間および報酬額の推移を確認したうえで、当事業年度の監査予定時間および報酬額の妥当性などを検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意を行っています。

## 3. 非監査業務の内容

当社および一部の子会社は、会計監査人に対して、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務（非監査業務）である共同事業に関する合意された手続（AUP\*）を委託しております。

\*Agreed Upon Procedures

## 4. 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

当社は、会社法第340条第1項に定める監査役会による会計監査人の解任のほか、当社の監査業務に重大な支障をきたす事態、その他会計監査人が継続してその職責を全うするうえでの重大な疑義を抱く事象などが発生した場合には、監査役会が会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定し、取締役が当該議案を株主総会に提出します。

# 取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制 その他当社の業務の適正を確保するための体制と当該体制の運用状況

## <内部統制システムの基本方針>

JALグループは、お客さまに最高のサービスを提供し、企業価値を高め、社会の進歩発展に貢献するために、「コーポレート・ガバナンスの基本方針」を定め、その実効性の向上を目指し、以下に述べる体制や事項に関して制度や組織を整え、会社法および会社法施行規則に基づく業務の適正性を確保します。また、内部統制システムの整備・運用状況を評価検証し、是正が必要な場合は改善措置を講じることとします。

1. 取締役、使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制を整備します。
  - (1) 企業の行動指針である「JAL フィロソフィ」を制定し、取締役・使用人にその実践を促します。
  - (2) 取締役会が「内部統制システムの基本方針」を決定し、総務部が内部統制システムの整備を推進します。
  - (3) リスク管理部がコンプライアンスに係る業務を統括し、関連規程の整備および運用状況をモニタリングします。
  - (4) 取締役・使用人の職務執行が法令等に適合することを確保するための監査体制を整えます。
2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制を整備します。

取締役の職務の執行に係る情報は、法令および社内規程に従い、適切に保存・管理します。
3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制を整備します。

JALグループ全体のリスクを管理するために、「グループ安全対策会議」「グループリスクマネジメント会議」等を設置し、適切にリスクを管理し、損失の危険の発生を未然に防止します。また、「JALグループ内部統制要綱」等を制定し、総務部が業務の適正性を継続的にモニタリングします。
4. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制を整備します。
  - (1) 定例取締役会を月1回開催するとともに、必要に応じて臨時開催し、JALグループの経営方針・計画等に係る重要な意思決定を行います。また、「経営会議」「グループ業績報告会」等の会議体を設置し、取締役の職務の執行の効率性を確保します。
  - (2) 社内規程により、職務権限、職制権限、業務分掌等を定め、効率的な職務執行を確保するための分権をします。

5. JALグループにおける業務の適正を確保するための体制を整備します。
- (1) 「JALグループ会社管理規程」を制定し、JALグループ各社が「JALフィロソフィ」に基づいて公正かつ効率的に経営を行う体制を確保します。また、「JALグループ内部統制要綱」を制定し、総務部が業務の適正性を継続的にモニタリングします。
  - (2) JALグループ各社の取締役等の職務の執行に係る事項の会社への報告に関する体制を整備します。
  - (3) JALグループ各社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制を整備します。
  - (4) JALグループ各社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制を整備します。
  - (5) JALグループ各社の取締役等および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制を整備します。
6. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項、当該使用人の取締役からの独立性に関する事項、監査役の当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項を整備します。
7. 監査役への報告等に関する体制を整備します。
- (1) 取締役および使用人が監査役に報告するための体制を整備します。
  - (2) JALグループ各社の取締役、監査役、使用人またはこれらの者から報告を受けた者が監査役に報告をするための体制を整備します。
  - (3) 報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを受けないことを確保するための体制を整備します。
8. 監査役の仕事の執行について生ずる費用の前払または償還の手續その他の当該仕事の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項を整備します。
9. その他監査役会または監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制を整備します。

## <内部統制システムの運用状況>

1. 取締役、使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制を整備します。
  - (1) 「JALフィロソフィ」およびJALグループ行動規範「社会への約束」を定め、教育等を通じてその浸透・実践を促進しています。
  - (2) 「内部統制システムの基本方針」および「JALグループ内部統制要綱」を定め、会社法および金融商品取引法の内部統制の整備・運用および評価を適切に行っています。
  - (3) 365日・24時間受付、日英両言語対応可能な窓口を含む公益通報窓口（社内・社外）を設置するとともに、定期的に社員に対し窓口に関する周知を行い、コンプライアンスに係る事案等を早期に検知し、迅速に対応を講じる体制を構築しています。
  - (4) 新規取引先候補の属性確認を実施している他、3年ごとに定期審査として属性情報に変更がないかレビューを行っています。
  - (5) 取締役に対し、法的留意事項等を説明し、「忠実義務」「善管注意義務」を含む取締役の義務、権限および責任について周知徹底を図っています。また、使用人等に対し、職務執行に必要な知識習得のための教育を実施し、周知徹底を図っています。
  - (6) 監査部は、年度計画に基づき、「JALグループ内部統制要綱」に定められた内部管理体制の整備および運用状況を確認しています。各監査ごとに、経営者へ監査結果を報告し、監査役には定期的に、監査の進捗状況、監査結果を報告しています。取締役会において、定期的に監査結果を報告しています。
  - (7) 整備監査部は、各種法令、社内規程に従った整備業務が実施されていることを確認しています。
  - (8) 安全監査部は、グループ安全対策会議に出席し、当会議提出資料等の確認を通じて、経営の安全に係る討議、関与、指示等を確認しています。また、各生産本部および安全推進本部、各空港に対する内部監査を実施しています。
2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制を整備します。
  - ・取締役会その他の重要な会議の意思決定に係る情報（文書・議事録）および稟議書は、法令および社内規程に従って作成し、保存・管理しています。
3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制を整備します。
  - (1) 損失の危険の発生を未然に防止するために、予防的リスクマネジメントのPDCAサイクルを運用・実施しています。また、その取り組みの結果は、グループリスクマネジメント会議・取締役会に報告し、マネジメント評価を実施しています。
  - (2) 安全上のトラブルにより2024年度と2025年度に計3回の行政指導を受け、監督官庁に再発防止策を提出しました。飲酒傾向管理において、外部専門家による定期的かつ客観的な評価・助言を受ける仕組みを構築しました。社外取締役を委員長とする検証委員会が、再発防止策の進捗や有効性を客観的にフォローアップします。経営と社員が一体となって再発防止策を実行します。

- (3) 首都直下型地震などの不測の事態に備え、大阪にオペレーションコントロールセンター分室を設置するとともに、外部専門家の知見も活用しつつ、事業継続計画の拡充および訓練に取り組み、実効性を向上させています。また、安否確認システムを活用したJALグループ全体を対象とした通報訓練を定期的を実施するなど、常日頃より社員一人一人の危機管理意識の醸成と社員に関する早期の状況把握に努めています。
  - (4) 航空事故・事件の発生時に迅速かつ確な危機管理対応を実施できるよう、事故のご被災者・ご遺族との窓口となる世話役や事故対策本部の要員を継続して養成しています。
4. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制を整備します。
- ・取締役会の実効性評価等を通じて、職務権限と会議体の運営方法を毎年レビューするとともに、持続的な成長に向けて、戦略的な討議を実現する環境を整備しています。適切な経営判断を迅速に行うため、社長直下の経営会議体として、「経営会議」「グループ業績報告会」等を設置しています。
5. JALグループにおける業務の適正を確保するための体制を整備します。
- (1) 「JALグループ会社管理規程」および「JALグループ内部統制要綱」を制定し、総務部が主体となり業務の適正性をモニタリングしています。
  - (2) 拡大業績報告会などを通じ、目標達成に向けた取り組みが確実に実行されていることをモニタリングするとともに、指導・支援を行っています。
  - (3) JALグループ各社の総務部門に対して、日常的かつ定期的に連携、情報を共有し、リスクマネジメント体制の強化に資する指導および支援を行っています。
  - (4) 当社とJALグループ各社との間で基本協定書を締結し、事業運営に係る両社の基本的関係を明確にしています。
  - (5) JALグループ各社の経営に携わる取締役等が自らの責任・役割を再認識し、公正かつ効率的な経営を行うための支援を行っています。
  - (6) 監査部はJALグループ各社に対し適切に監査を実施しています。また、取締役会において、定期的に監査結果を報告しています。
  - (7) 整備監査部は、JALグループ各社に対し、各種法令、社内規程に従った整備業務が実施されていることを確認します。
  - (8) 安全監査部は安全監査計画に基づき、グループ安全対策会議に出席し、当会議提出資料等の確認を通じて、経営の安全に係る討議、関与、指示等を確認しています。また、各生産本部および安全推進本部、各空港に対する内部監査を実施しています。
6. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項、当該使用人の取締役からの独立性に関する事項、監査役の当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項を整備します。

- ・ 監査役監査の実効性を高め、かつ監査業務を円滑に遂行するため、取締役から独立した組織を設け、使用人(監査役スタッフ)を配置しています。また、監査役スタッフは監査役の業務指示・命令を受け、その人事は監査役の同意のもとに行っています。

7. 監査役への報告等に関する体制を整備します。

- (1) 監査役は取締役会他、重要会議に出席し、役員決裁以上の稟議を閲覧する他、社長インタビュー・関連部のヒアリング・社内各部署の往査等を通じ会社業務の執行状況を監査しています。監査で認識された課題等については、年2回、監査役会ならびに取締役会に報告するとともに、その後の対応状況について確認をしています。
- (2) 監査役は子会社監査役と定期的に意見・情報交換を行う他、子会社の往査を実施しています。
- (3) 監査役は、監査役への報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制の整備状況を確認しています。

8. 監査役職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項を整備します。

- ・ 監査役監査に必要な費用は適切に支払っています。

9. その他監査役会または監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制を整備します。

- ・ 監査役は監査部および監査法人と定期的に意見・情報交換を実施し監査の実効性を高めています。

# 連結財政状態計算書

(単位：百万円)

科 目	第77期 (2026年3月31日現在)	第76期 (ご参考) (2025年3月31日現在)
資 産		
I 流動資産		
現金及び現金同等物	1,010,185	749,030
営業債権及びその他の債権	254,576	210,211
その他の金融資産	31,216	3,502
棚卸資産	60,606	49,723
その他の流動資産	88,961	82,899
小計	1,445,545	1,095,366
II 非流動資産		
有形固定資産		
航空機	1,041,696	974,253
航空機建設仮勘定	115,612	147,534
その他の有形固定資産	102,221	92,226
(有形固定資産合計)	(1,259,530)	(1,214,014)
のれん及び無形資産	111,731	94,317
投資不動産	2,902	2,998
持分法で会計処理 されている投資	33,532	24,333
その他の金融資産	182,127	144,056
繰延税金資産	109,866	190,312
退職給付に係る資産	36,393	15,865
その他の非流動資産	17,128	13,648
小計	1,753,211	1,699,547
資産合計	3,198,757	2,794,913

