

6

データ集

この章で伝えたいこと

- 過去から現在までの財務状況と業績の評価および分析
- 航空領域および非航空領域の事業データと成果
- 取り組みへの社外からの評価

Contents

主要財務データ	121
事業データ	123
社外からの主な評価	126
株式情報・会社概要	127



主要財務データ

日本基準

	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
(億円)						
経営成績						
営業収益	13,447	13,366	12,889	13,832	14,872	14,112
営業費用	11,650	11,274	11,186	12,086	13,111	13,105
営業利益	1,796	2,091	1,703	1,745	1,761	1,006
経常利益	1,752	2,092	1,650	1,631	1,653	1,025
親会社株主に帰属する当期純利益	1,490	1,744	1,641	1,354	1,508	534
営業キャッシュ・フロー	2,611	3,123	2,531	2,815	2,967	600
投資キャッシュ・フロー	△1,992	△2,072	△2,155	△1,801	△1,863	△2,215
財務キャッシュ・フロー	△673	△496	△535	△558	△370	△301
フリーキャッシュ・フロー*2	618	1,051	375	1,013	1,103	△1,615
減価償却費	858	885	957	1,108	1,241	1,380
EBITDA*3	2,655	2,977	2,661	2,854	3,002	2,386
EBITDAR*4	2,927	3,211	2,862	3,054	3,201	2,602
設備投資額(固定資産の取得による支出)	1,986	2,106	2,331	2,080	2,221	2,396
財政状態(会計年度末)						
総資産	14,733	15,789	17,287	18,539	20,303	18,593
純資産	8,007	8,705	10,033	10,941	12,001	11,318
有利子負債	1,005	926	1,160	1,257	1,423	1,917
自己資本	7,764	8,430	9,720	10,603	11,651	10,948
株式						
株主数(人)	94,289	105,163	127,583	123,474	144,308	236,234
発行済み株式数(株)	362,704,000	362,704,000	353,715,800	353,715,800	349,028,700	337,143,500
1株当たり情報(円)						
当期純利益	411.06	481.29	456.56	383.23	432.10	155.66
純資産	2,142.00	2,325.79	2,749.71	3,019.52	3,340.15	3,249.27
配当金	104.00	120.00	94.00	110.00	110.00	55.00
期中平均株式数(千株)	362,584	362,500	359,594	353,334	349,006	343,101
経営指標						
営業利益率(%)	13.4	15.7	13.2	12.6	11.8	7.1
自己資本利益率(ROE)(%)	20.3	21.5	18.1	13.3	13.6	4.7
総資産利益率(ROA)(%)*5	12.8	13.7	10.3	9.7	9.1	5.2
自己資本比率(%)	52.7	53.4	56.2	57.2	57.4	58.9

