



2001年度 決算説明会

The Briefing on JAL's Financial Statements for FY2001

2002年5月13日

May 13, 2002

日本航空株式会社

Japan Airlines Co., Ltd

目次 Table of Contents

1	目次	Table of Contents
2～5	テロ事件の影響(1)－JALへの影響	Aftermath of the Terrorist Attacks in the U.S.A.
6	連結決算の概要	Gist of the Consolidated Financial Statements
7	セグメント別営業収益・営業利益	Revenues & Operating Income by Segment
8	航空運送事業セグメント	Gist of the Results of Air Transportation Segment
9	航空運送事業セグメント 部門別売上	Breakdown of the Revenues of Air Transportation Segment
10～13	輸送実績－国際旅客	Results of International Passengers
14～16	輸送実績－国内旅客	Results of Domestic Passengers
17～19	輸送実績－国際貨物	Results of International Cargo
20	営業費用明細(航空運送事業セグメント)	Breakdown of the Operating Expenses of Air Transportation Segment
21	燃油単価市場価格推移とヘッジ方針	Change in Fuel Prices and Hedge Policy
22	営業損益に占める為替の影響額(単体ベース)	Effects of Forex on Revenues
23	航空関連事業セグメント	Aviation related Business Segment
24	旅行企画販売事業セグメント	Travel Services Segment
25	ホテル・リゾート事業セグメント	Hotel & Resort Operations Segment
26～28	設備投資、減価償却、有利子負債	Capital Investment, Depreciation, Debts
29～31	2002年度業績見通し	Forecast for FY2002
32	2002年度トピックス	Topics of FY2002

テロ事件の影響(1)－JALへの影響

Aftermath of the Terrorist Attacks (1) – Effects on JAL

【連結】 Consolidated

(単位:億円 Unit: 100million)

セグメント Segment	収入 Revenues	営業損益 Operating Income	対象会社 Relevant Subsidiaries
JAL単体 JAL	▲1,100	▲1,000*	
航空(除くJAL) Air Transportation	▲40	▲40	JAA, JALways, JTA, JEX
航空関連 Aviation Related	▲90	▲20	TFK, JLX etc.
旅行企画 Travel Services	▲600	▲60	
ホテル・リゾート Hotel & Resort	▲20	▲10	
小計 Subtotal	▲1,850	▲1,130	
売上消去 Intra-group sales and transfers	▲330	—	
合計 Total	▲1,520	▲1,130	

* 収入 ▲1,100 保険特別料金+65 費用増減 ▲35 営業損益▲1,000
 Revenues Insurance Charge Net Impact on Cost Operating Income

テロ事件の影響(2)－JALの対応策

Aftermath of Terrorist Attacks (2) – JAL's Countermeasures

【単体】Non-Consolidated

• 収支改善 Countermeasures (単位:億円 Unit:100million)

項目 Measures	収入 Revenues	費用 Cost	改善効果 Effects of the Measures
路便計画修正 Adjustments of Route Plan	30	▲170	200
費用削減諸施策 Cost Cut Measures		▲80	80
営業外収支改善 Improvement in Non-Operating P/L		▲20	20
合計 Total			300

- その他(人員追加削減、臨時手当圧縮、客室乗務員一時休職実施)
Others (Additional Personnel Reduction, Bonus Cut, Cabin Attendant Leave System)
- 費用削減施策(e-ビジネス、BPR) Cost Reduction Measures(e - Business, BPR)
- 調達改革プロジェクト Project of PROC Reform
- 政府支援 Support by the Government

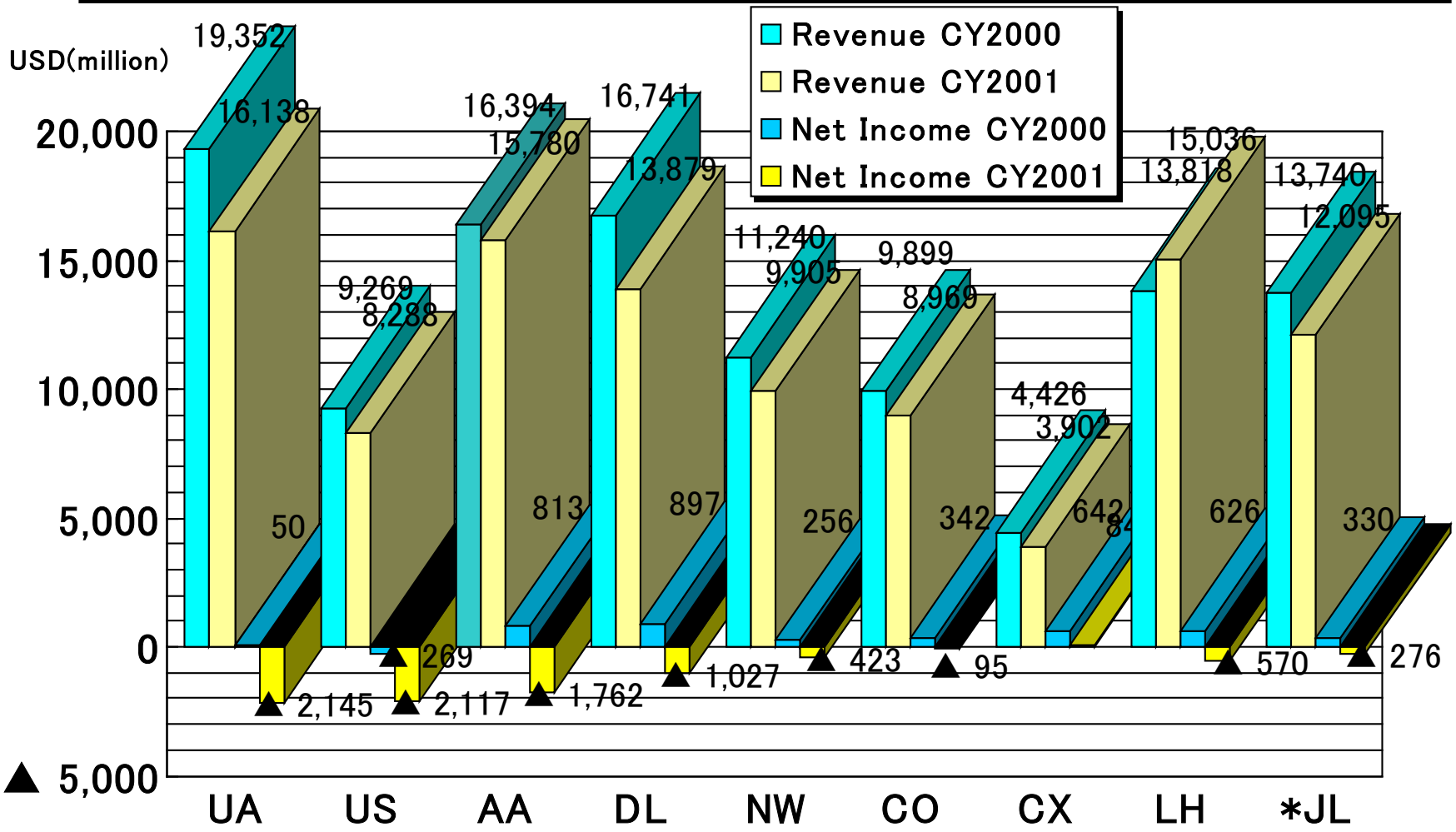
(1)融資 Loan :政策投資銀行 DBJ(FY01:600億円 ¥60bln、FY02:600億円 ¥60bln)、
国際協力銀行 JBIC(航空機前払金 Advance Payment for Aircraft 160億円 ¥16bln)

(2)第三者損害責任保険の\$10億超、\$20億までの賠償支援
(War Risks Insurance) Coverage for the 3rd Parties (more than \$1bln less than \$2bln)

(3)航空保安対策強化費の負担:一部負担が実現
Payment for Enhanced Security Measures:Partially carried out

テロ事件の影響(3) – 世界主要航空会社業績

Aftermath of Terrorist Attacks (3) – Effects on the results of major Airlines



Source book : Annual Report

* Only JL uses Fiscal Year ending March 31.

Conversion Rate FY00:\$1=¥124, FY01:\$1=¥133

テロ事件の影響(4) – 各国政府の主な支援策

Aftermath of the Terrorist Attacks (4) – Support Measures by the Governments

<p>アメリカ The U.S.A.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ \$150億の救済策を決定 → \$50億の現金注入 → \$100億の債務保証 ▪ 保険支払い増加補填 ▪ \$30億の安全対策費 ▪ 戦争保険第三者分カバー 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Support Measures worth \$15bln → \$5bln : Cash Injection → \$10bln: Government Guarantee ▪ Payment for additional Insurance Fee ▪ Support for Additional Security Measures: \$3bln ▪ (War Risks Insurance) Coverage for the 3rd parties
<p>イギリス The U.K.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ テロ補填(£4千万) ▪ 戦争保険第三者分カバー 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Cash Injection : £40million ▪ (War Risks Insurance) Coverage for the 3rd parties
<p>フランス France</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ テロ補填(約55百万ユーロ) ▪ 戦争保険第三者分カバー 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Cash Injection : 55 million Euro ▪ (War Risks Insurance) Coverage for the 3rd parties

連結決算の概要

(Unit:100mil yen)

Gist of the Consolidated Financial Statements

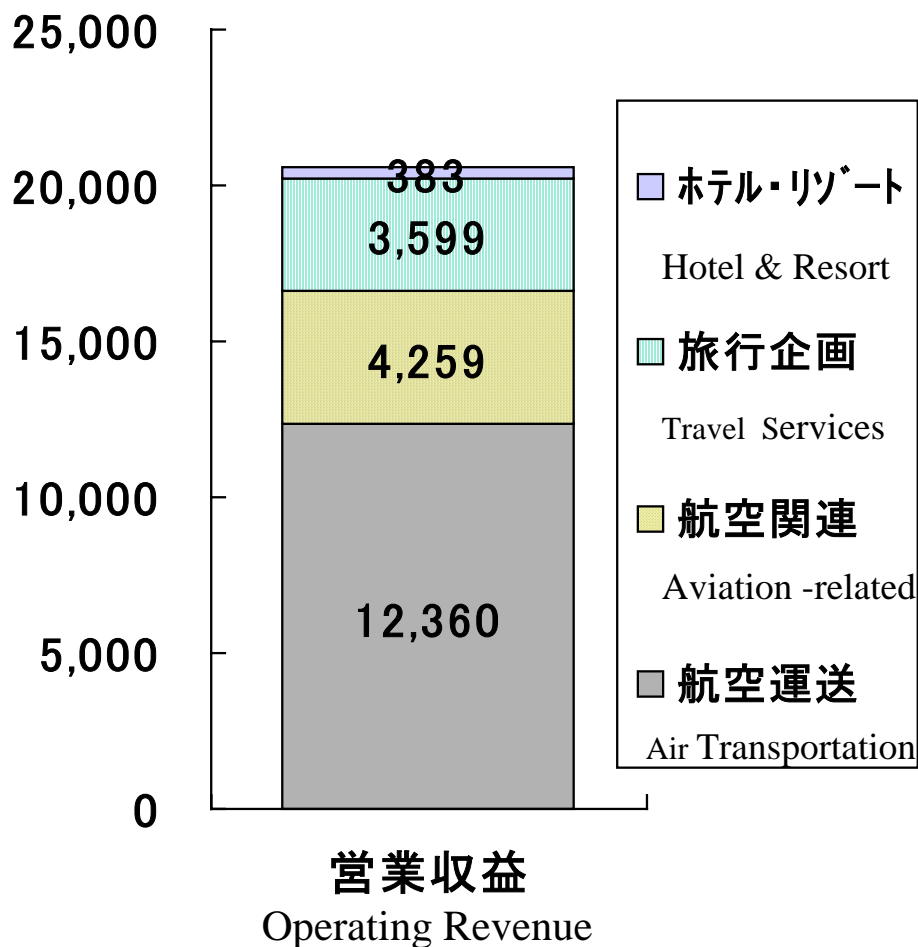
*Difference of Non- & Consolidated

		前年比 Year on year	連単差*
営業収益 Operating Revenue	16,086億円	▲5.6%	4,391億円
営業損失 Operating Income(Loss)	▲119億円	—	44億円
経常損失 Ordinary Income(Loss)	▲371億円	—	44億円
当期純損失 Net Income(Loss)	▲367億円	—	▲18億円
ROE	▲14.8%		
有利子負債残高 Interest-bearing debts	15,657億円 (注)退職給付未認識債務を含む (対前年 +440億円)		
事業CFによる有利子負債返済年数 Interest-bearing debts / Operating Cash Flows	16.5年 16.5 year		