科 目	第77期 (2026年3月31日現在)	第76期 (ご参考) (2025年3月31日現在)
負 債		
I 流動負債		
営業債務及びその他の債務	208,687	179,207
有利子負債	149,883	94,562
その他の金融負債	73,523	63,645
未払法人所得税	7,445	4,960
契約負債	484,519	437,927
引当金	5,045	1,821
その他の流動負債	73,589	56,180
小計	1,002,693	838,306
II 非流動負債		
有利子負債	726,034	801,461
その他の金融負債	13,443	10,581
繰延税金負債	3,961	3,694
引当金	28,568	23,046
退職給付に係る負債	82,321	92,278
その他の非流動負債	6,967	8,872
小計	861,297	939,934
負債合計	1,863,991	1,778,240
資 本		
I 親会社の所有者に帰属する持分		
資本金	273,200	273,200
資本剰余金	270,540	274,242
その他の資本性金融商品	177,679	—
利益剰余金	508,279	395,719
自己株式	△21,213	△1,473
その他の包括利益累計額		
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資産	47,713	35,745
キャッシュ・フロー・ ヘッジの有効部分	31,747	△3,860
在外営業活動体の 外貨換算差額	1,692	1,484
(その他の包括利益累計額合計)	81,153	33,369
小計	1,289,639	975,057
II 非支配持分	45,126	41,615
資本合計	1,334,765	1,016,673
負債及び資本合計	3,198,757	2,794,913

# 連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	第77期	第76期 (ご参考)
	(2025年4月1日から2026年3月31日まで)	(2024年4月1日から2025年3月31日まで)
国際線旅客収入	856,609	781,882
国内線旅客収入	610,946	574,851
その他の売上収益	544,959	487,362
売上収益合計	2,012,515	1,844,095
その他の収入	28,856	17,992
人件費	△398,484	△363,471
航空燃油費	△395,455	△380,014
減価償却費、償却費及び 減損損失	△166,175	△155,907
その他の営業費用	△873,906	△794,089
営業費用合計	△1,834,022	△1,693,483
営業利益	207,349	168,605
持分法による投資損益	1,645	939
投資・財務・法人所得税前利益	208,995	169,545
投資収益	10,086	5,325
投資費用	△1,078	△2,417
財務・法人所得税前利益	218,004	172,452
財務収益	6,747	1,789
財務費用	△17,497	△15,341
税引前利益	207,253	158,900
法人所得税費用	△62,800	△46,264
当期利益	144,452	112,635
当期利益の帰属		
親会社の所有者	137,604	107,038
非支配持分	6,847	5,597

# 連結持分変動計算書(2025年4月1日から2026年3月31日まで)

(単位：百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分						
	資本金	資本剰余金	その他の資本性 金融商品	利益剰余金	自己株式	その他の包括利益累計額	
						その他の包括利益を 通じて公正価値で 測定する金融資産	キャッシュ・ フロー・ヘッジ の有効部分
2025年4月1日時点の残高	273,200	274,242	-	395,719	△1,473	35,745	△3,860
当期利益	-	-	-	137,604	-	-	-
その他の包括利益	-	-	-	-	-	12,136	37,081
当期包括利益合計	-	-	-	137,604	-	12,136	37,081
その他の資本性金融商品の 発行 配当金	-	-	177,679	-	-	-	-
その他の資本性金融商品の 所有者に対する分配	-	-	-	△4,222	-	-	-
株式に基づく報酬	-	△13	-	-	260	-	-
ヘッジ対象の非金融資産 への振替	-	-	-	-	-	-	△1,473
自己株式の取得	-	-	-	-	△20,000	-	-
支配継続子会社に対する 持分変動	-	△3,688	-	-	-	-	-
利益剰余金への振替	-	-	-	19,345	-	△169	-
所有者との取引額合計	-	△3,702	177,679	△25,045	△19,739	△169	△1,473
2026年3月31日時点の残高	273,200	270,540	177,679	508,279	△21,213	47,713	31,747

	親会社の所有者に帰属する持分						
	その他の包括利益累計額				合計	非支配持分	合計
	在外営業活動体の 外貨換算差額	確定給付制度の 再測定	合計				
2025年4月1日時点の残高	1,484	-	33,369		975,057	41,615	1,016,673
当期利益	-	-	-		137,604	6,847	144,452
その他の包括利益	208	19,175	68,602		68,602	1,265	69,868
当期包括利益合計	208	19,175	68,602		206,207	8,113	214,321
その他の資本性金融商品の 発行 配当金	-	-	-		177,679	-	177,679
その他の資本性金融商品の 所有者に対する分配	-	-	-		△4,222	-	△4,222
株式に基づく報酬	-	-	-		247	-	247
ヘッジ対象の非金融資産 への振替	-	-	△1,473		△1,473	△523	△1,996
自己株式の取得	-	-	-		△20,000	-	△20,000
支配継続子会社に対する 持分変動	-	-	-		△3,688	△1,021	△4,710
利益剰余金への振替	-	△19,175	△19,345		-	-	-
所有者との取引額合計	-	△19,175	△20,818		108,373	△4,603	103,770
2026年3月31日時点の残高	1,692	-	81,153		1,289,639	45,126	1,334,765

# 連結注記表

## 連結計算書類作成のための基本となる重要な事項

### 1. 連結計算書類の作成基準

当社グループの連結計算書類は、会社計算規則第120条第1項の規定により、国際会計基準（以下「IFRS」）に準拠して作成しております。ただし、同項後段の規定に準拠して、IFRSにより要請される記載および注記の一部を省略しております。

### 2. 連結の範囲に関する事項

連結子会社

連結子会社の数 56社

主要な連結子会社の名称

株式会社ジェイエア、日本エアコミューター株式会社、日本トランスオーシャン航空株式会社、株式会社ZIPAIR Tokyo、スプリング・ジャパン株式会社、株式会社JALUX、株式会社JALUXエアポート、株式会社ジャルカード、株式会社ジャルパック、株式会社JALエンジニアリング

当期、新規に設立された3社を連結の範囲に含めております。

### 3. 持分法の適用に関する事項

持分法適用関連会社

持分法適用関連会社の数 11社

主要な持分法適用関連会社の名称

株式会社エージーピー、空港施設株式会社

当期において、株式の新規取得により、1社を持分法の適用範囲に含めております。

### 4. 重要な会計方針

#### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

##### I 金融商品

##### a 金融資産

##### (a) 当初認識および測定

当社グループは、金融資産について、純損益またはその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産、償却原価で測定する金融資産に分類しております。この分類は、当初認識時に決定しております。

当社グループは、金融資産に関する契約の当事者となった取引日に当該金融商品を認識しております。

非デリバティブ金融資産は、純損益を通じて公正価値で測定される区分に分類される場合を除き、公正価値に取引費用を加算した金額で測定しております。ただし、重要な金融要素を含まない営業債権は取引価格で測定しております。

① 負債性金融商品である金融資産

以下の要件をともに満たす場合には、償却原価で測定する金融資産に分類しております。

- ・契約上のキャッシュ・フローを回収するために資産を保有することを目的とする事業モデルに基づいて、資産が保有されている。
- ・金融資産の契約条件により、元本および元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが特定の日に生じる。

また、以下の要件をともに満たす場合には、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類し、それ以外の場合は純損益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類しております。

- ・契約上のキャッシュ・フローを回収と売却の両方によって目的が達成される事業モデルに基づいて、金融資産が保有されている。
- ・金融資産の契約条件により、元本および元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが特定の日に生じる。

なお、報告期間を通じて、負債性金融商品のうちその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産は保有しておりません。

② 資本性金融商品である金融資産

純損益を通じて公正価値で測定しなければならない売買目的で保有される資本性金融資産を除き、当初認識時に事後の公正価値の変動をその他の包括利益に認識するという指定をした資本性金融資産については、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類しております。

当該指定は、個々の資本性金融資産ごとに実施しております。また、取消不能なものとして継続的に適用しております。

なお、報告期間を通じて、資本性金融商品のうち純損益を通じて公正価値で測定する金融資産は保有しておりません。

(b) 事後測定

金融資産の当初認識後の測定は、その分類に応じて次のとおり測定しております。

① 償却原価により測定する金融資産

償却原価により測定する金融資産については、実効金利法による償却原価により測定しております。

② 公正価値により測定する金融資産

公正価値により測定する金融資産の公正価値の変動額は純損益として認識しております。

ただし、資本性金融資産のうち、その他の包括利益を通じて公正価値で測定すると指定したものについては、公正価値の変動額はその他の包括利益として認識しております。なお、当該金融資産からの配当金については、投資収益の一部として当期の純損益として認識しております。

その他の包括利益を通じて公正価値で測定するとした資本性金融商品の認識を中止した場合または公正価値が著しく下落した場合には、その他の包括利益に累積された金額を利益剰余金に振り替えております。

(c) 金融資産の認識の中止

当社グループは、金融資産からのキャッシュ・フローに対する契約上の権利が消滅する、または金融資産を譲渡し、かつ、当社グループが金融資産の所有のリスクと経済価値のほとんどすべてを移転する場合において、金融資産の認識を中止しております。

(d) 金融資産の減損

償却原価により測定する金融資産については、予想信用損失に対する貸倒引当金を認識しております。

当社グループは、期末日ごとに各金融資産に係る信用リスクが当初認識時点から著しく増加しているかどうかを評価しており、当初認識時点から信用リスクが著しく増加していない場合には、12ヶ月の予想信用損失を貸倒引当金として認識しております。一方で、当初認識時点から信用リスクが著しく増加している場合には、全期間の予想信用損失と等しい金額を貸倒引当金として認識しております。ただし、重大な金融要素を含んでいない営業債権については、信用リスクの当初認識時点からの著しい増加の有無にかかわらず、常に全期間の予想信用損失と等しい金額で貸倒引当金を認識しております。

予想信用損失は、契約に従って企業に支払われるべきすべての契約上のキャッシュ・フローと、企業が受け取ると見込んでいるすべてのキャッシュ・フローとの差額の現在価値として測定しております。

金融資産に係る貸倒引当金の繰入額は、純損益で認識しております。貸倒引当金を減額する事象が生じた場合は、貸倒引当金戻入額を純損益で認識しております。

b 金融負債

(a) 当初認識および測定

当社グループは、売買目的保有として分類されたもの、またはデリバティブである場合、純損益を通じて公正価値で測定する金融負債に分類しております。その他の金融負債は、償却原価で測定する金融負債に分類しております。この分類は、当初認識時に決定しております。

当社グループは、金融負債に関する契約の当事者となった取引日に当該金融商品を認識しております。

すべての金融負債は公正価値で当初測定しておりますが、償却原価で測定する金融負債については、直接帰属する取引費用を控除した金額で測定しております。

(b) 事後測定

金融負債の当初認識後の測定は、その分類に応じて次のとおり測定しております。

① 純損益を通じて公正価値で測定する金融負債

純損益を通じて公正価値で測定する金融負債については、当初認識後公正価値で測定し、その変動については当期の純損益として認識しております。

② 償却原価で測定する金融負債

償却原価で測定する金融負債については、当初認識後実効金利法による償却原価で測定しております。

実効金利法による償却および認識が中止された場合の利得および損失については、金融費用の一部として当期の純損益として認識しております。

(c) 金融負債の認識の中止

当社グループは、金融負債が消滅したとき、すなわち、契約中に特定された債務が免責、取消し、または失効となった時に、金融負債の認識を中止しております。

c 金融資産および金融負債の表示

金融資産および金融負債は、当社グループが残高を相殺する法的権利を有し、かつ純額で決済するかまたは資産の実現と負債の決済を同時に行う意図を有する場合にのみ、連結財政状態計算書上で相殺し、純額で表示しております。

d デリバティブおよびヘッジ会計

外貨建債務については、将来の為替レート変動リスクを回避する目的で、通貨オプション取引および為替予約取引等を利用しております。また、航空燃料の価格変動リスクを抑制し、コストを安定させることを目的として、コモディティ・デリバティブ取引を利用しております。これらのデリバティブは、契約が締結された時点の公正価値で当初認識され、関連する取引費用は発生時に費用として認識しております。当初認識後は、公正価値で再測定しております。