IFRS*1

	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
(億円)						
経営成績						
売上収益	13,859	4,812	6,827	13,755	16,518	18,440
営業費用	13,088	8,850	9,402	13,446	15,422	16,934
EBIT(財務・法人所得税前利益)	888	△3,983	△2,394	645	1,452	1,724
税引前利益	881	△4,040	△2,466	524	1,393	1,589
親会社の所有者に帰属する当期利益	480	△2,866	△1,775	344	955	1,070
営業キャッシュ・フロー	808	△2,195	△1,035	2,929	3,639	3,815
投資キャッシュ・フロー	△2,337	△910	△1,737	△1,127	△1,950	△2,811
財務キャッシュ・フロー	△388	3,886	3,592	△384	△1,050	△649
フリーキャッシュ・フロー*2	△1,528	△3,105	△2,773	1,801	1,688	1,004
減価償却費	1,624	1,824	1,784	1,574	1,475	1,558
EBITDA*3	2,512	△2,158	△610	2,220	2,927	3,282
設備投資額(固定資産の取得による支出)	2,396	896	1,613	1,174	2,180	2,899
財政状態(会計年度末)						
総資産	19,822	21,072	23,757	25,206	26,492	27,949
資本	10,496	9,815	8,460	8,569	9,483	10,166
有利子負債	2,774	5,151	9,284	9,255	8,872	8,960
自己資本(親会社の所有者に帰属する持分)	10,142	9,474	7,997	8,162	9,099	9,750
株式						
株主数(人)	236,234	366,626	447,693	453,286	444,761	486,262
発行済み株式数(株)	337,143,500	437,143,500	437,143,500	437,143,500	437,143,500	437,143,500
1株当たり情報(円)						
当期利益	140.04	△764.99	△406.29	78.77	218.61	245.09
自己資本(親会社の所有者に帰属する持分)	3,009.71	2,168.06	1,830.03	1,867.91	2,082.23	2,232.63
配当金	55.00	0.00	0.00	25.00	75.00	86.00
期中平均株式数(千株)	343,167	374,766	437,007	437,007	437,007	436,730
経営指標						
EBITマージン(%)	6.4	—	—	4.7	8.8	9.4
自己資本利益率(ROE)(%)	4.6	—	—	4.3	11.1	11.4
総資産利益率(ROA)(%)*5	4.3	—	—	2.6	5.6	6.3
投資利益率(ROIC)(%)*6	4.7	—	—	3.3	7.3	8.1
自己資本比率(%)	51.2	45.0	33.7	32.4	34.3	34.9

日本基準						
	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
	(億円)					
経営指標						
D/レシオ(倍)	0.1x	0.1x	0.1x	0.1x	0.1x	0.2x
EBITDAマージン(%)	19.8	22.3	20.6	20.6	20.2	16.9
EBITDARマージン(%)	21.8	24.0	22.2	22.1	21.5	18.4
ユニットコスト(円) ^{※9}	8.7	9.1	9.4	10.1	10.4	10.6
ユニットコスト(円)(燃油費含む)	12.3	11.7	11.7	12.5	13.1	13.2
配当性向(%) ^{※10}	25.1	25.0	25.1	29.4	32.3	35.3
事業別						
国際線旅客						
旅客収入	4,548	4,487	4,152	4,629	5,306	4,762
有効座席キロ(百万席・キロ) ^{※11 ※12}	47,696	50,563	50,621	51,836	54,925	54,324
有償旅客キロ(百万人・キロ) ^{※11 ※13}	36,109	40,305	40,633	42,013	44,659	41,905
有償旅客数(千人) ^{※11}	7,793	8,460	8,394	8,585	9,128	8,277
有償座席利用率(%) ^{※11}	75.7	79.7	80.3	81.0	81.3	77.1
イールド(円) ^{※11}	12.6	11.1	10.2	11.0	11.9	11.4
ユニットレベニュー(円) ^{※11}	9.5	8.9	8.2	8.9	9.7	8.8
国内線旅客						
旅客収入	4,875	5,012	4,986	5,182	5,280	5,146
有効座席キロ(百万席・キロ) ^{※12}	36,306	35,869	35,423	35,714	36,116	36,199
有償旅客キロ(百万人・キロ) ^{※13}	23,993	24,341	24,550	25,643	26,195	25,443
有償旅客数(千人)	31,644	32,114	32,570	34,033	34,859	33,783
有償座席利用率(%)	66.1	67.9	69.3	71.8	72.5	70.3
イールド(円)	20.3	20.6	20.3	20.2	20.2	20.2
ユニットレベニュー(円)	13.4	14.0	14.1	14.5	14.6	14.2
国際線貨物						
貨物収入	603	542	433	560	654	597
有償貨物トン・キロ(百万トン・キロ)	1,754	1,724	1,887	2,233	2,429	2,407
国内線貨物						
貨物収入	242	233	222	224	218	207
有償貨物トン・キロ(百万トン・キロ)	356	363	357	364	343	328

