

A child with dark hair, seen from behind, is looking out a large window. Outside, four workers in high-visibility vests and hard hats are standing in a line on a paved surface, waving their hands. The scene is brightly lit, suggesting daytime. A decorative graphic of a road with dashed lines runs diagonally across the right side of the page.

▶ データ集

この章で伝えたいポイント

- 過去10年の財務状況
- 航空・非航空領域における事業データと成果
- 取り組みへの社外からの評価

主要財務データ

日本基準 (億円)

	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
経営成績					
営業収益	13,366	12,889	13,832	14,872	14,112
営業費用	11,274	11,186	12,086	13,111	13,105
営業利益	2,091	1,703	1,745	1,761	1,006
経常利益	2,092	1,650	1,631	1,653	1,025
親会社株主に帰属する当期純利益	1,744	1,641	1,354	1,508	534
営業キャッシュ・フロー	3,123	2,531	2,815	2,967	600
投資キャッシュ・フロー	△2,072	△2,155	△1,801	△1,863	△2,215
財務キャッシュ・フロー	△496	△535	△558	△370	△301
フリーキャッシュ・フロー ^{※2}	1,051	375	1,013	1,103	△1,615
減価償却費	885	957	1,108	1,241	1,380
EBITDA ^{※3}	2,977	2,661	2,854	3,002	2,386
EBITDAR ^{※4}	3,211	2,862	3,054	3,201	2,602
設備投資額(固定資産の取得による支出)	2,106	2,331	2,080	2,221	2,396

財政状態(会計年度末)					
総資産	15,789	17,287	18,539	20,303	18,593
純資産	8,705	10,033	10,941	12,001	11,318
有利子負債	926	1,160	1,257	1,423	1,917
自己資本	8,430	9,720	10,603	11,651	10,948

株式					
株主数(人)	105,163	127,583	123,474	144,308	236,234
発行済み株式数(株)	362,704,000	353,715,800	353,715,800	349,028,700	337,143,500

1株当たり情報(円)					
当期純利益	481.29	456.56	383.23	432.10	155.66
純資産	2,325.79	2,749.71	3,019.52	3,340.15	3,249.27
配当金	120.00	94.00	110.00	110.00	55.00
期中平均株式数(千株)	362,500	359,594	353,334	349,006	343,101

経営指標					
営業利益率(%)	15.7	13.2	12.6	11.8	7.1
自己資本利益率(ROE)(%)	21.5	18.1	13.3	13.6	4.7
総資産利益率(ROA)(%) ^{※6}	13.7	10.3	9.7	9.1	5.2
自己資本比率(%)	53.4	56.2	57.2	57.4	58.9

IFRS^{※1} (億円)

	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
経営成績							
売上収益	13,859	4,812	6,827	13,755	16,518	18,440	20,125
営業費用	13,088	8,850	9,402	13,446	15,422	16,934	18,340
EBIT(財務・法人所得税前利益)	888	△3,983	△2,394	645	1,452	1,724	2,180
税引前利益	881	△4,040	△2,466	524	1,393	1,589	2,072
親会社の所有者に帰属する当期利益	480	△2,866	△1,775	344	955	1,070	1,376
営業キャッシュ・フロー	808	△2,195	△1,035	2,929	3,639	3,815	3,948
投資キャッシュ・フロー	△2,337	△910	△1,737	△1,127	△1,950	△2,811	△1,831
財務キャッシュ・フロー	△388	3,886	3,592	△384	△1,050	△649	446
フリーキャッシュ・フロー ^{※2}	△1,528	△3,105	△2,773	1,801	1,688	1,004	2,117
減価償却費	1,624	1,824	1,784	1,574	1,475	1,558	1,661
EBITDA ^{※3}	2,512	△2,158	△610	2,220	2,927	3,282	3,841
設備投資額(固定資産の取得による支出)	2,396	896	1,613	1,174	2,180	2,899	2,024

財政状態(会計年度末)							
総資産	19,822	21,072	23,757	25,206	26,492	27,949	31,987
資本	10,496	9,815	8,460	8,569	9,483	10,166	13,347
有利子負債	2,774	5,151	9,284	9,255	8,872	8,960	8,759
自己資本(親会社の所有者に帰属する持分)	10,142	9,474	7,997	8,162	9,099	9,750	12,896

株式							
株主数(人)	236,234	366,626	447,693	453,286	444,761	486,262	446,808
発行済み株式数(株)	337,143,500	437,143,500	437,143,500	437,143,500	437,143,500	437,143,500	437,143,500