セグメント別営業収益・営業利益

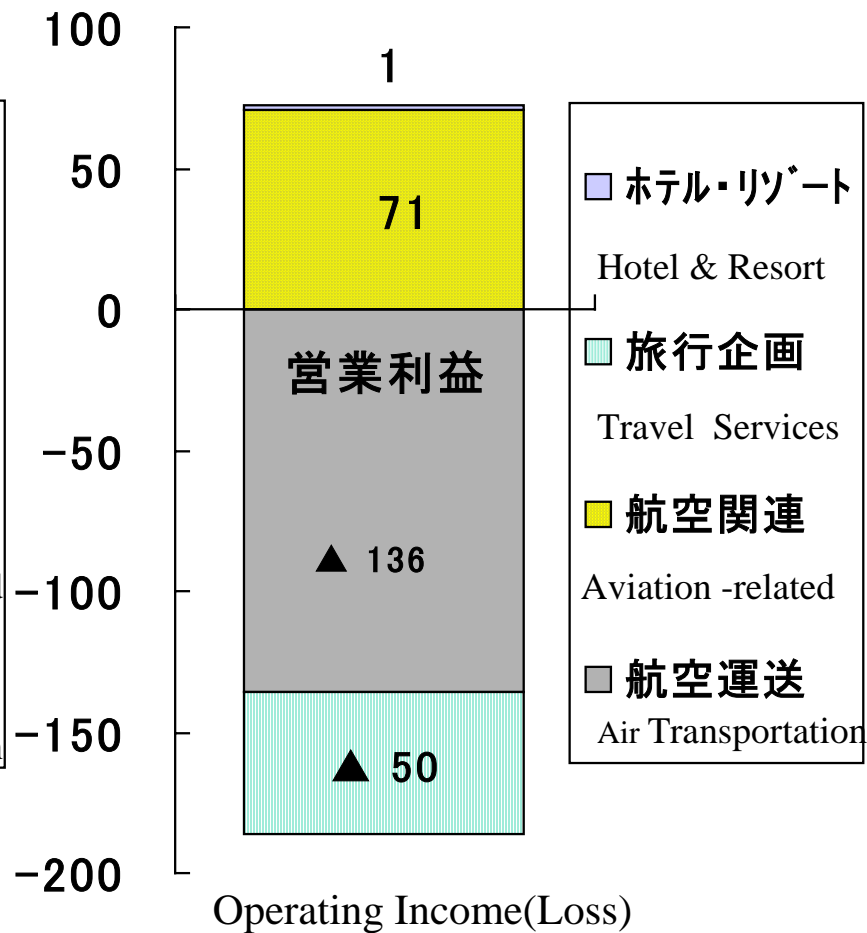
Revenues & Operating Income by Segment

(単位:億円)



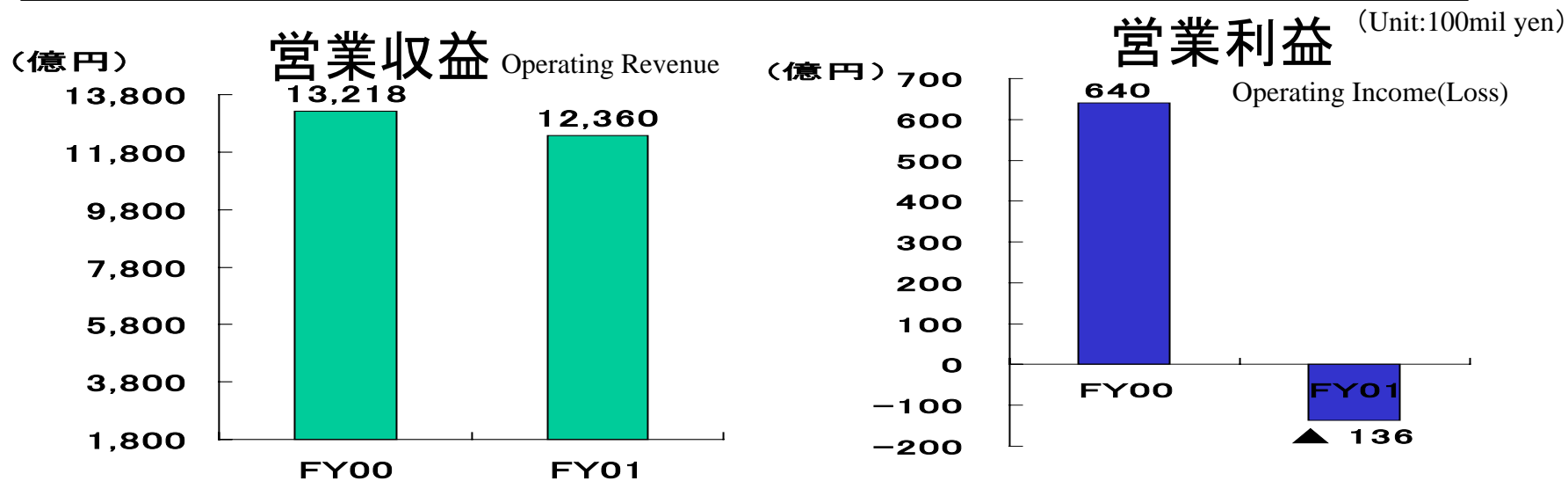
(単位:億円)

(Unit:100mil yen)



航空運送事業セグメント

Gist of the results of Air Transportation Segment



日本航空および主要子会社の業績

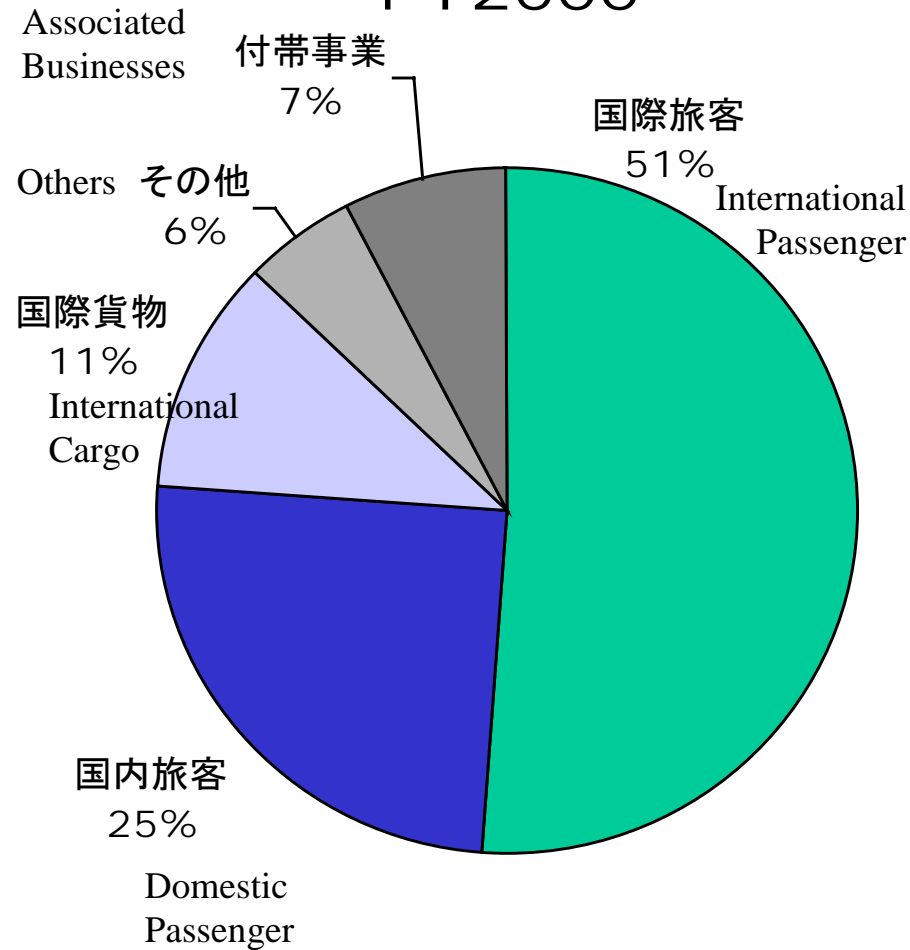
(単位: 億円)	営業収益	前年差	営業利益	前年差	当期利益	前年差
日本航空 JAL	11,694	▲ 877	▲ 163	▲ 722	▲ 348	▲ 636
日本アジア航空 JAA	550	▲ 17	18	▲ 22	11	5
日本トランスオーシャン航空 JTA	382	17	14	▲ 11	6	▲ 8
ジャルウェイブ JAZ	597	102	▲ 4	▲ 14	0	▲ 4
ジャルエクスプレス JEX	166	26	0	▲ 3	0	▲ 2

Operating Revenue/year on year/Operating income/year on year/ Net income/ year on year