IFRS ^{※1}						
	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
	(億円)					
経営指標						
格付評価上の自己資本比率(%) ^{※8}	—	—	41.0	39.3	41.0	41.1
D/レシオ(倍)	0.3x	0.5x	1.2x	1.1x	1.0x	0.9x
EBITDAマージン(%)	18.1	—	—	16.1	17.7	17.8
配当性向(%)	39.3	—	—	31.7	34.3	35.1
事業別(フルサービスキャリア)						
国際線旅客						
旅客収入	4,862	279	687	4,175	6,223	6,963
有効座席キロ(百万席・キロ) ^{※11 ※12}	53,910	11,918	22,780	38,039	47,328	49,971
有償旅客キロ(百万人・キロ) ^{※11 ※13}	45,551	2,196	6,027	27,310	37,201	41,916
有償旅客数(千人) ^{※11}	8,958	357	892	4,348	6,628	7,584
有償座席利用率(%) ^{※11}	84.5	18.4	26.5	71.8	78.6	83.9
イールド(円) ^{※11}	10.7	12.7	11.4	15.3	16.7	16.6
ユニットレベニュー(円) ^{※11}	9.0	2.3	3.0	11.0	13.1	13.9
国内線旅客						
旅客収入	5,297	1,740	2,351	4,511	5,508	5,715
有効座席キロ(百万席・キロ) ^{※12}	36,199	19,452	24,535	35,243	35,184	35,082
有償旅客キロ(百万人・キロ) ^{※13}	27,496	9,282	12,089	23,090	26,771	27,666
有償旅客数(千人)	36,411	12,212	16,238	30,109	35,109	36,127
有償座席利用率(%)	76.0	47.7	49.3	65.5	76.1	78.9
イールド(円)	19.3	18.7	19.4	19.5	20.6	20.7
ユニットレベニュー(円)	14.6	8.9	9.6	12.8	15.7	16.3
国際線貨物						
貨物収入	597	965	1,828	1,889	1,003	1,233
有償貨物トン・キロ(百万トン・キロ)	2,407	1,948	3,113	2,795	2,515	2,767
国内線貨物						
貨物収入	207	217	207	200	195	279
有償貨物トン・キロ(百万トン・キロ)	328	237	231	280	282	305

※1 2020年度より国際財務報告基準(IFRS)を適用しています。 ※2 フリーキャッシュ・フロー=営業キャッシュ・フロー+投資キャッシュ・フロー

※3 [日本基準] EBITDA=営業利益+減価償却費 [IFRS] EBITDA=EBIT+減価償却費 ※4 [日本基準のみ] EBITDAR=営業利益+減価償却費+航空機材賃借料

※5 [日本基準] 総資産利益率(ROA)=営業利益/期首・期末総資産平均 [IFRS] 総資産利益率(ROA)=EBIT/期首・期末総資産平均 ※6 [IFRSのみ] 投資利益率(ROIC)=EBIT(税引後)/期首・期末固定資産^{※8}平均

※7 固定資産=棚卸資産+非流動資産-繰延税金資産-退職給付に係る資産 ※8 ハイブリッド・ファイナンスを加味した格付評価上の自己資本比率 ※9 ユニットコスト=航空運送連結費用(燃油費除く)/有効座席キロ

※10 親会社当期純利益から法人税等調整額の影響額を除いた値で計算しています。 ※11 国際線の「有償旅客数」「有償旅客キロ」「有効座席キロ」「有償座席利用率」の各数値は、2015年度より「JAL運航便のうちコードシェアによる他社販売分」を含めて算定しています。

※12 有効座席キロ(Available Seat-Kilometers: ASK): 旅客輸送容量の単位。総座席数×輸送距離(キロ) ※13 有償旅客キロ(Revenue Passenger-Kilometers: RPK): 有償旅客が搭乗し、飛行した距離の合計。有償旅客数×輸送距離(キロ)

航空領域 (FSC・LCC・貨物郵便)