当社グループは、ヘッジ開始時に、ヘッジ会計を適用しようとするヘッジ関係ならびにヘッジを実施するに当たってのリスク管理目的および戦略について、文書化しております。当該文書は、具体的なヘッジ手段、ヘッジ対象となる項目または取引ならびにヘッジされるリスクの性質およびヘッジされたリスクに起因するヘッジ対象のキャッシュ・フローの変動に対するエクスポージャーを相殺するに際してのヘッジ手段の公正価値変動の有効性の評価方法などを含んでおります。具体的には、以下の項目をすべて満たす

場合に、ヘッジが有効と判断しております。

- ・ヘッジ対象とヘッジ手段との間に経済的関係があること
- ・信用リスクの影響が、当該経済的関係から生じる価値変動に著しく優越するものではないこと
- ・ヘッジ関係のヘッジ比率が、企業が実際にヘッジしているヘッジ対象の量と企業がヘッジ対象の当該量を実際にヘッジするのに使用しているヘッジ手段の量から生じる比率と同じであること

ヘッジ比率については、ヘッジ対象の価格変動に対応するヘッジ手段の価格変動の度合い等の経済的関係およびリスク管理戦略に照らして適切に設定しております。

当社グループは、ヘッジ関係が将来に向けて有効であるかどうかを継続的に評価しております。有効性の高いヘッジを行っているため、通常、重要な非有効部分は発生しないと想定しておりますが、予定取引をヘッジ対象としているため、ヘッジ手段の価値変動がヘッジ対象の価値変動を上回る場合があります。その場合には、ヘッジの非有効部分が生じます。

ヘッジ関係について有効性が認められなくなったものの、リスク管理目的に変更がない場合は、ヘッジ関係が再び有効となるようヘッジ比率を再調整しております。また、ヘッジ関係についてリスク管理目的が変更された場合は、ヘッジ会計の適用を中止しております。

当社グループは、ヘッジ会計の手法としてキャッシュ・フロー・ヘッジのみを採用しております。

ヘッジ手段に係る利得または損失のうち有効部分は、その他の包括利益として認識し、非有効部分は直ちに純損益として認識しております。

その他の包括利益に計上されたヘッジ手段に係る金額は、ヘッジ対象である取引が純損益に影響を与える時点で純損益に振り替えております。ヘッジ対象が非金融資産または非金融負債の認識を生じさせるものである場合には、その他の包括利益として認識されている金額は、非金融資産または非金融負債の当初の帳簿価額の修正として処理しております。

予定取引の発生がもはや見込まれない場合には、従来その他の包括利益を通じて資本として認識していた累積損益を純損益に振り替えております。ヘッジされた予定取引の発生可能性が非常に高いわけではなくなったものの、引き続き発生が見込まれる場合には、従来その他の包括利益を通じて資本として認識されていた金額は、当該将来キャッシュ・フローが発生するまで引き続き資本に計上しております。

## II 棚卸資産

棚卸資産は取得原価と正味実現可能価額のいずれか低い価額で測定しております。

正味実現可能価額は、通常の事業の過程における見積売価から販売に要するコストの見積額を控除した額です。原価は、主として移動平均法に基づいて算定しており、購入原価ならびに棚卸資産の現在の保管場所および状態に至るまでに要したすべての費用を含んでおります。

## III 有形固定資産（リースを除く）

① 認識および測定

当社グループは、有形固定資産の測定においては原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額および減損損失累計額を控除した金額で測定しております。取得原価には、資産の取得に直接付随する費用、資産の解体・撤去および設置していた場所の原状回復費用に関する当初見積費用を含めることとしております。

② 減価償却および耐用年数

減価償却費は、償却可能価額を各構成要素の見積耐用年数にわたって、主として定額法により算定しております。土地および建設仮勘定は減価償却しておりません。

主要な有形固定資産項目ごとの見積耐用年数は次のとおりです。

航空機	8－20年
その他	2－65年

なお、減価償却方法、見積耐用年数および残存価額は毎期見直しを行い、変更があった場合は会計上の見積りの変更として将来に向かって適用しております。

#### Ⅳ のれん

企業結合から生じたのれんは、取得原価から減損損失累計額を控除した価額で表示しております。

のれんは償却を行わず、資金生成単位または資金生成単位グループに配分し、年次および減損の兆候がある場合にはその都度、減損テストを実施しております。のれんの減損損失は純損益として認識され、その後の戻入れは行っておりません。

なお、のれんの当初認識時点における測定は、「(6)企業結合」に記載しております。

#### Ⅴ 無形資産

当社グループは、無形資産の測定において原価モデルを採用し、取得原価から償却累計額および減損損失累計額を控除した金額で測定しております。

個別に取得した無形資産は、当初認識時に取得原価で測定しております。

無形資産は、当初認識後、耐用年数を確定できない無形資産を除いて、それぞれの見積耐用年数にわたって定額法で償却しております。主要な無形資産の見積耐用年数は次のとおりです。

ソフトウェア 5年

なお、償却方法、見積耐用年数および残存価額は毎期見直しを行い、変更があった場合は会計上の見積りの変更として将来に向かって適用しております。

## Ⅵ 投資不動産

投資不動産は、賃貸収益を目的として保有する不動産です。投資不動産の測定においては、有形固定資産に準じて原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額および減損損失累計額を控除した価額で表示しております。

投資不動産は、それぞれの見積耐用年数にわたって、主として定額法で償却しております。土地および建設仮勘定は減価償却していません。主要な投資不動産の見積耐用年数は次のとおりです。

投資不動産 2－47年

## Ⅶ リース

当社グループでは、特定された資産の使用を支配する権利を一定期間にわたり対価と交換に移転する契約または契約の一部については、リースであるまたはリースを含んだものであると判断し、リースの開始日において使用権資産およびリース負債を認識しております。ただし、短期リースおよび原資産の価値が少額であるリースについては、当該リースに関連したリース料を、リース期間にわたり定額法により費用として認識しております。

リース負債は、個々の契約に基づくリース開始日現在で支払われていないリース料総額の現在価値で計上し、リース期間にわたってリース料の支払いに応じてリース負債の元本返済と実効金利法に基づく利息の支払いを認識しております。リースの計算利率または計算利率を容易に算定できない場合には、通常、当社グループは割引率として追加借入利率を用いております。

使用権資産は、リース負債の計上額に既に支払い済みの対価やリース終了に際して発生が見込まれる原状回復費用の見積額等の調整を加えた取得原価で計上し、リース期間にわたって定額法により減価償却を行っております。

## Ⅷ 非金融資産の減損

棚卸資産および繰延税金資産を除く当社の非金融資産の帳簿価額は、毎期末日において減損の兆候の有無を判断しております。減損の兆候が存在する場合は、当該資産の回収可能価額を見積っております。のれん、耐用年数を確定できない無形資産および未だ使用可能ではない無形資産については、減損の兆候の有無にかかわらず回収可能価額を毎年同じ時期に見積っております。

資産または資金生成単位の回収可能価額は、使用価値と処分コスト控除後の公正価値のうちいずれか大きい方の金額としております。使用価値の算定において、見積将来キャッシュ・フローは、貨幣の時間的価値および当該資産に固有のリスクを反映した税引前割引率を用いて現在価値に割引いております。減損テストにおいて個別にテストされない資産は、継続的な使用により他の資産または資産グループのキャッシュ・インフローから、概ね独立したキャッシュ・インフローを生成する最小の資金生成単位に統合しております。

当社グループの全社資産は、独立したキャッシュ・インフローを生成いたしません。全社資産に減損の兆候

がある場合、全社資産が帰属する資金生成単位の回収可能価額を決定しております。

減損損失は、資産または資金生成単位の帳簿価額が回収可能価額を超過する場合に純損益として認識しております。資金生成単位に関連して認識した減損損失は、資金生成単位内の資産の帳簿価額を比例的に減額しております。

過去に認識した減損損失は、毎期末日において損失の減少または消滅を示す兆候の有無を評価しております。回収可能価額の決定に使用した見積りが変化した場合は、減損損失を戻入しております。減損損失は、減損損失を認識しなかった場合の帳簿価額から必要な減価償却費および償却額を控除した後の帳簿価額を上限として回収可能価額まで戻入しております。

## (2) 重要な引当金の計上基準

引当金は、過去の事象の結果として、当社グループが、現在の法的または推定的債務を有しており、当該債務を決済するために経済的資源の流出が生じる可能性が高く、当該債務の金額について信頼性のある見積りができる場合に認識しております。貨幣の時間的価値が重要な場合には、見積将来キャッシュ・フローを貨幣の時間的価値および当該負債に特有のリスクを反映した税引前の利率を用いて現在価値に割引いております。時の経過に伴う割引額の割戻しは金融費用として認識しております。

### ① 航空機材修繕引当金

航空機材修繕引当金は、当期において発生した航空機材に係る大規模な破損に係る修理の支払いに備えるため、将来発生しうる修理費用の見積額を計上しております。修理費の変動により、支払額が見積額と異なる場合があります。将来において経済的便益の流出が予想される時期は、主に期末日より1年以内と見込んでおります。

### ② 資産除去債務

資産除去債務には、当社グループが使用する賃借事務所・建物・航空機等に対する原状回復義務に備え、過去の原状回復実績および見積書等に基づき将来支払うと見込まれる金額を計上しております。これらの費用は、事務所等に施した内部造作の耐用年数や賃借期間を考慮して決定した使用見込期間経過後に支払われると見込んでおりますが、将来の事業計画等により影響を受けます。

### ③ 独禁法関連引当金

独禁法関連引当金は、価格カルテルに係る制裁金および損害賠償請求の支払いに備え、課徴金支払命令の金額または将来発生しうる損失の蓋然性と金額について合理的に見積もることが可能なものについて、認識・測定しております。今後の訴訟の進展や結果により、支払額が見積額と異なる場合があります。将来において経済的便益の流出が予想される時期は、期末日より1年を経過した後と見込んでおりますが、将来の訴訟の動向等により影響を受けます。

#### ④ 環境対策引当金

環境対策引当金は、CORISIA制度におけるCO<sub>2</sub>クレジットの購入義務に備え、将来支払うと見込まれる金額を計上しております。国際航空業界の動向等により、支払額が見積額と異なる場合があります。将来において経済的便益の流出が予想される時期は、主に期末日より1年を経過した後と見込んでおります。

### (3) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準 外貨換算

#### ① 外貨建取引

外貨建取引は、取引日の為替レートで当社グループの各社の機能通貨に換算しております。

期末日における外貨建貨幣性資産および負債は、期末日の為替レートで機能通貨に換算しております。

公正価値で測定される外貨建非貨幣性資産および負債は、当該公正価値の算定日における為替レートで機能通貨に換算しております。

換算または決済により生じる換算差額は、純損益として認識しております。ただし、その他の包括利益を通じて測定される金融資産、およびキャッシュ・フロー・ヘッジから生じる換算差額については、その他の包括利益として認識しております。