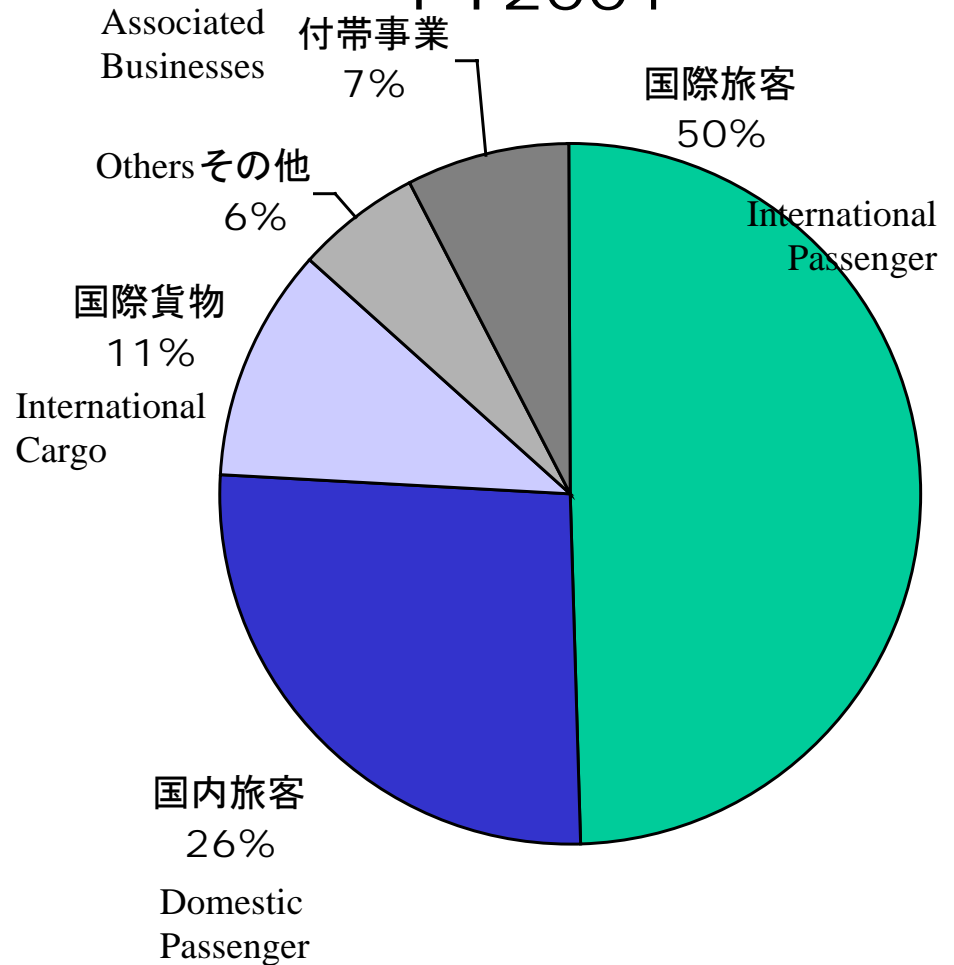
航空運送事業セグメント 部門別売上

Breakdown of the Revenues of Air Transportation Segment

FY2000

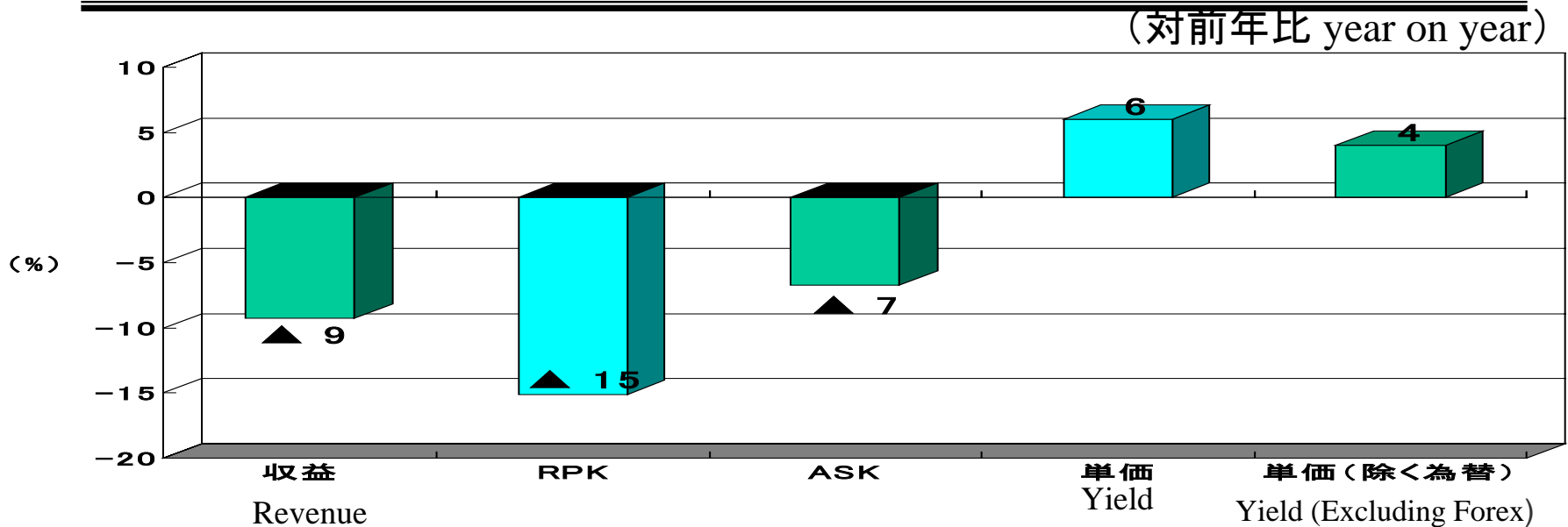


FY2001



輸送実績－国際旅客

Results of International Passengers

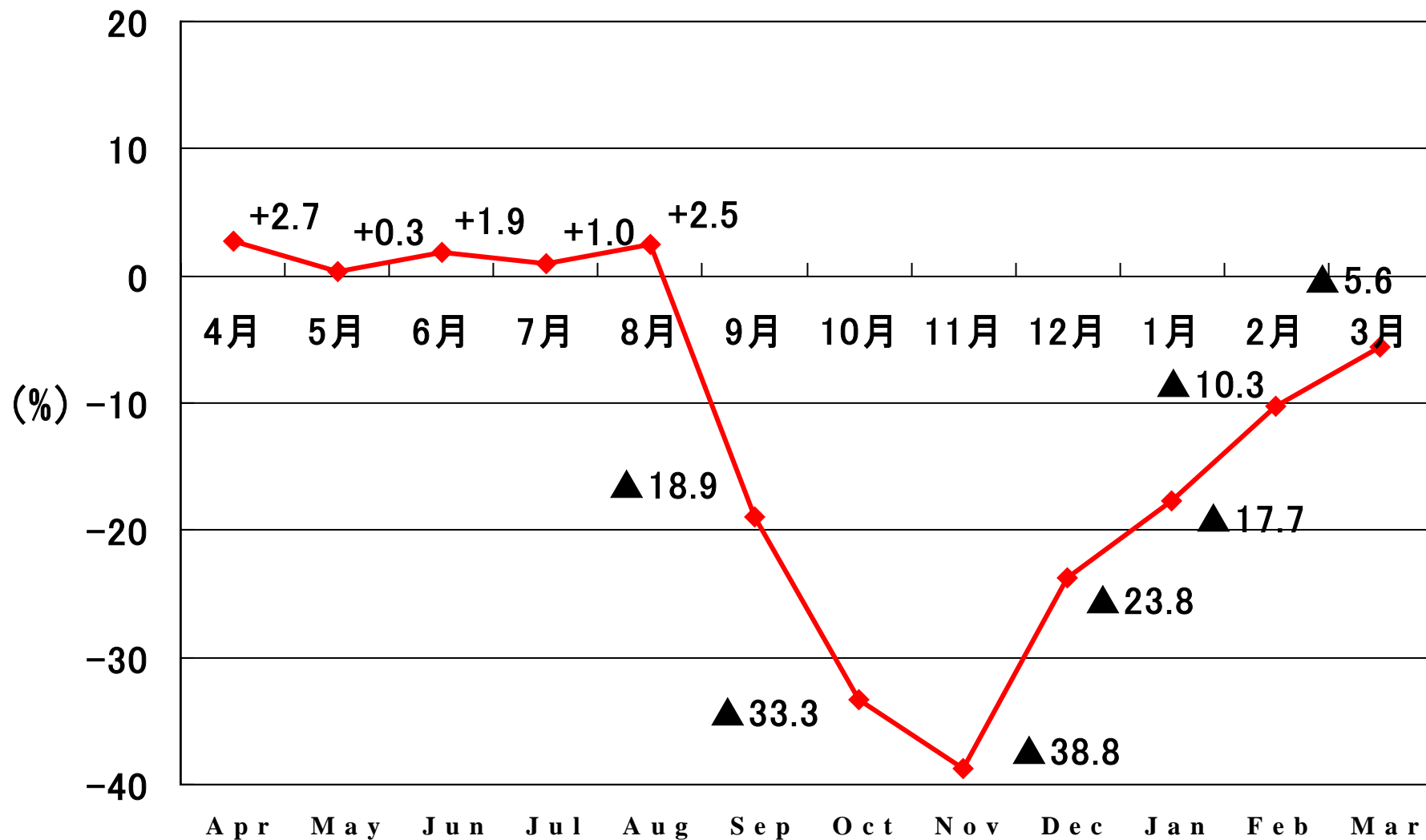


	収益	RPK	ASK	単価	単価 (除く為替)
JAL*(国際旅客) IP	▲10%	▲15%	▲7%	+6%	+4%
JAA	▲1%	▲5%	+6%	+5%	+3%
Total	▲9%	▲15%	▲7%	+6%	+4%

*JALways含む Including JALWays

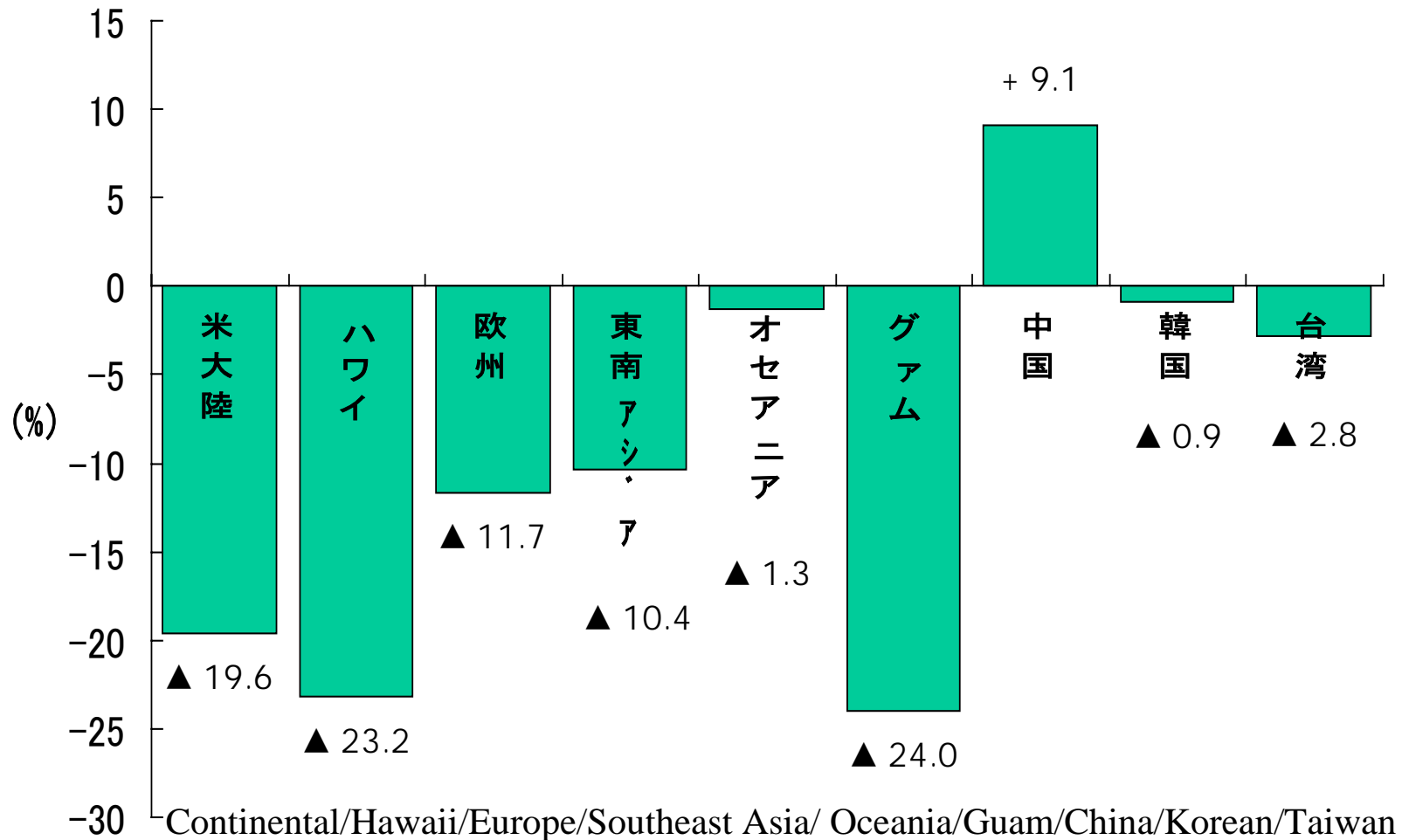
国際線旅客数前年比 (FY2001/FY2000)