		単位	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度		
安全	航空事故	件	0	2	3	1	3		
	重大インシデント	件	1	1	0	1	1		
	イレギュラー運航 ^{*1}	件	39	47	48	39	42		
	安全上のトラブル ^{*2}	システム不具合(エンジン)	件	6	6	10	17	18	
		システム不具合(エンジン以外)	件	13	23	22	30	21	
		落下物	件	1	1	3	2	3	
機材	大型機	Airbus A350-1000	機	0	0	0	3	8	
		Airbus A350-900	機	8	15	16	15	15	
		Boeing 777-300ER	機	13	13	13	13	12	
		Boeing 777-300	機	4	4	0	0	0	
		Boeing 777-200ER	機	11	8	3	0	0	
		Boeing 777-200	機	9	4	0	0	0	
	中型機	Boeing 787-9	機	20	22	22	22	22	
		Boeing 787-8	機	29	29	30	31	31	
		Boeing 767-300ER	機	29	29	27	27	27	
		Boeing 767-300	機	2	0	0	0	0	
	小型機	Boeing 737-800	機	61	65	62	62	62	
		Airbus A321ceo P2F	機	0	0	0	2	3	
	リージョナル機	Embraer E170/Embraer E190	機	32	32	32	32	32	
	プロップ機	ATR42-600/ATR72-600	機	11	13	14	15	15	
		De Havilland DHC-8-400CC	機	5	5	5	5	5	
		SAAB340B	機	3	0	0	0	0	
	合計		機	237	239	224	227	232	
	運航実績	就航空港	国内線 (LCCの運航便を含む)	地点	61	61	64	65	64
			国際線	地点	368	380	376	384	395
		便数	国内線	便	134,325	244,022	263,585	266,243	267,064
国際線			便	8,138	17,127	28,688	40,834	44,734	
合計			便	142,463	261,149	292,273	307,077	311,798	
運航率		国内線	%	97.12	98.06	98.46	98.03	98.39	
		国際線	%	99.04	99.24	99.82	99.90	99.80	
		合計	%	96.02	93.38	89.63	84.21	83.32	
定時出発率		国内線	%	96.74	94.15	91.33	84.69	83.69	
		国際線	%	93.17	88.98	74.05	81.06	81.11	
		合計	%	96.02	93.38	89.63	84.21	83.32	
定時到着率		国内線	%	96.27	92.99	88.88	80.75	79.67	
		国際線	%	95.33	91.78	79.74	81.59	80.44	
		合計	%	96.38	92.81	87.99	80.86	79.78	
提携航空会社数	国内線 ^{*3}	社	3	3	4	4	5		
	国際線	社	35	35	34	34	34		

航空領域 (FSC・LCC・貨物郵便)

			単位	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
運航実績	便数(ZIPAIR Tokyo)	合計	便	943	2,041	3,100	5,061	5,518
	便数(スプリング・ジャパン)	国内線	便	—	837	4,500	4,068	2,416
		国際線	便	—	118	335	2,037	4,390
		合計	便	—	955	4,835	6,105	6,806
輸送実績	国内線(フルサービスキャリア)	旅客数	人	12,212,131	16,238,833	30,109,920	35,109,846	36,127,464
		国内の旅客輸送量の増加 ^{*4}	%	▲74.2(LCC除く)	▲59(LCC除く)	▲15	2	3
		訪日外国人国内線利用人数	人	49,188	121,844	582,180	912,578	1,161,629
		どこかにマイルの利用者数(延べ人数)	万人	—	—	54	63	71
		有償旅客キロ ^{*5}	千人・キロ	9,282,122	12,089,054	23,090,624	26,771,128	27,666,782
		有効座席キロ ^{*6}	千座席・キロ	19,452,985	24,535,597	35,243,210	35,184,302	35,082,824
		有償座席利用率	%	47.7	49.3	65.5	76.1	78.9
	国際線(フルサービスキャリア)	旅客数	人	357,519	892,471	4,348,562	6,628,180	7,584,536
		有償旅客キロ ^{*5} ^{*7}	千人・キロ	2,196,423	6,027,871	27,310,618	37,201,833	41,916,185
		有効座席キロ ^{*6} ^{*7}	千座席・キロ	11,918,047	22,780,657	38,039,283	47,328,459	49,971,886
		有償座席利用率 ^{*7}	%	18.4	26.5	71.8	78.6	83.9
	貨物郵便	国内線有償貨物トン・キロ	千トン・キロ	237,874	231,515	280,599	282,974	305,220
		国際線有償貨物トン・キロ	千トン・キロ	1,948,205	3,113,671	2,795,737	2,515,410	2,767,480
国内の貨物輸送量の増加 ^{*4}		%	▲30	▲34	▲17	▲15	▲8	
医薬品輸送・取り扱いの実績 ^{*4}		%	+18	+92	+123	+437	+614	
顧客満足	NPS(Net Promoter Score) ^{*8}	国内線	ポイント	+23.0	+7.1	+3.0	+6.8	+2.2
		国際線	ポイント	+30.0	+7.4	▲3.3	+3.3	▲2.5
	お客さまの声		件	19,712	21,095	30,795	30,487	25,516
アクセシビリティ	移動にバリアを感じているお客さまの数	左記のお客さまの搭乗率	%	0.29	0.64	0.71	0.81	0.82
		金属探知機に反応しない木製車いすの数	台	478	478	508	508	461