#### ② 在外営業活動体の財務諸表

在外営業活動体の資産および負債については期末日の為替レート、収益および費用については為替レートが著しく変動している場合を除き、期中平均為替レートを用いて日本円に換算しております。在外営業活動体の財務諸表の換算から生じる換算差額は、その他の包括利益として認識し、その後在外営業活動体が処分された期間に純損益として認識しております。

### (4) 退職後給付の会計処理方法

従業員の退職後給付制度として、確定給付制度および確定拠出制度を採用しております。

#### ① 確定給付制度

確定給付型退職後給付制度に関する確定給付負債（資産）の純額は、確定給付制度債務の現在価値から制度資産の公正価値を控除して算定しております。ただし、確定給付制度が積立超過である場合は、確定給付資産の純額は、制度からの返還または制度の将来掛金の減額の形で利用可能な経済的便益の現在価値を資産上限額としております。確定給付制度債務の現在価値および関連する当期勤務費用ならびに過去勤務費用を独立した年金数理人が予測単位積増方式により每期算定しております。

割引率は、将来の毎年度の給付支払見込日までの期間を基に割引期間を設定し、割引期間に対応した期末日時点の優良社債の市場利回りに基づき算定しております。

確定給付制度から生じるすべての給付負債（資産）の純額の再測定額は、発生した期においてその他の包括

利益として一括認識し、直ちに利益剰余金に振替えております。

過去勤務費用は、純損益として即時に認識しております。

## ② 確定拠出制度

確定拠出型の退職給付に係る費用は、従業員が勤務サービスを提供した期間に費用として認識しております。

## (5) 収益の計上基準

当社グループでは、IFRS第9号「金融商品」に基づく利息および配当収益等、およびIFRS第16号「リース」に基づくリース収入を除く顧客との契約について、次のステップを適用することにより、収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：取引価格を契約における別個の履行義務へ配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時点で（または充足するにつれて）収益を認識する。

当社グループは、主な事業として国際線および国内線の航空機による旅客、貨物および郵便、手荷物の航空輸送サービスを提供しております。通常、航空輸送役務が完了した時点で当社の履行義務が充足され、収益を認識しております。

その他、具体的な収益認識の基準は、「11. 収益認識に関する注記」に記載しております。

## (6) 企業結合

企業結合は、支配が当社グループに移転した場合に取得法を用いて会計処理をしております。被取得企業における識別可能な資産および負債は原則として取得日の公正価値で測定しております。のれんは、企業結合で移転された対価、被取得企業の非支配持分の金額、および取得企業が以前に保有していた被取得企業の資本持分の公正価値の合計が、取得日における識別可能な資産および負債の正味価額を上回る場合にその超過額として測定しております。

非支配持分を公正価値で測定するか、または識別可能な純資産の認識金額に対する比例的な取り分として測定するかについては、企業結合ごとに選択しております。

企業結合が生じた期間の末日までに企業結合の当初の会計処理が完了していない場合には、暫定的な金額で会計処理を行っております。取得日から1年以内の測定期間において、取得日時点で存在した事実および状況について新しい情報を入手した場合は、暫定的な金額を遡及修正しております。

## (7) その他連結計算書類作成のための重要な事項

記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 5. 会計上の見積り

連結計算書類の作成にあたり、経営者は会計方針の適用ならびに資産、負債、収益および費用の報告額に影響を及ぼす仮定に基づく見積りを行っております。これらの見積りは、過去の実績および報告期間の末日において合理的であると考えられる様々な要因を勘案した、経営者の最善の見積りおよび判断に基づいておりますが、将来における実際の結果は、これらと異なる可能性があります。

見積りおよびその基礎となる仮定は継続して見直されます。会計上の見積りの見直しによる影響は、見積りを見直した会計期間およびそれ以降の将来の会計期間において認識されます。

なお、将来業績の見積りは、当社グループの経営ビジョンおよび年度計画を基礎としており、経営ビジョンおよび計画期間の需要予測ならびに燃油価格、為替に関する市況変動の予測を主要な仮定として織り込んでおります。

これらの仮定には不確定要素があり、今後の当社グループの財政状態、経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

経営者が行った連結計算書類の金額に重要な影響を与える見積りは次のとおりです。

### (1) 収益認識

航空運送に係る収益は、対価の受領時等において契約負債として認識し、航空輸送役務の完了時に収益計上しております。

航空輸送に使用される予定のない航空券販売（失効見込みの未使用航空券）は、航空券の条件や過去の傾向を考慮して適切な認識のタイミングを見積り、収益認識しております。

また、当社グループは会員顧客向けのマイレージプログラム「JALマイレージバンク」を運営しており、旅客輸送サービス等の利用に応じて付与するマイルは、将来当社グループおよび提携他社によるサービスを受けるために利用することができます。

付与したマイルの内、将来顧客が行使することが見込まれる分を履行義務として認識し、顧客がマイルの利用に際して選択するサービスの構成割合を考慮して独立販売価格を見積り、取引価格はこれらの履行義務に対して独立販売価格の比率に基づいて配分しております。マイレージプログラムの履行義務に配分された取引価格は契約負債として認識し、マイルの利用に従い収益計上しております。

当期末における契約負債の金額は484,519百万円です。

### (2) 航空機等の減価償却費

航空機、航空機エンジン部品および客室関連資産等の各構成要素の耐用年数決定にあたり、将来の経済的使用可能予測期間を考慮して、減価償却費を算定しております。

当期末における航空機の金額は1,041,696百万円です。

### (3) 固定資産の減損

期末日現在の対象資産（帳簿価額：有形固定資産1,259,530百万円、のれん及び無形資産111,731百万円、投資不動産2,902百万円）について、減損が生じている可能性を示す事象があるかを検討し、減損の兆候が存在する場合には、当該資産について減損損失の計上要否の検討を行っております。

当期においては、旅行事業に減損の兆候が見られたものの、回収可能額が帳簿価額を上回ったため、減損損失の計上は不要と判断しております。その他の各事業については減損の兆候はないと判断しております。

なお、当期の減損損失は、主に開発計画の変更により現行計画に寄与しなくなったソフトウェアおよび売却または廃棄が決定した航空機部品について、資金生成単位を変更し、見積回収可能価額まで減額したものです。

#### (4) 繰延税金資産の認識

当社グループは、将来減算一時差異、未使用の繰越税額控除および繰越欠損金を利用できる課税所得が生じる可能性が高い範囲内で繰延税金資産を認識しております。当社および一部の国内連結子会社はグループ通算制度を利用しており、グループ通算制度の適用対象法人においては、法人税は通算グループの将来課税所得等に基づき回収可能性の判断を行い、地方税は各法人の将来課税所得等に基づいて、繰延税金資産の回収可能性の判断を行っております。税務上の繰越欠損金については、繰越期間内において予測される将来の課税所得等の見積りに基づき、税務上の繰越欠損金の控除見込年度および控除見込額のスケジューリングを行い、回収が見込まれる金額を繰延税金資産として計上しております。

当期末における繰延税金資産および負債の金額は、それぞれ109,866百万円および3,961百万円です。

### 6. 連結財政状態計算書関係

(1) 資産から直接控除した貸倒引当金	11,422百万円
(2) 有形固定資産および自己所有の投資不動産の減価償却累計額	1,035,024百万円
(3) 担保に供している資産および担保に係る債務	
(担保に供している資産)	
・ 航空機	298,940百万円
・ その他	9,125百万円
(担保に係る債務)	
・ 1年内返済長期借入金	41,787百万円
・ 長期借入金	99,010百万円

担保提供資産は、金融機関との取引における一般的な取り決めにより、返済期限の到来した債務の元本および利息の返済がなされず債務不履行となった場合等に、当該担保を処分し、債務返済額に充当または相殺する権

利を、金融機関が有することを約定されております。

なお、担保提供資産は、以下の3社が金融機関との間で締結した、各社設立の目的となる事業に係るシンジケート・ローン契約に基づく各社の債務を担保するために根質権を設定した資産を含んでおります。

- ・東京国際空港ターミナル株式会社(関連会社)
- ・熊本国際空港株式会社
- ・北海道エアポート株式会社

(4) 偶発債務

保証債務

(銀行借入金等に対する保証)

- ・従業員等借入金 234百万円

(リース債務に対する保証)

- ・ジェットスター・ジャパン株式会社(関連会社) 533百万円

7. 連結持分変動計算書関係

(1) 当期末日における発行済株式の総数に関する事項

発行済株式総数	普通株式	437,143千株
	自己株式	7,315千株

(2) 配当金に関する事項

① 配当金の支払額

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月24日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	20,081	46.0	2025年3月31日	2025年6月25日
2025年10月30日 取締役会	普通株式	利益剰余金	20,086	46.0	2025年9月30日	2025年12月10日

② 配当金支払基準日が当期に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
----	-------	-------	-----------------	-----------------	-----	-------

2026年6月23日 定時株主総会 (予定)	普通株式	利益剰余金	21,491	50.0	2026年3月31日	2026年6月24日
------------------------------	------	-------	--------	------	------------	------------

## 8. 金融商品に関する注記

### (1) 金融商品の状況に関する事項

#### ① 財務上のリスク管理

当社グループは、経営活動を行う過程において、財務上のリスク（信用リスク・流動性リスク・為替リスク・金利リスク・燃油価格の変動リスク）に晒されており、当該財務上のリスクを軽減するために、一定の方針に基づきリスク管理を行っております。また、当社グループは、デリバティブ取引を為替リスクまたは燃油価格の変動リスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針です。

なお、当社グループは市場性のある有価証券を保有しておりますが、取引・協業関係の構築・維持・強化を目的としており、市場価格の変動リスクについては重要性が乏しいため、記載を省略しております。

#### ② 信用リスク管理

信用リスクは、保有する金融資産の相手先が契約上の債務に関して債務不履行になり、当社グループに財務上の損失を発生させるリスクです。

当社グループは、与信管理規程に従い、取引先ごとの期日管理および残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況を定期的に把握する体制としております。信用リスクが著しく増加しているか否かの判定は、支払期日からの経過情報、事業状況または財務状況の不利な変化等を考慮しております。信用リスクの著しい増加を示す客観的な証拠には、債務不履行または債務者の重大な財政的困難等が含まれております。

また、デリバティブ取引については、信用度の高い金融機関等とのみ取引を行っており、信用リスクに及ぼす影響は限定的です。

なお、当社グループは、特定の相手先またはその相手先が所属するグループについて、過度に集中した信用リスクを有しておりません。

連結計算書類に表示されている金融資産の帳簿価額は、当社グループの金融資産の信用リスクに係るエクスポージャーの最大値です。

当社グループの債権の区分ごとの信用リスクのエクスポージャー（貸倒引当金控除前）は次のとおりです。

- ・ 区分1：区分2および区分3以外の債権
- ・ 区分2：支払遅延の期間が相当程度長期化している取引先等に対する債権
- ・ 区分3：支払遅延の原因が一時的な資金需要によるものではなく、債務者の重大な財政的困難等に起因するものであり、債権の回収可能性が特に懸念されるものと判断された債権