1株当たり情報(円)							
当期利益	140.04	△764.99	△406.29	78.77	218.61	245.09	306.96
自己資本(親会社の所有者に帰属する持分)	3,009.71	2,168.06	1,830.03	1,867.91	2,082.23	2,233.52	2,586.99
配当金	55.00	0.00	0.00	25.00	75.00	86.00	96
期中平均株式数(千株)	343,167	374,766	437,007	437,007	437,007	436,730	434,528

経営指標							
EBITマージン(%)	6.4	—	—	4.7	8.8	9.4	10.8
自己資本利益率(ROE)(%) ^{※5}	4.6	—	—	4.3	11.1	11.4	12.8
総資産利益率(ROA)(%) ^{※6}	4.3	—	—	2.6	5.6	6.3	7.3
投資利益率(ROIC)(%) ^{※7}	4.7	—	—	3.3	7.3	8.1	9.5
自己資本比率(%)	51.2	45.0	33.7	32.4	34.3	34.9	40.3

主要財務データ

日本基準

(億円)

	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
経営指標					
D/Eレシオ(倍)	0.1x	0.1x	0.1x	0.1x	0.2x
EBITDAマージン(%)	22.3	20.6	20.6	20.2	16.9
EBITDARマージン(%)	24.0	22.2	22.1	21.5	18.4
ユニットコスト(円) ^{※10}	9.1	9.4	10.1	10.4	10.6
ユニットコスト(円)(燃油費含む)	11.7	11.7	12.5	13.1	13.2
配当性向(%) ^{※11}	25.0	25.1	29.4	32.3	35.3
事業別					
国際線旅客					
旅客収入	4,487	4,152	4,629	5,306	4,762
有効座席キロ(百万席・キロ) ^{※12 ※13}	50,563	50,621	51,836	54,925	54,324
有償旅客キロ(百万人・キロ) ^{※12 ※14}	40,305	40,633	42,013	44,659	41,905
有償旅客数(千人) ^{※12}	8,460	8,394	8,585	9,128	8,277
有償座席利用率(%) ^{※12}	79.7	80.3	81.0	81.3	77.1
イールド(円) ^{※12}	11.1	10.2	11.0	11.9	11.4
ユニットレベニュー(円) ^{※12}	8.9	8.2	8.9	9.7	8.8
国内線旅客					
旅客収入	5,012	4,986	5,182	5,280	5,146
有効座席キロ(百万席・キロ) ^{※13}	35,869	35,423	35,714	36,116	36,199
有償旅客キロ(百万人・キロ) ^{※14}	24,341	24,550	25,643	26,195	25,443
有償旅客数(千人)	32,114	32,570	34,033	34,859	33,783
有償座席利用率(%)	67.9	69.3	71.8	72.5	70.3
イールド(円)	20.6	20.3	20.2	20.2	20.2
ユニットレベニュー(円)	14.0	14.1	14.5	14.6	14.2
国際線貨物					
貨物収入	542	433	560	654	597
有償貨物トン・キロ(百万トン・キロ)	1,724	1,887	2,233	2,429	2,407
国内線貨物					
貨物収入	233	222	224	218	207
有償貨物トン・キロ(百万トン・キロ)	363	357	364	343	328

※1 2020年度より国際財務報告基準(IFRS)を適用しています。 ※2 フリーキャッシュ・フロー＝営業キャッシュ・フロー＋投資キャッシュ・フロー
※3 [日本基準] EBITDA＝営業利益＋減価償却費 [IFRS] EBITDA＝EBIT＋減価償却費 ※4 [日本基準のみ] EBITDAR＝営業利益＋減価償却費＋航空機材賃借料
※5 2025年度の自己資本利益率(ROE)は、資本性金融商品所有者の持分控除後の値で算出しています。
※6 [日本基準] 総資産利益率(ROA)＝営業利益／期首・期末総資産平均 [IFRS] 総資産利益率(ROA)＝EBIT／期首・期末総資産平均 ※7 [IFRSのみ] 投資利益率(ROIC)＝EBIT(税引後)／期首・期末固定資産 平均
※8 固定資産＝棚卸資産＋非流動資産－繰延税金資産－退職給付に係る資産 ※9 ハイブリッド・ファイナンスを加味した格付評価上の自己資本比率 ※10 ユニットコスト＝航空運送連結費用(燃油費除く)／有効座席キロ
※11 親会社当期純利益から法人税等調整額の影響額を除いた値で計算しています。 ※12 国際線の「有償旅客数」「有償旅客キロ」「有効座席キロ」「有償座席利用率」の各数値は、2015年度より「JAL運航便のうちコードシェアによる他社販売分」を含めて算定しています。
※13 有効座席キロ(Available Seat-Kilometers: ASK): 旅客輸送容量の単位。総座席数×輸送距離(キロ) ※14 有償旅客キロ(Revenue Passenger-Kilometers: RPK): 有償旅客が搭乗し、飛行した距離の合計。有償旅客数×輸送距離(キロ)