Change in number of International Passengers Carried



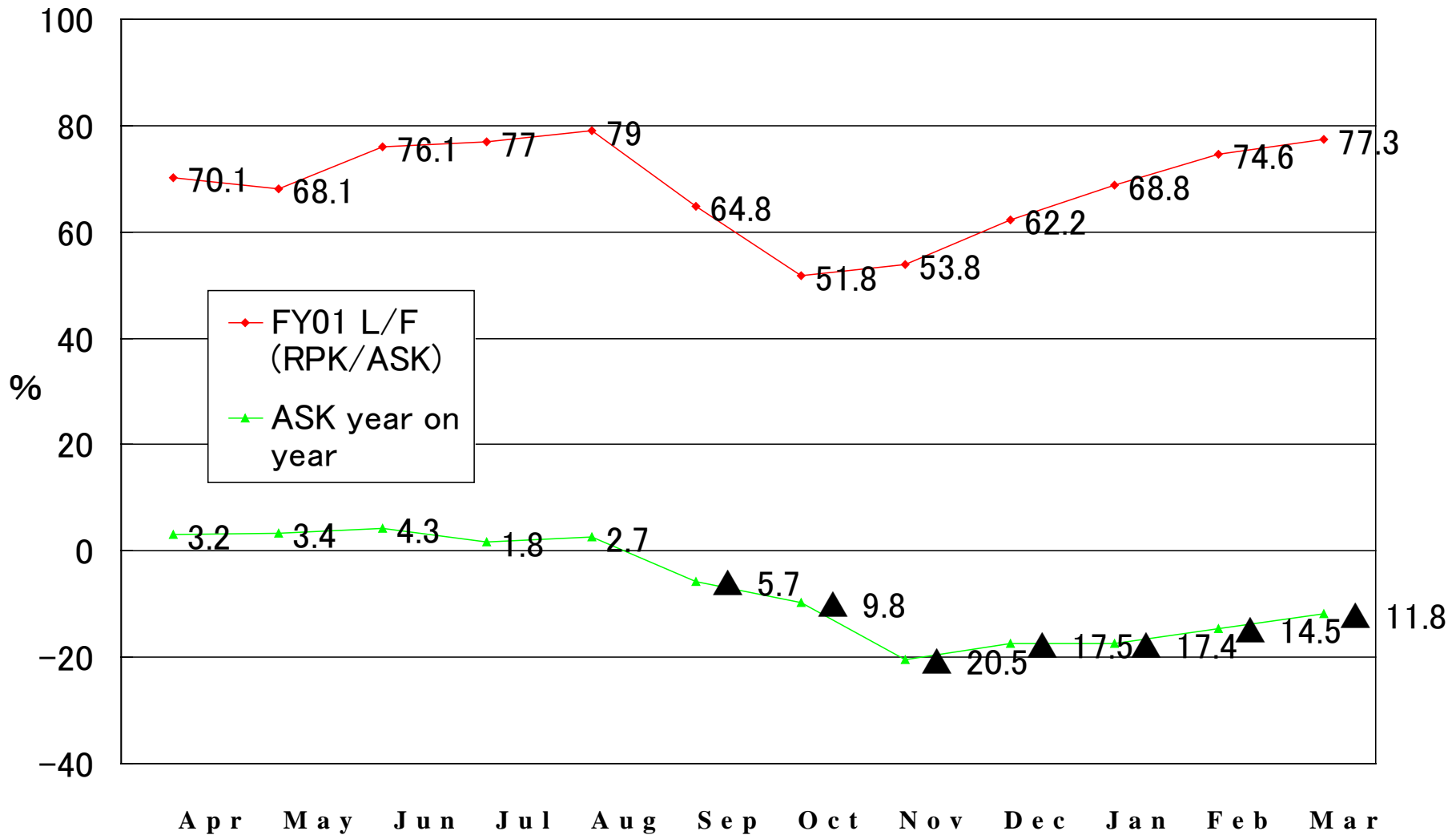
国際線方面別旅客数前年比

Number of International Passengers by routes(year on year)



国際線ASK*前年比 (FY2001/FY2000)

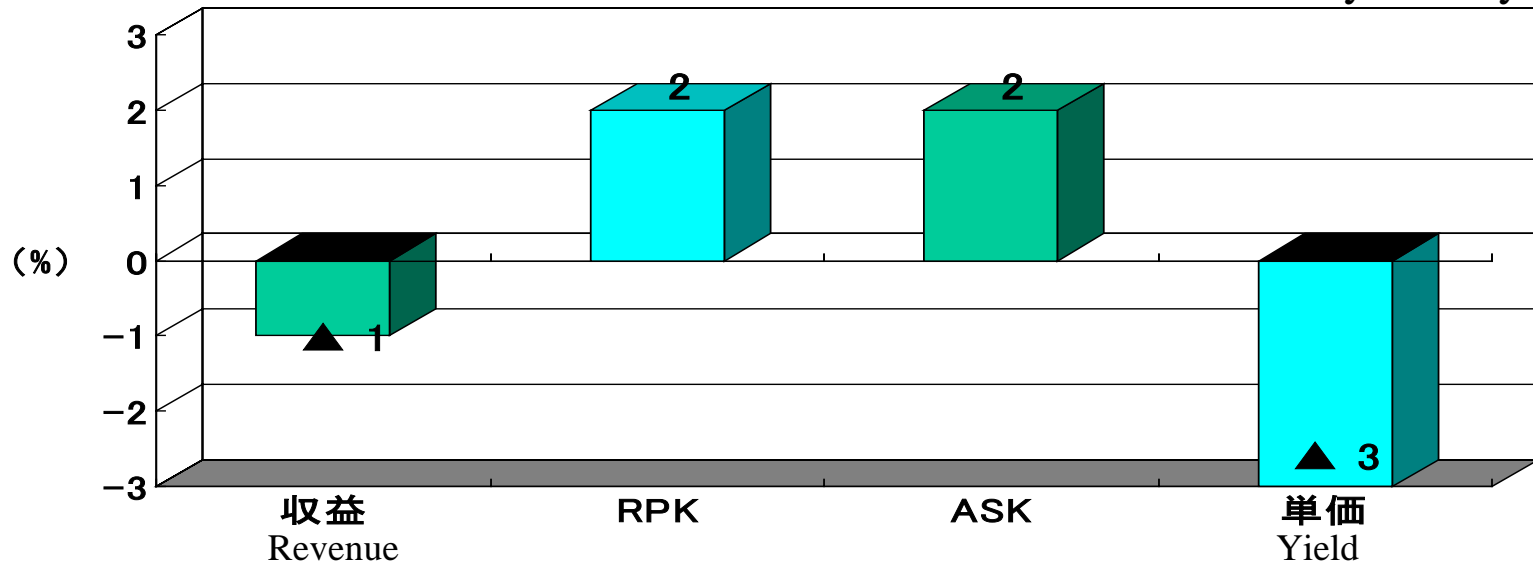
Change in International Available Seat-Km, Load Factor *ASK...有効座席キロ



輸送実績－国内旅客

Results of Domestic Passengers

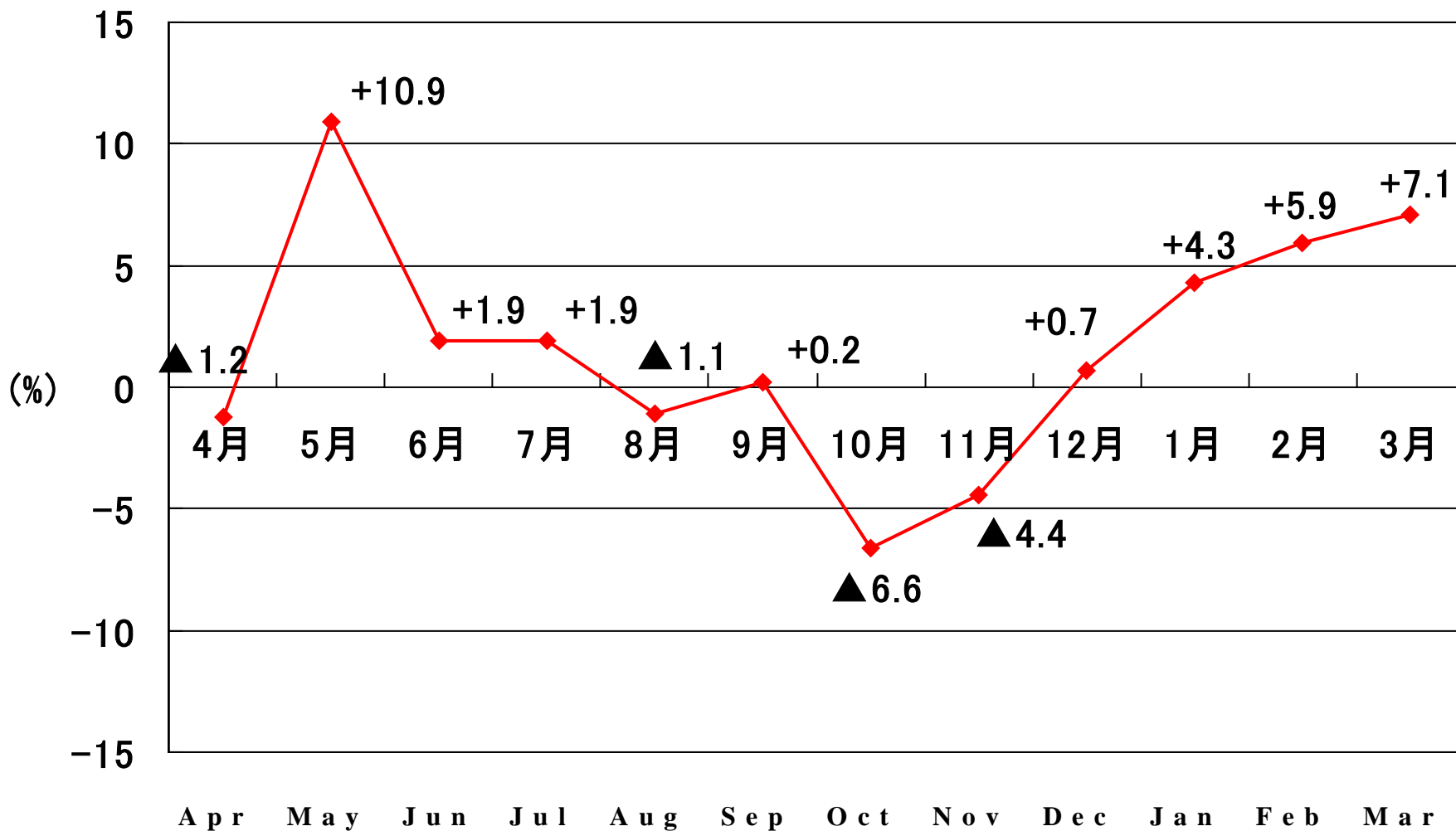
(対前年比 year on year)