営業債権及びその他の債権

その他の金融資産

	全期間の予想信用損失と同額を 貸倒引当金として計上するもの	信用減損金融資産
	百万円	百万円
区分1	254,901	—
区分2	612	—
区分3	5,432	13,672
合計	260,946	13,672

債務保証については、注記「6. 連結財政状態計算書関係（4）偶発債務」に表示されている債務保証の残高が、当社グループの信用リスクに係る最大エクスポージャーとなります。

当社グループでは、取引先の信用力や債権の回収状況に基づき、貸倒引当金を算定しております。

重大な金融要素を含んでいない営業債権については、信用リスクが類似する債権ごとにグルーピングし、全期間の予想信用損失と同額を貸倒引当金として計上しており、同種の資産の過去の貸倒実績率に将来の経済状況等の予測を加味した引当率を帳簿価額に乗じて算定しております。

信用リスクが著しく増加していると判定されていないその他の債権については、原則として12カ月の予想信用損失と同額を貸倒引当金として計上しており、同種の資産の過去の貸倒実績率に将来の経済状況等の予測を加味した引当率を帳簿価額に乗じて算定しております。

ただし、信用リスクが著しく増大していると判定された資産および信用減損金融資産については、全期間の予想信用損失と同額を貸倒引当金として計上しており、取引相手先の財務状況に将来の経済状況の予測を加味した上で個別に算定した回収可能価額と、帳簿価額との差額をもって算定しております。

債権については、その全部または一部について回収ができず、または回収が極めて困難であると判断された場合には債務不履行とみなしております。

また、支払遅延の原因が一時的な資金需要によるものではなく、債務者の重大な財政的困難等に起因するものであり、債権の回収可能性が特に懸念されるものであると判断された場合には、信用減損が発生しているものと判定しております。

将来回収できないことが明らかな金額は、金融資産の帳簿価額を直接減額し、対応する貸倒引当金の金額を減額しております。

当社グループが計上する貸倒引当金の増減は次のとおりです。

営業債権及びその他の 債権	その他の金融資産
全期間の予想信用損失 と同額を貸倒引当金と して計上するもの	信用減損金融資産

	百万円	百万円
2025年3月31日	6,558	4,639
増加	9	530
減少	△197	△117
2026年3月31日	6,369	5,052

当期中の営業債権及びその他の債権の著しい増減が、貸倒引当金の増減の変動に与える影響は軽微です。

### ③ 流動性リスク管理

流動性リスクは、当社グループが期限の到来した金融負債の返済義務を履行するにあたり、支払期日にその支払を実行できなくなるリスクです。

当社グループは、適切な返済資金を準備するとともに、継続的にキャッシュ・フローの計画と実績をモニタリングすることで流動性リスクを管理しております。また、当社は緊急時の流動性確保を目的として取引先金融機関3社とコミットメントライン契約を締結しており、一部の連結子会社においてもコミットメントライン契約を締結しております。

### ④ 為替リスク管理

当社グループは、日本国外においても事業を展開しており、主に米ドルの為替変動が業績に大きく影響いたします。

当社グループは、為替変動リスクを軽減するために、収入で得た外貨は外貨建の支出に充当することを基本とし、加えて大半が米ドルに連動した価格となる航空機燃料・航空機の取得にあたってはヘッジ取引を行っております。その結果、為替リスクに対するエクスポージャーは極小化されていると認識しております。

### ⑤ 金利リスク管理

当社グループは、航空機の購入等の多額の設備投資を必要としており、その資金需要に応じる為に金融機関や市場から資金調達を行う可能性があります。当社グループの資金調達コストについては、金利の変動が影響するものの、重要性が乏しいため、金利変動リスクに係る感応度分析の開示は省略しております。

当社グループは、金利相場の状況について、モニタリングを行っております。

### ⑥ 燃油価格の変動リスク管理

当社グループは、燃油価格の変動から生じる燃油費の支払額の変動リスクに晒されております。

当社グループは、燃油価格の変動リスクを軽減するため、コモディティ・デリバティブ取引を行っており、また、燃油価格の上昇分を一部燃油特別付加運賃として顧客に転嫁しております。その結果、燃油価格の変動リスクに対するエクスポージャーは軽減されていると認識しております。

## (2) 金融商品の公正価値に関する事項

公正価値を測定するために用いる評価技法へのインプットは、市場における観察可能性に応じて以下のいずれかに分類されます。

レベル1：活発な市場における同一の資産または負債の市場価格（無調整）

レベル2：レベル1以外の、直接または間接的に観察可能な価格で構成されたインプット

レベル3：観察可能な市場データに基づかないインプット

#### ① 公正価値の算定方法

金融商品の公正価値の算定方法は次のとおりです。

（現金及び現金同等物、営業債権及びその他の債権、営業債務及びその他の債務、流動の有利子負債）  
短期間で決済されるため、公正価値は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

（その他の金融資産、その他の金融負債）

活発な市場のある資本性金融商品の公正価値については、期末日の市場価格によって算定しております。  
活発な市場のない資本性金融商品等の公正価値については、類似会社の市場価格に基づく評価技法等により算定しております。投資事業有限責任組合への出資については、組合財産に対する持分相当額により算定しております。

デリバティブの公正価値については、取引先金融機関から提示された為替相場等の観察可能なインプットに基づき算定しております。

（非流動の有利子負債）

将来キャッシュ・フローを、新規に同様の契約を実行した場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

#### ② 償却原価で測定される金融商品

償却原価で測定される金融商品の帳簿価額と公正価値は次のとおりです。

なお、公正価値で測定する金融商品、帳簿価額と公正価値が極めて近似している金融商品、および重要性の乏しい金融商品については、次表に含めておりません。

	帳簿価額	公正価値
	百万円	百万円
償却原価で測定する金融負債		
非流動		
社債	288,911	266,782

長期借入金	390,782	393,176
合計	679,694	659,958

(注) 社債の公正価値はレベル2に、他の非流動の有利子負債の公正価値はレベル3にそれぞれ分類しております。

③ 公正価値で測定される金融商品

公正価値で測定される金融商品の公正価値ヒエラルキーは次のとおりです。

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円
資産：				
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産				
株式等	56,610	—	51,273	107,883
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産				
投資事業有限責任組合への出資	—	—	18,138	18,138
ヘッジに指定されたデリバティブ資産	—	42,189	—	42,189
合計	56,610	42,189	69,412	168,212
負債：				
純損益を通じて公正価値で測定する金融負債				
ヘッジに指定されたデリバティブ負債	—	825	—	825
合計	—	825	—	825

9. 投資不動産に関する注記

(1) 投資不動産の状況に関する事項

当社グループでは、賃貸用の建物（土地を含む。）を有しております。

(2) 投資不動産の公正価値に関する事項

公正価値 2,648百万円

(注) 当期末の公正価値は、「不動産鑑定評価基準」を参考に当社グループで測定した金額です。

また、第三者からの取得時や直近の評価時点から、一定の評価額(実勢価格または査定価格)や適切に市場価格を反映していると考えられる指標に重要な変動が生じていない場合には、当該評価額や指標を用いて調整した金額によっております。

10. 1株当たり情報に関する注記

(1) 1株当たり親会社所有者帰属持分	2,586円99銭
(2) 基本的1株当たり当期利益	306円96銭

11. 収益認識に関する注記

(1) 収益の分解情報

	報告セグメント					計	内部取引 調整	合計
	フルサービス キャリア事業	LCC事業	マイル/金 融・コマース 事業	その他				
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円			
国際線								
旅客収入	760,079	96,572	—	—	856,652	—	—	
貨物郵便収入	156,277	—	—	—	156,277	—	—	
手荷物収入	1,690	—	—	—	1,690	—	—	
小計	918,047	96,572	—	—	1,014,620	—	—	
国内線								
旅客収入	609,185	1,915	—	—	611,100	—	—	
貨物郵便収入	33,458	—	—	—	33,458	—	—	
手荷物収入	481	—	—	—	481	—	—	
小計	643,124	1,915	—	—	645,040	—	—	
国際線・国内線合計	1,561,172	98,488	—	—	1,659,660	—	—	
マイル/金融・ コマース収入	—	—	222,274	—	222,274	—	—	
旅行収入	—	—	—	108,904	108,904	—	—	
その他	26,292	16,436	—	150,146	192,875	—	—	
合計	1,587,464	114,924	222,274	259,051	2,183,715	△171,199	2,012,515	
顧客との契約から認識 した収益								2,009,078
その他の源泉から認識 した収益								3,436

(注) 1 セグメントの金額はセグメント間連結消去前の金額です。

2 その他の源泉から認識した収益には、IFRS第16号に基づくリース収益等が含まれております。

(2) 収益を理解するための基礎となる情報

当社グループは、国際線および国内線に関する旅客・貨物・郵便および手荷物の輸送業務を中心とした「航空運送事業（フルサービスキャリア事業・LCC事業）」、会員顧客に対するマイレージサービスを中心とした「マイル／金融・コマース事業」、および「その他」を営んでおります。

これらの事業から生じる収益は主としては顧客との契約に従い計上しており、約束された対価の金額に重要な金融要素は含まれておりません。また、顧客との契約からの対価の中に、取引価格に含まれていないものはありません。

なお、当社グループは会員顧客向けのマイレージプログラム「JALマイレージバンク」を運営しており、旅客輸送サービス等の利用に応じて付与するマイルは、将来当社グループおよび提携他社によるサービスを受けるために利用することができます。付与したマイル分を履行義務として認識し、契約負債に計上しております。取引価格は、サービスの利用割合や失効見込み分を考慮した上で、独立販売価格の比率に基づいて各履行義務に配分しております。マイレージプログラムの履行義務に配分された取引価格は連結財政状態計算書の「契約負債」として繰延べ、マイルの利用に従い収益を認識しております。

#### 航空運送事業（フルサービスキャリア事業・LCC事業）

航空運送事業（フルサービスキャリア事業・LCC事業）においては、国際線および国内線の航空機による「旅客」、「貨物郵便」、「手荷物」の輸送に関連するサービス等を提供しており、主な収益を下記の履行義務の充足時に認識しております。

#### 旅客収入

主に航空機による旅客輸送サービスから得られる収入であり、当社グループは運送約款等に基づき、顧客に対して国際線および国内線の航空輸送サービスの提供を行う義務を負っております。当該履行義務は旅客の航空輸送役務の完了をもって充足されます。販売に当たっては、売上値引きの実施や販売実績に応じた割戻の支払いを行うことがあるため、取引の対価には変動が生じる可能性があります。また取引の対価は、通常、履行義務の充足前の一定時点に前もって受領しております。

#### 貨物郵便収入

主に航空貨物および航空郵便の輸送業務により得られる収入であり、当社グループは国際線および国内線に係る貨物および郵便の輸送サービスを行う義務を負っております。当該履行義務は貨物および郵便の航空輸送役務の完了をもって充足されます。なお、売上収益に含まれる変動対価の額に重要性はありません。また取引の対価は、通常、貨物および郵便の航空輸送役務の完了後、主として2カ月以内に受領しております。