IFRS^{※1}

(億円)

	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
経営指標							
格付評価上の自己資本比率(%) ^{※9}	—	—	41.0	39.3	41.0	41.1	40.2
D/Eレシオ(倍)	0.3x	0.5x	1.2x	1.1x	1.0x	0.9x	0.7x
EBITDAマージン(%)	18.1	—	—	16.1	17.7	17.8	19.1
配当性向(%)	39.3	—	—	31.7	34.3	35.1	31.3
事業別(フルサービスキャリア)							
国際線旅客							
旅客収入	4,862	279	687	4,175	6,223	6,963	7,600
有効座席キロ(百万席・キロ) ^{※12 ※13}	53,910	11,918	22,780	38,039	47,328	49,971	52,795
有償旅客キロ(百万人・キロ) ^{※12 ※14}	45,551	2,196	6,027	27,310	37,201	41,916	45,305
有償旅客数(千人) ^{※12}	8,958	357	892	4,348	6,628	7,584	8,008
有償座席利用率(%) ^{※12}	84.5	18.4	26.5	71.8	78.6	83.9	85.8
イールド(円) ^{※12}	10.7	12.7	11.4	15.3	16.7	16.6	16.8
ユニットレベニュー(円) ^{※12}	9.0	2.3	3.0	11.0	13.1	13.9	14.4
国内線旅客							
旅客収入	5,297	1,740	2,351	4,511	5,508	5,715	6,090
有効座席キロ(百万席・キロ) ^{※13}	36,199	19,452	24,535	35,243	35,184	35,082	34,889
有償旅客キロ(百万人・キロ) ^{※14}	27,496	9,282	12,089	23,090	26,771	27,666	29,272
有償旅客数(千人)	36,411	12,212	16,238	30,109	35,109	36,127	38,234
有償座席利用率(%)	76.0	47.7	49.3	65.5	76.1	78.9	83.9
イールド(円)	19.3	18.7	19.4	19.5	20.6	20.7	20.8
ユニットレベニュー(円)	14.6	8.9	9.6	12.8	15.7	16.3	17.5
国際線貨物							
貨物収入	597	965	1,828	1,889	1,003	1,233	1,496
有償貨物トン・キロ(百万トン・キロ)	2,407	1,948	3,113	2,795	2,515	2,767	3,220
国内線貨物							
貨物収入	207	217	207	200	195	279	299
有償貨物トン・キロ(百万トン・キロ)	328	237	231	280	282	305	311

事業データ

航空領域(FSC・LCC・貨物郵便)

			単位	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
安全	航空事故		件	2	3	1	3	3
	重大インシデント		件	1	0	1	1	1
	イレギュラー運航 ^{※1}		件	47	48	39	42	74
	安全上のトラブル ^{※2}	システム不具合(エンジン)	件	6	10	17	18	9
		システム不具合(エンジン以外)	件	23	22	30	21	34
		落下物	件	1	3	2	3	7
機材	大型機	Airbus A350-1000	機	0	0	3	8	11
		Airbus A350-900	機	15	16	15	15	17
		Boeing 777-300ER	機	13	13	13	12	9
		Boeing 777-300	機	4	0	0	0	0
		Boeing 777-200ER	機	8	3	0	0	0
		Boeing 777-200	機	4	0	0	0	0
	中型機	Boeing 787-9	機	22	22	22	22	22
		Boeing 787-8	機	29	30	31	31	31
		Boeing 767-300ER	機	29	27	27	27	27
	小型機	Boeing 737-800	機	65	62	62	62	62
		Airbus A321ceo P2F	機	0	0	2	3	3
	リージョナル機	Embraer E170/Embraer E190	機	32	32	32	32	32
	ブロップ機	ATR42-600/ATR72-600	機	13	14	15	15	15
		De Havilland DHC-8-400CC	機	5	5	5	5	5
	合計		機	239	224	227	232	234
運航実績	就航空港	国内線(LCCの運航便を含む)	地点	61	64	65	64	64
		国際線	地点	380	376	384	395	413
	便数	国内線	便	244,022	263,585	266,243	267,064	263,124
		国際線	便	17,127	28,688	40,834	44,734	46,791
		合計	便	261,149	292,273	307,077	311,798	309,915
	運航率	国内線	%	98.06	98.46	98.03	98.39	98.39
		国際線	%	99.24	99.82	99.90	99.80	99.77
	定時出発率	国内線	%	94.15	91.33	84.69	83.69	82.43
		国際線	%	88.98	74.05	81.06	81.11	81.15
		合計	%	93.38	89.63	84.21	83.32	82.24
	定時到着率	国内線	%	92.99	88.88	80.75	79.67	79.24
		国際線	%	91.78	79.74	81.59	80.44	77.51
		合計	%	92.81	87.99	80.86	79.78	78.98
	提携航空会社数	国内線 ^{※3}	社	3	4	4	5	5
		国際線	社	35	34	34	34	34