	収益	RPK	ASK	単価
JAL(国内旅客)DP	▲3%	0%	▲1%	▲3%
JEX	+16%	+18%	+23%	▲1%
JTA	+6%	+11%	+15%	▲5%
J-AIR	+60%	+95%	+124%	▲18%
Total	▲1%	+2%	+2%	▲3%

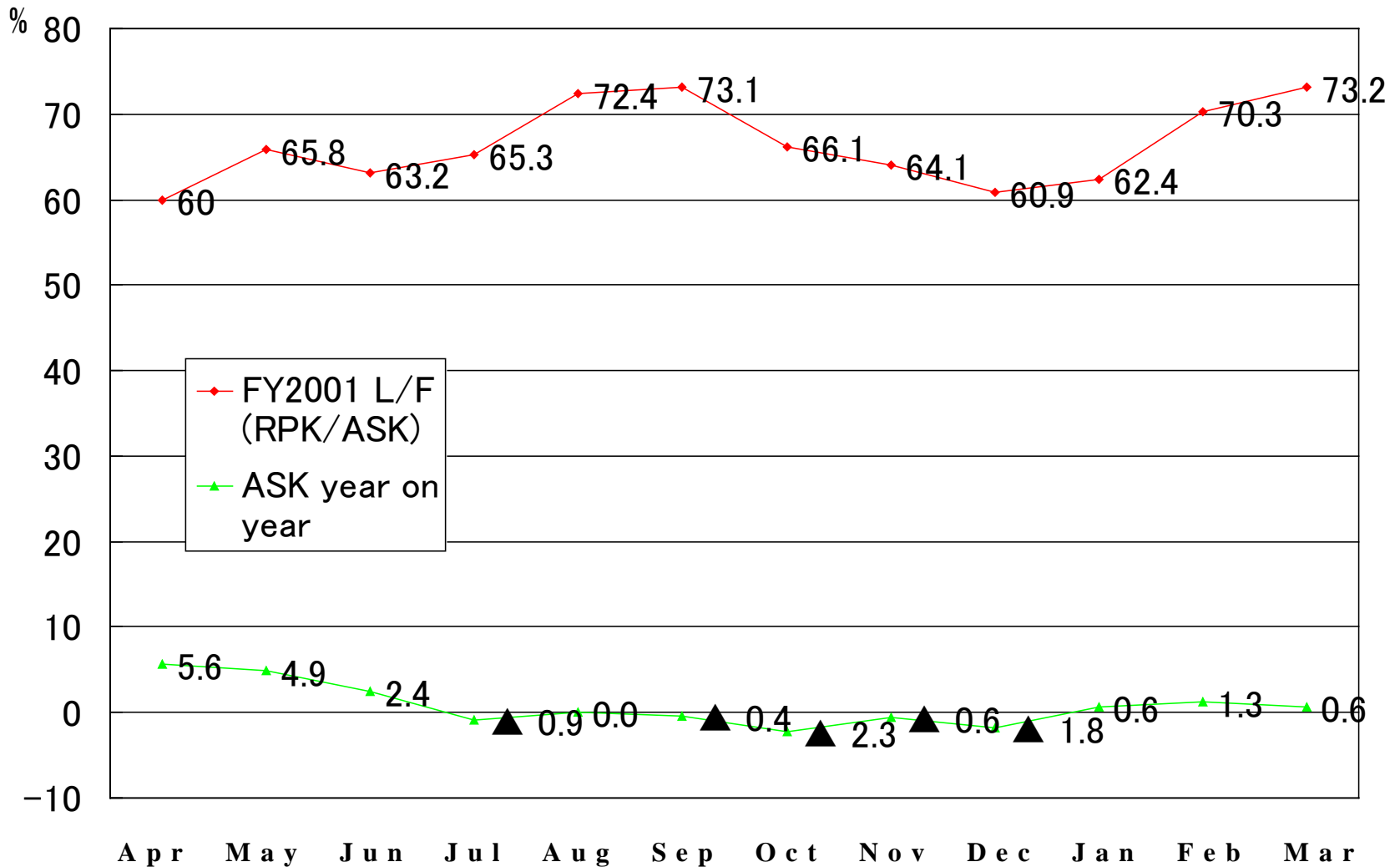
国内線旅客数前年比 (FY2001/FY2000)

Change in Number of Domestic Passengers Carried



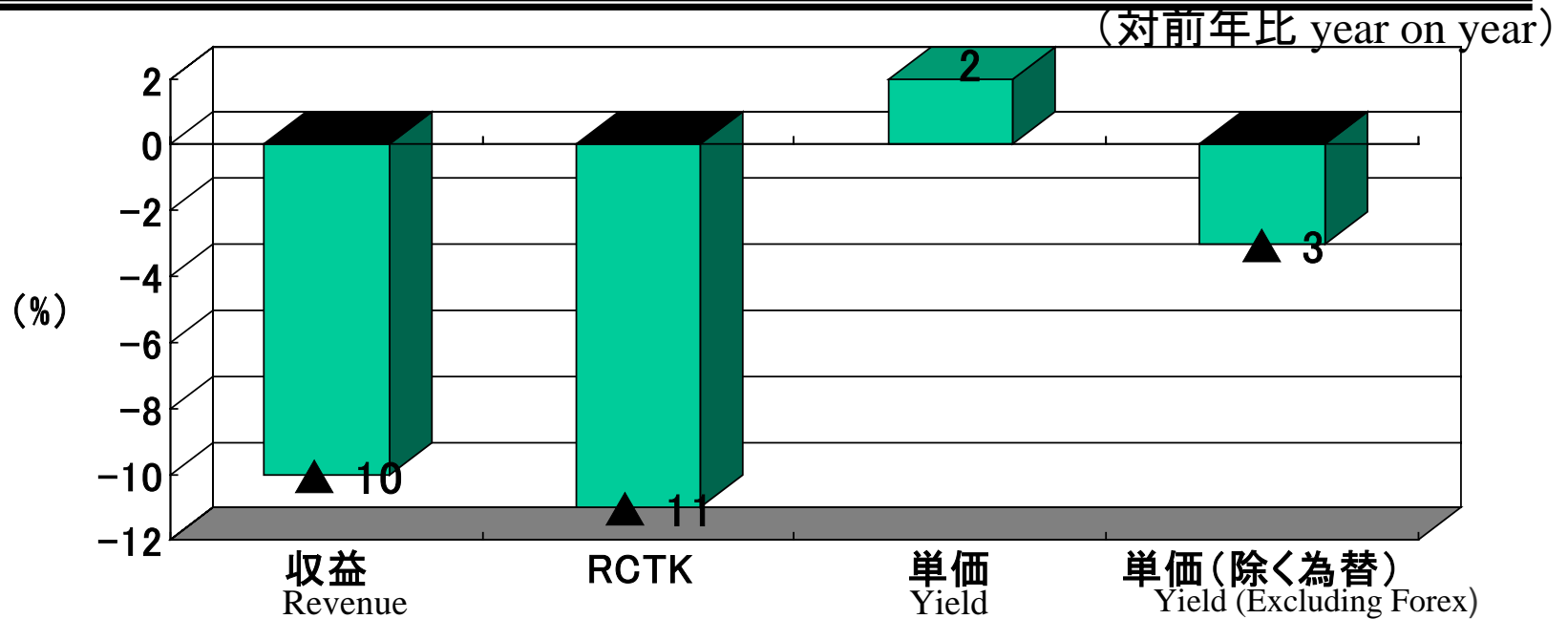
国内線ASK*前年比 (FY2001/FY2000)

Change in Domestic Available Seat-Km, Load Factor *ASK...有効座席キロ



輸送実績－国際貨物

Results of International Cargo

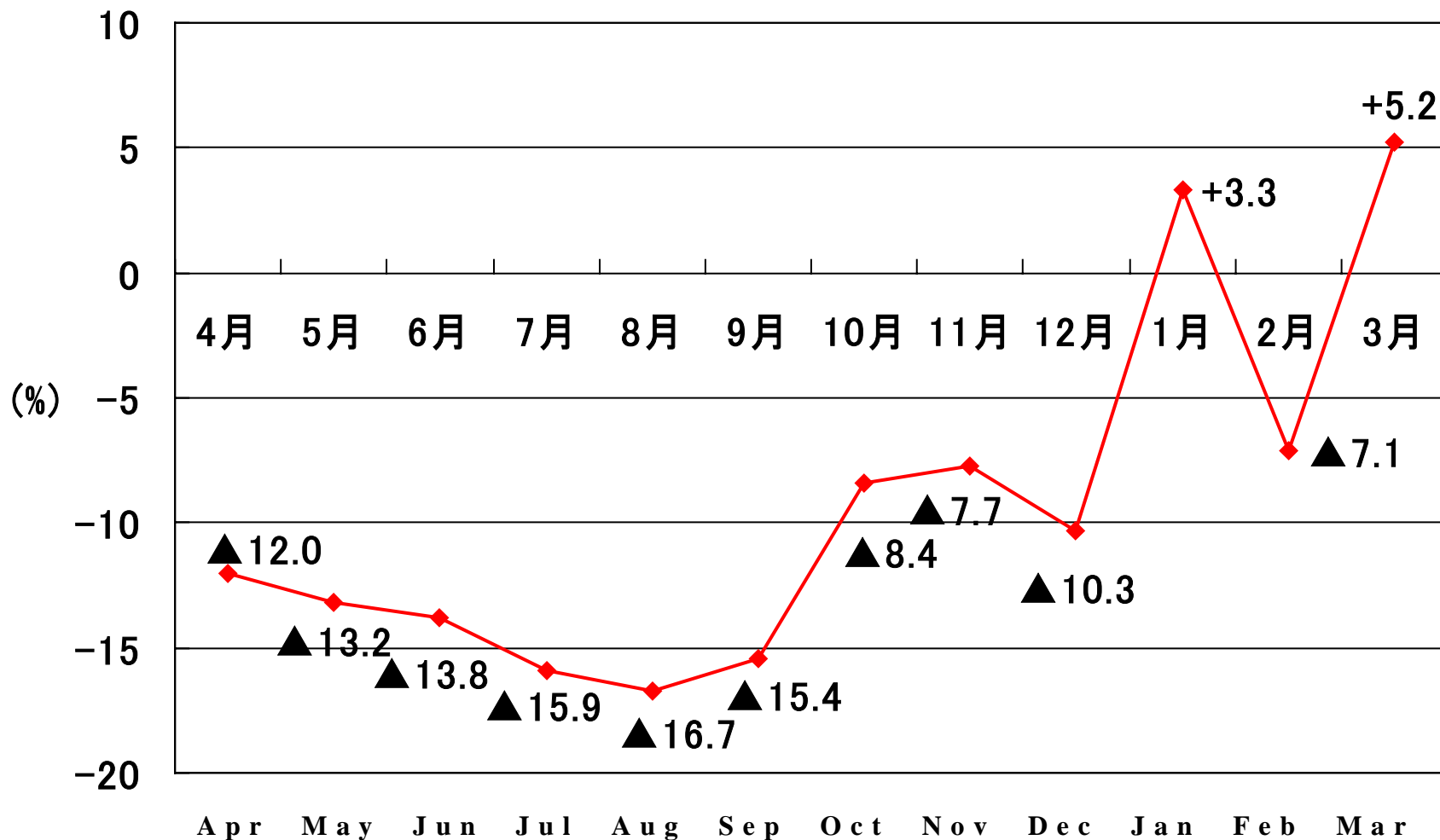


	収益	RCTK	単価*	単価* (除く為替)
JAL (国際貨物)IC	▲10%	▲12%	+2%	▲3%
JAA	▲7%	+5%	▲11%	▲14%
Total	▲10%	▲11%	+2%	▲3%