#### 手荷物収入

主に航空機による旅客輸送に付随して行う手荷物輸送サービスから得られる収入であり、当社グループは

顧客に対して国際線および国内線手荷物の航空輸送サービスの提供を行う義務を負っております。当該履行義務は手荷物の航空輸送役務の完了をもって充足されます。なお、売上収益に含まれる変動対価の額に重要性はありません。また取引の対価は、通常、手荷物輸送当日において受領しております。

#### マイル／金融・コマース事業

マイル／金融・コマース事業においては、JALマイレージバンク会員顧客に対する当社グループおよび提携他社による特典サービスの提供や、クレジットカード関連サービスの提供、卸売および小売等を通じた商品の販売等を行っております。主な収益を下記の履行義務の充足時に認識しております。

#### マイル／金融・コマース収入

マイルに係る特典サービスの提供から得られる収入や、クレジットカード関連サービスの提供から得られる収入、商品の販売から得られる収入が含まれております。マイルに係る特典サービスの提供から得られる収入において、当社グループは会員顧客に対して付与されたマイルと引き換えに当社グループまたは提携他社による特典サービスの提供を行う義務を負っております。当該履行義務は特典サービスの提供の完了をもって充足されます。取引の対価となる金銭等の受領時期はマイルを付与するサービスによって異なります。当社グループの航空輸送サービスの利用に応じて付与されるマイルに係る対価の受領時期は主に当該航空輸送サービスの利用前の一定時点であり、提携他社によるサービスの利用に応じて付与されたマイルに係る対価は主に当該サービスの利用後の一定時点に受領しております。クレジットカード関連サービスの提供から得られる収入において、当社グループは主に顧客であるカード会員に対して決済サービスの提供を行う義務を負っております。当該履行義務はカード会員との契約に基づく会費の期間に応じて充足され、取引の対価は、通常、履行義務充足前の一定時点に前もって受領しております。また、商品の販売から得られる収入において、当社グループは、店舗およびeコマースにおいて、主に衣料品、雑貨、食品等の商品の販売を行っており、顧客に対して当該商品の引渡を行う義務を負っております。当該履行義務は商品の引渡の完了や顧客による検収の完了をもって充足され、取引の対価は、通常、履行義務の充足以後の一定時点に受領しております。なお、これらの売上収益に含まれる変動対価の額に重要性はありません。

#### その他

その他の事業においては、航空輸送を利用した旅行の自社による企画販売や外国航空会社便のグランドハンドリングサービスの受託等を行っております。旅行の企画販売に係る収益はサービスの提供に伴い一定期間にわたって認識しており、取引の対価は、通常、履行義務の充足前の一定時点に前もって受領しております。また、外国航空会社便のグランドハンドリングサービスに係る収益は主にサービスの提供完了時点で認識しており、取引の対価は、通常、履行義務の充足以後の一定時点に受領しております。

### (3) 当期および翌期以降の収益の金額を理解するための情報

① 債権および契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権および契約負債の内訳は次のとおりです。

	期首残高	期末残高
	百万円	百万円
顧客との契約から生じた債権	192,187	227,200
契約負債	437,927	484,519

契約負債は主に、役務提供時に収益を認識する航空運送契約および旅行契約について、顧客からの前受対価に関連するもの、および、当社グループ航空券やクレジットカードの利用のほか、提携他社サービス等の利用に伴って顧客に付与するマイルの未行使分に関連するものです。

当期において契約負債残高は46,592百万円増加しております。主に当社グループ航空券の残高が増加したことによります。

当期に認識した収益のうち期首現在の契約負債残高に含まれていたものは324,250百万円です。また、過去の期間に充足（または部分的に充足）した履行義務から認識した収益の額に重要性はありません。

② 残存履行義務に配分した取引価格

当期において、将来役務提供が見込まれる顧客からの前受対価に関連するものや、将来顧客が行使することが見込まれるマイルに係る残存履行義務に配分した取引価格等の総額は484,519百万円です。これは、顧客へのサービス提供の進捗に応じて、今後主に3年以内の期間にわたり収益を認識します。

③ 契約コスト

当社グループにおいては、顧客との契約獲得のための増分コストおよび履行のためのコストから認識した資産はありません。なお、当社グループはIFRS第15号第94項の実務上の便法を適用し、認識するはずの資産の償却期間が1年以内である場合には、契約獲得の増分コストを発生時に費用として認識しております。

## 12. 重要な後発事象に関する注記

(社債型種類株式の発行並びに資本金及び資本準備金の額の減少)

当社は、2026年4月30日付の取締役会において、第1回社債型種類株式（以下「本社債型種類株式」といいます。）を発行すること（以下「本募集」といいます。）を決議しました。

また、当社は本取締役会において、本募集による本社債型種類株式の発行に係る払込期日を効力発生日として、本社債型種類株式の発行により増加する資本金及び資本準備金の額と同額の資本金及び資本準備金の額の減少を行うことを決議しました。

① 本社債型種類株式の発行

I 募集株式の種類及び数	日本航空株式会社第1回社債型種類株式 20,000,000株
II 発行価格（募集価格）の総額	200,000,000,000円（1株につき10,000円）
III 払込金額	1株につき9,750円
IV 増加する資本金及び資本準備金の額	増加する資本金の額 97,500,000,000円（1株につき4,875円） 増加する資本準備金の額 97,500,000,000円（1株につき4,875円）
V 募集方法	国内における一般募集（以下「一般募集」という。）とし、野村証券株式会社、大和証券株式会社及び三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社に全株式を買取引受けさせる。
VI 払込期日	2026年6月3日から2026年6月5日までの間のいずれかの日
VII 優先配当金	<p>優先配当金は、本社債型種類株式1株当たりの発行価格相当額に以下の配当年率を乗じ、日割計算により算出する。</p> <p>a 2032年3月31日以前に終了する各事業年度に基準日が属する場合：年（未定。ただし、年3.80%以上年4.50%以下を仮条件とし、条件決定日に決定する。）%（以下、「固定配当年率」という。）</p> <p>b 2032年4月1日以降に終了する各事業年度に基準日が属する場合：各基準日が属する事業年度につき、その直前事業年度の末日の2営業日前の日（年率基準日）における1年国債金利に（未定。ただし、固定配当年率の決定時に適用される残存期間5年程度の10年国債の流通利回り（年2回複利ベース）への上乗せ幅に、追加で5.00%を加えた値とし、条件決定日に決定する。）%を加えた率</p> <p>なお、剰余金の配当が優先配当金の額に達しないときは翌事業年度以降に累積するが、優先配当金の額及び未払の累積した配当金を超えて剰余金の配当は行わない。</p>
VIII 資金の用途	エアバスA350型機やボーイング737-8型機などの最新鋭機材の購入に係る設備投資資金の一部に充当する予定

## ② 資本金及び資本準備金の額の減少

### I 目的及び理由

当社は、上記「(1)本社債型種類株式の発行」に記載の通り、本募集を2026年4月30日付で決議しておりますが、これを踏まえ、今後の機動的かつ柔軟な資本政策を可能とするため、本募集による本社債型種類株式の発行に係る払込みが行われることを条件として、当該発行に係る払込期日と同日付にて、当該発行により増加する資本金及び資本準備金の額と同額の資本金及び資本準備金の額の減少を行い、それぞれの全額を「その他資本剰余金」に振り替えること(以下「本資本金等の額の減少」)を決議いたしました。

### II 本資本金等の額の減少の内容

a 減少すべき資本金の額 97,500,000,000円

b 減少すべき資本準備金の額 97,500,000,000円

c 資本金及び資本準備金の額の減少の方法

会社法第447条第1項および第3項ならびに会社法第448条第1項および第3項の規定に基づき資本金及び資本準備金の額の減少を上記の通り行った上で、それぞれの全額を「その他資本剰余金」に振り替えます。

### III 本資本金等の額の減少の日程

取締役会決議	2026年4月30日
債権者異議申述公告	2026年5月1日
債権者異議申述最終期日	2026年6月1日
効力発生日	2026年6月3日から2026年6月5日までの間のいずれかの日。ただし、本募集による本社債型種類株式の発行に係る払込期日と同日とする。

## ③ 今後の業績に与える影響

上記「(1)本社債型種類株式の発行」および「(2)資本金及び資本準備金の額の減少」における当社グループの業績に与える影響は軽微です。

### (ライフネット生命保険株式会社との資本業務提携契約の締結)

当社は、2026年4月30日付の取締役会において、ライフネット生命保険株式会社（以下「ライフネット生命」といいます。）との間で資本業務提携（以下「本資本業務提携」といいます。）を行うことを決議し、同社との間で本資本業務提携に関する契約（以下「本資本業務提携契約」といいます。）を締結いたしました。

また、本資本業務提携を行うため、当社は、auフィナンシャルホールディングス株式会社（以下「auFH」とい

ます。)との間で、2026年4月30日付で株式譲渡契約を締結しており、2026年6月下旬を目途として、保険主要株主に係る認可の取得等の所定の条件が充足されることを前提に、auFHが保有する全てのライフネット生命の普通株式14,726,100株を取得する予定です(以下「本株式取得」といいます。)

① 業務提携の内容

本資本業務提携において、当社及びライフネット生命は、「当社のブランド力、顧客基盤、マイル等のアセットを活用した保険商品の開発に向けた検討・協議等」及び「当社グループによるライフネット生命の保険商品の販売体制の構築」に取り組むこととしています。

当社のブランド力、顧客基盤、マイル等のアセットを活用した保険商品の開発に向けた検討・協議等  
マイル等の当社のアセットを活用した保険商品の共同開発・販売及び当社グループ向け団体保険の共同開発の実現に向けて、検討・協議等を行います。

当社グループによるライフネット生命の保険商品の販売体制の構築  
当社グループが募集代理店となり、当社のブランド力と顧客基盤を活用して、ライフネット生命の保険商品を販売する体制を構築します。

② 資本提携の内容

当社は、2026年4月30日付で、auFHとの間で、本株式取得を行うため、当社においてauFHが保有するライフネット生命の普通株式14,726,100株(持株比率:18.32%)を譲り受ける旨の株式譲渡契約を締結いたしました。本株式取得は、保険主要株主に係る認可の取得等の条件が充足されることを前提に、2026年6月下旬を目途に実行、振替が完了する予定です。

(3) 今後の業績に与える影響

本資本業務提携による2027年3月期の連結業績への影響は、軽微です。

# 貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	第77期 (2026年3月31日現在)	第76期 (ご参考) (2025年3月31日現在)
資産の部		
I 流動資産		
現金預金	964,307	704,974
営業未収入金	212,490	184,888
貯蔵品	44,440	34,677
短期前払費用	18,173	16,634
その他の流動資産	117,961	84,812
貸倒引当金	△29,949	△29,474
小計	1,327,423	996,513
II 固定資産		
(有形固定資産)	(1,061,950)	(1,046,011)
建物	30,050	29,702
構築物	291	215
機械装置	10,228	9,600
航空機	882,243	841,720
車両運搬具	9,136	4,410
工具器具備品	10,069	9,696
土地	10	747
建設仮勘定	119,918	149,918
(無形固定資産)	(101,371)	(85,030)
ソフトウェア	101,354	85,023
その他の無形固定資産	17	6
(投資その他の資産)	(341,807)	(368,377)
投資有価証券	77,973	62,533
関係会社株式	84,491	76,392
関係会社社債	5,185	5,185
その他の関係会社有価証券	8,908	8,763
長期貸付金	14,154	12,894
長期前払費用	7,735	8,170
前払年金費用	4,287	3,745
繰延税金資産	105,589	170,332
その他の投資	34,283	21,719
貸倒引当金	△801	△1,359
小計	1,505,129	1,499,419
資産合計	2,832,553	2,495,932