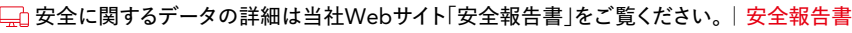
事業データ

航空領域（FSC・LCC・貨物郵便）

			単位	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
運航実績	便数(ZIPAIR Tokyo)	合計	便	2,041	3,100	5,061	5,518	6,074
	便数(スプリング・ジャパン)	国内線	便	837	4,500	4,068	2,416	1,312
		国際線	便	118	335	2,037	4,390	5,189
		合計	便	955	4,835	6,105	6,806	6,501
輸送実績	国内線（フルサービスキャリア）	旅客数	人	16,238,833	30,109,920	35,109,846	36,127,464	38,234,040
		国内の旅客輸送量の増加 ^{※4}	%	△59(LCC除く)	△15	2	3	8.5
		訪日外国人国内線利用人数	人	121,844	582,180	912,578	1,161,629	1,376,444
		どこかにマイルの利用者数（延べ人数）	万人	—	54	63	71	80.1
		有償旅客キロ ^{※5}	百万人・キロ	12,089	23,091	23,090	27,667	29,272
		有効座席キロ ^{※6}	百万座席・キロ	24,536	35,243	35,243	35,083	34,890
		有償座席利用率	%	49.3	65.5	76.1	78.9	83.9
	国際線（フルサービスキャリア）	旅客数	人	892,471	4,348,562	6,628,180	7,584,536	8,008,848
		有償旅客キロ ^{※5 ※7}	百万人・キロ	6,028	27,311	27,311	41,916	45,305
		有効座席キロ ^{※6 ※7}	百万座席・キロ	22,781	38,039	38,039	49,972	52,796
		有償座席利用率 ^{※7}	%	26.5	71.8	78.6	83.9	85.8
	貨物郵便	国内線有償貨物トン・キロ	千トン・キロ	231,515	280,599	282,974	305,220	311,132
		国際線有償貨物トン・キロ	千トン・キロ	3,113,671	2,795,737	2,515,410	2,767,480	3,220,293
		国内の貨物輸送量の増加 ^{※4}	%	△34	△17	△15	△8	△8
		医薬品輸送・取り扱いの実績 ^{※4}	%	+92	+123	+437	+614	+883
顧客満足	NPS(Net Promoter Score) ^{※8}	国内線	ポイント	+7.1	+3.0	+6.8	+2.2	+4.2
		国際線	ポイント	+7.4	△3.3	+3.3	△2.5	△3
	お客さまの声		件	21,095	30,795	30,487	25,516	27,661
アクセシビリティ	移動にバリアを感じている	左記のお客さまの搭乗率	%	0.64	0.71	0.81	0.82	0.84
	お客さまの数	金属探知機に反応しない木製車いすの数	台	478	508	508	461	464