表中の数値は、国際財務報告基準(IFRS)に基づいています。

※1 航空機の多重システムの一部のみの不具合が発生した場合などに、運航乗務員がマニュアルに従って措置した上で、万全を期して引き返した結果、目的地などの予定が変更されるものです(鳥衝突、被雷等を除く)。

一般的には、直ちに運航の安全に影響を及ぼすような事態ではありません。

※2 航空法第111条の4ならびに航空法施行規則第221条の2第3号および第4号に基づき、国土交通省への報告が義務づけられたものが該当します。なお、航空法第76条第1項各号に掲げる事故および航空法第76条の2に規定する事態(重大インシデント)は該当しません。

一般的には、直ちに航空事故の発生につながるものではありません。

※3 ジェットスター・ジャパンは国際線接続路線のみでの提携

※4 2019年対比。貨物の医薬品輸送・取り扱いの実績には成田空港医薬専用定温庫の取り扱い量を含む。

※5 有償旅客キロ(Revenue Passenger-Kilometers): 有償旅客が搭乗し、飛行した距離の合計。有償旅客数×輸送距離(キロ)

※6 有効座席キロ(Available Seat-Kilometers): 旅客輸送容量の単位。総座席数×輸送距離(キロ)

※7 国際線の「有償旅客数」「有償旅客キロ」「有効座席キロ」「有償座席利用率」の各数値は、「JAL運航便のうちコードシェアによる他社販売分」を含めて算定しています。

※8 2020年度までは2017年度期初実績対比。2021年度以降は2021年度期初実績対比。

安全に関するデータの詳細は当社Webサイト「安全報告書」をご覧ください。安全報告書 <https://www.jal.com/ja/safety/report/>

非航空領域(マイル・ライフ・インフラ)

		単位	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	
マイル・カード	JMB会員数(延べ人数)	百万人	約35.5	約36.0	約37.0	約38.0	約40.0	
	発行マイル指標*1	FY18=100 とした指標	81.7	87.6	101.4	124.1	137.2	
	JALカード会員数	万人	358.0	346.1	344.3	348.1	356.7	
	株式会社ジャルカード収入*2	売上収益 億円	186	185	171	132	134	
旅行	株式会社ジャルパック旅行取扱人数 全体	人	1,141,342	1,004,500	2,149,697	1,765,244	1,690,044	
	海外旅行	人	45	68	17,447	59,905	67,060	
	国内旅行	人	1,141,293	1,004,450	2,131,981	1,704,610	1,621,667	
	訪日外国人旅行者	人	4	32	269	729	1,317	
	株式会社ジャルパック収入*2	売上収益 億円	555	458	1,088	1,154	1,109	
リテール	株式会社JALUX収入*2	売上収益 億円	—	—	279	320	393	
受託	外国航空会社受託便数	旅客便	万便	0.3	1.1	2.3	6.1	7.8
		貨物便	万便	0.6	0.6	0.6	0.5	0.5
		合計	万便	0.9	1.7	2.9	6.6	8.3
外部との連携	JAL Wellness & Travel の推進	提携自治体数	—	—	4	5	9	
	包括連携協定都市数*3	都市	25	41	47	49	54	
	連携協定校数*4	校	30	32	33	34	34	
	ラボ・アライアンス数*5	社	12	12	11	11	0	
	社外ステークホルダーとのワークスタイル研究の推進*6	研究会の 会員組織数	—	—	52	77	78	