科 目	第77期 (2026年3月31日現在)	第76期 (ご参考) (2025年3月31日現在)
負債の部		
I 流動負債		
営業未払金	193,740	170,716
短期借入金	175,185	155,076
1年内償還社債	50,000	—
1年内返済長期借入金	41,069	54,469
未払金	22,316	18,146
リース債務	1,055	994
未払法人税等	2,348	2,072
未払費用	35,757	25,464
契約負債	433,691	392,926
預り金	29,408	27,981
航空運送預り金	52,627	40,604
航空機材修繕引当金	3,296	—
その他の流動負債	2,212	7,246
小計	1,042,709	895,698
II 固定負債		
社債	468,900	340,000
長期借入金	299,804	340,873
リース債務	2,398	3,355
退職給付引当金	79,410	75,177
独禁法関連引当金	742	4,284
環境対策引当金	4,729	2,101
その他の固定負債	30,909	30,818
小計	886,895	796,610
負債合計	1,929,604	1,692,309
純資産の部		
I 株主資本		
資本金	273,200	273,200
資本剰余金		
資本準備金	266,341	266,341
その他資本剰余金	61	—
資本剰余金合計	266,403	266,341
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	320,427	245,661
利益剰余金合計	320,427	245,661
自己株式		
自己株式	△21,213	△1,473
自己株式合計	△21,213	△1,473
株主資本合計	838,817	783,729
II 評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	32,770	23,616
繰延ヘッジ損益	31,361	△3,722
評価・換算差額等合計	64,131	19,894
純資産合計	902,949	803,623
負債・純資産合計	2,832,553	2,495,932

# 損益計算書

(単位：百万円)

科 目	第77期	第76期 (ご参考)
	(2025年4月1日から2026年3月31日まで)	(2024年4月1日から2025年3月31日まで)
営業収益	1,653,109	1,511,202
事業費	1,334,308	1,226,000
営業総利益	318,801	285,201
販売費及び一般管理費	184,134	163,896
営業利益	134,666	121,305
営業外収益	46,442	20,878
受取利息及び配当金	25,742	13,681
為替差益	2,219	－
その他の営業外収益	18,479	7,197
営業外費用	26,761	22,449
支払利息	20,199	12,509
為替差損	－	3,897
その他の営業外費用	6,561	6,042
経常利益	154,347	119,734
特別利益	6,235	20,311
固定資産売却益	3,724	93
受取補償金	1,534	－
抱合せ株式消滅差益	－	2,542
その他	976	17,676
特別損失	4,092	3,289
航空機材修繕引当金繰入額	3,261	－
固定資産処分損	694	938
投資有価証券評価損	－	1,148
その他	137	1,202
税引前当期純利益	156,489	136,757
法人税、住民税及び事業税	△3,543	△3,374
法人税等調整額	45,098	30,898
当期純利益	114,934	109,233

## 株主資本等変動計算書(2025年4月1日から2026年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株 主 資 本							株 主 資 本 計 合
	資 本 金	資 本 剰 余 金			利 益 剰 余 金		自 己 株 式	
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	その他利益 剰余金 繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計		
当 期 首 残 高	273,200	266,341	-	266,341	245,661	245,661	△1,473	783,729
当 期 変 動 額								
剰 余 金 の 配 当					△40,168	△40,168		△40,168
当 期 純 利 益					114,934	114,934		114,934
自 己 株 式 の 取 得							△20,000	△20,000
自 己 株 式 の 処 分			61	61			260	322
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)								
当 期 変 動 額 合 計	-	-	61	61	74,765	74,765	△19,739	55,088
当 期 末 残 高	273,200	266,341	61	266,403	320,427	320,427	△21,213	838,817

	評 価 ・ 換 算 差 額 等			純 資 産 合 計
	そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	繰 延 ヘ ッ ジ 損 益	評 価 ・ 換 算 差 額 等 合 計	
当 期 首 残 高	23,616	△3,722	19,894	803,623
当 期 変 動 額				
剰 余 金 の 配 当				△40,168
当 期 純 利 益				114,934
自 己 株 式 の 取 得				△20,000
自 己 株 式 の 処 分				322
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)	9,153	35,084	44,237	44,237
当 期 変 動 額 合 計	9,153	35,084	44,237	99,325
当 期 末 残 高	32,770	31,361	64,131	902,949

# 個別注記表

## 1. 重要な会計方針

- (1) 有価証券の評価基準及び評価方法
- |                         |   |
|-------------------------|---|
| 満期保有目的債券                | 償却原価法   |
| 子会社株式及び関連会社株式           | 移動平均法による原価法   |
| その他有価証券 市場価格のない株式等以外のもの | 決算日の市場価格等による時価法<br>評価差額は全部純資産直入法<br>売却原価は移動平均法  |
| 市場価格のない株式等              | 移動平均法による原価法または償却原価法   |
| その他の関係会社有価証券            | 移動平均法による原価法<br>投資事業有限責任組合およびそれに類する組合への出資（金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの）については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法 |
- (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法
- |  |  |
|--|--|
|  | 移動平均法による原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定） |
|--|--|
- (3) 固定資産の減価償却方法
- |                            |                            |
|----------------------------|----------------------------|
| 有形固定資産（リース資産を除く）           | 定額法                        |
| 無形固定資産（リース資産を除く）           | 定額法                        |
| リース資産                      |                            |
| 所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産  | 自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法 |
| 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産 | リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法  |
- (4) 引当金の計上基準
- |           |  |
|-----------|--|
| 航空機材修繕引当金 | 当期において発生した航空機材に係る大規模な破損に係る修理の支払いに備えるため、将来発生しうる修理費用の見積額を計上しております。 |
| 退職給付引当金   | 当期末における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき計上しております。数                           |

- 理計算上の差異は、発生した翌期より11年で定額法により費用処理しております。過去勤務費用は、発生時に費用処理しております。
- 貸倒引当金 一般債権は貸倒実績率法、貸倒懸念債権等は回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。
- 独禁法関連引当金 価格カルテルに係る制裁金および損害賠償請求の支払いに備えるため、将来発生しうる損失の見積額を計上しております。
- 環境対策引当金 CORSIA制度におけるCO<sub>2</sub>クレジットの購入を目的とした支払いに備えるため、将来発生しうる費用の見積額を計上しております。
- (5) 収益の計上基準 当社は、国際線および国内線の航空機による旅客、貨物郵便、および手荷物の輸送サービスを主な事業としております。通常、航空輸送役務が完了した時点で当社の履行義務が充足され、収益を認識しております。
- (6) ヘッジ会計の方法 繰延ヘッジ処理によっております。

## 2. 表示方法の変更

### (損益計算書関係)

前期において、「特別利益」の「その他」に含めて表示しておりました「固定資産売却益」は、特別利益の総額の100分の10超となったため、当期より区分掲記しております。なお、前期の「固定資産売却益」は93百万円です。

前期において、区分掲記しておりました「特別利益」の「貸倒引当金戻入額」は、特別利益の総額の100分の10以下となったため、当期より「その他」に含めて表示しております。なお、当期の「貸倒引当金戻入額」は575百万円です。

前期において、区分掲記しておりました「特別損失」の「貸倒引当金繰入額」は、特別損失の総額の100分の10以下となったため、当期より「その他」に含めて表示しております。なお、当期の「貸倒引当金繰入額」は132百万円です。

## 3. 会計上の見積り

計算書類の作成にあたり、経営者は会計方針の適用ならびに資産、負債、収益および費用の報告額に影響を及ぼす仮定に基づく見積りを行っております。これらの見積りは、過去の実績および事業年度の末日において合理的であると考えられる様々な要因を勘案した、経営者の最善の見積りおよび判断に基づいておりますが、将来における実際の結果は、これらと異なる可能性があります。

見積りおよびその基礎となる仮定は継続して見直されます。会計上の見積りの見直しによる影響は、見積りを見直した期間およびそれ以降の将来の期間において認識されます。

なお、将来業績の見積りは、当社グループの経営ビジョンおよび年度計画を基礎としており、経営ビジョンおよび計画期間の需要予測ならびに燃油価格、為替に関する市況変動の予測を主要な仮定として織り込んでおります。

これらの仮定には不確定要素があり、今後の当社の財政状態、経営成績に影響を及ぼす可能性があります。経営者が行った計算書類の金額に重要な影響を与える見積りは次のとおりです。

#### (1) 収益認識

航空運送に係る収益は、対価の受領時等において契約負債として認識し、航空輸送役務の完了時に収益計上しております。

航空輸送に使用される予定のない航空券販売（失効見込みの未使用航空券）は、航空券の条件や過去の傾向を考慮して適切な認識のタイミングを見積り、収益認識しております。

また、当社グループは会員顧客向けのマイレージプログラム「JALマイレージバンク」を運営しており、旅客輸送サービス等の利用に応じて付与するマイルは、将来当社グループおよび提携他社によるサービスを受けるために利用することができます。

付与したマイルの内、将来顧客が行使することが見込まれる分を履行義務として認識し、顧客がマイルの利用に際して選択するサービスの構成割合を考慮して独立販売価格を見積り、取引価格はこれらの履行義務に対して独立販売価格の比率に基づいて配分しております。マイレージプログラムの履行義務に配分された取引価格は契約負債として認識し、マイルの利用に従い収益計上しております。

当期末における契約負債の金額は433,691百万円です。

#### (2) 航空機等の減価償却費

航空機、航空機エンジン部品および客室関連資産等の各構成要素の耐用年数決定にあたり、将来の経済的使用可能予測期間を考慮して、減価償却費を算定しております。

当期末における航空機の金額は882,243百万円です。

#### (3) 固定資産の減損

期末日現在の対象資産（帳簿価額：有形固定資産1,061,950百万円、無形固定資産101,371百万円）について、減損が生じている可能性を示す事象があるかを検討し、減損の兆候が存在する場合には、当該資産について減損損失の計上要否の検討を行っております。

当期においては、営業利益が計上され、将来業績の見積りにおいても引き続き営業利益を見込んでいるため、減損の兆候はないと判断しております。

なお、当期の減損損失は、開発計画の変更により現行計画に寄与しなくなったソフトウェアおよび売却または廃棄が決定した航空機部品について、資産のグルーピングの単位を変更し、見積回収可能価額まで減額したものです。

(4) 繰延税金資産の認識

当社は、将来減算一時差異および税務上の繰越欠損金が将来の税金負担額を軽減することができる範囲内で繰延税金資産を認識しております。

当社はグループ通算制度を利用しており、法人税は通算グループの将来課税所得等に基づき回収可能性の判断を行い、地方税は当社の将来課税所得等に基づいて、繰延税金資産の回収可能性の判断を行っております。税務上の繰越欠損金については、繰越期間内において予測される将来の課税所得等の見積に基づき、税務上の繰越欠損金の控除見込年度および控除見込額のスケジュールリングを行い、回収が見込まれる金額を繰延税金資産として計上しております。