表中の数値は、国際財務報告基準(IFRS)に基づいています。

※1 航空機の多重システムの一部のみの不具合が発生した場合などに、運航乗務員がマニュアルに従って措置した上で、万全を期して引き返した結果、目的地などの予定が変更されるものです（鳥衝突、被雷などを除く）。
一般的には、直ちに運航の安全に影響を及ぼすような事態ではありません。
※2 航空法第111条の4ならびに航空法施行規則第221条の2第3号および第4号に基づき、国土交通省への報告が義務づけられたものが該当します。なお、航空法第76条第1項各号に掲げる事故および航空法第76条の2に規定する事象（重大インシデント）は該当しません。
一般的には、直ちに航空事故の発生につながるものではありません。
※3 ジェットスター・ジャパンは国際線接続路線のみでの提携
※4 2019年対比。貨物の医薬品輸送・取り扱いの実績には成田空港医薬専用定温庫の取り扱い量を含む。
※5 有償旅客キロ (Revenue Passenger-Kilometers): 有償旅客が搭乗し、飛行した距離の合計。有償旅客数×輸送距離(キロ)
※6 有効座席キロ (Available Seat-Kilometers): 旅客輸送容量の単位。総座席数×輸送距離(キロ)
※7 国際線の「有償旅客数」「有償旅客キロ」「有効座席キロ」「有償座席利用率」の各数値は、「JAL運航便のうちコードシェアによる他社販売分」を含めて算定しています。
※8 2021年度期初実績対比。

安全に関するデータの詳細は当社Webサイト「安全報告書」をご覧ください。 | [安全報告書](https://www.jal.com/ja-jp/safety/report/)
<https://www.jal.com/ja-jp/safety/report/>

事業データ

非航空領域(マイル・ライフ・インフラ)

		単位	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
マイル・カード	JMB会員数(延べ人数)	百万人	約36.0	約37.0	約38.0	約40.0	約41.0
	発行マイル指標 ^{※1}	FY18=100とした指標	87.6	101.4	124.1	137.2	152
	JALカード会員数	万人	346.1	344.3	348.1	356.7	369
	株式会社ジャルカード収入 ^{※2}	売上収益	億円	185	171	132	134
旅行	株式会社ジャルパック旅行取扱人数	全体	人	1,004,500	2,149,697	1,765,244	1,690,044
		海外旅行	人	68	17,447	59,905	67,060
		国内旅行	人	1,004,450	2,131,981	1,704,610	1,621,677
		訪日外国人旅行者	人	32	269	729	1,317
	株式会社ジャルパック収入 ^{※2}	売上収益	億円	458	1,088	1,154	1,109
リテール	株式会社JALUX収入 ^{※2}	売上収益	億円	—	279	320	393
受託	外国航空会社受託便数	旅客便	万便	1.1	2.3	6.1	7.8
		貨物便	万便	0.6	0.6	0.5	0.5
		合計	万便	1.7	2.9	6.6	8.3
外部との連携	JAL Wellness & Travel の推進	提携自治体数	—	4	5	9	4
	包括連携協定都市数 ^{※3}	都市	41	47	49	54	61
	連携協定校数 ^{※4}	校	32	33	34	34	35

表中の数値は、国際財務報告基準(IFRS)に基づいています。

※1 航空搭乗を除く発行マイル数

※2 各数値は連結消去前のものとなります。また、2020年度より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)および、「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2020年3月31日)を適用しております。

※3 一部、自治体ではなく協議会との連携協定も含む。

※4 日本航空株式会社のみ

📄 ESGに関するデータは当社Webサイト「ESGデータ」をご覧ください | [ESGデータ](#)

<https://www.jal.com/en/sustainability/esg/pdf/esg.pdf>

社外からの主な評価（2025年～2026年）

主な評価・受賞については当社Webサイトにも掲載しています。 評価・受賞 <https://www.jal.com/ja-jp/about/awards/> プレスリリース: 受賞 <https://press.jal.co.jp/ja/awards/>

サステナビリティに関する評価

● S&P Dow Jones Indices



Dow Jones Best-in-Class Asia Pacific Index
S&P Global CSA Top 5% ESG Score **4年連続**

● FTSE Russell



5年連続

FTSE JPX Blossom
Japan Index



5年連続

FTSE JPX Blossom
Japan Sector
Relative Index

● CDP



サプライヤーエンゲージメント評価(SEA) A

● SOMPOサステナビリティ・インデックス



サービス品質、安全・安心への取り組み、サステナビリティに関する取り組みの総合評価

● APEX



WORLD CLASS **5年連続**
WORLD CLASS LOUNGE

空港・機内における商品・サービスに対する評価

● SKYTRAX



SKYTRAX World Airline Star Rating 「5スター」
9年連続



SKYTRAX World Airline Awards
・ Best Premium Economy Class in Asia
・ Best Economy Class Airline Seat **8年連続9度目**

DEI推進に対する評価

● JobRainbow D&I AWARD 2025



「D&I AWARD大賞」受賞 **航空会社として初受賞**
(従業員数3001人以上の企業部門)



「ベストワークプレイス」認定 **5年連続**
(最高位認定)