*距離かかり

国際線貨物搭載重量前年比(FY2001/FY2000)

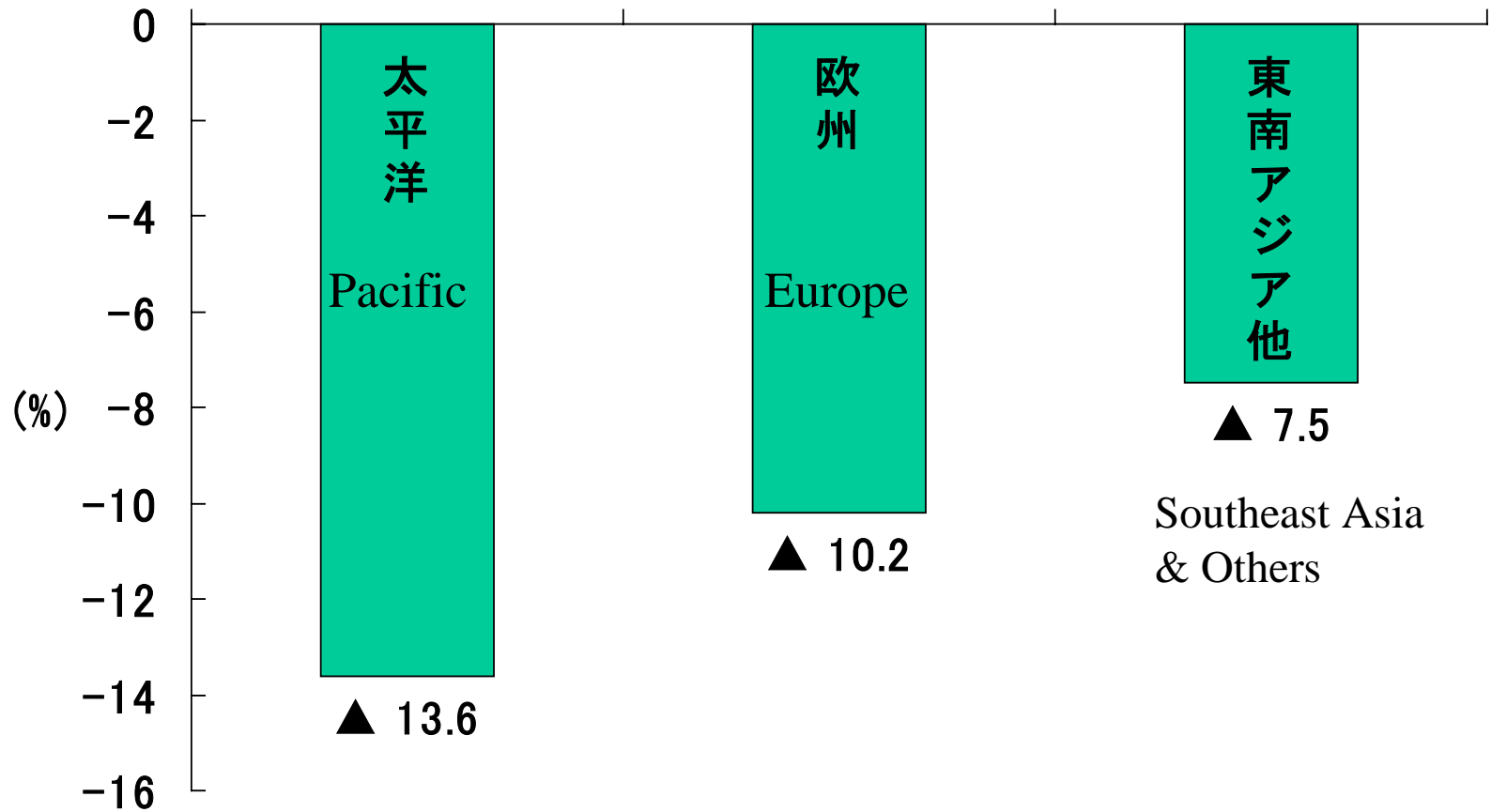
Change in International Cargo Tonnage Performed



国際貨物方面別搭載前年比

International Cargo Tonnage by routes (year on year)

(発着トンベース On a Tonnage basis)



営業費用明細 (航空運送事業セグメント)

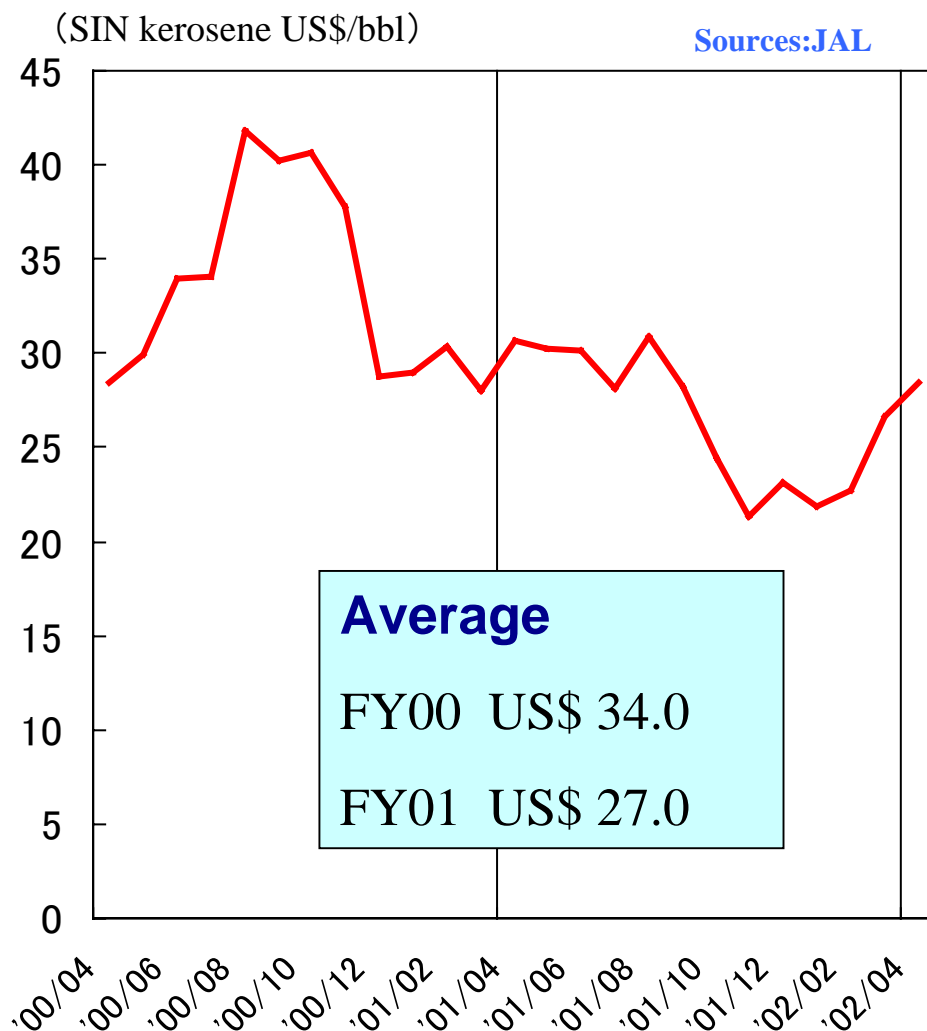
Breakdown of the Operating Expenses of Air Transportation Segment

(Unit:100mil yen)

(単位:億円)	FY2000	FY2001	増減
燃 油 費 Fuel	1,965	1,875	▲ 5%
運航施設利用費 Airport facilities	865	860	▲ 1%
整備費 Maintenance	536	661	23%
貨客サービス費 Passenger services	489	461	▲ 6%
販売手数料 Commissions	1,330	1,108	▲ 17%
航空機材減価償却費 Aircraft Depreciation	497	500	1%
航空機材賃借料 Aircraft leases	1,162	1,184	2%
人件費 Personnel	2,597	2,492	▲ 4%
そ の 他 Others	3,606	3,838	6%
小 計 Subtotal	13,047	12,979	▲ 1%
連結調整 Consolidated Adjustments	▲ 469	▲ 483	
航空運送事業セグメント 合計 Total	12,578	12,496	▲ 1%

燃油単価市場価格推移とヘッジ方針

Change in Fuel Prices and Hedge Policy



➔ 燃油ヘッジ方針

Fuel Hedge Policy

高騰に備え、現在は、消費量の50%を目処に安定を図っている。

Hedge rate : About 50% of forecasted consumption amount

➔ 2002年度については約50%をヘッジ済み。

1年以上先のものに対しても、市況に応じ徐々にヘッジを実施している。

We have completed fuel hedge for FY2002 based upon our Hedge Policy.