当期末における繰延税金資産の金額は105,589百万円です。

4. 貸借対照表関係

(1) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

(2) 有形固定資産の減価償却累計額 910,286百万円

(3) 担保に供している資産及び担保に係る債務

(担保に供している資産)

航空機	292,322百万円
関係会社株式	0百万円
関係会社社債	5,185百万円
長期貸付金	3,330百万円
投資有価証券	2,039百万円

(担保に係る債務)

1年内返済長期借入金	41,069百万円
長期借入金	99,804百万円

担保提供資産は、金融機関との取引における一般的な取り決めにより、返済期限の到来した債務の元本および利息の返済がなされず債務不履行となった場合等に、当該担保を処分し、債務返済額に充当または相殺する権利を、金融機関が有することを約定されております。

なお、担保提供資産は、以下の3社が金融機関との間で締結した、各社設立の目的となる事業に係るシンジケート・ローン契約に基づく各社の債務を担保するために根質権を設定した資産を含んでおります。

- ・東京国際空港ターミナル株式会社（関連会社）
- ・熊本国際空港株式会社
- ・北海道エアポート株式会社

(4) 保証債務等

保証債務

(銀行借入金等に対する保証)

株式会社北海道エアシステム(子会社)	3,521百万円
日本エアコミューター株式会社(子会社)	420百万円
その他	0百万円

(リース債務に対する保証)

ジェットスター・ジャパン株式会社(関連会社)	533百万円
------------------------	--------

(5) 関係会社に対する金銭債権及び債務

短期金銭債権	100,445百万円
短期金銭債務	247,133百万円
長期金銭債権	18,120百万円
長期金銭債務	1,110百万円

5. 損益計算書関係

(1) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

(2) 関係会社との取引高

営業収益	108,078百万円
営業費用	453,966百万円
営業取引以外の取引高	50,450百万円

6. 株主資本等変動計算書関係

(1) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

(2) 当期末日における発行済株式の総数に関する事項

発行済株式総数	普通株式	437,143千株
	自己株式	7,315千株

7. 税効果会計

繰延税金資産の発生の主な原因は、税務上の繰越欠損金、退職給付引当金等であり、繰延税金負債の発生の主な

原因は、その他有価証券評価差額金、繰延ヘッジ利益等です。

## 8. 関連当事者との取引

### 子会社及び関連会社等

属性	会社等の名称	議決権の所有割合又は被所有割合	関連当事者との関係		取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
			役員の兼任等	事業上の関係				
子会社	株式会社 ZIPAIR Tokyo	所有直接 100%	-	コード シェア等	航空機賃貸取引に 付随した資金の貸 借(注1)	借入金額： 28,611 返済金額： 28,317	短期借入金	28,611
子会社	株式会社 JALエンジニア リング	所有直接 100%	-	整備関連 業務委託	航空機・エンジ ン・装備品の整 備、および整備管 理業務(注2)	222,131	営業未払金	14,915

### 取引条件及び取引条件の決定基準等

- (注) 1. 利率については、リース取引の金利を勘案し合理的に決定しております。  
2. 契約単価については、市場価格等を勘案して合理的に決定しております。

## 9. 1株当たり情報に関する注記

- (1) 1株当たり純資産額 2,100円72銭
- (2) 1株当たり当期純利益 264円50銭

## 10. 収益認識に関する注記

(収益を理解するための基礎となる情報)

連結計算書類の「11. 収益認識に関する注記」に同様の情報を記載しております。

## 11. 重要な後発事象に関する注記

(社債型種類株式の発行並びに資本金及び資本準備金の額の減少)

当社は、2026年4月30日付の取締役会において、第1回社債型種類株式(以下「本社債型種類株式」といいます。)を発行すること(以下「本募集」といいます。)を決議しました。

また、当社は本取締役会において、本募集による本社債型種類株式の発行に係る払込期日を効力発生日として、本社債型種類株式の発行により増加する資本金及び資本準備金の額と同額の資本金及び資本準備金の額の減少を行うことを決議しました。

① 本社債型種類株式の発行

I 募集株式の種類及び数	日本航空株式会社第1回社債型種類株式 20,000,000株
II 発行価格（募集価格）の総額	200,000,000,000円（1株につき10,000円）
III 払込金額	1株につき9,750円
IV 増加する資本金及び資本準備金の額	増加する資本金の額 97,500,000,000円（1株につき4,875円） 増加する資本準備金の額 97,500,000,000円（1株につき4,875円）
V 募集方法	国内における一般募集（以下「一般募集」という。）とし、野村証券株式会社、大和証券株式会社及び三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社に全株式を買取引受けさせる。
VI 払込期日	2026年6月3日から2026年6月5日までの間のいずれかの日
VII 優先配当金	<p>優先配当金は、本社債型種類株式1株当たりの発行価格相当額に以下の配当年率を乗じ、日割計算により算出する。</p> <p>a 2032年3月31日以前に終了する各事業年度に基準日が属する場合：年（未定。ただし、年3.80%以上年4.50%以下を仮条件とし、条件決定日に決定する。）%（以下、「固定配当年率」という。）</p> <p>b 2032年4月1日以降に終了する各事業年度に基準日が属する場合：各基準日が属する事業年度につき、その直前事業年度の末日の2営業日前の日（年率基準日）における1年国債金利に（未定。ただし、固定配当年率の決定時に適用される残存期間5年程度の10年国債の流通利回り（年2回複利ベース）への上乗せ幅に、追加で5.00%を加えた値とし、条件決定日に決定する。）%を加えた率</p> <p>なお、剰余金の配当が優先配当金の額に達しないときは翌事業年度以降に累積するが、優先配当金の額及び未払の累積した配当金を超えて剰余金の配当は行わない。</p>

Ⅷ 資金の使途	エアバス A350型機やボーイング737-8 型機などの最新鋭機材の購入に係る設備投資資金の一部に充当する予定
---------	---

② 資本金及び資本準備金の額の減少

I 目的及び理由

当社は、上記「(1)本社債型種類株式の発行」に記載の通り、本募集を2026年4月30日付で決議しておりますが、これを踏まえ、今後の機動的かつ柔軟な資本政策を可能とするため、本募集による本社債型種類株式の発行に係る払込みが行われることを条件として、当該発行に係る払込期日と同日付にて、当該発行により増加する資本金及び資本準備金の額と同額の資本金及び資本準備金の額の減少を行い、それぞれの全額を「その他資本剰余金」に振り替えること(以下「本資本金等の額の減少」)を決議いたしました。

II 本資本金等の額の減少の内容

- a 減少すべき資本金の額 97,500,000,000円
- b 減少すべき資本準備金の額 97,500,000,000円
- c 資本金及び資本準備金の額の減少の方法

会社法第447条第1項および第3項ならびに会社法第448条第1項および第3項の規定に基づき資本金及び資本準備金の額の減少を上記の通り行った上で、それぞれの全額を「その他資本剰余金」に振り替えます。

III 本資本金等の額の減少の日程

取締役会決議	2026年4月30日
債権者異議申述公告	2026年5月1日
債権者異議申述最終期日	2026年6月1日
効力発生日	2026年6月3日から2026年6月5日までの間のいずれかの日。ただし、本募集による本社債型種類株式の発行に係る払込期日と同日とする。

③ 今後の業績に与える影響

上記「(1)本社債型種類株式の発行」および「(2)資本金及び資本準備金の額の減少」における当社グループの業績に与える影響は軽微です。

(ライフネット生命保険株式会社との資本業務提携契約の締結)

当社は、2026年4月30日付の取締役会において、ライフネット生命保険株式会社（以下「ライフネット生命」と

います。)との間で資本業務提携(以下「本資本業務提携」といいます。)を行うことを決議し、同社との間で本資本業務提携に関する契約(以下「本資本業務提携契約」といいます。)を締結いたしました。

また、本資本業務提携を行うため、当社は、auフィナンシャルホールディングス株式会社(以下「auFH」といいます。)との間で、2026年4月30日付で株式譲渡契約を締結しており、2026年6月下旬を目途として、保険主要株主に係る認可の取得等の所定の条件が充足されることを前提に、auFHが保有する全てのライフネット生命の普通株式14,726,100株を取得する予定です(以下「本株式取得」といいます。)

#### ① 業務提携の内容

本資本業務提携において、当社及びライフネット生命は、「当社のブランド力、顧客基盤、マイル等のアセットを活用した保険商品の開発に向けた検討・協議等」及び「当社グループによるライフネット生命の保険商品の販売体制の構築」に取り組むこととしています。

当社のブランド力、顧客基盤、マイル等のアセットを活用した保険商品の開発に向けた検討・協議等  
マイル等の当社のアセットを活用した保険商品の共同開発・販売及び当社グループ向け団体保険の共同開発の実現に向けて、検討・協議等を行います。

#### 当社グループによるライフネット生命の保険商品の販売体制の構築

当社グループが募集代理店となり、当社のブランド力と顧客基盤を活用して、ライフネット生命の保険商品を販売する体制を構築します。

#### ② 資本提携の内容

当社は、2026年4月30日付で、auFHとの間で、本株式取得を行うため、当社においてauFHが保有するライフネット生命の普通株式14,726,100株(持株比率:18.32%)を譲り受ける旨の株式譲渡契約を締結いたしました。本株式取得は、保険主要株主に係る認可の取得等の条件が充足されることを前提に、2026年6月下旬を目途に実行、振替が完了する予定です。

#### (3) 今後の業績に与える影響

本資本業務提携による2027年3月期の連結業績への影響は、軽微です。

# 連結計算書類に係る会計監査人監査報告書

## 独立監査人の監査報告書

2026年5月11日

日本航空株式会社

取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	穴戸通孝
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	間瀬友未
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	有吉真哉

### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、日本航空株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結持分変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、会社計算規則第120条第1項後段の規定により定められた、指定国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略した会計の基準に準拠して、日本航空株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 強調事項

連結注記表12.の重要な後発事象に関する注記に記載されているとおり、会社は2026年4月30日付の取締役会において、第1回社債型種類株式（以下「本社債型種類株式」という。）を発行すること（以下「本募集」という。）及び、本募集による本社債型種類株式の発行に係る払込期日を効力発生日として、本社債型種類株式の発行により増加する資本金及び資本準備金の額と同額の資本金及び資本準備金の額の減少を行い、その他資本剰余金に振り替えることを決議している。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、連結計算書類を会社計算規則第120条第1項後段の規定により定められた、指定国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略した会計の基準により作成し、適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、会社計算規則第120条第1項後段の規定により定められた、指定国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略した会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、会社計算規則第120条第1項後段の規定により定められた、指定国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略した会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 計算書類に係る会計監査人監査報告書

## 独立監査人の監査報告書

2026年5月11日

日本航空株式会社

取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	穴 戸 通 孝
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	間 瀬 友 未
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	有 吉 真 哉

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、日本航空株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの第77期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 強調事項

個別注記表11.の重要な後発事象に関する注記に記載されているとおり、会社は2026年4月30日付の取締役会において、第1回社債型種類株式（以下「本社債型種類株式」という。）を発行すること（以下「本募集」という。）及び、本募集による本社債型種類株式の発行に係る払込期日を効力発生日として、本社債型種類株式の発行により増加する資本金及び資本準備金の額と同額の資本金及び資本準備金の額の減少を行い、その他資本剰余金に振り替えることを決議している。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上