表中の数値は、国際財務報告基準(IFRS)に基づいています。

※1 航空搭乗を除く発行マイル数

※2 各数値は連結消去前のものとなります。また、2020年度より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)および、「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2020年3月31日)を適用しています。

※3 一部、自治体ではなく協議会との連携協定も含む。

※4 日本航空株式会社のみ

※5 2024年2月に活動終了

※6 サステナビリティ推進委員会資料より抜粋

社外からの主な評価（2024年～2025年）

主な評価・受賞については当社Webサイトにも掲載しています。 🌐 評価・受賞 <https://www.jal.com/ja/outline/awards.html> 📰 プレスリリース: 受賞 <https://press.jal.co.jp/ja/awards/>

サステナビリティに関する評価

● S&P Dow Jones Indices



Dow Jones Sustainability Asia Pacific Index
S&P Global CSA Top 5% ESG Score

3年連続

● FTSE Russell



FTSE Blossom Japan Index

4年連続



FTSE Blossom Japan Sector Relative Index

4年連続



FTSE4Good

● CDP



サプライヤーエンゲージメント評価 (SEA) A

● SOMPOサステナビリティ・インデックス



サービス品質、安全・安心への取り組み、サステナビリティに関する取り組みの総合評価

● APEX



WORLD CLASS 4年連続

WORLD CLASS LOUNGE 初受賞

空港・機内における商品・サービスに対する評価

● SKYTRAX



SKYTRAX World Airline Star Rating [5スター]

8年連続



SKYTRAX World Airline Awards

- Best Premium Economy Class in Asia
- Best Economy Class Airline Seat

8期連続9度目

定時性に対する評価

● Cirium



Cirium On-Time Performance 2024 Asia Pacific 1位
(定時到着率 アジア・パシフィック部門 1位)

DEI推進に対する評価

● 一般社団法人work with Pride



PRIDE指標2024 最上位「ゴールド」受賞

9年連続

● JobRainbow



D&I Award 2024 最高評価
[ベストワークプレイス]

4年連続



[D&I AWARD賞]

2度目

● MSCI

2024 CONSTITUENT MSCI日本株
女性活躍指数 (WIN)

日本株女性活躍指数 (WIN)

※当社によるMSCIインデックスへの組み入れや、MSCIのロゴ、商標、サービスマークやインデックス名称の使用は、MSCIまたはその関係会社による当社の後援、宣伝、販売促進を目的としていません。MSCIのサービスおよびデータはMSCIの独占的財産で、MSCIおよびMSCIインデックスの名称とロゴは、MSCIまたはその関係会社の商標またはサービスマークです。

健康経営・ウェルネス推進に対する評価

- 経済産業省
- 東京証券取引所



健康経営優良法人
JAL グループ30社が認定

● スポーツ庁



「スポーツエールカンパニー2025」に認定。
また、認定回数7回を超えていることで「シルバー」の認定も昨年に引き続き取得

DX推進に対する評価

- 経済産業省
- 東京証券取引所
- 独立行政法人情報処理推進機構



DX注目企業2025
Digital Transformation

DX注目企業2025

● 公益社団法人企業情報化協会



[2024年度(第42回)IT賞]において
[IT賞(オープンイノベーション領域)]受賞

イノベーションに対する評価

● 内閣府



第7回 日本オープンイノベーション大賞 W受賞

- 国土交通大臣賞「奄美大島瀬戸内町におけるドローンを活用した平時有事対応の住民サービス」
- 選考委員会特別賞「日本と地球低軌道を繋ぐエコシステム構築-宇宙往還機 Dream Chaser の大分空港着陸に向けて」