営業損益に占める為替の影響額 (単体ベース)

Effects of Forex on Revenues(Non-Consolidated)

◆主要通貨の為替レート Forex

	FY2000	FY2001
USD	¥110	¥125
EUR	¥100	¥110
HKD	¥14	¥16

(注)社内月次レート平均値 Company currency rate

(Unit:100mil yen)

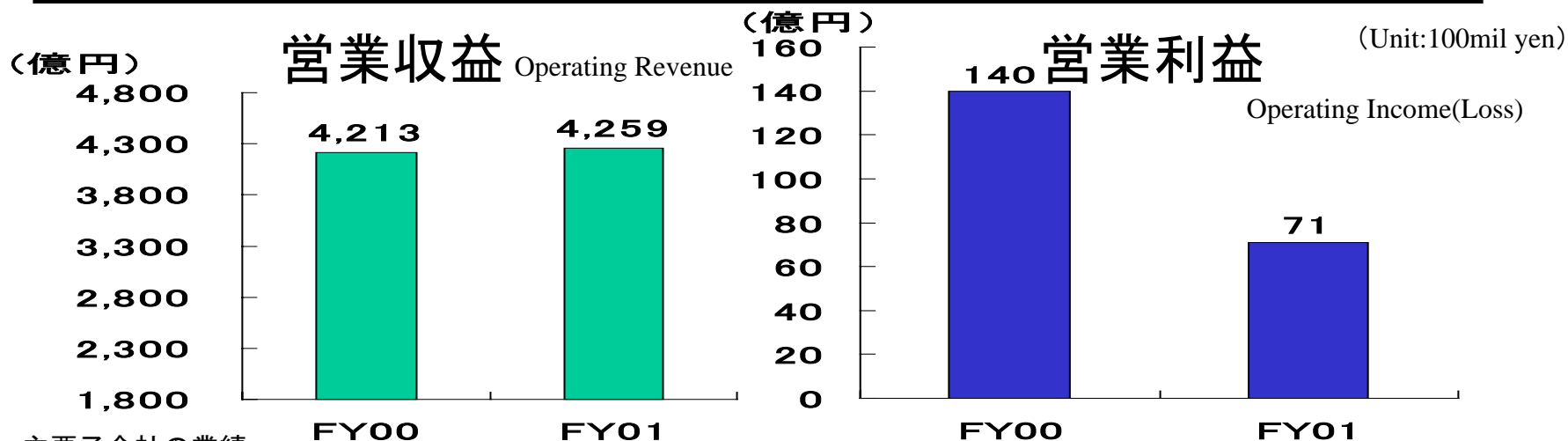
為替の影響額(FY2001)	
Forex effects	
営業収益	+209億円
Revenues	
営業費用	+359億円
Expenses	
営業利益	▲150億円
Income	

◆外貨構成比率(FY2001) Components of Foreign Currencies

	USA	欧州 Europe	アジア オセアニア Asia, Oceania	その他 Others	計 Total
営業収益 Revenues	7%	4%	8%	1%	20%
営業費用 Expenses	22%	2%	4%	1%	29%

航空関連事業*セグメント Aviation-related Business Segment

*航空運送関連、カード・リース、商事・流通その他事業が含まれる。



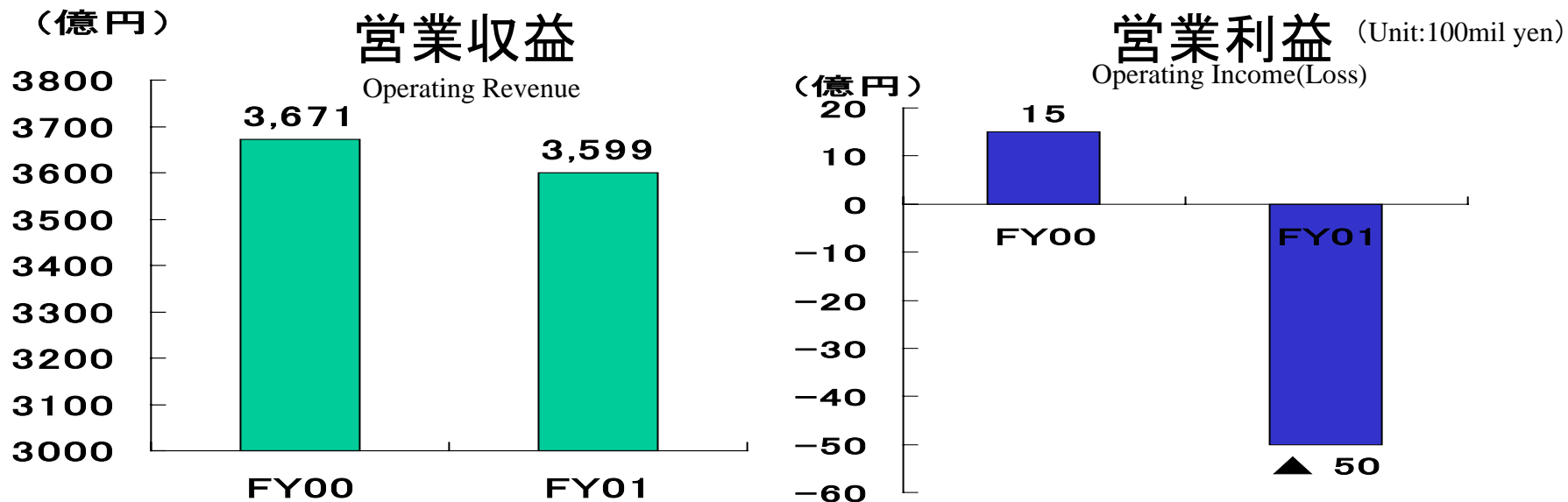
主要子会社の業績

Operating Revenue/year on year/Operating income/year on year/ Net income/ year on year

(単位: 億円)	営業収益	前年差	営業利益	前年差	当期利益	前年差
空港グランドサービス AGS	403	2	▲ 1	▲ 4	▲ 1	▲ 9
ティエフケー TFK	233	▲ 18	▲ 3	▲ 7	▲ 2	31
エージーピー AGP	93	1	8	0	3	0
日航エアポートエンジニアリング AEC	76	0	0	0	0	1
日航リース JAL LEASE	290	▲ 19	11	4	1	5
ジャルファイナンス JAL FINACE	8	▲ 6	1	0	0	0
ジャルックス JALUX	840	▲ 7	8	▲ 3	5	▲ 1
ジャルインフォテック JAL INFOTEC	219	5	13	▲ 3	3	▲ 4
アクセス国際ネットワーク AEXSS	134	▲ 10	0	▲ 4	1	0
グローバルビルディング GBC	52	0	7	0	0	1
ジャルカード JAL CARD	111	11	10	3	5	2

旅行企画販売事業セグメント

Travel Services Segment



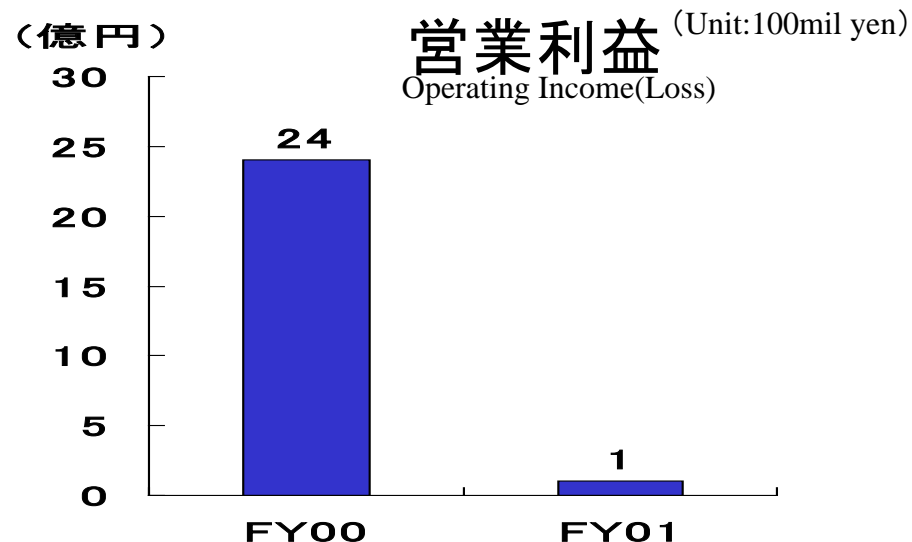
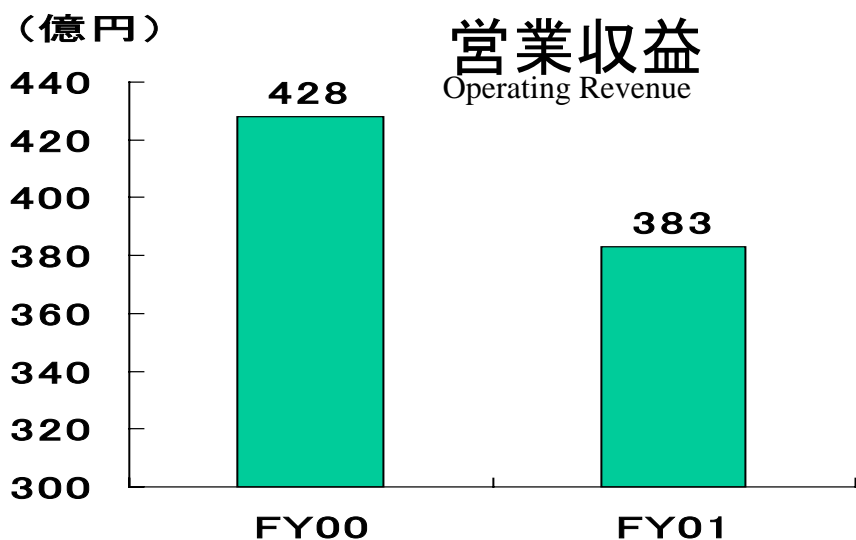
主要子会社の業績

Operating Revenue/year on year/Operating income/year on year/ Net income/ year on year

(単位:億円)	営業収益	前年差	営業利益	前年差	当期利益	前年差
ジャルセールスネットワーク JSN	379	291	▲ 3	▲ 1	▲ 3	▲ 3
ジャルパック JLPK	1,971	▲ 340	▲ 41	▲ 50	▲ 26	▲ 36

ホテル・リゾート事業セグメント

Hotel & Resort Operations Segment



主要子会社の業績

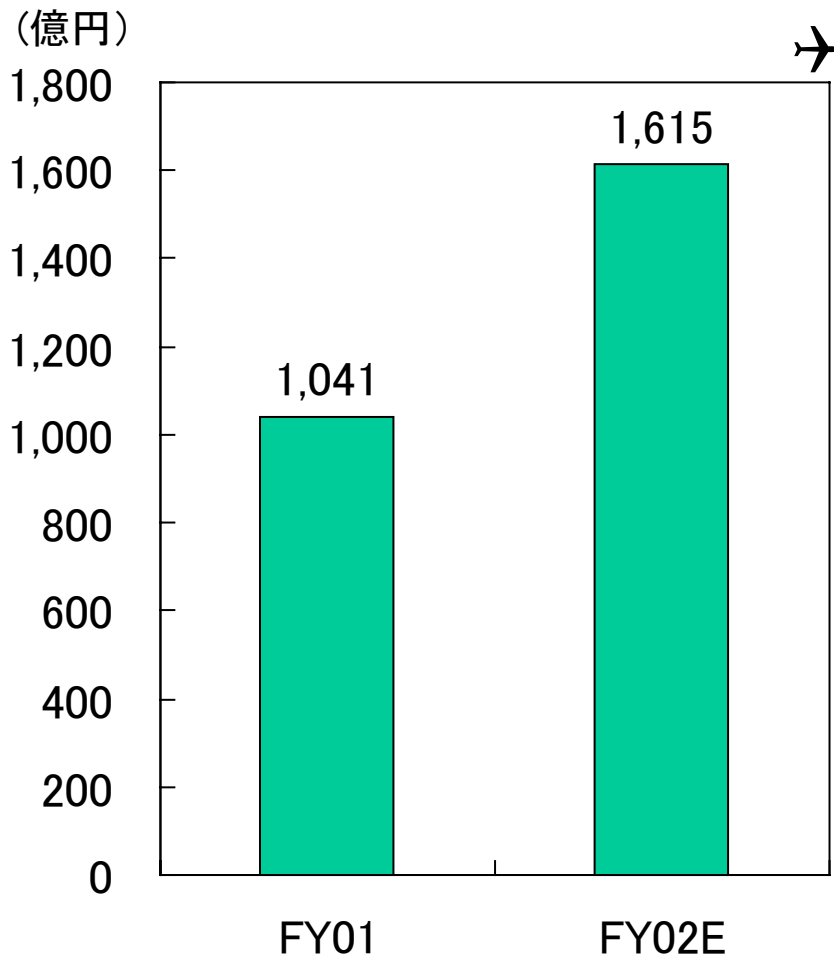
Operating Revenue/year on year/Operating income/year on year/ Net income/ year on year