● 経済産業省 ● 東京証券取引所



Nextなでしこ 共働き・共育で支援企業 **初選定**

● 一般社団法人work with Pride



PRIDE指標2025 最上位「ゴールド」認定 **10年連続**

健康経営・ウェルネス推進に対する評価

● 経済産業省 ● 東京証券取引所



健康経営優良法人
JAL グループ30社が認定

● スポーツ庁



「スポーツエールカンパニー2026」に認定。
通算9回目の認定となり、昨年に引き続き「シルバー」の認定を取得。
3年連続



スポーツエールカンパニーバラスポーツ部門

DX推進に対する評価

● 経済産業省 ● 東京証券取引所 ● 独立行政法人情報処理推進機構



DX注目企業2025
Digital Transformation
DX注目企業2025

イノベーションに対する評価

● 国際商業会議所(ICC) ● Mind the Bridge(MTB)



Corporate Startup Stars 2025 Top 100
2年連続

● 一般社団法人日本経済団体連合会

第4回スタートアップフレンドリースコアリング

運輸業界で過去最高位

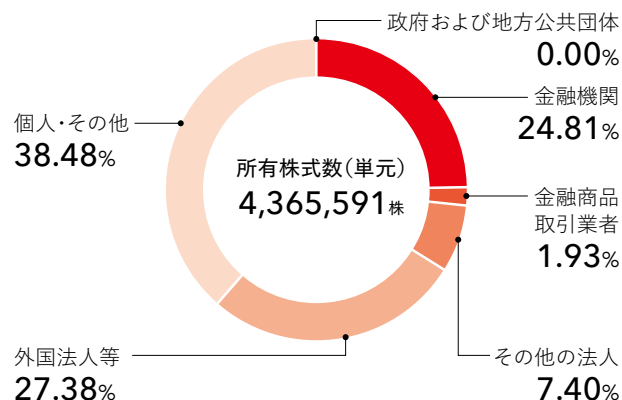
総合スコア上位10社(第7位)および部門別スコア上位10社
(リソース提供部門7位/事業・人材の輩出部門5位)

株式情報・会社概要

株式情報 (2026年3月31日現在)

- 上場証券取引所 東京証券取引所 プライム市場
- 証券コード 9201
- 1単元の株式数 100株
- 決算期日 3月31日
- 定時株主総会 毎年6月
- 同総会権利行使
株主確定日 3月31日
- 配当金受領
株主確定日 3月31日 9月30日
- 株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社
- 同連絡先
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
東京都府中市日鋼町1-1
郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
TEL 0120-232-711(通話料無料)
(土・日・祝日・年末年始を除く 9:00~17:00)
Webサイト <https://www.tr.mufg.jp/daikou/>
- 公告の方法
電子公告により行います。
公告掲載URL
<https://www.jal.com/ja-jp/investor/publicnotices/>
ただし、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載します。
- 発行済株式総数
普通株式 437,143,500株(単元は100株)
株主数 446,808人
※発行済株式総数には自己株式7,315,776株を含みます。

所有者別の状況 (単元未満株を除く)



会社情報 (2026年3月31日現在)

- 社名 日本航空株式会社
- 本社 所在地
東京都品川区東品川二丁目4番11号
野村不動産天王洲ビル
電話番号 03(5460)3121
- 設立 1951年8月1日
- 代表取締役社長
執行役員 鳥取 三津子
- 資本金 273,200百万円
- 従業員数 連結 39,076名 単体 14,627名
- 事業内容
1. 定期航空運送事業および不定期航空運送事業
2. 航空機使用事業
3. その他附帯するまたは関連する一切の事業

その他の情報媒体

本レポートの他、ステークホルダーの皆さまに向けてWebサイト、各種冊子などにも詳細情報を掲載していますので、ご覧ください。

- Webサイト <https://www.jal.com/ja-jp/>
Webサイト内でも下記の詳細情報について開示しています。
- JALについて <https://www.jal.com/ja-jp/about/>



- 安全・安心 <https://www.jal.com/ja-jp/safety/>
- サステナビリティ <https://www.jal.com/ja-jp/sustainability/>
- IR情報 <https://www.jal.com/ja-jp/investor/>
- その他情報媒体
安全報告書
<https://www.jal.com/ja-jp/safety/report/>
コーポレート・ガバナンス報告書
<https://www.jal.com/ja-jp/about/governance/>
有価証券報告書
<https://www.jal.com/ja-jp/investor/library/group.html>
決算短信
<https://www.jal.com/ja-jp/investor/library/information/>