株式情報 (2025年3月31日現在)

- **上場証券取引所** 東京証券取引所 プライム市場
- **証券コード** 9201
- **1単元の株式数** 100株
- **決算期日** 3月31日
- **定時株主総会** 毎年6月
- **同総会権利行使株主確定日** 3月31日
- **配当金受領株主確定日** 3月31日 9月30日
- **株主名簿管理人** 三菱UFJ信託銀行株式会社

●同連絡先

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
 東京都府中市日鋼町1-1
 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号
 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
 TEL 0120-232-711 (通話料無料)
 (土・日・祝日・年末年始を除く 9:00~17:00)
 Webサイト <https://www.tr.mufg.jp/daikou/>

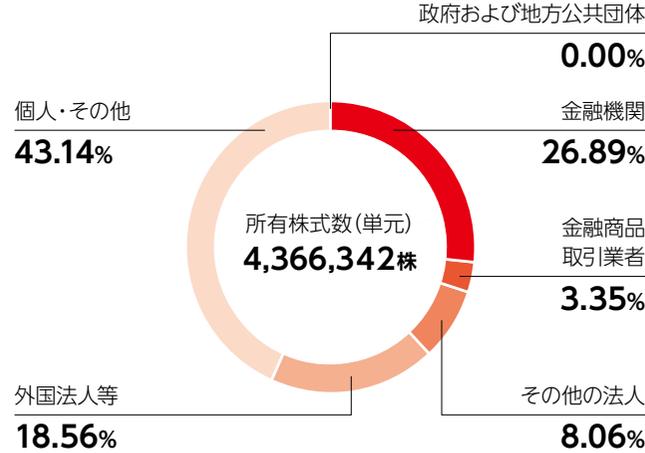
●公告の方法

電子公告により行います。
 公告掲載URL <https://www.jal.com/ja/investor/publicnotices/>
 ただし、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載します。

●発行済株式総数

普通株式 437,143,500株 (単元は100株)
 株主数 486,262人
 ※発行済株式総数には自己株式586,479株を含みます。

●所有者別の状況 (単元未満株を除く)



会社情報 (2025年3月31日現在)

- **社名** 日本航空株式会社
- **本社** 所在地 東京都品川区東品川二丁目4番11号
野村不動産天王洲ビル
電話番号 03(5460)3121
- **設立** 1951年8月1日
- **代表取締役社長執行役員** 鳥取 三津子
- **資本金** 273,200百万円
- **従業員数** 連結 38,433名
単体 14,431名
- **事業内容** 1. 定期航空運送事業および不定期航空運送事業
2. 航空機使用事業
3. その他附帯するまたは関連する一切の事業

その他の情報媒体

本レポートの他、ステークホルダーの皆さまに向けてWebサイト、各種冊子などにも詳細情報を掲載していますので、ご覧ください。

●Webサイト

<https://www.jal.com/ja/>
 Webサイト内でも下記の詳細情報について開示しています。

●会社情報

<https://www.jal.com/ja/company/>



●安全・安心

<https://www.jal.com/ja/safety/>

●サステナビリティ

<https://www.jal.com/ja/sustainability/>

●IR情報

<https://www.jal.com/ja/investor/>

●その他情報媒体

- 安全報告書
<https://www.jal.com/ja/safety/report/>
- コーポレート・ガバナンス報告書
<https://www.jal.com/ja/philosophy-vision/governance/>
- 有価証券報告書
<https://www.jal.com/ja/investor/library/group.html>
- 決算短信
<https://www.jal.com/ja/investor/library/information/>