(単位:億円)	営業収益	前年差	営業利益	前年差	当期利益	前年差
ジャルホテルズJHC	212	▲ 1	11	▲ 1	13	▲ 14

設備投資

Capital Investment

(Unit:100mil yen)



→ FY01内訳 Breakdown of FY2001

- JAL 743億円
 - 航空機関連 490億円 Aircraft equipments
 - 地上資産 118億円 Ground properties & equipments
 - 無形固定資産 135億円 Intangible fixed assets
- 子会社 298億円 Subsidiaries

→ FY02見通し Forecast for FY2002

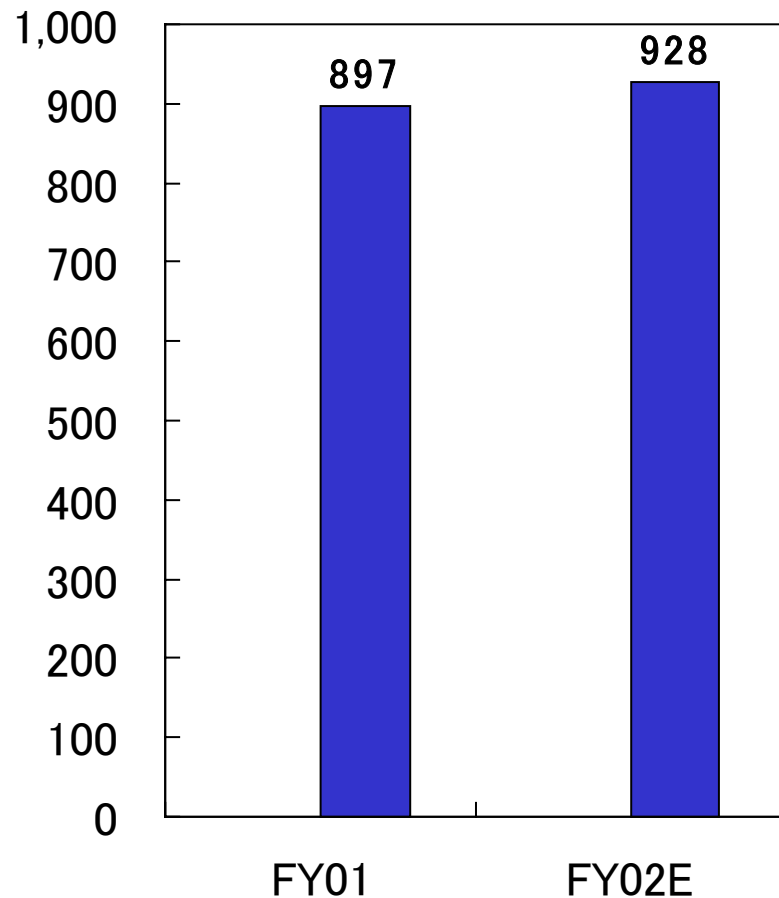
- JAL 1,365億円
 - 航空機関連 985億円
 - 地上資産 175億円
 - 無形固定資産 205億円
- 子会社 250億円

減価償却

Depreciation

(Unit:100mil yen)

(億円)



→ FY01内訳 Breakdown of FY2001

→ JAL 646億円

→ 子会社 251億円
Subsidiaries

→ FY02見通し Forecast for FY2002

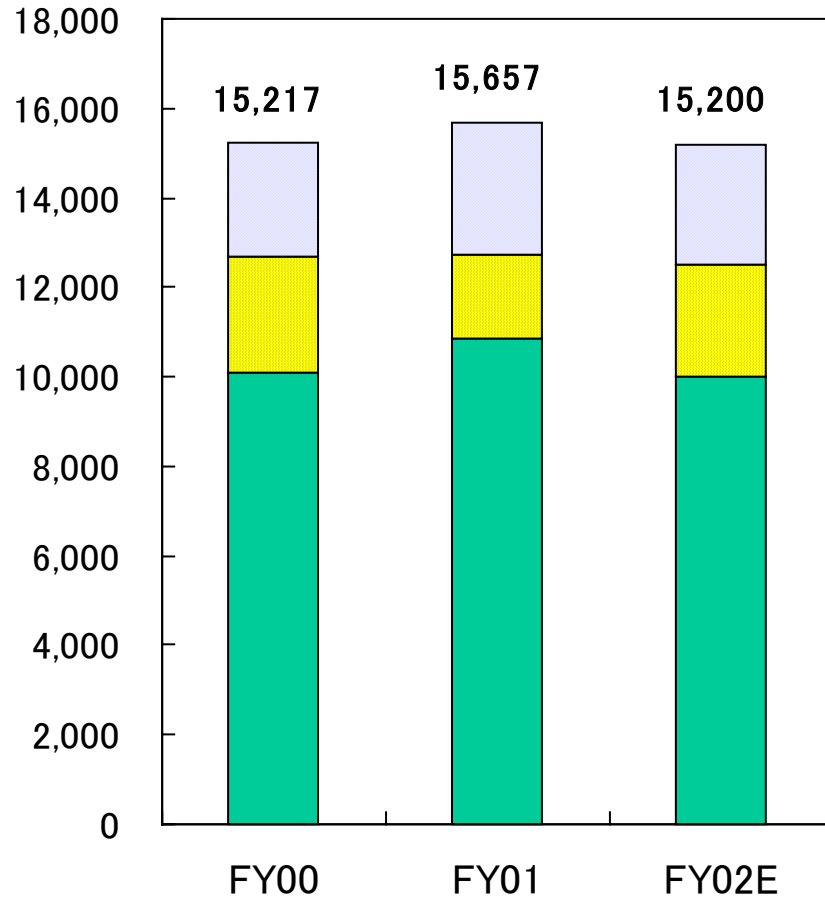
→ JAL 678億円

→ 子会社 250億円
Subsidiaries

有利子負債

Debts

(億円)



■ 社債・借入金 ■ リース ■ 未認識債務

→ FY01内訳

(Unit:100mil yen)

- 社債・借入金 10,844億円 Debts
- リース債務 1,872億円 Leases
- 未認識債務 2,941億円 Unprovided Retirement allowance
- 合計 15,657億円 Total

→ 対前年 440億円増加

→ FY02見通し Estimation

- 社債・借入金 10,000億円 Debts
- リース債務 2,500億円 Leases
- 未認識債務 2,700億円 Unprovided Retirement allowance
- 合計 15,200億円 Total

2002年度業績見通し前提

Assumptions of the Forecast for FY2002

国際旅客は、夏場に需要が2000年度レベルに回復すると想定。

We assumed International Passenger demand would recover to FY2000 level by Summer.

国内旅客は、羽田増枠を契機とした新路線展開や運賃政策による需要喚起を想定。

We assumed increase in Domestic Passenger demand by development of new routes and introduction of new fares after the expansion of slots in Haneda in July.

国際貨物は、下期からの需要回復を想定。We assumed International Cargo demand would recover to FY1999 level from the second half fiscal year 2002.

(注)見通し前提には、JASとの経営統合は反映しておりません。

(Note) We did not reflect the Integration Effects of JAL & JAS in the assumptions.

	国際旅客 International passenger	国内旅客 Domestic Passenger	国際貨物 International Cargo
需要 demand	+15%	+2%	+1%
供給 supply	+6%	+1%	+5%
単価 yield	低下傾向 downtrend	横ばい flat	やや上昇 slight rise

為替 **Forex**: \$ 1 = ¥130

燃料 **Fuel**: \$ 25/BBL

2002年度業績見通し(連結)

Forecast for FY2002 (Consolidated)

(Unit:100million yen)	FY01	FY02 (Forecast)
営業収益 Operating Revenue	16,086億円	17,060億円
(国際旅客) International Passenger	6,127億円	6,790億円
(国内旅客) Domestic Passenger	3,249億円	3,300億円
(国際貨物) International Cargo	1,337億円	1,360億円
(その他) Others	5,373億円	5,610億円
営業利益 Operating Income	▲119億円	300億円
経常利益 Ordinary Income(Loss)	▲371億円	300億円
当期純利益 Net Income (Loss)	▲367億円	230億円

2002年度業績見通し(セグメント別)

Forecast for FY2002 (By Business Segment)

(単位: 億円 Unit: 100mil yen)

Business Segment	営業収益 Operating Revenue	営業利益 Operating Income	経常利益 Net Income (Loss)
航空運送事業 Air Transportation			
日本航空 JAL	12,490	170	170
その他 Others	1,875	55	50
計 Sub Total	14,365	225	220
航空運送関連 Aviation-related	4,260	57	57
旅行企画販売 Travel Services	4,685	8	14
ホテル・リゾート事業 Hotel & Resort	500	10	3
連結調整 Consolidated Adjustments	▲ 6,750	0	6
合計 Total	17,060	300	300

2002年度トピックス

Topics of FY2002

✈️ 成田暫定滑走路の供用開始(4月)

Opening of the Second Runway at Narita (April)

✈️ ERP*導入(4月)

Introduction of ERP (April)

✈️ 日韓ワールドカップサッカー(5月～6月)

The World Cup Soccer Tournament in Japan & Korea (May～June)

✈️ 羽田発着枠拡大(7月)

Expansion of slots at Haneda (July)

✈️ JAL・JAS経営統合(10月)

The Business Integration of JAL and JAS (October)

*Enterprise Resource Planning ⇒グループ運営強化のための基幹業務システム
Mission-critical system to beef up JAL Group Operation

-
- 本資料はあくまで御参考資料であり、正確な決算数値等は当社決算短信、有価証券報告書を御参照下さい。また、当資料に記載されております当社の計画や見通し、戦略など歴史的事実でないものは将来の業績に関する見通しであり、これらは現時点で当社が入手できる情報から得られた判断に基づいております。実際の業績は様々な重要要素により、これらの見通しとは異なる結果をもたらしうることをご承知おきください。また、本資料は2002年5月13日開催決算説明会補足説明資料であり、著作権やその他本書類にかかる一切の権利は日本航空株式会社に属します。

※Please refer to the Financial Information (“Kessan Tanshin”) and the Financial Statement Report (“Yuka Shoken Hokokusho”) for the precise figures on the account settlement.

Any statements in this document, other than those of historical facts, are forward-looking statements about future performance of Japan Airlines and its Group companies, which are based on management’s assumptions and beliefs in light of information currently available, and involve risks and uncertainties. Actual results may differ materially from these forecasts.

This document is published as supplemental materials for the Briefing on JAL’s Financial Statements for FY2001. The copyright of this document belongs JAL.